

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA  
PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA TANGERANG SELATAN  
SELAMA MASA PANDEMI COVID-19**

Laporan Tugas Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :  
GISELA CARLA SEBLEKU  
NPM : 17 02 17057



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
FEBRUARI 2021**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir saya dengan judul :

### **ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA TANGERANG SELATAN SELAMA MASA PANDEMI COVID-19**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apa bila terbukti kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 25 Desember 2020

Yang membuat pernyataan

Gisela Carla Sebleku

# PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

## ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA TANGERANG SELATAN SELAMA MASA PANDEMI COVID-19

Oleh :

Gisela Carla Sebleku

NPM : 17 02 17057

Telah disetujui oleh Pembimbing :

Yogyakarta,.....

Pembimbing



(Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.)

Disahkan Oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.)

# PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

## ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA TANGERANG SELATAN SELAMA MASA PANDEMI COVID-19



Oleh :

**GISELA CARLA SEBLEKU**

NPM : 17 02 17057

Telah diuji dan disetujui oleh :

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Wulfram I. Ervianto, Ir., M.T., Dr.	.....	.....
Sekretaris	: Ferianto Raharjo, S.T., M.T.	.....	.....
Anggota	: Imam Basuki, Ir., M.T., Dr.	.....	.....

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini dengan judul Analisis Penerapan Manajemen Waktu Pada Proyek Kontruksi Di Kota Tangerang Selatan Selama Masa Pandemi COVID-19. Penulisan laporan tugas akhir ini sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan tinggi program strata-1 (S1) di Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan laporan tugas akhir ini tidak akan dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini, antara lain kepada :

1. Bapak Dr. Eng. Luky Handoko, S. T., M. Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Dinar Gumilang Jati, S. T., M. Eng., selaku Koordinator Tugas Akhir.
4. Bapak Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu dan ilmu dengan penuh kesabaran dalam proses penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
5. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T. dan Bapak Imam Basuki, Ir., M.T., Dr. selaku Dosen Penguji yang bersedia memberikan pengarahan dan saran dalam proses penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membimbing selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Bapak dan Ibu dari beberapa proyek konstruksi di Kota Tangerang Selatan yang telah bersedia untuk memberikan data yang diperlukan.

8. Papa, Mama, Ronald, Mba Tiwi dan Mas Tata yang selalu memberikan dukungan, semangat serta doa semangat selama proses perkuliahan dan penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
9. Teman-teman terdekat Gabriela Marlisita, Jihan Agatha dan Siska Dwi Pertiwi yang selalu menemani, memberikan semangat dan menghibur selama penulis menjalani masa perkuliahan dan Tugas Akhir.
10. Gregorius Valiant Dwicahyo yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama penulis menjalani masa perkuliahan dan Tugas Akhir.
11. Teman-teman Asisten Praktikum TBB 2019/2020 dan 2020/2021 yang telah memberikan semangat dalam menjalani masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kelemahan dan kekurangan dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Akhir kata, penulis berharap agar Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan dapat dijadikan suatu referensi bagi penelitian selanjutnya.

Yogyakarta, 25 Desember 2020

Penulis

Gisela Carla Sebleku

NPM : 17 02 17057

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>INTISARI</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah .....	3
1.4. Keaslian Tugas Akhir .....	3
1.5. Tujuan Penelitian .....	4
1.6. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1. Manajemen Proyek.....	6
2.2. Manajemen Waktu Proyek Konstruksi.....	7
2.3. Aspek Manajemen Waktu.....	8
2.4. Kendala Dalam Manajemen Waktu .....	11
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	14
3.1. Metode Penelitian.....	14
3.2. Bagan Alir Penelitian .....	15
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	16
3.3.1. Perancangan Kuesioner.....	16
3.3.2. Proses Penyebaran Kuesioner .....	17
3.4. Teknik Analisis Data .....	17
3.4.1. Uji Validitas .....	18

3.4.2. Uji Reliabilitas.....	19
3.4.3. Analisis Ranking Berdasarkan Indeks Pengaruh .....	19
3.4.4. Analisis Ranking Berdasarkan Indeks Kepentingan .....	20
3.4.5. Analisis Kualitatif Dengan Metode Kualitatif Interaktif .....	20
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>24</b>
4.1. Pengantar Umum.....	24
4.2. Data Responden .....	24
4.2.1. Usia Responden .....	25
4.2.2. Latar Belakang Pendidikan Responden .....	26
4.2.3. Pengalaman Kerja Responden Dalam Bidang Konstruksi.....	27
4.2.4. Jabatan Responden .....	28
4.3. Analisis Kuantitatif .....	29
4.3.1. Uji Validitas .....	30
4.3.2. Uji Reliabilitas.....	32
4.3.3. Rangking .....	33
4.4. Analisis Kualitatif .....	41
4.4.1. Reduksi Data .....	41
4.4.2. Penyajian Data.....	45
4.4.3. Penjelasan Hasil Analisis Kualitatif Interaktif .....	46
4.5. Analisis Data.....	51
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>58</b>
5.1. Kesimpulan .....	58
5.2. Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>62</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Bagan Siklus Manajemen Waktu .....	8
Gambar 3.1. Bagan Alir Penelitian .....	15
Gambar 3.2. Tahapan analisis metode kualitatif interaktif .....	21
Gambar 4.1. Diagram Persentase Usia Responden .....	25
Gambar 4.2. Diagram Persentase Pendidikan Terakhir Responden .....	27
Gambar 4.3. Diagram Persentase Lama Bekerja Responden Dalam Bidang Konstruksi .....	28
Gambar 4.4. Metode Untuk Mengatasi Permasalahan Manajemen Waktu Akibat Dampak PSBB .....	45
Gambar 4.5. Cara Mengoptimalkan Waktu Proyek Tanpa Mengurangi Kualitas Pada Proyek Di masa Pandemi .....	46

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Usia Responden.....	25
Tabel 4.2. Pendidikan Terakhir Responden .....	26
Tabel 4.3. Pengalaman Kerja Responden Dalam Bidang konstruksi .....	28
Tabel 4.4. Jabatan Responden .....	29
Tabel 4.5. Rangkuman Pernyataan Valid dan Tidak Valid.....	31
Tabel 4.6. Interpretasi Tingkat Korelasi Dalam Uji Reliabilitas .....	33
Tabel 4.7. Hasil Pengujian Indeks Pengaruh.....	34
Tabel 4.8. Hasil Ranging Berdasarkan Indeks Pengaruh.....	35
Tabel 4.9. Hasil Pengujian Indeks Kepentingan.....	36
Tabel 4.10. Hasil Ranging Berdasarkan Indeks Kepentingan.....	37
Tabel 4.11. Rangkuman Tanggapan Responden Pada Pertanyaan Terbuka Pertama	42
Tabel 4.12. Rangkuman Tanggapan Responden Pada Pertanyaan Terbuka Kedua ...	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penyebaran Kuesioner .....	63
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....	64
Lampiran 3 Tabel Rekap Data Responden.....	67
Lampiran 4 Tabel Rekap Hasil Data Kuesioner .....	68
Lampiran 5 Tabel Pemberian Kode Pada Setiap Pernyataan.....	69
Lampiran 6 Tabel Signifikansi 5% .....	70
Lampiran 7 Tabel Hasil Uji Validitas .....	71
Lampiran 8 Tabel Hasil Uji Reliabilitas .....	72
Lampiran 9 Presentase Tanggapan Responden Pada Setiap Pernyataan .....	73
Lampiran 10 Tabel Rekap Jawaban Responden Pada Pertanyaan Terbuka .....	74

## INTISARI

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DI KOTA TANGERANG SELATAN SELAMA MASA PANDEMI COVID-19**, Gisela Carla Sebleku, NPM 17 02 17057, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pandemi COVID-19 yang terjadi sejak awal tahun 2020 berdampak negatif dalam berbagai bidang pekerjaan. Proyek konstruksi merupakan salah satu bidang yang juga terdampak pada awal pandemi berlangsung di Indonesia yaitu terjadinya keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi maupun penghentian pekerjaan konstruksi sementara. Penghentian pekerjaan sementara ini sangat berpengaruh terhadap penerapan manajemen waktu yang ada di proyek tersebut. Maka dari itu, analisis penerapan manajemen waktu yang diterapkan selama pandemi perlu dilakukan agar pekerjaan konstruksi tetap dapat berjalan sesuai dengan jadwal dan tidak mengabaikan kualitas proyek itu sendiri.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode gabungan antara analisis kuantitatif dan kualitatif. Pada analisis kuantitatif dilakukan dengan metode rangking untuk memberikan prioritas terhadap faktor-faktor atau kendala dalam penelitian ini yang sangat berpengaruh, sedangkan pada analisis kualitatif hasil penelitian dianalisis dengan metode analisis kualitatif interaktif dalam bentuk deskripsi singkat. Setelah itu, dilakukan analisis data secara keseluruhan dengan menggabungkan antara hasil analisis kuantitatif dan kualitatif.

Hasil analisis data pada penelitian ini yaitu pemberlakuan PSBB berpotensi terjadinya keterlambatan proyek sehingga harus dilakukan perubahan jadwal yang berpengaruh terhadap pelaksanaan pekerjaan yang sedang berlangsung, mobilisasi material relatif menjadi sulit akibat peraturan PSBB yang diterapkan, terdapat hambatan lain selain dari aspek waktu, perlu perpanjangan waktu proyek dan tindakan perbaikan yang harus dilakukan.

**Kata Kunci** : Manajemen Waktu, Proyek Konstruksi, Pandemi COVID-19.