

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data pada bab empat maka penulis menyimpulkan hasil penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan karakteristik demografi responden dapat disimpulkan sebagai berikut:
 - a. Mayoritas kontraktor memiliki kedudukan atau jabatan sebagai Project Manager dengan usia antara 30 sampai 39 tahun dan masa kerja kurang dari 10 tahun. Berdasarkan klasifikasi kontraktor, mayoritas kontraktor dimana kontraktor bekerja berklasifikasi K2 dengan rata-rata proyek yang ditangani sebanyak 3 proyek dalam 1 tahun.
 - b. Mayoritas konsultan berusia antara 30 sampai 39 tahun dan memiliki masa kerja selama 5 sampai 10 tahun, dengan rata-rata proyek yang ditangani sebanyak 3 proyek dalam 1 tahun.
2. Berdasarkan hasil analisis faktor-faktor yang mendukung kesuksesan kontraktor kecil di kota Yogyakarta dan di kota Solo dalam menangani proyek dapat disimpulkan sebagai berikut:
 - a. Dari sudut pandang kontraktor diketahui bahwa, faktor kepuasan klien merupakan faktor yang paling penting dengan mean sebesar 1,40, faktor kedua adalah rencana kerja (mean = 1,60), faktor ketiga adalah teknik

pelaksanaan (mean = 1,63), sedangkan faktor yang paling tidak penting adalah perencanaan dan spesifikasi (mean = 2,46).

- b. Dari sudut pandang konsultan diketahui bahwa, faktor rencana kerja merupakan faktor yang paling penting dengan mean sebesar 1,53, faktor kedua adalah teknik pelaksanaan (mean = 1,60), faktor ketiga adalah (mean = 1,62), sedangkan faktor yang paling tidak penting adalah kemudahan dalam berkomunikasi (mean = 2,20).
3. Hasil analisis perbedaan faktor-faktor yang mendukung kesuksesan kontraktor kecil di kota Yogyakarta dan di kota Solo dalam menangani proyek menurut kontraktor dan konsultan dapat diketahui bahwa tidak terdapat perbedaan mean antara kontraktor dan konsultan pada faktor-faktor yang mendukung kesuksesan kontraktor kecil di kota Yogyakarta dan di kota Solo.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil analisis data dan kesimpulan di atas maka penulis memberikan beberapa saran kepada pihak-pihak yang berkepentingan antara lain adalah sebagai berikut:

1. Menurut kontraktor, faktor yang mendukung kesuksesan kontraktor kecil di kota Yogyakarta dan di kota Solo adalah kepuasan klien. Hal ini menunjukkan bahwa tujuan utama kontraktor adalah memberikan kepuasan yang maksimal kepada klien atas bangunan atau proyek yang dikerjakannya. Berdasarkan hal tersebut maka penting bagi seorang kontraktor untuk dapat memenuhi keinginan maupun kebutuhan klien yang dapat dilakukan dengan membuat

desain bangunan yang baik, menjaga kualitas bangunan, menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah disepakati oleh kedua belah pihak, serta memberikan jaminan atau garansi atas bangunan yang telah diserahkan kepada klien.

2. Menurut konsultan, faktor rencana kerja merupakan faktor yang paling penting. Hal ini menunjukkan bahwa dalam proses pengerjaan suatu proyek, para kontraktor selalu membuat rencana kerja terlebih dahulu dengan matang. Hal ini dilakukan dengan tujuan agar proyek dapat berjalan dengan lancar serta sesuai dengan yang direncanakan. Berdasarkan hal tersebut maka penting bagi para kontraktor untuk membuat perencanaan kerja terlebih dahulu dengan baik terutama dalam mengkoordinasikan elemen-elemen yang terkait dengan pelaksanaan sebuah proyek seperti waktu, jumlah kebutuhan akan material dan tenaga kerja, pelaksana proyek, konstruksi dan lain sebagainya.

Daftar Pustaka

Alhusin, S., 2002, *Aplikasi Statistik Praktis Dengan SPSS.10 For Windows*, J&J Learning, Yogyakarta.

Musselman, V.A., 1988, *Pengantar Ekonomi Perusahaan*, Erlangga, Jakarta.

Soeharto, I., 1990, *Manajemen Proyek Industri (Persiapan, Pelaksanaan, Pengelolaan)*, Erlangga, Jakarta.

Soeharto, I., 1990, *Manajemen Proyek dari Konseptual Sampai Operasional*, Erlangga, Jakarta.

Soepeno, B., M.Pd., 1997, *Statistik Terapan*, Rineka Cipta.

Zhili G, S. Dan Smith, G.R. dan Minchin, R.E., 2002, *Budget and Schedule Success for Small Capital-Facility Projects*, *Journal of Management in Engineering*, Oktober.



KUISIONER

I. Data Responden

1. Kedudukan responden dalam organisasi :

- a. Project Manager
- b. Site Manager
- c. Site Engineer

2. Umur Responden :

- a. <30 tahun
- b. 30-39 tahun
- c. 40-50 tahun
- d. >50 tahun

3. Lama Bekerja di kontraktor :

- a. <5 tahun
- b. 5-10 tahun
- c. 11-15 tahun
- d. 16-20 tahun
- e. >20 tahun

II. Data Kontraktor

1. Nama Kontraktor :.....

2. Jenis Jasa Konstruksi yang ditawarkan kontraktor :

- a. Kontraktor
- b. Konsultan

2. Kualifikasi kontraktor : K1/K2

3. Rata-rata proyek yang ditangani dalam satu tahun :.....proyek

III. Analisis faktor yang mendukung kesuksesan kontraktor kecil dalam menangani proyek di Yogyakarta dan Solo

Pilihlah jawaban dari pernyataan di bawah ini dengan memberi tanda check (✓).

Dengan skala sebagai berikut :

- (1) untuk tingkatan sangat berpengaruh
- (2) untuk tingkatan berpengaruh
- (3) untuk tingkatan cukup berpengaruh
- (4) untuk tingkatan kurang berpengaruh
- (5) untuk tingkatan tidak berpengaruh

1. Biaya

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Margin laba / tingkat keuntungan					
2.	Survey dan pengkajian terhadap program penyelenggaraan proyek					
3.	Teknik penyusunan anggaran biaya proyek / metode perkiraan biaya					

2. Rencana Kerja (schedule)

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Adanya jadwal / agenda kegiatan					
2.	Membuat daftar kerja					
3.	Penentuan strategi proyek terhadap perubahan rencana kerja					

3. Teknik Pelaksanaan

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Ketepatan jenis teknologi yang dipilih dalam kontraktor					
2.	Kesesuaian schedule dengan realita					

4. Kepuasan Client

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Kepuasan Client dalam hal biaya					
2.	Kepuasan Client dalam hal waktu penyelesaian					
3.	Kepuasan Client dalam hal kualitas					

5. Tim Proyek

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Keinginan tiap anggota tim untuk meningkatkan prestasi kerja					
2.	Semangat dan komitmen dari setiap anggota tim					
3.	Kemampuan anggota dalam mengembangkan tim					
4.	Menambah jumlah personil dalam tim kerja					

6. Kemudahan dalam berkomunikasi

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Perolehan informasi yang dapat dipercaya					
2.	Sarana komunikasi yang memadahi					
3.	Keefisienan penggunaan sarana komunikasi oleh anggota proyek					

7. Komitmen jangka panjang

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Sistem pembayaran maupun penetapan gaji dan bonus pekerja					
2.	Sistem pembayaran yang dilakukan pemilik					
3.	Jenis kontrak yang digunakan (kontrak harga satuan)					

8. Manajemen personalia (SDM)

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Pengadaan sumber daya tenaga kerja					
2.	Keahlian dan pengalaman tenaga kerja					
3.	Upah dan jumlah tenaga kerja					

9. Tingkat pendidikan

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Tingkat pendidikan anggota tim proyek					
2.	Pemberian pelatihan kerja					

10. Tujuan Proyek

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Kesesuaian biaya pelaksanaan dengan biaya yang direncanakan					
2.	Kesesuaian waktu penyelesaian proyek dengan waktu yang direncanakan					
3.	Ketepatan waktu proyek dengan mutu yang direncanakan					

11. Manajemen dan Dokumentasi

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Laporan kemajuan pelaksanaan proyek					
2.	Pengadaan data-data proyek yang tepat waktu dan objektif					
3.	Perubahan atau tambahan yang terjadi selama proses pelaksanaan					

12. Kepemimpinan

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Kemampuan untuk memecahkan permasalahan					
2.	Gaya kepemimpinan yang diterapkan					
3.	Hubungan sosial atasan dan bawahan					
4.	Tingkat kecerdasan pemimpin					

13. Penyelesaian konflik

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Penyelesaian konflik dengan cara kompromi					
2.	Konflik yang tidak dapat diselesaikan					

14. Perencanaan dan spesifikasi

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Kriteria desain yang memuat keterangan tentang maksud dan fungsi tiap peralatan					
2.	Penjelasan tertulis tentang penggunaan material dan metode kerja					

15. Keamanan pekerjaan utama

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Dipasanginya pagar lokasi					
2.	Keselamatan dan keamanan pekerja					
3.	Sistem keamanan (system penjagaan dan alarm)					

16. Kepuasan dalam proyek

NO.	Pernyataan	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Fasilitas di dalam proyek					
2.	Kesuksesan pelaksanaan proyek secara keseluruhan					



Frequency Table: Kontraktor

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Project Manager	9	60,0	60,0	60,0
	Site manager	4	26,7	26,7	86,7
	Site Enggineer	2	13,3	13,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 30 tahun	4	26,7	26,7	26,7
	30 - 39 tahun	7	46,7	46,7	73,3
	40 - 50 tahun	2	13,3	13,3	86,7
	> 50 tahun	2	13,3	13,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Lama kerja

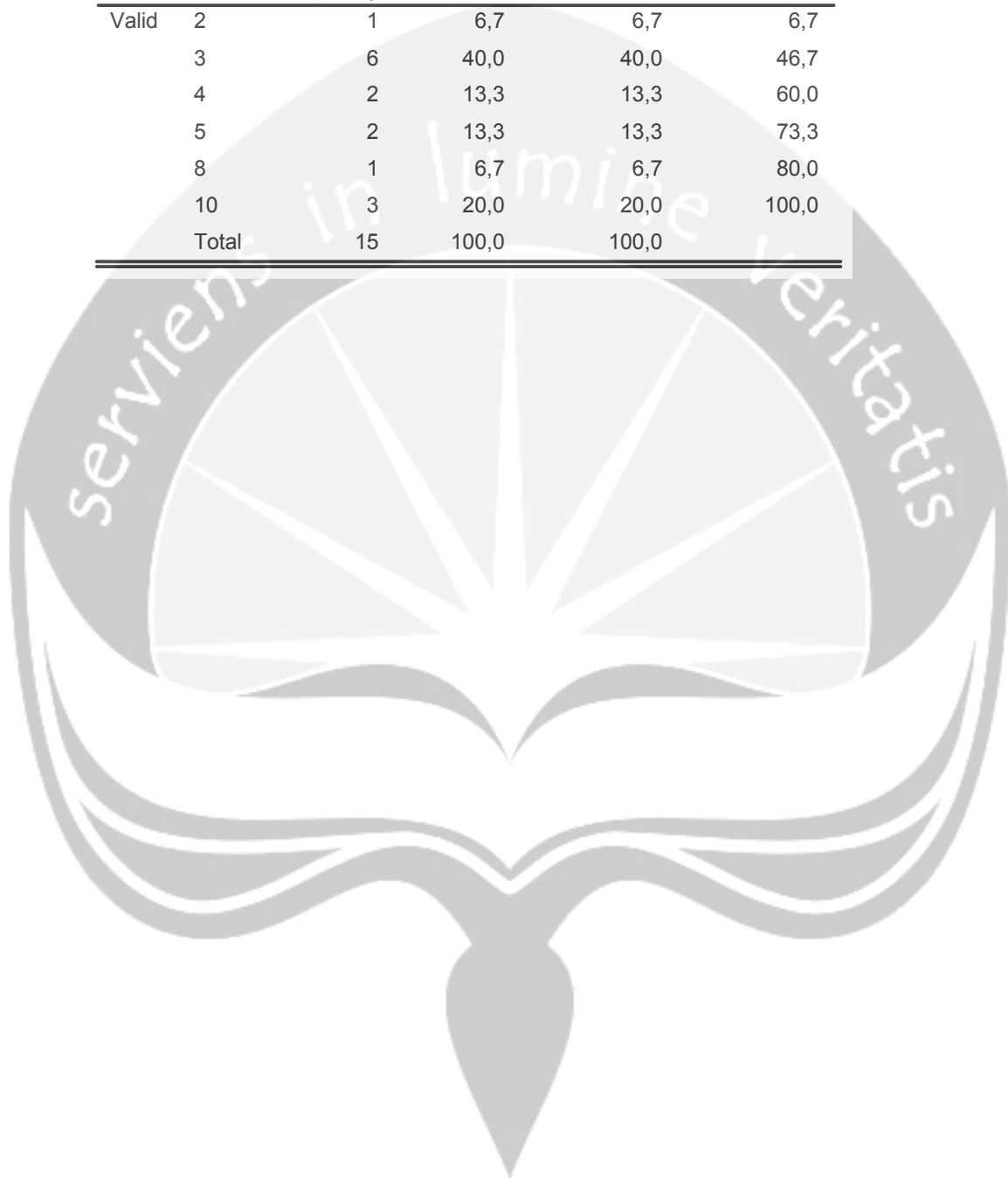
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 5 tahun	7	46,7	46,7	46,7
	5 - 10 tahun	7	46,7	46,7	93,3
	> 20 tahun	1	6,7	6,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Kualifikasi perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	K 1	7	46,7	46,7	46,7
	K 2	8	53,3	53,3	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Rata-rata proyek yang ditangani

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	6,7	6,7	6,7
	3	6	40,0	40,0	46,7
	4	2	13,3	13,3	60,0
	5	2	13,3	13,3	73,3
	8	1	6,7	6,7	80,0
	10	3	20,0	20,0	100,0
Total		15	100,0	100,0	



Frequency Table

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 30 tahun	2	13,3	13,3	13,3
	30 - 39 tahun	10	66,7	66,7	80,0
	40 - 50 tahun	3	20,0	20,0	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Lama kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 5 tahun	5	33,3	33,3	33,3
	5 - 10 tahun	10	66,7	66,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Kualifikasi perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	40,0	40,0	40,0
	3	8	53,3	53,3	93,3
	4	1	6,7	6,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	



Descriptives: Kontraktor**Descriptive Statistics**

	N	Mean	Std. Deviation
Biaya	15	1,6889	,64816
Rencana kerja	15	1,6000	,44006
Teknik pelaksanaan	15	1,6333	,51640
Kepuasan client	15	1,4000	,65707
Tim proyek	15	2,0500	,49281
Kemudahan dalam berkomunikasi	15	2,1111	,52955
Komitmen jangka panjang	15	2,2444	,73966
Manajemen personalia	15	1,9778	,51125
Tingkat pendiidkan	15	2,0333	,39940
tujuan proyek	15	1,9333	,64488
Manajemen dan dokumentasi	15	2,0000	,54917
Kepemimpinan	15	1,9333	,46739
Penyelesaian konflik	15	2,1667	,64550
perencanaan dan spesifikasi	15	2,4667	,54989
Keamanan pekerjaan utama	15	2,0000	,50395
Kepuasan dalam proyek	15	1,7667	,56273
Valid N (listwise)	15		

Descriptives: Konsultan**Descriptive Statistics**

	N	Mean	Std. Deviation
Biaya	15	1,6222	,50185
Rencana kerja	15	1,5333	,50079
Teknik pelaksanaan	15	1,6000	,66009
Kepuasan client	15	1,6667	,81650
Tim proyek	15	2,1667	,74202
Kemudahan dalam berkomunikasi	15	2,2000	,57459
Komitmen jangka panjang	15	1,9556	,64077
Manajemen personalia	15	1,9333	,72594
Tingkat pendidikan	15	2,1000	,68661
Tujuan proyek	15	1,8000	,76428
Manajemen dan dokumentasi	15	1,9333	,74748
Kepemimpinan	15	1,7667	,75868
Penyelesaian konflik	15	2,0000	,65465
Perencanaan dan spesifikasi	15	1,9667	,83381
Keamanan pekerjaan utama	15	2,0889	,59717
Kepuasan dalam proyek	15	1,9000	,71214
Valid N (listwise)	15		



T-Test

Group Statistics

Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Biaya Konsultan	15	1,6222	,50185	,12958
Kontraktor	15	1,6889	,64816	,16735

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Biaya	Equal variances assumed	,324	,574	-,315	28	,755
	Equal variances not assumed			-,315	26,348	,755

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Rencana kerja	Konsultan	15	1,5333	,50079	,12930
	Kontraktor	15	1,6000	,44006	,11362

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Rencana kerja	Equal variances assumed	,908	,349	-,387	28	,701
	Equal variances not assumed			-,387	27,545	,702

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Teknik pelaksanaan	Konsultan	15	1,6000	,66009	,17043
	Kontraktor	15	1,6333	,51640	,13333

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Teknik pelaksanaan	Equal variances assumed	1,483	,233	-,154	28	,879
	Equal variances not assumed			-,154	26,467	,879

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Kepuasan client	Konsultan	15	1,6667	,81650	,21082
	Kontraktor	15	1,4000	,65707	,16966

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Kepuasan client	Equal variances assumed	,313	,580	,985	28	,333
	Equal variances not assumed			,985	26,775	,333

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Tim proyek	Konsultan	15	2,1667	,74202	,19159
	Kontraktor	15	2,0500	,49281	,12724

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Tim proyek	Equal variances assumed	5,177	,031	,507	28	,616
	Equal variances not assumed			,507	24,339	,617

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Kemudahan dalam berkomunikasi	Konsultan	15	2,2000	,57459	,14836
	Kontraktor	15	2,1111	,52955	,13673

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Kemudahan dalam berkomunikasi	Equal variances assumed	,016	,899	,441	28	,663
	Equal variances not assumed			,441	27,815	,663

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Komitmen jangka panjang	Konsultan	15	1,9556	,64077	,16545
	Kontraktor	15	2,2444	,73966	,19098

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Komitmen jangka panjang	Equal variances assumed	,093	,763	-1,143	28	,263
	Equal variances not assumed			-1,143	27,442	,263

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Manajemen personalia	Konsultan	15	1,9333	,72594	,18744
	Kontraktor	15	1,9778	,51125	,13200

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Manajemen personalia	Equal variances assumed	5,851	,022	-,194	28	,848
	Equal variances not assumed			-,194	25,146	,848

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Tingkat pendidikan	Konsultan	15	2,1000	,68661	,17728
	Kontraktor	15	2,0333	,39940	,10313

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Tingkat pendidikan	Equal variances assumed	8,616	,007	,325	28	,748
	Equal variances not assumed			,325	22,501	,748

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Tujuan proyek	Konsultan	15	1,8000	,76428	,19734
	Kontraktor	15	1,9333	,64488	,16651

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Tujuan proyek	Equal variances assumed	1,206	,282	-,516	28	,610
	Equal variances not assumed			-,516	27,229	,610

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Manajemen dan dokumentasi	Konsultan	15	1,9333	,74748	,19300
	Kontraktor	15	2,0000	,54917	,14179

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Manajemen dan dokumentasi	Equal variances assumed	,769	,388	-,278	28	,783
	Equal variances not assumed			-,278	25,704	,783

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Kepemimpinan	Konsultan	15	1,7667	,75868	,19589
	Kontraktor	15	1,9333	,46739	,12068

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Kepemimpinan	Equal variances assumed	6,587	,016	-,724	28	,475
	Equal variances not assumed			-,724	23,289	,476

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Penyelesaian konflik	Konsultan	15	2,0000	,65465	,16903
	Kontraktor	15	2,1667	,64550	,16667

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Penyelesaian konflik	Equal variances assumed	,089	,767	-,702	28	,488
	Equal variances not assumed			-,702	27,994	,488

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Perencanaan dan spesifikasi	Konsultan	15	1,9667	,83381	,21529
	Kontraktor	15	2,4667	,54989	,14198

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Perencanaan dan spesifikasi	Equal variances assumed	4,911	,035	-1,939	28	,063
	Equal variances not assumed			-1,939	24,241	,064

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Keamanan pekerjaan utama	Konsultan	15	2,0889	,59717	,15419
	Kontraktor	15	2,0000	,50395	,13012

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Keamanan pekerjaan utama	Equal variances assumed	,276	,603	,441	28	,663
	Equal variances not assumed			,441	27,230	,663

T-Test

Group Statistics

	Responden	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Kepuasan dalam proyek	Konsultan	15	1,9000	,71214	,18387
	Kontraktor	15	1,7667	,56273	,14530

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)
Kepuasan dalam proyek	Equal variances assumed	,067	,798	,569	28	,574
	Equal variances not assumed			,569	26,579	,574



Case Summaries

	Responden	Jabatan	Umur	Lama_Kerja	Kualifikasi	Jumlah_Proyek	Biaya_1	Biaya_2
1	Konsultan	.	2	2	.	2	1	1
2	Konsultan	.	2	1	.	2	2	2
3	Konsultan	.	2	2	.	2	2	3
4	Konsultan	.	2	2	.	3	1	1
5	Konsultan	.	3	2	.	3	2	3
6	Konsultan	.	2	2	.	3	1	1
7	Konsultan	.	1	1	.	3	2	1
8	Konsultan	.	1	1	.	3	2	2
9	Konsultan	.	2	1	.	2	2	2
10	Konsultan	.	2	2	.	3	1	1
11	Konsultan	.	3	2	.	4	1	1
12	Konsultan	.	2	1	.	2	1	2
13	Konsultan	.	2	2	.	3	1	1
14	Konsultan	.	2	2	.	2	2	2
15	Konsultan	.	3	2	.	3	1	1
16	Kontraktor	2	1	1	1	1	1	1
17	Kontraktor	2	2	1	2	2	1	1
18	Kontraktor	1	2	1	2	2	2	1
19	Kontraktor	3	2	1	1	2	2	3
20	Kontraktor	1	1	2	2	1	2	2
21	Kontraktor	1	2	2	2	2	1	1
22	Kontraktor	1	1	1	2	1	1	2
23	Kontraktor	1	2	2	1	2	2	2
24	Kontraktor	1	4	1	2	4	1	1
25	Kontraktor	2	1	2	2	1	2	2
26	Kontraktor	1	2	1	1	2	1	2
27	Kontraktor	1	4	5	1	4	3	3
28	Kontraktor	2	2	2	1	2	2	2
29	Kontraktor	3	3	2	1	3	1	1
30	Kontraktor	1	3	2	2	3	2	3

Case Summaries

	Biaya_3	Rencana_Kerja_1	Rencana_Kerja_2	Rencana_Kerja_3	Teknik_Pelaksanaan_1	Teknik_Pelaksanaan_2	Kepuasan_Client_1	Kepuasan_Client_2
1	2	1	1	1	1	1	2	2
2	2	1	1	3	3	1	3	3
3	2	1	2	3	2	1	2	2
4	2	2	2	3	3	2	2	2
5	3	2	2	3	4	2	1	2
6	2	1	2	1	3	2	1	2
7	2	1	1	1	1	1	1	1
8	1	3	1	2	2	1	3	3
9	2	1	1	1	2	1	1	1
10	1	1	1	2	1	1	1	1
11	1	1	1	1	1	1	1	2
12	2	1	1	1	1	1	1	1
13	1	1	2	2	1	1	1	1
14	2	2	2	2	2	1	1	1
15	2	1	1	2	2	2	1	2
16	1	1	1	2	1	2	1	1
17	2	2	2	2	2	2	2	1
18	2	1	2	1	2	1	1	1
19	3	1	1	2	3	3	3	3
20	1	2	1	1	2	2	1	1
21	1	1	1	2	1	2	1	1
22	1	2	2	1	1	1	1	1
23	1	1	1	2	1	1	1	1
24	1	1	1	2	1	2	1	1
25	1	1	2	1	1	2	2	2
26	2	2	2	2	2	1	2	3
27	3	2	3	3	2	2	2	2
28	2	1	2	1	2	2	1	1
29	1	1	1	2	1	1	1	1
30	3	2	2	3	2	1	1	1

Case Summaries

	Kepuasan _Client_3	Tim_ Proyek_1	Tim_ Proyek_2	Tim_ Proyek_3	Tim_ Proyek_4	Kemudaha n_ Komunikas i_1	Kemudaha n_ Komunikas i_2	Kemudaha n_ Komunikas i_3
1	2	3	4	4	3	2	2	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3
3	1	2	2	3	3	3	2	2
4	3	1	2	2	2	3	2	2
5	2	3	2	2	3	3	2	3
6	3	1	2	1	3	1	2	1
7	1	1	1	1	2	1	1	1
8	5	4	4	3	2	3	2	3
9	1	1	1	2	2	1	2	1
10	1	1	1	2	2	2	2	2
11	1	1	1	1	2	3	2	2
12	1	1	1	2	2	2	3	2
13	1	1	2	2	3	3	3	2
14	1	2	3	3	3	3	3	2
15	1	2	2	3	3	2	2	2
16	1	1	1	1	2	1	1	3
17	2	2	2	2	1	2	1	2
18	1	2	2	2	3	3	2	2
19	3	3	3	3	3	3	3	3
20	1	1	2	2	2	2	2	2
21	1	1	1	1	4	1	1	3
22	1	2	2	2	2	3	2	2
23	1	1	2	2	3	1	1	2
24	1	1	1	1	2	2	1	1
25	1	1	2	2	3	1	2	3
26	2	2	2	3	3	2	2	3
27	3	2	2	3	3	3	3	3
28	1	2	2	3	3	3	2	3
29	1	1	2	2	2	2	2	2
30	1	2	2	3	3	2	2	3

Case Summaries

	Komitmen _1	Komitmen _2	Komitmen _3	SDM_1	SDM_2	SDM_3	Pendidikan _1	Pendidikan _2
1	2	3	3	2	3	2	2	4
2	2	2	4	3	3	3	2	3
3	2	2	2	3	3	3	2	3
4	2	2	4	2	3	3	2	2
5	2	2	3	2	3	2	3	3
6	1	3	2	1	1	2	1	2
7	1	1	2	1	1	1	1	2
8	3	3	2	2	2	3	2	1
9	1	1	2	1	1	2	1	2
10	1	1	1	1	1	1	1	2
11	1	1	1	1	1	1	2	2
12	1	2	2	2	2	1	1	1
13	2	1	1	1	1	2	2	2
14	2	2	2	2	2	3	3	3
15	2	3	3	2	2	3	3	3
16	4	3	3	3	2	2	2	2
17	2	2	2	2	3	2	2	3
18	2	2	3	1	2	2	2	2
19	2	2	3	2	2	2	3	3
20	1	2	2	1	1	2	1	2
21	4	3	3	3	2	2	2	2
22	2	2	2	2	2	2	2	2
23	1	2	2	2	1	1	2	2
24	1	1	1	1	1	1	1	2
25	2	2	2	2	2	2	2	2
26	3	3	3	2	3	2	2	2
27	3	3	3	3	3	3	2	3
28	3	2	2	2	2	2	1	2
29	1	1	1	1	2	2	2	2
30	2	3	3	2	2	3	2	2

Case Summaries

	Tujuan_ Proyek_1	Tujuan_ Proyek_2	Tujuan_ Proyek_3	Manajeme n_dan_ Dokument asi_1	Manajeme n_dan_ Dokument asi_2	Manajeme n_dan_ Dokument asi_3	Kepemimp inan_1	Kepemimp inan_2
1	3	2	3	2	3	3	3	2
2	2	2	3	2	2	2	3	2
3	2	3	2	1	2	3	2	2
4	2	2	2	2	2	3	2	2
5	2	3	2	2	2	3	3	3
6	1	2	2	1	1	3	1	1
7	1	1	1	1	1	1	1	1
8	3	3	4	4	4	3	3	3
9	1	1	1	1	1	1	1	1
10	1	1	1	2	2	2	1	1
11	1	1	1	1	1	1	1	1
12	1	1	1	1	2	2	1	1
13	1	1	1	1	1	1	2	2
14	2	2	3	3	2	2	2	3
15	2	2	2	3	2	2	2	3
16	2	2	2	2	1	2	2	2
17	2	3	2	2	2	2	2	3
18	2	1	1	2	2	1	2	2
19	3	3	3	2	2	3	1	2
20	1	2	1	2	2	3	2	2
21	2	2	2	2	1	2	2	2
22	1	1	1	1	1	1	1	1
23	2	2	2	2	2	1	1	2
24	2	1	2	2	2	2	1	1
25	2	2	1	2	2	1	1	2
26	2	3	2	2	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	2	2
28	1	1	1	3	2	3	2	2
29	2	2	1	1	1	2	2	2
30	2	3	3	2	2	3	2	3

Case Summaries

	Kepemimpinan_3	Kepemimpinan_4	Penyelesaian_Konflik_1	Penyelesaian_Konflik_2	Perencanaan_dan_Spesifikasi_1	Perencanaan_dan_Spesifikasi_2	Keamanan_Pekerjaan_Utama_1	Keamanan_Pekerjaan_Utama_2
1	2	2	2	2	3	4	3	3
2	2	1	2	2	2	2	2	2
3	1	1	2	2	1	2	3	3
4	3	2	3	3	3	3	3	2
5	3	2	2	2	3	3	3	2
6	1	1	2	3	1	1	1	2
7	1	1	1	1	1	1	2	2
8	4	3	3	1	3	2	3	3
9	1	1	1	1	1	1	2	1
10	1	1	1	1	1	2	2	1
11	1	1	2	1	1	2	3	1
12	1	1	2	2	3	2	3	2
13	2	1	3	2	1	1	1	1
14	2	2	3	3	3	2	3	2
15	3	2	3	2	2	2	2	2
16	2	1	1	1	3	3	2	2
17	2	3	2	3	3	2	3	2
18	2	2	3	2	3	3	2	3
19	3	1	2	3	3	3	3	3
20	3	2	3	3	3	2	2	2
21	2	1	1	2	2	2	2	2
22	1	1	2	2	2	2	1	1
23	3	2	1	1	2	3	2	1
24	1	1	2	2	1	1	2	1
25	2	2	1	3	1	4	2	1
26	2	2	3	2	2	3	2	2
27	2	2	3	3	3	3	1	2
28	3	2	3	3	3	3	2	2
29	2	2	2	2	2	2	2	1
30	3	2	2	2	2	3	2	1

Case Summaries

	Keamanan _Pekerjaa n_Utama_ 3	Kepuasan _Dalam_ Proyek_1	Kepuasan _Dalam_ Proyek_2
1	3	4	2
2	2	2	2
3	2	2	2
4	2	2	2
5	2	3	1
6	2	2	2
7	2	1	1
8	3	3	4
9	1	2	1
10	1	2	1
11	2	2	1
12	1	1	1
13	1	1	1
14	3	3	1
15	2	3	2
16	2	2	1
17	2	3	1
18	2	3	2
19	3	3	2
20	3	3	2
21	3	2	2
22	1	1	1
23	1	1	1
24	2	1	1
25	2	2	1
26	2	2	1
27	4	2	2
28	3	3	2
29	2	2	1
30	2	2	1