

**SKRIPSI**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGATASI  
KENDALA ANTAR PELAKU USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM)  
(STUDI DESKRIPTIF TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI  
WISATA NEGERI KAHYANGAN)**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh

Gelas Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

**RAINUS SEMSUDA**

**191007083**

**PROGAM STUDI SOSIOLOGI**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENGATASI**  
**KENDALA ANTAR PELAKU USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM)**

**SKRIPSI**

**Disusun Guna Melengkap Tugas Akhir Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar**

**Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Disusun oleh:**

**RAINUS SEMSUDA**

**191007083**

**Disetujui oleh:**



**Dr. V. Sundari Handoko, S.Sos., M.Si.**

**Dosen Pembimbing**

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul Skripsi : **Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Mengatasi  
Kendala Antar Pelaku Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)**

**(Studi Deskriptif Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Wisata Negeri  
Kahayangan)**

Penyusun : Rainus Semsuda

NPM : 191007083

Telah diuji dan dipertahankan pada Sidang Skripsi yang diselenggarakan pada

Hari/Tanggal : Jum'at, 19 April 2024

Pukul : 15:00 WIB

Tempat : Ruang Ujian Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik UAJY, Ruang 2

**TIM PENGUJI:**

Surya Adi Pramanan, S.I.P., M.S.I  
**PENGUJI UTAMA**



Dr. V. Sundari Handoko, S.Sos., M.S.I.  
**PENGUJI I**



Kristian Tamtomo, S.Antr., M.A., Ph.D.  
**PENGUJI II**



**KRISTIAN TAMTOMO, S.Antr., M.A., Ph.D.**

**KETUA PROGRAM STUDI S1 SOSIOLOGI**

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rainus Semsuda

NPM : 191007083

Program Studi : Sosiologi

Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Mengatasi  
Kendala Antar Pelaku Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)  
(Studi Deskriptif Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di  
Wisata Negeri Kahyangan)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya dan kerja saya sendiri. Skripsi ini bukan merupakan plagiasi, duplikasi maupun pencurian hasil karya orang lain.

Bila di kemudian hari diduga ada ketidaksesuaian antara fakta dengan pernyataan ini, saya bersedia untuk diproses oleh tim fakultas yang dibentuk untuk melakukan verifikasi. Bila terbukti bahwa terdapat plagiasi maupun bentuk ketidakjujuran lain, saya siap dan bersedia menerima sanksi berupa pencabutan keserjanaan saya.

Pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran sendiri dan tanpa tekanan maupun paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 26 /03 /2024

Saya yang menyatakan,

  
  
Rainus Semsuda

## ABSTRAK

Dengan semakin majunya pariwisata, hal tersebut cenderung dirasakan oleh masyarakat di sekitar tempat pariwisata. Dengan hal tersebut, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) berusaha memanfaatkan peluang yang ada disekitar contohnya membangun desa wisata untuk meningkatkan sektor pariwisata dan ekonomi. Penelitian ini menggunakan konsep peran, Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dan kendala usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif, dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian, terdapat dua kendala yang dihadapi oleh pelaku UMKM. Pertama kendala *internal*, keterbatasan modal usaha, minimnya pengetahuan bisnis, pengelolaan lapak UMKM. Kedua kendala *eksternal*, yaitu akses jalan lokasi wisata yang sempit dan iklim dan pengunjung. **Pertama**, peran aktif Bumdes dalam mengatasi kendala *internal* UMKM yaitu, sebagai fasilitator adalah kontribusi dari awal penyewaan lahan desa wisata hingga perkembangannya BUMDes memberikan lapak dan warung secara gratis serta untuk modalnya warga bisa meminjam dari PKK. Peran Bumdes sebagai mediator yaitu ikut andil dalam setiap kegiatan UMKM seperti pemberian modal awal melalui PKK dan Bank Daerah Bapas 69, Bumdes memposisikan diri sebagai perantara dalam kegiatan pelatihan dengan menghadirkan *Chef*, Bumdes juga melakukan kegiatan promosi pada lapak UMKM melalui pemanfaatan media sosial dan membawa tamu-tamu Bumdes untuk berkunjung pada lapak UMKM secara bergantian. Peran Bumdes sebagai motivator yaitu melakukan evaluasi rutin sebulan sekali. **Kedua**, peran partisipatif Bumdes dalam mengatasi kendala *eksternal* para pelaku UMKM yaitu sebagai fasilitator adalah memperbaiki jalan yang rusak menuju lokasi desa wisata dan memberikan metode sistem buka tutup jalan bagi kendaraan roda empat dan bekerja sama dengan para investor bidang usaha jasa mobil Jeep dan jasa angkutan umum. Peran Bumdes sebagai mediator yaitu membuat sistem reservasi atau *booking* lapak melalui via *whatsap*.

*Keyword: Peran, BUMDes, UMKM, Kendala, Fasilitator, Mediator, Motivator.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat\_Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Mengatasi Kendala Antar Pelaku Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)”. Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat kelulusan mata kuliah skripsi di Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Skripsi ini dapat tersusun dengan baik berkat dukungan dari orang-orang terdekat penulis. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan kesehatan dan kehidupan sehingga penulis dapat menyelesaikan tanggung jawabnya sebagai mahasiswa.
2. Sempung (papa), Suwa Fransiska (mama), Therensia Fera Wahyuni (kakak), dan Sesa Priscilia (adik) yang telah merawat, membiayai, dan memberikan dukungan penuh kepada penulis selama hidupnya.
3. Ibu Dr. V. Sundari Handoko, S.Sos., M.Si. sebagai dosen pembimbing yang senantiasa selalu sabar menghadapi penulis, selalu meluangkan waktu untuk melakukan bimbingan, memberikan masukan, solusi, dan ide yang sangat berguna bagi penulis selama proses penyusunan skripsi.
4. Bapak Surya Adi Pramana, S.I.P., M.Si. dan Bapak Kristian Tamtomo, S.Antr., M.A., Ph.D selaku dosen penguji yang memberikan masukan saat seminar proposal yang sangat berguna untuk melengkapi proses penyusunan skripsi penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Sosiologi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia memberikan ilmu selama penulis menjalani studi.
6. Narasumber yang telah bersedia memberikan informasi yang berguna untuk melengkapi skripsi ini, Bapak Sigit, Bapak Supri, Bapak Marno, Ibu Pawit, dan Ibu Astriana
7. Gregorius Risang Gading Pamungkas, Irene Intan, Elisabeth Tasya, Della Sucita, Febby Wiyanti, Lea Jasmine, Sheryne Tanaka, dan Anggiat Pasaribu, dan

Toni Maldini Hutasoit serta seluruh anggota kontrakan kepala minum yang selalu menemani dan memberi motivasi untuk menyelesaikan penelitian ini.

8. Teman-teman angkatan 2019 Program Studi Sosiologi yang telah menemani dalam suka dan duka selama menempuh pendidikan di Universitas Atma Jaya Yogyakarta
9. Sri Via Anjeliansa merupakan pacar penulis, orang yang selama ini mengenal setia selalu menemani, memberi motivasi, memberi semangat, serta dukungan penuh untuk penulis.

Semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan yang dimiliki oleh peneliti. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang sifatnya membangun akan penulis terima secara terbuka.

Penulis

Rainus Semsuda

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMBUTAN</b> .....	<b>i</b>
<b>Halaman Persetujuan</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>Halaman Pernyataan Keaslian</b> .....	<b>iii</b>
<b>Halaman Pernyataan Keaslian</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Kajian Pustaka .....	6
F. Kerangka Konseptual.....	10
1. Peran dan Bentuk-bentuk Peran .....	10
2. Kendala Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM).....	12
3. Badan Usaha Milik Desa.....	13
4. Kerangka Berpikir .....	15
5. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II</b> .....	<b>17</b>
<b>METODE DAN DESKRIPSI SUBYEK PENELITIAN</b> .....	<b>17</b>
A. Jenis Penelitian dan Metode Penelitian .....	17
B. Informan Penelitian .....	17
C. Operasionalisasi Konsep .....	19
D. Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, Triangulasi Data .....	28
1. Metode Pengumpulan Data .....	28
2. Jenis Data .....	30
3. Triangulasi Data .....	31



4. Teknik Menganalisis Data.....	32
E. Deskripsi Subjek Penelitian .....	33
1. Lokasi Penelitian .....	33
2. Sejarah Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dan UMKM Di Desa Wisata Negeri Kahyangan.....	34
3. Pengurus BUMDes dan Pelaku UMKM sebagai Subyek Penelitian .....	35
<b>BAB III.....</b>	<b>40</b>
<b>TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
A. Temuan Lapangan .....	40
1. Mengatasi Kendala Para Pelaku UMKM .....	40
B. Kendala Diluar UMKM .....	44
2. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Wisata Negeri Kahyangan Dalam mengatasi Kendala UMKM .....	47
a. BUMDES Aktif dalam kegiatan UMKM .....	47
b. Keterlibatan BUMDES Dalam Mengatasi Kendala UMKM .....	51
C. Pembahasan.....	57
c.1Kendala <i>Internal</i> dan <i>Eksternal</i> yang dihadapi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Desa Wisata Negeri Kahyangan.....	57
c.2Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengelolaan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) .....	58
<b>BAB IV .....</b>	<b>62</b>
<b>KESIMPULAN .....</b>	<b>62</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>66</b>
<b>TRANSKRIP WAWANCARA.....</b>	<b>66</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Tinjauan Pustaka .....	7
Tabel 1. 2 Kerangka Berpikir .....	15
Tabel 2. 1 Narasumber Penelitian.....	18
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Konsep.....	19
Tabel 2. 3 Struktur Organisasi BUMDes .....	36
Tabel 2. 4 Struktur Organisasi Unit Perdagangan .....	36
Tabel 2. 5 Struktur Organisasi Unit Pariwisata .....	37

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 1 Akses jalan menuju Desa Wisata Negeri Kahyangan.....	44
Gambar 3. 2 Warung atau lapak UMKM.....	48
Gambar 3. 3 Makanan yang dijual di Lapak UMKM.....	49
Gambar 3. 4 Skema Peran BUMDES Dalam Mengatasi Kendala Internal UMKM di Desa Wisata Negeri Kahyangan .....	55
Gambar 3. 5 Skema Peran BUMDES Dalam Mengatasi Kendala Eksternal UMKM di Desa Wisata Negeri Kahyangan .....	56

