

SKRIPSI
ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN MEMPERTAHANKAN ATAU MENGHENTIKAN
PRODUKSI SAPU ANYAMAN DI MITRA SARI CEMPOL

Skripsi Sebagai Syarat Mencapai Derajat Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya

Yogyakarta



Disusun oleh:

Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi

NPM : 200425315

FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2024

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MEMPERTAHANKAN ATAU MENGHENTIKAN
PRODUKSI SAPU ANYAMAN DI MITRA SARI CEMPOL**



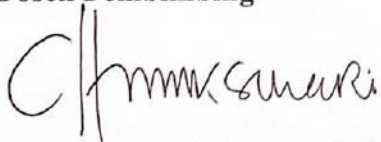
Disusun oleh:

Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi

NPM : 200425315

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA., AMA.

7 Juni 2024

Skripsi

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MEMPERTAHANKAN ATAU MENGHENTIKAN
PRODUKSI SAPU ANYAMAN DI MITRA SARI CEMPOL**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi

NPM: 200425315

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji

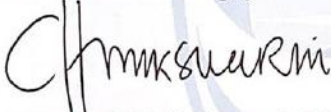
pada tanggal 1 Juli 2024

**dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)**

Program Studi Akuntansi

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

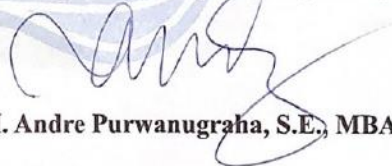


Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA., AMA.

Anggota Panitia Penguji



Endang Raino Wirjono, S.E., M.Si., AMA., CRP.



H. Andre Purwanugraha, S.E., MBA., CMA.

Yogyakarta, 8 Juli 2024

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Wenefrida Mahestu Noviandra Krisjanti, S.E., M.Sc., Ph.D.

**FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MEMPERTAHANKAN ATAU MENGHENTIKAN
PRODUKSI PRODUKSI SAPU ANYAMAN DI MITRA SARI CEMPOL**

Benar – benar hasil karya saya sendiri. Baik pernyataan ide, maupun kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila kemudian terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 8 Juni 2024

Yang menyatakan,



Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih, berkat, penyertaan, dan karunia-Nya kepada penulis dari awal hingga skripsi yang berjudul “Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan untuk Mempertahankan atau Menghentikan Produksi Sapu Anyaman di Mitra Sari Cempol” ini selesai ditulis. Dalam penulisan skripsi ini, tentunya tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan pertolongan, berkat, dan anugrah kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA., AMA. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan waktu, tenaga, saran, nasehat, serta ilmunya dalam menyelesaikan dan membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi.
3. Bapak Yohanes Suryanto dan Ibu Yohana Tumiatur selaku orangtua penulis serta Kakak terkasih Yohanes Surya Rama Paksi Bramantya yang telah memberi dukungan, kasih, dan doa bagi penulis hingga saat ini.
4. Bapak Markus Aris Rahmadi selaku pimpinan Mitra Sari Cempol yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian serta meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam memperoleh data dan informasi yang dibutuhkan.
5. Celine Angela dan Clarista Erwanda Vioiretha selaku sahabat penulis yang telah menemani sejak awal hingga akhir perkuliahan, serta selalu

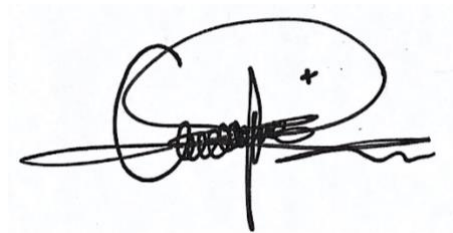
memberikan semangat, dukungan, dan menjadi pendengar yang setia dalam setiap cerita penulis sampai sekarang.

6. Sahabat penulis yang telah menemani sejak bangku SMP dan memberikan semangat serta dukungan kepada penulis: Aning Cinta, Febriyana Mega, Gayatri Sitoresmi, dan Immaculata Diona.
7. Rekan – rekan Kabinet D1semasa HMPSA FBE UAJY dan KKN 84 Kelompok 81 yang telah memberikan pengalaman berharga kepada penulis.
8. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan penyusunan pada skripsi ini. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun bagi skripsi ini, akan penulis terima dengan lapang dan senang hati. Akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Yogyakarta, 8 Juni 2024

Penulis,

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized initial 'Y' and a vertical line extending downwards, with a small '+' sign above the vertical line.

Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**"Untuk segala sesuatu ada masanya,
untuk apa pun di bawah langit ada waktunya."**

-Pengkhotbah 3:1-

Hasil = Lingkungan + Respon

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria

Orang tua dan seluruh keluargaku

Sahabat dan teman – temanku.

Terima kasih atas doa dan dukungannya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Metode Penelitian	6
1.6.1. Jenis Penelitian.....	6
1.6.2. Objek Penelitian	6
1.6.3. Data yang Diperlukan	7
1.6.4. Metode Pengumpulan Data	7
1.6.5. Rencana Analisis Data	8
1.7. Sistematika Penulisan	8

BAB II PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK	10
2.1. Akuntansi Manajerial	10
2.1.1. Sistem Informasi Akuntansi Manajemen	10
2.1.2. Proses Manajemen	10
2.2. Proses Pengambilan Keputusan Jangka Pendek	12
2.2.1. Langkah-Langkah dalam Proses Pengambilan Keputusan	12
2.2.2. Model Pengambilan Keputusan Jangka Pendek	14
2.2.3. Pengambilan Keputusan Menghentikan atau Melanjutkan Produksi	15
2.3. Biaya	15
2.3.1. Definisi Biaya	15
2.3.2. Klasifikasi Biaya	16
2.3.3. Klasifikasi Biaya dalam Hubungannya dengan Perilaku Biaya.....	16
2.3.4. Klasifikasi Biaya dalam Hubungannya dengan Produk.....	18
2.3.5. Klasifikasi Biaya dalam Hubungannya dengan Segmen Lain	19
2.3.6. Klasifikasi Biaya dalam Hubungannya dengan Periode Akuntansi..	19
2.3.7. Klasifikasi Biaya dalam Hubungannya dengan Pengambilan Keputusan.....	20
2.4. Biaya Relevan	20
2.4.1. Biaya Relevan untuk Pengambilan Keputusan	20
2.5. Laporan Laba Rugi Segmen.....	21
2.5.1. Laporan Laba Rugi Segmen dengan Metode <i>Variable Costing</i>	22
BAB III GAMBARAN UMUM MITRA SARI CEMPOL	24
3.1. Sejarah Perusahaan	24
3.2. Struktur Organisasi	25
3.3. Proses Produksi	26
3.4. Operasional Perusahaan	29
3.4.1. Jumlah Tenaga Kerja Perusahaan	29
3.4.2. Jam Kerja Karyawan	29
3.4.3. Sistem Penggajian Tenaga Kerja	29

3.4.4. Penjualan	30
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1. Identifikasi Biaya	31
4.1.1. Identifikasi Biaya Produksi	31
4.1.2. Identifikasi Biaya Non Produksi	36
4.2. Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku Biaya	37
4.3. Identifikasi Biaya Relevan	38
4.4. Klasifikasi Biaya ke dalam Biaya Tetap Langsung dan Biaya Tetap Bersama (<i>Direct Fixed Cost</i> dan <i>Common Fixed Cost</i>).....	39
4.5. Laporan Laba Rugi Segmen Produk	40
4.5.1. Laporan Laba Rugi Segmen Produk Mitra Sari Cempol	40
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	46
5.1. Kesimpulan	46
5.2. Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN.....	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Penjualan Produk Mitra Sari Cempol Tahun 2021 – 2023.....	4
Tabel 1.2. Omset Penjualan Produk Mitra Sari Cempol.....	4
Tabel 3.1. Jumlah Tenaga Kerja Mitra Sari Cempol.....	29
Tabel 3.2. Omset Penjualan Produk Mitra Sari Cempol.....	30
Tabel 4.1. Biaya Bahan Baku Produksi Sapu Anyaman Bulan Desember Tahun 2023.....	31
Tabel 4.2. Biaya Tenaga Kerja Langsung Produksi Sapu Anyaman Bulan Desember Tahun 2023.....	34
Tabel 4.3. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	34
Tabel 4.4. Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku Biaya.....	38
Tabel 4.5. Klasifikasi Biaya dan Penggolongan Biaya.....	39
Tabel 4.6. Klasifikasi Biaya Tetap Langsung dan Biaya Tetap Bersama.....	40
Tabel 4.7. Margin Segmen Produk Sapu Anyaman Bulan Desember Tahun 2023.....	40
Tabel 4.8. Laporan Laba Rugi Jika Produk Sapu Anyaman Diteruskan Bulan Desember Tahun 2023.....	41
Tabel 4.9. Laporan Laba Rugi Jika Produk Sapu Anyaman Dialihkan Bulan Desember Tahun 2023.....	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Struktur Organisasi Mitra Sari Cempol.....	25
--	----

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MEMPERTAHANKAN ATAU MENGHENTIKAN
PRODUKSI SAPU ANYAMAN DI MITRA SARI CEMPOL**

**Yohana Surya Recinta Sekar Kinanthi
Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA., AMA.**

**Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

Abstrak

Dalam menyelesaikan masalah yang muncul, pengambilan keputusan jangka pendek merupakan strategi yang penting bagi manajer perusahaan. Salah satu pendekatan yang dapat digunakan adalah dengan analisis biaya relevan. Mitra Sari Cempol menghadapi masalah adanya penurunan omset penjualan produk sapu anyaman selama tiga tahun berturut – turut. Sehingga, kontribusi laba yang diberikan dari produk sapu anyaman belum maksimal dibandingkan dengan kontribusi laba dari produk lainnya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah produksi sapu anyaman sebaiknya diteruskan atau dihentikan proses produksinya dan digunakan untuk menambah kapasitas produksi sapu sabut kelapa lakop plastik oleh pihak manajemen Mitra Sari Cempol.

Langkah – langkah analisis data dalam penelitian ini yaitu: (1) Mengidentifikasi semua biaya yang terjadi pada pabrik, (2) Mengklasifikasikan biaya kedalam biaya tetap, biaya variabel, dan biaya semivariabel, (3) Mengkelompokkan biaya semivariabel dengan menggunakan *high low method*, (4) Mengidentifikasi biaya relevan atau tidak relevan, (5) Biaya tetap diklasifikasikan menjadi biaya tetap langsung (*direct fixed cost*) dan biaya tetap bersama (*common fixed cost*), (6) Menyusun laporan laba rugi segmen metode *variable costing* dengan menghitung margin kontribusi dan margin segmen, (7) Pengambilan keputusan berdasarkan hasil perhitungan margin segmen.

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan, margin segmen produk sapu anyaman bernilai negatif, yaitu sebesar –Rp 20.058.600. Sedangkan jika produksi sapu anyaman dihentikan dan dialihkan kapasitas produksinya ke sapu sabut kelapa lakop plastik maka margin segmen yang akan diperoleh sebesar Rp 69.294.400. Analisis data juga menunjukkan apabila perusahaan mempertahankan produksi sapu anyaman maka perusahaan akan memperoleh total laba sebesar Rp 59.709.350, jika produksi sapu anyaman dihentikan dan dialihkan kapasitas produksinya ke sapu sabut kelapa lakop plastik maka laba bersih yang diperoleh sebesar Rp 107.807.350. Melalui penelitian ini, keputusan jangka pendek yang tepat bagi manajemen perusahaan adalah menghentikan produksi sapu anyaman dan pihak manajemen disarankan untuk mengalihkan produksinya ke sapu sabut kelapa lakop plastik guna mencapai laba yang optimal bagi perusahaan.

Kata Kunci: Analisis Biaya Relevan, Pengambilan Keputusan Jangka Pendek, Laporan Laba Rugi Segmen, *Variable Costing*.