

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data pada PT Hardo Soloplast, tingkat kegagalan produk pada tahun 2022 mencapai 3,02% dan menimbulkan biaya kerugian sebesar Rp 6.718.043.195. Kemudian pada tahun 2023 tingkat kegagalan produk meningkat menjadi 4,06% dan menimbulkan biaya kerugian sebesar Rp 9.273.295.630 akibat aktivitas mutu yang tidak memenuhi target yang ditetapkan perusahaan sebesar 2%. Maka dapat ditarik kesimpulan bahwa aktivitas mutu yang dilakukan PT Hardo Soloplast belum efektif dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Tingkat kegagalan yang melebihi target selama dua tahun berturut – turut menunjukkan bahwa aktivitas mutu dan langkah – langkah yang diterapkan perlu dievaluasi dan ditingkatkan.

5.2. Implikasi Manajerial

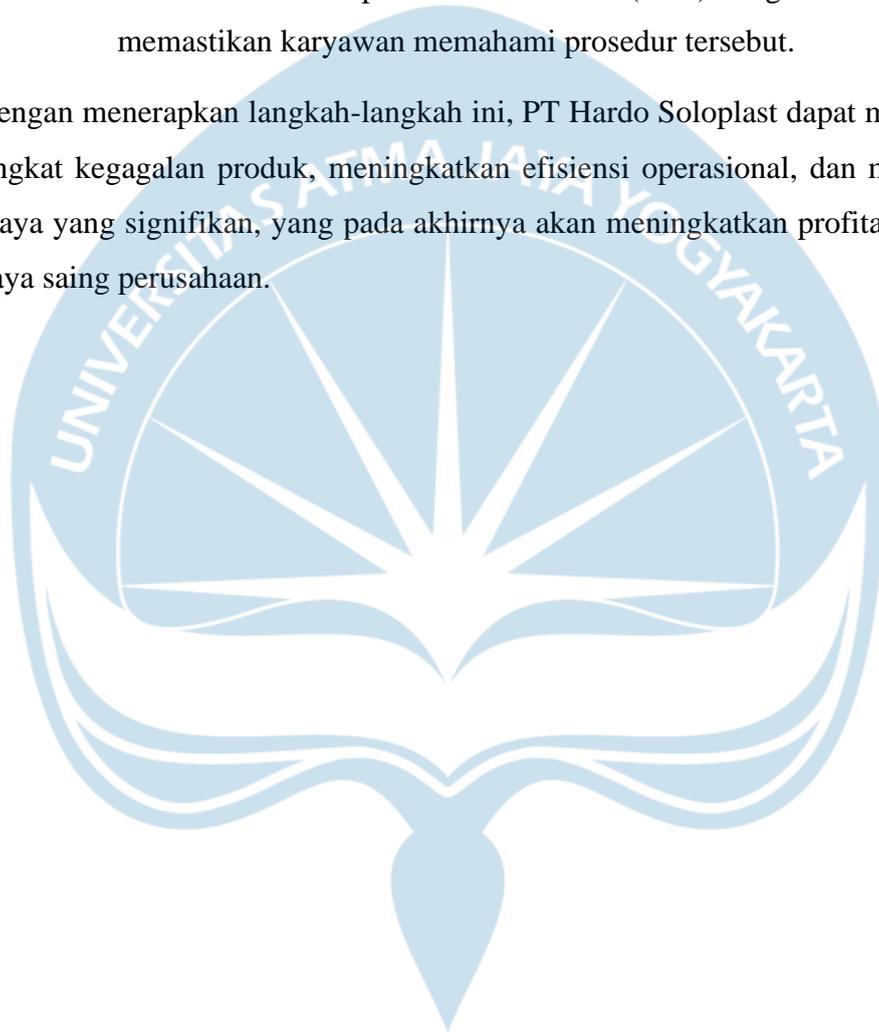
Berdasarkan hasil analisis biaya mutu dan kesimpulan di atas, saran yang dapat diberikan kepada PT Hardo Soloplast adalah sebagai berikut:

1. Faktor yang paling mempengaruhi kegagalan dalam proses produksi adalah faktor manusia. Oleh karena itu, perusahaan sebaiknya meningkatkan pengawasan kepada karyawan agar kinerja lebih optimal. Maka diperlukan peningkatan kemampuan karyawan melalui pelatihan berkala dan sesuai dengan pekerjaan yang dijalani.
2. PT Hardo Soloplast harus terus meningkatkan usaha untuk meningkatkan kualitas produk dengan melakukan inspeksi ketat terhadap bahan baku yang diterima agar dapat mengurangi tingkat kegagalan akibat bahan baku yang kurang berkualitas, sekaligus menjaga kepercayaan pelanggan dengan menjamin kualitas produk.
3. PT Hardo Soloplast diharapkan dapat lebih memperhatikan pemeliharaan terhadap mesin – mesin produksi dengan menyusun jadwal pemeliharaan yang lebih terstruktur, dimulai dari pemeliharaan

preventif untuk menghindari kerusakan mesin yang dapat menghambat proses produksi.

4. Menciptakan lingkungan kerja yang nyaman dan memberikan sistem insentif untuk meningkatkan semangat kerja karyawan dengan menghargai kinerja karyawan. Perusahaan juga perlu menerapkan kembali Standar Operasional Prosedur (SOP) dengan lebih tegas dan memastikan karyawan memahami prosedur tersebut.

Dengan menerapkan langkah-langkah ini, PT Hardo Soloplast dapat mengurangi tingkat kegagalan produk, meningkatkan efisiensi operasional, dan menghemat biaya yang signifikan, yang pada akhirnya akan meningkatkan profitabilitas dan daya saing perusahaan.



DAFTAR PUSTAKA

- Assauri, S. (2016). *Manajemen Operasi Produksi*. Rajawali Pers.
- Feigenbaum, A. V. (1992). *Kendali Mutu Terpadu* (3rd ed.). Erlangga.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2012). *Managerial Accounting* (14th ed.). McGraw-Hill.
- Gasperz, V. (2005). *Total Quality Management*. PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2011). *Akuntansi Manajerial* (8th ed.). Salemba Empat.
- Hartono, J. (2017). *Teori Portofolio dan Analisis Investasi Edisi Kesebelas*. BPFE.
- Lanen, W. N., Anderson, S. W., & Maher, M. W. (2017). *Dasar-Dasar Akuntansi Biaya* (4th ed.). Salemba Empat.
- Prawirosentono, S. (2007). *Filosofi Baru Tentang Manajemen Mutu Terpadu Abad 21* (2nd ed.). Bumi Aksara.

LAMPIRAN



**FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA**
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Nomor : 083/Pen/I
Lamp. : -
Hal : Ijin Penelitian, Permohonan Data

19 Maret 2024

Kepada
Yth. Pimpinan PT Hardo Soloplast
Gerdu, Jetis, Kec. Jaten, Kabupaten Karanganyar, Jawa Tengah 57731

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penulisan Skripsi yang berjudul "**Analisis Biaya Mutu Pada PT Hardo Soloplast**" yang dilakukan oleh mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Laurensia Indira Luberi
No Mahasiswa/Prodi : 200425261 /Akuntansi
No Handphone : 085868136454

Kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan Ijin Penelitian kepada mahasiswa tersebut untuk mendapatkan data yang diperlukan.

1. Informasi Biaya Mutu

Skripsi yang ditulis oleh mahasiswa ini merupakan karya ilmiah yang memiliki tujuan dan sifat keilmuan. Oleh karenanya tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan.

Atas perhatian dan bantuannya, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,

Wenerida Mahestu N. Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D.

Alamat

Kampus III Gedung Bonaventura
Jalan Babarsari 43 Yogyakarta 55281

URL

<https://fbe.uajy.ac.id>

Kontak

Telepon : +62-274-487711 ext. 3120, 3127
Fax : +62-274-485227
Surel : fbe@uajy.ac.id



