

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN JOB-RELEVANT INFORMATION SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA HOTEL BERBINTANG  
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

**Skripsi**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana**

**Akuntansi (S1) Pada Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :**

**Anastasia Gita Mutiara Sani**

**NPM : 20 04 25349**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING**

**Skripsi**

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN JOB-RELEVANT INFORMATION SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA HOTEL BERBINTANG  
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**



**Disusun Oleh :**

**Anastasia Gita Mutiara Sani**

**NPM : 20 04 25349**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Anastasia Susty A."

**Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt., CA., AMA., CRP.**

**12 Juni 2024**

**Skripsi**

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN JOB-RELEVANT INFORMATION SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA HOTEL BERBINTANG  
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

**Anastasia Gita Mutiara Sani**

**NPM: 20 04 25349**

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji  
pada tanggal 07 Juni 2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)  
Program Studi Akuntansi

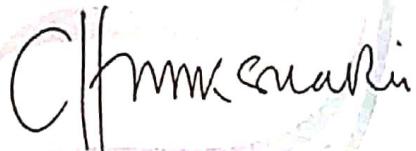
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**

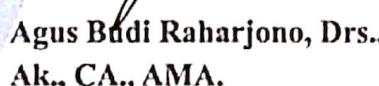


**Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt.,  
CA., AMA., CRP.**

**Anggota Panitia Penguji**



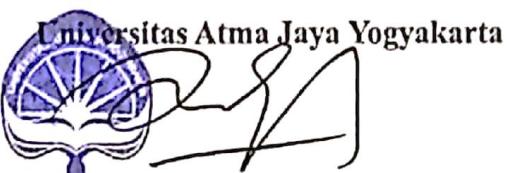
**Ch. Wiwik Sunanrnii, Dra., M.S.A.,  
Ak., CA., AMA.**



**Agus Budi Raharjono, Drs., M.Si.,  
Ak., CA., AMA.**

**Yogyakarta, 12 Juni 2024**

**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika**



**Wenefrida Mahestu Noviandra K., SE., M.Sc., Ph.D.**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN JOB-RELEVANT INFORMATION SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA HOTEL BERBINTANG  
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis pada skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dalam skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

**Yogyakarta, 20 Juni 2024**

**Yang menyatakan**



**Anastasia Gita Mutiara Sani**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job-Relevant Information Sebagai Variabel Mediasi Pada Hotel Berbintang Di Daerah Istimewa Yogyakarta”**. Tujuan penyusunan tesis ini ialah untuk memenuhi Sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S1 pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, masukan, dan kerja sama berbagai pihak yang turut membantu penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu memberikan bimbingan, kekuatan, kesabaran, keikhlasan, dan selalu menyertai penulis di setiap langkah dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt., CA., CIIQA., AMA. selaku dosen pembimbing yang selama ini dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dari awal penyusunan skripsi hingga selesai penyusunan skripsi.
3. Ibu Agatha Mayasari, SE., M.Sc. dan Bapak Bartolomeus Galih Visnu Pradana, SE., M.Sc., CIIQA. selaku dosen sekaligus mentor penelitian-

penelitian yang memberikan saran dan kritik guna penyempurnaan skripsi ini khususnya dalam hal pengolahan data.

4. Papa di Surga, Mama, Mbak Arum, dan Mas Visnhu, yang tidak pernah lelah untuk selalu mendukung, menguatkan dan memberi semangat, serta mendoakan penulis dari awal perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi.
5. Hotel Berbintang 3,4,5 di Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan izin dan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian, serta para pemangku jabatan manajerial di hotel tersebut yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner dalam penelitian ini.
6. Albert Agung Hosea Sidauruk yang selalu mendukung, menguatkan dan memberi semangat, serta mendoakan penulis dalam penyelesaian studi S1 di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Rekan-rekan seperjuangan Grup Tadika Mesra: Yula, Clares, Vira, dan Ie Michael yang saling memberikan dukungan dan menciptakan pengalaman berharga di setiap langkah pada awal masa perkuliahan Semester 1 hingga proses penyelesaian skripsi.
8. Rekan-rekan di HMPSA FBE UAJY, PI PH HMPSA FBE UAJY di tahun kepengurusan 2022/2023 yang telah memberikan pengalaman berharga selama masa perkuliahan ini.
9. Rekan-rekan di TOAA FBE UAJY batch 2019, 2020, 2021, serta Bapak dan Ibu Dosen Pembina TOAA yang saling berbagi ilmu baik perkuliahan

dan dunia kerja, serta selalu berjuang bersama untuk setiap kompetisi selama masa perkuliahan.

10. Para dosen, staff, serta karyawan di FBE UAJY yang memberikan ilmu, bimbingan, serta motivasi selama penulis melakukan perkuliahan dan penyelesaian dalam penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi Angkatan 2020, teman-teman satu bimbingan skripsi Ibu Anastasia Susty, yang telah berjuang bersama menyelesaikan studi, serta telah banyak membantu penulis dalam belajar, berdiskusi, memberikan masukan dan saran untuk terselesaikannya skripsi ini,
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu dalam memberikan dukungan dari awal perkuliahan hingga akhir.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kesediaan para pembaca untuk memberikan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan karya ini. Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca penelitian ini.

Terima kasih.

Yogyakarta, 20 Juni 2024

Yang menyatakan



Anastasia Gita Mutiara Sani

## **MOTTO**

**Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan  
kepadaku.**

(FILIPI 4:13)

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	7
1.3.    Tujuan Penelitian.....	7
1.4.    Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II DASAR TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>9</b>
2.1.    Anggaran .....	9
2.1.1.    Definisi Anggaran .....	9
2.1.2.    Karakteristik Anggaran .....	11
2.1.3.    Fungsi Anggaran .....	11
2.1.4.    Pendekatan Dalam Penyusunan Anggaran .....	13
2.2.    Anggaran Partisipatif.....	15
2.2.1.    Pengertian Anggaran Partisipatif .....	15
2.2.2.    Keunggulan Anggaran Partisipatif.....	16
2.2.3.    Kelemahan Anggaran Partisipatif .....	17
2.3. <i>Job-Relevant Information</i> .....	18
2.4.    Kinerja Manajerial.....	19
2.4.1.    Pengertian Kinerja Manajerial .....	19
2.4.2.    Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial.....	19
2.4.3.    Pengukuran Kinerja Manajerial .....	20
2.5.    Kerangka Konseptual .....	23
2.5.1.    Teori Keperilakuan Akuntansi ( <i>Accounting Behavioral Theory</i> ) ...	23

2.5.2.	Hubungan Anggaran Partisipatif Terhadap Job-Relevant Information.....	24
2.5.3.	Hubungan Job Relevant Information Terhadap Kinerja Manajerial	26
2.5.4.	Hubungan Anggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial .....	26
2.6.	Penelitian Terdahulu.....	28
2.7.	Pengembangan Hipotesis .....	32
2.7.1.	Pengaruh Anggaran Partisipatif Terhadap Kinerja Manajerial .....	32
2.7.2.	Pengaruh Anggaran Partisipatif Terhadap <i>Job Relevant Information</i> .....	33
2.7.3.	Pengaruh Job Relevant Information Terhadap Kinerja Manajerial	34
2.8.	Kerangka Pemikiran .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>36</b>
3.1.	Jenis Penelitian .....	36
3.2.	Objek Penelitian .....	36
3.3.	Subjek Penelitian.....	36
3.4.	Variabel Penelitian .....	37
3.4.1.	Variabel Dependen.....	37
3.4.2.	Variabel Independen .....	37
3.4.3.	Variabel Mediasi ( <i>Intervening Variable</i> ).....	38
3.5.	Operasional Variabel .....	38
3.6.	Sumber Data dan Cara Penentuan Data .....	42
3.7.	Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.8.	Metode Analisis Data .....	44
3.8.1.	Pretes .....	44
3.8.2.	Uji Validitas .....	45
3.8.3.	Uji Reliabilitas .....	45
3.8.4.	Teknik Pengujian Hipotesis .....	46
3.8.5.	Model Penelitian .....	48
<b>BAB IV ANALISIS DATA</b>	.....	<b>50</b>
4.1.	Analisis Karakteristik Responden .....	50
4.2.	Analisis Deskripsi Data .....	52

4.3.	Metode Pengujian Instrumen.....	54
4.3.1.	Pengujian Validitas .....	54
4.3.2.	Pengujian Reliabilitas.....	56
4.4.	Pembahasan Hipotesis .....	59
	BAB V PENUTUP .....	62
5.1.	Kesimpulan.....	62
5.2.	Keterbatasan Penelitian .....	63
5.3.	Saran .....	63
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Tren Kenaikan Hotel Berbintang D. I. Yogyakarta .....	6
Tabel 2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel .....	39
Tabel 4.1. Karakteristik Responden.....	50
Tabel 4.2. Daftar Hotel Bintang 3 – Bintang 5 .....	51
Tabel 4.3. Statistik Deskriptif .....	53
Tabel 4.4. Uji Combined Loadings and Cross-Loading .....	54
Tabel 4.5. Uji Validitas Diskriminan .....	55
Tabel 4.6. Reliability Test (Construct Reliability).....	57
Tabel 4.7. Uji Inner Model.....	58
Tabel 4.8. Total Effect Mean, STDEV, T-Values, P-Values.....	58
Tabel 4.9. Uji Hipotesis (Total Indirect Effect) .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 3.1. Model Penelitian .....	49

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	68
Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner Responden.....	77
Lampiran 3 Hasil Output SmartPLS 3.0. ....	88