

**ASPIRASI KARIER GURU PEREMPUAN  
TERHADAP POSISI KEPALA SEKOLAH DI SMA XAVERIUS PRINGSEWU**



**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Oleh:**

**LAURENSIA DWI KRISTANTI**

**201007152**

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

ASPIRASI KARIER GURU PEREMPUAN  
TERHADAP POSISI KEPALA SEKOLAH DI SMA XAVERIUS PRINGSEWU

SKRIPSI

Disusun Guna Melengkapi Tugas Akhir Untuk Memenuhi Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

disusun oleh :

LAURENSIA DWI KRISTANTI

201007152

disetujui oleh :



Y. Kunharibowo, S.Sos., M.A.

Dosen Pembimbing

PROGRAM STUDI SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2024

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul Skripsi : Aspirasi Karier Guru Perempuan terhadap Posisi Kepala Sekolah  
di SMA Xaverius Pringsewu

Penyusun : Laurensia Dwi Kristanti

NPM : 201007152

Telah diuji dan dipertahankan pada Sidang Ujian Skripsi yang diselenggarakan  
pada

Hari / Tanggal : Rabu, 17 April 2024

Pukul : 13.00 WIB

Tempat : Ruang Pendaran

**TIM PENGUJI**

Andreas Ambrosius Susanto, Drs., MS., Ph.D.

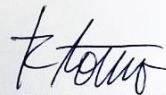
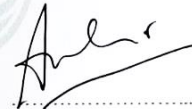
Penguji Utama

Y. Kunharibowo, S.Sos., M.A.

Penguji I

Kristian Tantomu, S. Ant., M.A., Ph.D.

Penguji II

**TIM PENGUJI**

Kristian Tantomu, S. Ant., M.A., Ph.D.

Ketua Program Studi S1 Sosiologi

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Laurensia Dwi Kristanti

NPM : 201007152

Program Studi : Sosiologi

Judul Skripsi : Aspirasi Karier Guru Perempuan terhadap Posisi Kepala Sekolah  
di SMA Xaverius Pringsewu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya dan kerja saya sendiri. Skripsi ini bukan merupakan plagiasi, duplikasi maupun pencurian hasil karya orang lain.

Bila di kemudian hari diduga ada ketidaksesuaian antara fakta dengan pernyataan ini, saya bersedia untuk diproses oleh tim fakultas yang dibentuk untuk melakukan verifikasi. Bila terbukti bahwa terdapat plagiasi maupun bentuk ketidakjujuran lain, saya siap dan bersedia menerima sanksi berupa pencabutan keserjanaan saya.

Pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran sendiri dan tanpa tekanan maupun paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 06 Maret 2024

Saya yang menyatakan,



Laurensia Dwi Kristanti

## ABSTRAK

Terhentinya posisi kepala sekolah oleh perempuan di SMA Xaverius Pringsewu menjadi fokus penelitian ini. Melalui pemaknaan karier guru dan posisi kepala sekolah, peneliti hendak mencari ada atau tidaknya aspirasi (keinginan) para guru untuk menduduki posisi kepala sekolah di masa mendatang. Penelitian ini berjenis kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian sebanyak tujuh, yang terbagi menjadi kelompok informan pokok (empat guru perempuan) dan pendukung (kepala sekolah, ketua yayasan, dan guru perekomendasi).

Hasil penelitian yang ditemukan bahwa terdapat dua pemaknaan posisi karier guru perempuan yakni 1) Karier guru adalah bentuk kerja profesional (penyelesaian administratif), 2) Karier guru adalah bentuk pelayanan-pengabdian (memberikan kemampuan keilmuwan tanpa melihat keuntungan di dalamnya). Selain itu, pemaknaan kepala sekolah yang ada antara lain 1) Bentuk tugas kompleks manajerial, 2) Kepala sekolah sebagai bagian dari pelayanan-pengabdian seluruh sumber daya manusia di sekolah. Pemaknaan yang ada membuat aspirasi guru untuk menjadi kepala sekolah sebagian ada, dan sebagian lainnya tidak. Bagi guru perempuan yang tidak mau menjadi kepala sekolah dikarenakan persoalan rumah tangga (domestik), serta bagi mereka yang memiliki keinginan untuk menjadi kepala sekolah karena merasa posisi tersebut menjadi sarana untuk mengembangkan kemampuan yang mereka miliki, juga tanggung jawab yang dipercayakan oleh yayasan. Namun, terlepas dari itu semua terdapat faktor eksternal yang membatasi guru perempuan untuk menduduki posisi kepala sekolah, yakni 1) Ketersediaan penempatan yayasan, dan 2) Faktor kesenangan yayasan.

**Kata Kunci :** *Gender Leadership Gap*, Karier Guru, Kepala Sekolah.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur, penulis ucapkan kepada Tuhan yang telah memberikan berkat dan rahmat, sehingga penulis mampu menyelesaikan laporan penelitian skripsi ini, dengan judul **ASPIRASI KARIER GURU PEREMPUAN TERHADAP POSISI KEPALA SEKOLAH DI SMA XAVERIUS PRINGSEWU**. Di mana, laporan ini menjadi syarat akhir dalam memperoleh gelar Strata-1 (S1) pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Serangkaian proses yang peneliti dapatkan dalam proses penulisan laporan penelitian ini tidak dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dari pihak-pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Y. Kunharibowo, S.Sos., MA., selaku dosen pembimbing *Internship* dan skripsi yang telah bersedia dan dengan sabar melakukan pembimbingan hingga selesai.
2. Bapak Kristian Tamtomo, P.hD, selaku Kepala Program Studi Sosiologi yang membantu regulasi *internship* dan skripsi, termasuk menjadi dosen penguji yang senantiasa memberikan kritik dan saran untuk menghasilkan laporan penelitian skripsi, sehingga menjadi lebih baik.
3. Bapak Agustinus Aryo Lukisworo, S.Sos., MA., selaku dosen pembimbing secara sukarela membantu dalam proses penulisan jurnal penelitian yang terhubung dengan topik penelitian skripsi ini.
4. Bapak Surya Adi Pramana, SIP., M.Si., selaku dosen pembimbing akademik.
5. Bapak Andreas Ambrosius Susanto, P.hD., selaku dosen penguji yang berkenan memberikan arahan dalam penelitian skripsi.
6. Bapak Philipus Edi Suprianto dan Ibu Cicilia Hartini selaku orang tua, yang memberikan semangat dan cinta kasih, sejak awal perkuliahan hingga selesainya laporan penelitian skripsi ini.

7. Bapak Petrus Risdianto, S.Pd., Rm. Andreas Sutrisno, PR., Bapak Felix Dian Prasetyo, S.Sos., Ibu Tatiana Marlina, M.Pd., Ibu Hiasinta Rini Utami, M.Si., Ibu Helaria Widiati, S.Pd., dan Ibu Fransiska Ermina Lestari, S.Pd selaku informan penelitian yang menjadi kunci keberhasilan terjawabnya rumusan masalah dalam proses penulisan laporan penelitian skripsi ini.
8. Joshua Lee Z. yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan moral kepada peneliti selama penulisan laporan penelitian skripsi ini.
9. Theodora Ivy Duaty, Zikrina Ratri, Desideria Gismiyati, Maria Larasati Devi, Sr. Chatarina Supatmiyati RGS, dan Mustika Diningsih yang senantiasa menemani proses pengerjaan penulisan laporan penelitian skripsi hingga selesai, serta memberikan motivasi tiada henti setiap harinya.

Laporan penelitian ini belum sempurna, bahkan memerlukan pengembangan penelitian yang lebih untuk menjadi lebih sempurna atau pun lebih mendalam. Namun, peneliti sangat berterima kasih atas bantuan selama proses penulisan laporan penelitian ini, hingga dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Semoga, serangkaian proses penelitian ini mampu memberikan manfaat dan motivasi bagi pembaca.

Yogyakarta, 14 Maret 2024

Peneliti,

Laurensia Dwi Kristanti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah.....</b>	<b>2</b>
<b>C. Kerangka Konseptual.....</b>	<b>6</b>
<b>D. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>10</b>
<b>E. Tinjauan Pustaka.....</b>	<b>10</b>
<b>F. Sistematika Penulisan.....</b>	<b>13</b>
<b>BAB II: METODOLOGI DAN DESKRIPSI SUBJEK.....</b>	<b>14</b>
<b>A. Jenis Penelitian dan Metode Penelitian .....</b>	<b>14</b>
<b>B. Informan .....</b>	<b>14</b>
<b>C. Operasionalisasi Konsep.....</b>	<b>17</b>
<b>D. Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, dan Cara Analisis Data .....</b>	<b>19</b>
<b>E. Deskripsi Objek dan Subjek .....</b>	<b>19</b>
<b>BAB III: TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>22</b>
<b>A. Deskripsi Temuan Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>B. Pembahasan.....</b>	<b>44</b>
<b>BAB IV: KESIMPULAN .....</b>	<b>54</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Guru Provinsi Lampung .....	2
Tabel 1.2 Data SMA Swasta Beserta Kepala Sekolah di Kabupaten Pringsewu..	4
Tabel 2.1 Data Guru Pengajar SMA Xaverius Pringsewu .....	22

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Nama Kepengurusan dalam Struktur Organisasi SMA Xaverius Pringsewu.....	22
Gambar 3.6 Contoh Pengumuman Kesiediaan Pelamar Posisi Kerja Yayasan Xaverius Tanjungkarang.....	40

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Buku 50th SMA Xaverius Pringsewu

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Lampiran 3 Fields Notes Penelitian

Lampiran 4 Transkrip wawancara