#### **BAB II**

#### TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

## 2.1 E-Service Quality

Layanan yang baik adalah layanan yang memiliki kualitas yang baik juga. Untuk menilai kualitas layanan apakah sudah baik atau belum maka perlu memahami mengenai service quality. Service quality adalah totalitas dari karakteristik layanan yang mempengaruhi kemampuannya untuk memuaskan kebutuhan customer (Kotler & Keller, 2016). Apabila layanan tersebut berupa website atau aplikasi online, maka yang harus dipahami adalah e-service quality. E-service quality merupakan fasilitas pelayanan yang disediakan oleh website atau aplikasi online untuk kemudahan berbelanja, membeli, dan mengirim produknya secara efektif dan efisien (Sihombing et al., 2023). E-service quality ditangani dalam berbagai aspek, seperti: desain situs web, kegunaan, kerahasiaan, kepercayaan, konten, pembagian, penyebaran, dan penyesuaian (Xin et al., 2023). Menurut Pratama & Dahlan, (2023), Sheng & Liu (2010) dan Parasuraman et al., (2005), dimensi pada e-service quality ada 4 jenis, antara lain: efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy.

Efficiency berarti kemudahan dan kecepatan dalam mengevaluasi dan menggunakan website atau aplikasi (Nguyen et al., 2023). Efficiency juga berarti customer mampu untuk mencari informasi terkait dengan produk atau layanan yang diinginkan dan mudah dalam mengakses dan meninggalkan website atau aplikasi (Pranitasari & Sidqi, 2021). Jika melihat pada kasus e-banking, efficiency di e-banking sebagian besar mencakup kecepatan pemuatan dan membantu customer

melakukan transaksi lebih cepat (Yaghubi & Seyedin, 2015). Menurut Parasuraman et al., (2005), selain *website* atau aplikasi mudah digunakan, *website* atau aplikasi yang berstruktur baik serta hanya memerlukan sedikit informasi untuk dimasukkan oleh *customer* juga merupakan faktor untuk menilai *efficiency*.

Selain efficiency, fulfillment juga merupakan aspek yang paling penting dari e-service quality (Parasuraman et al., 2005). Pengertian fulfillment menurut Yaghubi & Seyedin (2015) adalah salah satu faktor terpenting untuk menilai e-service quality dan menunjukkan seberapa besar layanan yang diberikan sesuai dengan layanan yang dijanjikan oleh penyedia. Website atau aplikasi yang sempurna dan tepat waktu serta benar yang dibutuhkan oleh customer juga merupakan pengertian dari fulfillment (Pranitasari & Sidqi, 2021). Parasuraman et al. (2005) mengungkapkan bahwa atribut-atribut fulfillment hampir semua berhubungan dengan infrastruktur belakang layar website atau aplikasi.

System availability berkaitan dengan seberapa tepat website atau aplikasi dapat menjalankan fungsi teknisnya dengan baik (Nguyen et al., 2023). System availability juga merupakan aspek penting terhadap persepsi customer mengenai eservice quality. Parasuraman et al. (2005) mengungkapkan bahwa perusahaan tidak memiliki kendali penuh atas kinerja pada system availability, akan tetapi perusahaan harus peka terhadap potensi dampak buruk dari fitur desain website atau aplikasi terhadap system availability dan aktif dalam identifikasi aspek system availability yang berada di luar kendali perusahaan. Selain itu Parasuraman et al. (2005) juga mengungkapkan perusahaan harus siap merancang komunikasi yang tepat agar dapat menenangkan customer yang mengeluh.

Privacy melihat seberapa aman atau tidaknya website atau aplikasi ketika digunakan dan bagaimana website atau aplikasi dapat melakukan perlindungan interface yang berbeda terhadap informasi customer (Nguyen et al., 2023). Menurut Parasuraman et al. (2005), privacy telah terbukti secara empiris memiliki dampak yang kuat terhadap sikap pada penggunaan layanan keuangan online. Privacy juga menilai jaminan keamanan data dan transaksi customer dengan aman serta tidak memberikan data tersebut kepada pihak lain yang dapat membuat customer merasa dirugikan (Pranitasari & Sidqi, 2021).

# 2.2 Customer Satisfaction

Customer satisfaction merupakan suatu level di mana kinerja dari produk atau layanan sesuai dengan ekspektasi customer (Lestari & Ellyawati, 2019). Customer satisfaction akan muncul bergantung pada e-service quality yang diberikan oleh suatu layanan (Kotler & Keller, 2016). Customer satisfaction merupakan suatu hal yang membuat customer terus menerus menggunakan atau membeli suatu produk dan pada akhirnya akan membuat customer menjadi setia dan menceritakan produk tersebut kepada orang lain (Ginting et al., 2023). Ketika ekspektasi customer terpenuhi dan melebihi, maka customer akan puas. Sebaliknya ketika ekspektasi customer tidak terpenuhi, maka customer akan kecewa dan memunculkan ketidakpuasan. Tidak ada perusahaan yang dapat bertahan atau mempertahankan daya saing tanpa tingkat customer satisfaction secara keseluruhan (Lee et al., 2022). Adapun elemen-elemen yang digunakan untuk mengukur customer satisfaction menurut Ginting et al. (2023) antara lain: (1) kualitas produk atau jasa yang diberikan kepada customer sehingga dapat memberikan kepuasan

terhadap produk atau jasa tersebut, (2) harga produk atau jasa yang di mana ini berkaitan dengan harga dan diskon atau promo yang diberikan oleh *e-commerce* (dalam penelitian ini *e-commerce* yang dimaksudkan adalah Shopee), dan (3) kenyamanan yang di mana merupakan kepuasan atau kemudahan yang dirasakan oleh *customer* ketika melakukan transaksi belanja *online* menggunakan *e-commerce* (dalam penelitian ini *e-commerce* yang dimaksudkan adalah Shopee).

# 2.3 Customer Loyalty

Customer loyalty merupakan perilaku customer yang memberikan respon positif terhadap produk dan kepuasan sehingga customer mengunjungi dan menggunakan kembali produk atau layanan tersebut (Sihombing et al., 2023). Customer loyalty merupakan strategi untuk bertahan dalam persaingan dengan menjalin dan membina keharmonisan dengan customer. Menurut Kaya et al. (2019), dikarenakan mendapatkan customer loyalty pada e-commerce jauh lebih sulit dibandingkan toko fisik, maka faktor kunci untuk mendapatkan customer loyalty adalah menekankan pada masalah keamanan, kepercayaan, dan privasi. Customer loyalty merupakan suatu komitmen yang ditunjukkan oleh customer yang secara terus menerus melakukan transaksi kembali suatu produk atau jasa di masa yang akan datang (Gotama & Indarwati, 2019). Budiarto et al. (2023) mengungkapkan bahwa customer loyalty memiliki manfaat jangka panjang dan kumulatif, yang di mana semakin besar customer loyalty maka akan semakin besar pula manfaat yang diperoleh oleh suatu perusahaan. Word of mouth merupakan salah satu hasil yang diharapkan dari customer loyalty, dikarenakan dengan word of mouth maka customer akan menyebarkan informasi mengenai produk atau jasa secara positif kepada orang lain dan membuat orang lain akan ikut tertarik untuk membeli produk atau jasa tersebut. Budiarto et al. (2023) mengungkapkan agar *customer loyalty* dapat tercapai maka perusahaan harus menciptakan suatu pengalaman yang memuaskan dan relevan bagi *customer*nya, di antaranya adalah: penyediaan *customer service* yang responsif, penyediaan produk atau jasa yang berkualitas tinggi, membuat konten yang berharga dan bermanfaat, dan yang tidak kalah penting adalah membuat program yang dapat memunculkan *customer loyalty*, seperti: pemberian diskon atau hadiah eksklusif setelah bertransaksi agar dapat memotivasi *customer* untuk tetap setia bertransaksi produk atau jasa yang sama.

# 2.4 Tinjauan Pustaka

Penjelasan teori pada penelitian ini didasarkan pada rujukan-rujukan penelitian terdahulu yang telah direkap pada Tabel 2.1. Pengambilan rujukan memerhatikan tahun publikasinya yaitu antara tahun 2013 hingga tahun 2023. Total rujukan yang digunakan adalah 12 artikel.

Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka

NO.	Judul dan Nama Penulis (Tahun)	Variabel Amatan	Metode Penelitian	Hipotesis	Hasil dan Kesimpulan
1.	Impact of E-Service Quality on E-Loyalty of Online Banking Customer in Pakistan during the Covid-19 Pandemic: Mediating role of E-Satisfaction (Khan et al., 2023)	E-Service Quality E-Loyalty E-Satisfaction	Metode penelitian kuantitatif menyebarkan kuesioner dengan skala Likert, 442 responden yang menggunakan Pakistani online banking. Pengolahan data menggunakan SPSS 21.	H1: <i>e-service quality</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-loyalty</i> H2: <i>e-service quality</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-satisfaction</i> H3: <i>e-satisfaction</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-loyalty</i> H4: <i>e-satisfaction</i> memediasi pengaruh <i>e-service quality</i> terhadap <i>e-loyalty</i>	E-service quality berpengaruh positif signifikan terhadap e-loyalty dan e-satisfaction. E-satisfaction berpengaruh positif signifikan terhadap e-loyalty. E-satisfaction mampu memediasi pengaruh e-service quality terhadap e-loyalty.
2.	Identifying How E-Service Quality Affects Perceived Usefulness of Online Reviews in Post-COVID-19 Context: A Sustainable Food Consumption Behavior Paradigm (Xin et al., 2023)	Perceived e-service quality (ESQ) Perceived usefulness of online reviews (PUO) Brand self-connection (BSC) E-word of mouth (e-WOM) Willingness to pay for online food services (WPO) Personal innovativeness (PRI)	Pengumpulan data menggunakan survey, ada 423 responden, olah data menggunakan PLS-SEM.	H1: ESQ berpengaruh positif signifikan terhadap PUO H2: ESQ berpengaruh positif signifikan terhadap BSC H3: PUO berpengaruh positif signifikan terhadap BSC H4: BSC berpengaruh positif signifikan terhadap e-WOM H5: BSC berpengaruh positif signifikan terhadap e-WOM H6: PRI memoderasi pengaruh ESQ terhadap BSC, sehingga ketika konsumen menampilkan PRI -nya, maka pengaruh ESQ terhadap BSC menjadi lebih kuat	ESQ berpengaruh positif signifikan terhadap BSC dan PUO. PUO berpengaruh positif signifikan terhadap BSC. BSC berpengaruh positif signifikan terhadap e-WOM dan WPO. PRI memoderasi hubungan ESQ dan BSC.
3.	Peranan <i>E-Service Quality</i> dan <i>E-Marketing Mix</i> sebagai	E-Service Quality (ESQ)	Metode penelitian dilakukan secara kuantitatif dan dengan	H1: <i>e-service quality</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-satisfaction</i>	ESQ berpengaruh positif signifikan terhadap ECS dan ECL. ECS mampu memediasi ESQ secara tidak langsung

	Penentu Kepuasan dan Loyalitas Pelanggan di Industri <i>E-Commerce</i> Indonesia  (Pratama & Dahlan, 2023)	E-Marketing Mix (EMM) E-Satisfaction (ECS) E-Loyalty (ECL)	menggunakan non- probability sampling, survey dibagi melalui google form ke 373 responden, pengolahan data berdasarkan metode PLS SEM dan	H2: <i>e-marketing mix</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-satisfaction</i> H3: <i>e-satisfaction</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-loyalty</i> H4: <i>e-satisfaction</i> memediasi pengaruh <i>e-service quality</i> terhadap <i>e-loyalty</i>	terhadap ECL. EMM berpengaruh positif signifikan terhadap ECS, tetapi tidak berpengaruh positif signifikan terhadap ECL. ECS tidak mampu memediasi pengaruh EMM terhadap ECL.
			software AMOS.	H5: <i>e-satisfaction</i> memediasi pengaruh <i>e-marketing mix</i> terhadap <i>e-loyalty</i> H6: <i>e-service quality</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-loyalty</i> H7: <i>e-marketing mix</i> berpengaruh positif signifikan terhadap <i>e-loyalty</i>	
4.	Layanan <i>M-Banking</i> dan Pengaruhnya pada Kepuasan dan Loyalitas Studi Empiris Bank BNI  (Pratiwi & Ellyawati, 2023)	Jaminan keamanan Kenyamanan Efisiensi Kemudahan penggunaan Keandalan dan daya tanggap Kepuasan Loyalitas	Metode penelitian dilakukan secara kuantitatif. Pengambilan sampel ditentukan dengan purposive sampling dan snowball sampling. Survey menggunakan kuesioner pada 200 responden yang menggunakan menggunakan data menggunakan SPSS versi 25.	H1a: Jaminan keamanan berpengaruh positif pada kepuasan konsumen H1b: Kenyamanan berpengaruh positif pada kepuasan konsumen H1c: Efisiensi berpengaruh positif pada kepuasan konsumen H1d: Kemudahan berpengaruh positif pada kepuasan konsumen H1e: Keandalan dan daya tanggap berpengaruh positif pada kepuasan konsumen H2: Kepuasan konsumen berpengaruh positif pada loyalitas	Jaminan keamanan, kemudahan, keandalan dan daya tanggap berpengaruh positif terhadap kepuasan. Efisiensi tidak berpengaruh positif terhadap kepuasan. Kepuasan berpengaruh positif terhadap loyalitas.
5.	The Effect of E-Commerce Service Quality Factors on Customer Satisfaction, Purchase Intention,	Perceived usefulness Perceived ease of use Website design Responsiveness Reliability	Model penelitian diuji dengan menggunakan SEM berdasarkan data yang terkumpul dari 172 pengguna e-	H1: perceived usefulness berpengaruh positif terhadap customer satisfaction H2: perceived usefulness berpengaruh positif terhadap purchase intention H3: perceived ease of use berpengaruh positif terhadap customer satisfaction	H1, H2, H3, H5, H6, H9, H11, H12, dan H13 diterima. H4, H7, H8, dan H10 ditolak.

	and Actual Purchase in	Customer	commerce di	H4: perceived ease of use berpengaruh	
	Uzbekistan	satisfaction	Uzbekistan.	positif terhadap purchase intention	
		Purchase intention	ATMA	H5: website design berpengaruh positif	
	(Lee et al., 2022)	Actual purchase		terhadap customer satisfaction	
				H6: website design berpengaruh positif	
				terhadap purchase intention	
			<b>5</b> '	H7: reliability berpengaruh positif	
				terhadap customer satisfaction	
				H8: reliability berpengaruh positif	
				terhadap purchase intention	
				H9: responsiveness berpengaruh positif	
				terhadap customer satisfaction	
				H10: responsiveness berpengaruh	
				positif terhadap purchase intention	
				H11: customer satisfaction	
				berpengaruh positif terhadap purchase	
				intention	
				H12: customer satisfaction	
		<b>\</b> \		berpengaruh positif terhadap actual	
				purchase	
				H13: purchase intention berpengaruh	
				positif terhadap actual purchase	
			Populasi penelitian ini		
			adalah pengguna		
	The Influence of E-		internet di Indonesia		
	Service Quality and		yang pernah melakukan		
	Consumer Trust on	E-service quality	belanja online	H1: e-service quality berpengaruh	E-service quality berpengaruh positif
6.	Repurchase Intention	Consumer trust	menggunakan aplikasi	positif terhadap repurchase intention	terhadap repurchase intention.
0.	on Zalora Indonesia	Repurchase intention	Zalora. Metode	H2: customer trust berpengaruh positif	Consumer trust tidak berpengaruh
	Online Shopping Site		penelitian adalah non-	terhadap repurchase intention	positif terhadap repurchase intention.
			probability sampling.		
	(Rifani et al., 2023)		Penentuan sampel		
			menggunakan		
			purposive sampling dan		

7.	Effect of E-Service Quality on Repurchase Intention: Testing the Role of E-Satisfaction as Mediator Variable (Lestari & Ellyawati, 2019)	E-service quality (ease of use, website design, security, responsiveness, dan personalization) E-satisfaction Repurchase intention	total sampel adalah sebanyak 50. Data diperoleh melalui kuesioner dan dianalisis dengan menggunakan teknik analisis regresi linier berganda dengan menggunakan SPSS.  Metode sampling yang digunakan adalah non-probability sampling yaitu purposive sampling. Penyebaran kuesioner ke 263 responden yang berusia 20 tahun ke atas dan pernah membeli tiket pesawat domestik secara online dalam kurun waktu 1 tahun terakhir. Pengolahan data menggunakan SPSS versi 15.0.	H1: ease of use berpengaruh positif terhadap repurchase intention H2: website design berpengaruh positif terhadap repurchase intention H3: security berpengaruh positif terhadap repurchase intention H4: responsiveness berpengaruh positif terhadap repurchase intention H5: personalization berpengaruh positif terhadap repurchase intention H6: e-satisfaction memediasi pengaruh ease of use terhadap repurchase intention H7: website design berpengaruh positif terhadap e-satisfaction H8: security berpengaruh positif terhadap e-satisfaction H9: responsiveness berpengaruh positif	E-service quality (ease of use, website design, security, responsiveness, dan personalization) berpengaruh positif terhadap repurchase intention dan esatisfaction. E-satisfaction hanya mampu memediasi pengaruh security terhadap repurchase intention.
				1 0	
8.	E-Service Quality and E-Trust Toward Online Shop Customer E- Loyalty: Satisfaction as Mediation	E-service quality E-trust E-satisfaction E-customer loyalty	Metode penelitian adalah kuantitatif. Teknik yang digunakan adalah purposive sampling yang	H1: <i>e-service quality</i> berpengaruh positif terhadap <i>e-satisfaction</i> H2: <i>e-trust</i> berpengaruh positif terhadap <i>e-satisfaction</i>	E-service quality dan e-trust berpengaruh positif signifikan terhadap e-satisfaction. E-service quality, e-trust, dan e-satisfaction berpengaruh positif terhadap e-customer loyalty. E-

(Sihombing et al., 2023)	CAMPS.	merupakan kategori dari non-probability sampling. Target responden adalah 310 responden customer online shop. Distribusi pertanyaan melalui online yang pernah berbelanja melalui online shop. Pengolahan data menggunakan SEM-PLS 4.0	H3: e-service quality berpengaruh positif terhadap e-customer loyalty H4: e-trust berpengaruh positif terhadap e-customer loyalty H5: e-satisfaction berpengaruh positif terhadap e-customer loyalty H6: e-satisfaction memediasi pengaruh e-service quality terhadap e-customer loyalty H7: e-satisfaction memediasi pengaruh e-trust terhadap e-customer loyalty H1: ESQ berpengaruh positif terhadap	satisfaction mampu memediasi pengaruh e-service quality dan e-trust terhadap e-customer loyalty.
Explanation of E-Service Quality and 9. Actual Use M-Banking (Az-Zahra et al., 2023)	E-service quality (ESQ) Attitude towards using m-banking (ATU) Perceived usefulness (PU) Perceived ease-of- use (EU) Behavioral intention to use m-banking (BI) Actual usage of m- banking (AU)	Penelitian dengan pendekatan kuantitatif, pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner google form ke 202 responden yang merupakan pengguna dari 15 penyedia layanan perbankan yang memfasilitasi pengguna layanan mobile banking di Indonesia. Analisis dilakukan dengan metode TAM (Technology Acceptance Model) dan SEM-PLS.	ATU H2: ESQ berpengaruh positif terhadap PU H3: PU berpengaruh positif terhadap ATU H4a: PU memediasi pengaruh ESQ terhadap ATU H4b: PU memediasi pengaruh ESQ terhadap BI H5: ESQ berpengaruh positif terhadap EU H6: EU berpengaruh positif terhadap ATU H7: EU memediasi pengaruh ESQ terhadap ATU H8: ATU berpengaruh positif terhadap BI H9: PU berpengaruh positif terhadap BI H9: PU berpengaruh positif terhadap BI H10: ATU memediasi pengaruh ESQ terhadap BI	ESQ tidak berpengaruh positif terhadap ATU. PU memediasi pengaruh ESQ terhadap ATU dan BI. EU memediasi pengaruh ESQ terhadap ATU. ATU tidak mampu memediasi pengaruh ESQ terhadap BI. BI memediasi pengaruh ATU terhadap AU. Tidak ada efek mediasi ATU dan BI dalam ESQ dan AU.  H2, H3, H4a, H4b, H5, H6, H7, H8, H9, H11, H12 diterima. H1, H10, H13 ditolak.

		T			
	The Influence of Perceived Usefulness, Trust, and Risk on Loyalty in the TikTok Shop: Test of	Perceived Usefulness (PU) Kepercayaan (K) Risiko (R)	Metode penelitian kuantitatif, menyebar kuesioner kepada generasi Z kelahiran 1997-2012. Yang pernah menggunakan TikTok Shop -/+ 2 kali.	H11: BI berpengaruh positif terhadap AU H12: BI memediasi pengaruh ATU terhadap AU H13: ATU dan BI secara berurutan memediasi pengaruh ESQ terhadap AU H1a: perceived usefulness berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan konsumen H1b: perceived usefulness berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas konsumen H2a: kepercayaan berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan	Kepercayaan berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan konsumen dan tidak berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas konsumen. <i>Perceived usefulness</i> dan risiko tidak berpengaruh
10.	Consumer Satisfaction as a Mediation Variable  (Harianto & Ellyawati, 2023)	Kepuasan Konsumen (KK) Loyalitas Konsumen (LK)	Pengambilan sampel menggunakan non-probability sampling dengan alat analisis PLS-SEM (Partial Least Square – Structural Equation Modeling)	konsumen  H2b: kepercayaan berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas konsumen  H3a: risiko berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan konsumen  H3b: risiko berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas konsumen	positif signifikan terhadap kepuasan dan loyalitas konsumen. Kepuasan konsumen mampu memediasi pengaruh perceived usefulness, kepercayaan, dan risiko terhadap loyalitas konsumen.
11.	Internet Banking Service Quality and its Implication n E- Customer Satisfaction and E-Customer Loyalty (Amin, 2016)	Internet banking service quality E-customer satisfaction E-customer loyalty	Metode kuantitatif, non-probability sampling, menggunakan kuesioner. Responden yang ditargetkan adalah yang telah menggunakan internet banking di Malaysia, dengan 31 bank lokal atau internasional.	H1: internet banking service quality berpengaruh positif terhadap e- customer satisfaction H2: internet banking service quality berpengaruh positif terhadap e- customer loyalty H3: e-customer satisfaction berpengaruh positif terhadap e- customer loyalty	Internet banking service quality berpengaruh positif terhadap e-customer satisfaction dan e-customer loyalty. E-customer satisfaction berpengaruh positif terhadap e-customer loyalty.
12.	Pengaruh Harga, Promosi, dan Kualitas	Harga (X1) Promosi (X2)	Pengambilan sampel dengan teknik <i>non-</i>	H1: harga berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan	Harga dan kualitas pelayanan berpengaruh positif signifikan terhadap

Pelayanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui Kepuasan Pelanggan pada E-	Kualitas Pelayanan (X3) Kepuasan Pelanggan (Y)	probability sampling dengan target responden adalah 100. Analisis deskriptif dan olah data	H2: promosi berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan H3: kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan	kepuasan dan loyalitas pelanggan. Promosi tidak berpengaruh positif signifikan terhadap loyalitas pelanggan, tetapi berpengaruh positif signifikan
Commerce Shopee  (Fadli & Rubiyanti, 2021)	Loyalitas Pelanggan (Z)	menggunakan PLS SEM.	H4: harga berpengaruh positif terhadap kepuasan pelanggan H5: promosi berpengaruh positif terhadap kepuasan pelanggan H6: kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap kepuasan pelanggan H7: kepuasan pelanggan berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan H8: kepuasan pelanggan memediasi pengaruh harga terhadap loyalitas pelanggan H9: kepuasan pelanggan memediasi pengaruh promosi terhadap loyalitas pelanggan H10: kepuasan pelanggan memediasi pengaruh kualitas pelanggan memediasi pengaruh kualitas pelanggan memediasi pengaruh kualitas pelayanan terhadap	terhadap kepuasan pelanggan.
			loyalitas pelanggan	

## 2.5 Pengembangan Hipotesis

E-service quality merupakan fasilitas pelayanan yang disediakan oleh website atau aplikasi online untuk kemudahan berbelanja, membeli, dan mengirim produknya secara efektif dan efisien (Sihombing et al., 2023). Sedangkan customer satisfaction merupakan suatu level di mana kinerja dari produk atau layanan sesuai dengan ekspektasi customer (Lestari & Ellyawati, 2019). Ketika ekspektasi customer terpenuhi dan melebihi, maka customer akan puas. Sebaliknya ketika ekspektasi customer tidak terpenuhi, maka customer akan kecewa dan memunculkan ketidakpuasan. Pada e-service quality, ada 4 dimensi yang akan dibahas yaitu: efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy. Ke-4 dimensi tersebut merupakan aspek yang penting untuk memenuhi kebutuhan customer sehingga kepuasan dapat tercapai dan kemudian akan berkembang menjadi loyalitas. Untuk menjaga kualitas suatu layanan, misalnya layanan internet banking, maka bank internet harus memperhatikan ke-4 dimensi e-service quality tersebut (Amin, 2016).

Hasil penelitian Pratama & Dahlan (2023), Pradnyadewi & Giantari (2022), Puranda et al. (2022), Davrin & Hidayat (2021), Top & Ali (2021), Wahyuningsih & Janah (2018), dan Sheng & Liu (2010) menyatakan bahwa *efficiency* berpengaruh positif signifikan terhadap *customer satisfaction*. Berbeda dengan hasil penelitian Pritjahjono et al. (2023) yang menyatakan bahwa *efficiency* tidak berpengaruh positif signifikan terhadap *customer satisfaction*. Peningkatan *efficiency* saat menggunakan *website* atau aplikasi akan memberikan *customer* pengalaman berbelanja *online* yang menyenangkan dan memuaskan (Pradnyadewi & Giantari, 2022). *Efficiency* berkaitan erat dengan *customer satisfaction* karena

layanan dapat melakukan segala kebutuhan *customer* secara cepat, tepat, dan aman dalam melakukan transaksi belanja dan memperoleh informasi (Wahyuningsih & Janah, 2018). Pada penelitian Amin (2016), *efficiency* menjadi pendorong utama kualitas layanan internet banking. Hal ini berarti bahwa nasabah atau *customer* mencari bank yang menyediakan layanan yang dapat menyelesaikan transaksi dengan cepat dan mudah diakses, baik melalui *website* maupun aplikasi. Maka dari itu, untuk mendapatkan keunggulan kompetitif, dimensi *efficiency* harus lebih ditekankan untuk menjalin hubungan antara suatu layanan dengan *customer* dengan cara fokus pada pemilihan strategi dalam meningkatkan kesadaran *customer* dan penerimaan teknologi baru.

# H1: Efficiency berpengaruh dalam meningkatkan customer satisfaction

Hasil penelitian Maharani et al. (2023), Pratama & Dahlan (2023), Puranda et al. (2022), Rawung et al. (2022), Davrin & Hidayat (2021), Top & Ali (2021), Rita et al. (2019), dan Sheng & Liu (2010) menyatakan bahwa fulfillment berpengaruh positif signifikan terhadap customer satisfaction. Menurut Rawung et al. (2022), fulfillment menjadi salah satu faktor yang dapat menghasilkan kepuasan tertinggi di kalangan pelanggan dalam belanja online. Maka dari itu seorang manajer suatu perusahaan atau layanan harus dapat fokus pada fulfillment (Rita et al., 2019). Semakin tinggi fulfillment suatu layanan, maka semakin tinggi juga customer satisfaction. Fulfillment dapat meningkatkan popularitas perusahaan atau layanan dan memungkinkan perusahaan atau layanan tersebut untuk mencapai reputasi yang baik (Davrin & Hidayat, 2021). Penelitian yang dilakukan oleh Top & Ali (2021) juga menyatakan bahwa fulfillment akan memberikan pengaruh yang

besar terhadap *customer satisfaction*. Perusahaan perlu fokus pada *customer satisfaction*, dengan cara memberikan kualitas pelayanan yang baik dan tepat sehingga profitabilitas suatu usaha dapat meningkat.

## H2: Fulfillment berpengaruh dalam meningkatkan customer satisfaction

Hasil penelitian Pratama & Dahlan (2023), Puranda et al. (2022), Davrin & Hidayat (2021), dan Top & Ali (2021) menyatakan bahwa system availability berpengaruh positif signifikan terhadap customer satisfaction. Berbeda dengan hasil penelitian Sheng & Liu (2010) yang menyatakan bahwa system availability tidak berpengaruh positif signifikan terhadap customer satisfaction. System availability merupakan kemampuan penyedia layanan dalam menyediakan fungsi yang berjalan dengan lancar dan benar pada halaman website atau aplikasi (Puranda et al., 2022). Pada penelitian San et al. (2020), system availability merupakan prediktor customer satisfaction terkuat dibandingkan dimensi lainnya. System availability dapat ditingkatkan dengan cara meminimalisir gangguan pada saat customer menggunakan atau mengakses layanan lewat website atau aplikasi. Website atau aplikasi harus selalu dilakukan pengecekan berkala dan mengantisipasi kemungkinan yang akan terjadi pada website atau aplikasi (Davrin & Hidayat, 2021).

# H3: System availability berpengaruh dalam meningkatkan customer satisfaction

Hasil penelitian Pratama & Dahlan (2023), Puranda et al. (2022), Davrin & Hidayat (2021), Top & Ali (2021), dan Rita et al. (2019) menyatakan bahwa *privacy* 

berpengaruh positif signifikan terhadap customer satisfaction. Berbeda dengan hasil penelitian Pradnyadewi & Giantari (2022), Rawung et al. (2022), dan Sheng & Liu (2010) yang menyatakan bahwa *privacy* tidak berpengaruh positif signifikan terhadap customer satisfaction. Customer satisfaction dapat berkurang apabila suatu layanan memiliki desain interface yang buruk, kegagalan teknologi, kurangnya daya tanggap layanan elektronik dan keamanan, serta privasi finansial (Pradnyadewi & Giantari, 2022). Dehghanpouri et al. (2020) mengungkapkan bahwa privacy merupakan dimensi yang penting dalam menganalisis e-service quality karena dimensi ini yang akan mempengaruhi keputusan customer untuk menggunakan layanan atau tidak. Selain itu privacy juga dimensi yang penting karena dapat mengembangkan hubungan jangka panjang antara perusahaan dengan informasi pribadi customer. Privacy adalah dimensi yang penting dalam belanja online karena customer khawatir informasi mereka akan terekspos ke publik setelah menggunakan website atau aplikasi suatu layanan (Rawung et al., 2022). Top & Ali (2021) dalam penelitiannya mengatakan bahwa privacy mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kepercayaan customer. Oleh karena itu, manajemen suatu usaha (dalam penelitian ini adalah pihak pengelola Shopee) perlu membuat suatu platform yang lebih kuat. Hal ini tentunya dilakukan untuk menghindari persebaran datadata penting milik customer ke pihak lain yang memiliki niat buruk. Jika manajemen suatu usaha dapat membuat suatu platform yang kuat, maka manajemen telah berhasil melindungi customer mereka.

H4: Privacy berpengaruh dalam meningkatkan customer satisfaction

E-service quality merupakan fasilitas pelayanan yang disediakan oleh website atau aplikasi online untuk kemudahan berbelanja, membeli, dan mengirim produknya secara efektif dan efisien (Sihombing et al., 2023). Sedangkan customer loyalty merupakan perilaku customer yang memberikan respon positif terhadap produk dan kepuasan sehingga customer mengunjungi dan menggunakan kembali produk atau layanan tersebut (Sihombing et al., 2023). Seiring dengan berjalannya waktu dan frekuensi penggunaan website atau aplikasi dari suatu layanan, kepuasan yang telah diperoleh customer akan berkembang menjadi loyalitas. Harapan dan kebutuhan customer harus selalu terpenuhi sehingga customer dapat menjadi loyal terhadap suatu layanan dan tidak berpindah ke layanan lain.

Hasil penelitian Puranda et al. (2022) dan Pool et al. (2016) menyatakan bahwa efficiency berpengaruh positif signifikan terhadap customer loyalty. Berbeda dengan hasil penelitian Sheng & Liu (2010) yang menyatakan bahwa efficiency tidak berpengaruh positif signifikan terhadap customer loyalty. Efficiency merupakan dimensi yang memiliki pengaruh terbesar dalam menciptakan customer loyalty (Pratama & Dahlan, 2023). Menurut Safitri & Sugiono (2015), ketika eservice quality yang diberikan efficiency adalah baik, maka efficiency tersebut akan mempengaruhi customer loyalty terhadap layanan yang digunakan. Pool et al. (2016) menyebutkan bahwa dimensi e-service quality seperti efficiency mempunyai pengaruh positif terhadap customer loyalty. Oleh karena itu, ada pendapat bahwa penilaian positif customer terhadap e-service quality berhubungan langsung dengan customer loyalty. Hasil penelitian Pool et al. (2016) juga mengatakan bahwa efficiency merupakan dimensi yang paling mempengaruhi customer loyalty.

H5: Efficiency berpengaruh dalam meningkatkan customer loyalty

Hasil penelitian Puranda et al. (2022), Pool et al. (2016), dan Sheng & Liu (2010) menyatakan bahwa *fulfillment* berpengaruh positif signifikan terhadap *customer loyalty*. Agar *fulfillment* dapat mengembangkan kepuasan menjadi loyalitas, maka suatu layanan perlu untuk selalu memenuhi kebutuhan dan sesuai dengan harapan *customer*. Cara yang dapat dilakukan adalah dengan selalu melakukan perbaikan atau *maintenance* dan pengembangan terhadap layanan, sehingga layanan dapat selalu memenuhi apa yang *customer* butuhkan dan inginkan (Davrin & Hidayat, 2021). Top & Ali (2021) dalam penelitiannya menyatakan bahwa selain *customer satisfaction*, *fulfillment* juga berpengaruh besar dalam meningkatkan *customer loyalty*. Perusahaan perlu fokus pada *customer satisfaction* terlebih dahulu dengan cara memberikan kualitas pelayanan yang baik dan tepat kepada *customer* sehingga profitabilitas suatu usaha dapat meningkat, dan kemudian *customer loyalty* akan terbentuk di dalam *customer*.

# H6: Fulfillment berpengaruh dalam meningkatkan customer loyalty

Hasil penelitian Puranda et al. (2022) dan Pool et al. (2016) menyatakan bahwa system availability berpengaruh positif signifikan terhadap customer loyalty. Berbeda dengan hasil penelitian Sheng & Liu (2010) yang menyatakan bahwa system availability tidak berpengaruh positif signifikan terhadap customer loyalty. Setiap customer mengakses layanan dengan lancar, maka akan muncul kepuasan pada customer. Ketika customer nyaman dan selalu puas setiap saat menggunakan suatu layanan, maka kepuasan tersebut akan berkembang menjadi loyalitas.

# H7: System availability berpengaruh dalam meningkatkan customer loyalty

Hasil penelitian Puranda et al. (2022), Lakhani & Örs (2019), Pool et al. (2016), dan Sheng & Liu (2010) menyatakan bahwa *privacy* berpengaruh positif signifikan terhadap *customer loyalty*. Seperti yang telah diketahui, *privacy* merupakan dimensi yang penting dalam *e-service quality* untuk menentukan *customer* akan menggunakan layanan atau tidak. Maka untuk meningkatkan *customer satisfaction* dan *customer loyalty* pada suatu layanan, perusahaan perlu memberikan perhatian khusus kepada pengembangan praktik yang menjamin keamanan *online* dan privasi *customer* (Lakhani & Örs, 2019).

# H8: Privacy berpengaruh dalam meningkatkan customer loyalty

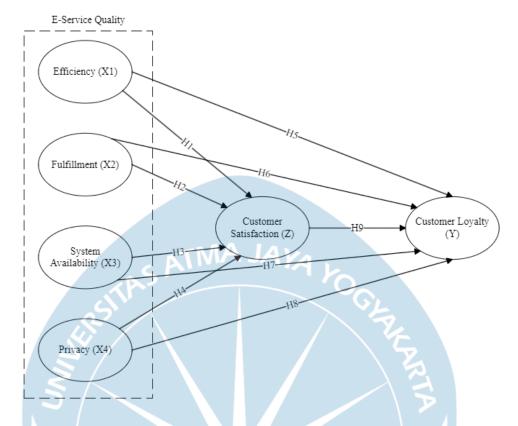
Hasil penelitian Pratama & Dahlan (2023), Puranda et al. (2022), dan Davrin & Hidayat (2021) menyatakan bahwa customer satisfaction mampu memediasi pengaruh efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy terhadap customer loyalty. Berbeda dengan hasil penelitian Magdalena & Jaolis (2018) yang menyatakan bahwa customer satisfaction tidak mampu memediasi pengaruh efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy terhadap customer loyalty. Beberapa penelitian seperti Pratama & Dahlan (2023) dan Kaya et al. (2019) menyatakan bahwa terdapat hubungan tidak langsung antara ke-4 dimensi e-service quality, yaitu: efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy terhadap customer loyalty yang dimediasi oleh customer satisfaction. Umumnya loyalitas akan muncul ketika customer telah mengalami kepuasan secara terusmenerus setiap kali customer menggunakan suatu produk atau layanan. Magdalena & Jaolis (2018) mengemukakan bahwa apabila suatu layanan ingin meningkatkan customer loyalty, maka layanan tersebut penting untuk memperhatikan sejauh mana

kepuasan yang dirasakan oleh *customer*. Dalam penelitian Magdalena & Jaolis (2018) juga diungkapkan bahwa semakin tinggi tingkat *customer satisfaction*, maka *customer loyalty* juga akan semakin meningkat untuk menggunakan suatu layanan. Laksono et al. (2020) mengatakan bahwa untuk meningkatkan *customer satisfaction*, maka perlu lebih memperhatikan dimensi *fulfillment* dan *system availability*, sehingga nantinya kepuasan tersebut dapat berkembang menjadi loyalitas.

H9: Customer satisfaction memediasi pengaruh efficiency, fulfillment, system availability, dan privacy terhadap customer loyalty

## 2.6 Model Penelitian

Pada Gambar 2.1 dapat dilihat bahwa penelitian ini terdapat 6 variabel yang akan dibahas. Terdapat 4 variabel independen, yaitu: *efficiency* (X1), *fulfillment* (X2), *system availability* (X3), *privacy* (X4), 1 variabel mediasi, yaitu: *customer satisfaction* (Z), dan 1 variabel dependen, yaitu: *customer loyalty* (Y).



**Gambar 2.1 Model Penelitian**