

**ASPEK PENGORGANISASIAN PROYEK OPERASI DAN
PEMELIHARAAN INFRASTRUKTUR JALAN TAMBANG PADA
PT. PUTRA OTOMONA JAYA**

Skripsi

Program Studi Manajemen Operasional dan Inovasi



Diajukan oleh :

Joshua Madellu

NPM : 19 03 24744

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

2024

**ASPEK PENGORGANISASIAN PROYEK OPERASI DAN
PEMELIHARAAN INFRASTRUKTUR JALAN TAMBANG PADA
PT. PUTRA OTOMONA JAYA**

Skripsi

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat (S1)
Pada Program Studi Manajemen Operasi dan Inovasi
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Diajukan oleh :

Joshua Madellu

NPM : 19 03 24744

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
2024**

LEMBAR PENGESAHAN
Skripsi
ASPEK PENGORGANISASIAN PROYEK OPERASI DAN
PEMELIHARAAN INFRASTRUKTUR JALAN TAMBANG PADA
PT. PUTRA OTOMONA JAYA

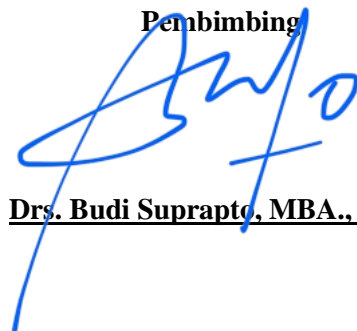


Disusun oleh :
Joshua Madellu
NPM : 19 03 24744

Yogyakarta, 14 Februari 2024

Telah disetujui oleh,

Pembimbing



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi

**ASPEK PENGORGANISASIAN PROYEK OPERASI DAN
PEMELIHARAAN INFRASTRUKTUR JALAN TAMBANG PADA
PT. PUTRA OTOMONA JAYA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Joshua Madellu

NPM: 190324744

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji

pada tanggal 5 April 2024

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

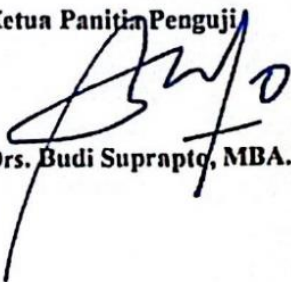
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

(S1)

Program Studi Manajemen

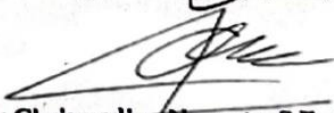
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Anggota Panitia Penguji


Agatha Mayasari, S.E., M.Sc.


Oscar Christadhan Noventa, S.E., M.Sc.

Yogyakarta, 22 April 2024

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Wenefrida Maheswari N. Krisjanti, S.E., M.Sc., Ph.D.

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

LEMBAR PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul :

ASPEK PENGORGANISASIAN PROYEK OPERASI DAN PEMELIHARAAN INFRASTRUKTUR JALAN TAMBANG PADA PT. PUTRA OTOMONA JAYA

Merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi pada sebagian atau keseluruhan dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 Februari 2024



Joshua Madellu
19 03 24744

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas berkat rahmat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang mengambil judul **Aspek Pengorganisasian Proyek Operasi dan Pemeliharaan Infrastruktur Jalan Tambang Pada PT. Putra Otomona Jaya.**

Tujuan penulisan skripsi ini merupakan syarat untuk menempuh jenjang Strata satu (S1) di jurusan Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari dukungan pihak-pihak yang telah membantu penyelesaian penulisan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Budi Suprato, MBA., Ph.D, selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing serta membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Adolf Madellu dan Ibu Dortji Takasowa yang saya cintai selaku kedua orang tua saya, yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanannya baik dari segi moral serta materi kepada penulis sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Saudara-saudari kandung saya yaitu Audry Madellu, Elsy Madellu, dan Ivan Madellu, yang selalu mendoakan serta membantu dalam segala hal kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teristimewa kepada Nia Aldani Hutagalung yang selalu memberikan motivasi bagi penulis dalam mengerjakan serta menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh narasumber dari PT. Putra Otomona Jaya yang sudah bersedia membantu dan memberikan data-data yang diperlukan sehingga penelitian ini bisa berjalan dengan lancar.

6. BPH inti KOMAPA UAJY periode 2019-2022 : Gabriel Saflembolo, Indah Liusyadi, dan Glory Lamury. Beserta seluruh jajaran kepengurusan dan keluarga besar dari KOMAPA UAJY yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
7. Pengurus Inti UKM SBN UAJY periode 2022-2023 : Andien Bilaut dan Yessicha, beserta seluruh jajaran kepengurusan dan kepanitiaan program kerja (Talkshow Wawanhati, Pemilu SBN, dan Festival Budaya Nusantara UAJY 2023) yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
8. Kepala KKACM UAJY periode 2023-2027 Bapak Surya Adi Pramana, S.I.P., M.Si. dan Kepala KKACM UAJY periode 2019-2023 Ibu Dra. Ch. Suryanti, M.Hum. yang telah memberikan nasehat, motivasi, dan dukungan selama penulis menyusun serta menyelesaikan pengerjaan skripsi ini.
9. KKN 82 UAJY Kelompok 38 Padukuhan Bentar dan Bapak Kepala Padukuhan Bentar beserta keluarga yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
10. Teman-teman terdekat saya : Richardo Tukan, Laurens Gie, Umbu Tamu, Rein Tenau, Maykel Fidel, Imanuel Yudha, Julio Doo, Herberth Bless, Realinus Aryo, Johan Istia, dan Icnachio Harbelubun yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, 19 Januari 2024



Joshua Madellu
19 03 24744

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi PT. Putra Otomona Jaya.....	20
Gambar 4. 1 Hasil data wawancara yang diunggah serta dicoding dalam Nvivo .	52
Gambar 4. 2 Fitur analisis word cloud	52
Gambar 4. 3 Fitur analisis tree map	53
Gambar 4. 4 Hasil analisis Nvivo (Word Cloud).....	55
Gambar 4. 5 Hasil analisis Nvivo (Tree Map)	56
Gambar 4. 6 Hasil presentase dalam coding Nvivo	57
Gambar 4. 7 Hasil analisis Nvivo (Word Cloud).....	62
Gambar 4. 8 Hasil analisis Nvivo (Tree Map)	63
Gambar 4. 9 Hasil presentase dalam coding Nvivo	64

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Variabel waktu, tugas, tim, dan transisi	23
Tabel 3. 2 Daftar Wawancara.....	23
Tabel 4. 1 Jadwal Wawancara.....	27
Tabel 4. 2 Hasil Observasi lapangan.....	50

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.2.1 Bagaimana aspek pengorganisasian PT. Putra Otomona Jaya dalam menjalankan operasional pemeliharaan infrastruktur jalan tambang?	4
1.2.2 Apa saja kendala yang didapatkan dari pengorganisasian operasi dan pemeliharaan infrastruktur jalan tambang oleh PT. Putra Otomona Jaya?	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.3.1 Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi pengorganisasian PT. Putra Otomona Jaya dalam menjalankan operasional pemeliharaan jalan tambang.....	4
1.3.2 Penelitian ini bertujuan untuk mengatasi kendala yang dialami oleh PT. Putra Otomona Jaya.	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Bagi Perusahaan	4
Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi, baik itu saran atau masukan bagi perusahaan agar dapat melakukan pengorganisasian yang lebih efektif dan efisien dibandingkan sebelumnya.	4
1.4.2 Bagi Penulis	4
Penelitian ini bermanfaat untuk menambah wawasan bagi penulis, dan penulis bisa menerapkan teori atau ajaran yang didapatkan dari kampus agar bisa berguna untuk masyarakat.	4
1.4.3 Bagi Penulis Selanjutnya.....	4
Penelitian ini berguna untuk pembaca agar pembaca bisa lebih mengerti mengenai pentingnya pengorganisasian pada operasional pemeliharaan jalan tambang.	4

1.5 Sistematika Penelitian	5
BAB II.....	6
2.1 Pengorganisasian.....	6
2.2 Operasi	7
2.3 Pemeliharaan Jalan.....	7
2.4 Penelitian Terdahulu	8
BAB III	19
3.1 Jenis Penelitian.....	19
3.2 Objek Penelitian	19
3.2.1 Profil Perusahaan	19
3.2.2 Struktur Organisasi	20
3.3 Jenis Pengumpulan Data	21
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.5 Teknik Analisis Data.....	24
BAB IV	26
4.1 Hasil Penelitian	28
4.1.1 Deskripsi Identitas Narasumber	28
4.1.2 Hasil Wawancara dan Observasi.....	30
4.1.3 Hasil Analisis Data Menggunakan Nvivo.....	51
Tahapan dalam melakukan analisis data wawancara dan observasi, peneliti akan menggunakan aplikasi Nvivo 12 pro. Nvivo merupakan singkatan dari NUD*IST dan Vivo. NUD*IST (<i>Non-Numerical Unstructured Data Indexing Searching and Theorizing</i>) adalah perangkat lunak untuk pengembangan, dukungan, dan manajemen proyek analisis data kualitatif. Vivo diambil dari <i>in-vivo</i> , istilah dari pakar penelitian <i>grounded theory</i> , <i>Strauss dan Glasser</i> , yang memiliki arti melakukan <i>coding</i> berdasarkan data yang nyata, hidup, yang dialami oleh partisipan (narasumber) dilapangan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa Nvivo merupakan perangkat lunak untuk pengembangan, dukungan, dan manajemen analisis data kualitatif yang fungsi utamanya adalah melakukan <i>coding</i> daya dengan efektif dan efisien (Endah Tri Priyanti, 2020).	51
4.2 Pembahasan.....	53

4.2.1 Aspek Pengorganisasian Waktu, Tugas, Tim, dan Transisi (Jangka Pendek dan Jangka Panjang) Dalam Proyek Operasional Pemeliharaan Infrastruktur Jalan Tambang pada PT. Putra Otomona Jaya.....	54
4.2.2 Kendala Yang Terjadi Dalam Aspek Pengorganisasian Waktu, Tugas, Tim, dan Transisi (Jangka Pendek dan Jangka Panjang) Dalam Proyek Operasional Pemeliharaan Infrastruktur Jalan Tambang pada PT. Putra Otomona Jaya.....	61
BAB V.....	68
5.1 Kesimpulan	68
5.2 Saran.....	69