

**PERANCANGAN TATA LETAK GUDANG UNTUK
MEMPERMUDAH PENCARIAN BARANG PADA TOKO
BARES**

TUGAS AKHIR

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana Teknik Industri



PATRICIA BELLINDA
200610751

PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
DEPARTEMEN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2024

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir Berjudul

PERANCANGAN TATA LETAK GUDANG UNTUK MEMPERMUDAH PENCARIAN BARANG PADA TOKO
BARES

yang disusun oleh

Patricia Bellinda

200610751

dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 24 Juli 2024

| | | Keterangan |
|--------------------|--|------------------|
| Dosen Pembimbing 1 | : Dr. Ir. Yosephine Suharyanti, S.T., M.T. | Telah Menyetujui |
| Tim Pengaji | | |
| Pengaji 1 | : Dr. Ir. Yosephine Suharyanti, S.T., M.T. | Telah Menyetujui |
| Pengaji 2 | : Ir. Yosef Daryanto, S.T., M.Sc., Ph.D. | Telah Menyetujui |
| Pengaji 3 | : Ratna Mustika Dewi S.Si. M.Sc. | Telah Menyetujui |

Yogyakarta, 24 Juli 2024

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Teknologi Industri

Dekan

ttd.

Dr. Ir. Parama Kartika Dewa SP., S.T., M.T.

Dokumen ini merupakan dokumen resmi UAJY yang tidak memerlukan tanda tangan karena dihasilkan secara elektronik oleh Sistem Bimbingan UAJY. UAJY bertanggung jawab penuh atas informasi yang tertera di dalam dokumen ini

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Patricia Bellinda

NPM : 200610751

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang berjudul “Perancangan Tata Letak Gudang Untuk Mempermudah Pencarian Barang Pada Toko Bares” merupakan hasil tugas akhir saya pada Tahun Akademik 2023/2024 yang bersifat original dan tidak mengandung plagiarisme dari karya manapun.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku termasuk untuk dicabut gelar Sarjana yang telah diberikan oleh Universitas Atma Jaya Yogyakarta kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenarnya.

Yogyakarta 26 Juni 2024

Yang menyatakan,



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Patricia Bellinda".

Patricia Bellinda

HALAMAN PERSEMPAHAN

"Be strong and courageous. Do not be afraid or terrified because of them, for the Lord your God goes with you. He will never leave you nor forsake you."

Deuteronomy 31:6-8

"Hope has two beautiful daughters, their names are Anger and Courage. Anger at the way things are and Courage to see that they do not remain as they are."

Saint Augustine of Hippo

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan ke hadirat-Nya yang begitu besar sehingga penulis dapat menyusun Laporan Tugas Akhir berjudul "Perancangan Tata Letak Gudang untuk Mempermudah Pencarian Barang pada Toko Bares" dengan baik dan tepat waktu. Laporan Tugas Akhir ini dibuat sebagai salah satu syarat kelulusan program pendidikan sarjana pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian Laporan Tugas Akhir ini dapat terwujud atas bantuan dan dukungan berbagai pihak. Maka dari itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Parama Kartika Dewa S.P., S.T., M.T., IPU, ASEAN.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ir. Ign. Luddy Indra Purnama, M.Sc. IPU., selaku Ketua Departemen Teknik Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. Twin Yoshua R. Destyanto, S.T., M.Sc., Ph.D., IPM, selaku Ketua Program Studi Teknik Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Ir. Yosephine Suharyanti, S.T., M.T., IPU, selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah dengan sabar membimbing penulis dalam penyusunan dan penulisan laporan Tugas Akhir.
5. Ir. Yosef Daryanto, S.T., M.Sc., Ph.D., IPM dan Ibu Ratna Mustika Dewi S.Si., M.Sc., selaku Dosen Penguji Tugas Akhir yang telah membantu saya dalam proses seminar syarat perlu hingga penggeraan revisi pendadaran Tugas Akhir.
6. Bapak Budhiyono, selaku pemilik Toko Bares yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melakukan tugas akhir di Toko Bares.
7. Karyawan serta konsumen Toko Bares yang telah membantu penulis selama tugas akhir berlangsung.
8. Keluarga penulis, termasuk ibu, ayah, dan kakak, yang senantiasa memberikan dukungan secara moral maupun materiil kepada penulis.
9. Teman-teman penulis terutama grup Kecantang Banteng dan Guyonanku yang senantiasa mendengarkan keluh kesah dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir.
10. Semua pihak yang telah memberikan banyak bantuan selama proses penggeraan Tugas Akhir yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Selama proses penyusunan Laporan Tugas Akhir, penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kesalahan dan ketidaksempurnaan. Oleh karena itu, penulis menerima saran maupun kritik yang membangun sehingga kedepannya dapat menjadi pembelajaran bagi penulis. Akhir kata, penulis berharap Laporan Tugas Akhir ini dapat memberikan banyak manfaat bagi pembaca.

Yogyakarta 11 April 2024



Penulis

DAFTAR ISI

| BAB | JUDUL | HAL |
|-----|---|-----|
| | Halaman Judul | i |
| | Halaman Pengesahan | ii |
| | Pernyataan Originalitas | iii |
| | Halaman Persembahan | iv |
| | Kata Pengantar | v |
| | Daftar Isi | vii |
| | Daftar Tabel | ix |
| | Daftar Gambar | xii |
| | Intisari | xiv |
| 1 | Pendahuluan | |
| | 1.1. Latar Belakang | 1 |
| | 1.2. Penelusuran Masalah | 2 |
| | 1.3. Rumusan Masalah | 7 |
| | 1.4. Tujuan Tugas akhir | 7 |
| | 1.5. Batasan Tugas akhir | 7 |
| 2 | Tinjauan Pustaka dan Dasar Teori | |
| | 2.1. Tinjauan Pustaka | 8 |
| | 2.2. Dasar Teori | 15 |
| 3 | Analisis Akar Masalah dan Pemilihan Solusi | |
| | 3.1. Analisis Akar Masalah | 27 |
| | 3.2. Pengembangan Alternatif Solusi | 34 |
| | 3.3. Analisis dan Pemilihan Alternatif Solusi | 35 |
| | 3.4. Pemilihan Metode dan <i>Tools</i> | 39 |
| 4 | Metodologi Tugas akhir | |
| | 4.1. Tahap <i>Empithize</i> | 44 |
| | 4.2. Tahap <i>Define</i> | 46 |
| | 4.3. Tahap <i>Ideate</i> | 48 |

| | |
|---|-----|
| 4.4. Tahap <i>Prototype</i> | 50 |
| 4.5. Tahap <i>Test</i> | 52 |
| 4.6. Kode Etik | 53 |
| | |
| 5 Perancangan Tata Letak Usulan | |
| 5.1. Data Barang | 55 |
| 5.2. Data <i>Layout</i> dan Fasilitas Sebelum Perbaikan | 67 |
| 5.3. Perancangan Tata Letak Gudang | 73 |
| 5.4. Perbaikan Rancangan Tata Letak Usulan | 90 |
| 5.5. <i>Work Instruction</i> Gudang | 94 |
| 5.6. Keunikan Tugas Akhir | 96 |
| | |
| 6 Implementasi Rancangan Tata Letak Usulan | |
| 6.1. Implementasi Rancangan Tata Letak Usulan | 97 |
| 6.2. Hasil Implementasi | 100 |
| | |
| 7 Kesimpulan dan Saran | |
| 7.1. Kesimpulan | 111 |
| 7.2. Saran | 111 |
| | |
| Daftar Pustaka | 112 |
| Lampiran | 114 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1. Waktu Pencarian Barang | 3 |
| Tabel 1.2. <i>Lost Sales</i> di Toko Bares | 3 |
| Tabel 1.3. Frekuensi <i>Lost Sales</i> di Toko Bares..... | 5 |
| Tabel 2.1. Ringkasan Tinjauan Pustaka..... | 12 |
| Tabel 2.2. Standar <i>Aisle</i> | 23 |
| Tabel 3.1. Cakupan Penyelesaian Akar Permasalahan..... | 30 |
| Tabel 3.2. Matriks Perbandingan Berpasangan | 31 |
| Tabel 3.3. Normalisasi Matriks Akar Permasalahan | 31 |
| Tabel 3.4. Vektor Bobot Akar Permasalahan | 31 |
| Tabel 3.5. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Dampak | 33 |
| Tabel 3.6. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Risiko | 33 |
| Tabel 3.7. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Frekuensi..... | 33 |
| Tabel 3.8. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Cakupan Penyelesaian | 34 |
| Tabel 3.9. Seleksi Akhir AHP Akar Permasalahan | 34 |
| Tabel 3.10. Pengembangan Alternatif Solusi | 35 |
| Tabel 3.11. Analisis Alternatif Solusi..... | 36 |
| Tabel 3.12. Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Solusi | 37 |
| Tabel 3.13. Normalisasi Matriks Alternatif Solusi | 37 |
| Tabel 3.14. Vektor Bobot Alternatif Solusi | 37 |
| Tabel 3.15. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Efektivitas | 38 |
| Tabel 3.16. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Efisiensi | 38 |
| Tabel 3.17. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Keterjangkauan | 38 |
| Tabel 3.18. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Keberlanjutan..... | 38 |
| Tabel 3.19. Seleksi Akhir AHP | 39 |
| Tabel 3.20. Analisis Pemilihan Metode | 39 |
| Tabel 3.21. Matriks Perbandingan Berpasangan Metode | 41 |
| Tabel 3.22. Normalisasi Matriks Metode..... | 41 |
| Tabel 3.23. Vektor Bobot Metode..... | 41 |
| Tabel 3.24. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Kesesuaian | 42 |
| Tabel 3.25. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Fleksibilitas | 42 |
| Tabel 3.26. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Kemudahan Penerapan | 42 |
| Tabel 3.27. Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Biaya | 42 |

| | |
|---|----|
| Tabel 3.28. Seleksi Akhir AHP | 43 |
| Tabel 5.1. Data Barang Jenis Joran Tegek | 55 |
| Tabel 5.2. Data Barang Jenis Joran Sambung 2..... | 56 |
| Tabel 5.3. Data Barang Jenis Joran Antena..... | 56 |
| Tabel 5.4. Data Barang Jenis Mata Kail Pancing | 56 |
| Tabel 5.5. Data Barang Jenis Senar Pancing | 57 |
| Tabel 5.6. Data Barang Jenis Bahan Tangkai Joran | 58 |
| Tabel 5.7. Data Barang Jenis Bahan Ujung Joran | 58 |
| Tabel 5.8. Data Barang Jenis Waring | 59 |
| Tabel 5.9. Data Barang Jenis Karet Joran | 59 |
| Tabel 5.10. Data Barang Jenis Bel Jepit | 59 |
| Tabel 5.11. Data Barang Jenis Kawat Seling Pancing | 59 |
| Tabel 5.12. Data Barang Jenis Kotak Pancing..... | 60 |
| Tabel 5.13. Data Barang Jenis Lem..... | 60 |
| Tabel 5.14. Data Barang Jenis Pelampung Pancing | 60 |
| Tabel 5.15. Data Barang Jenis Paralon | 60 |
| Tabel 5.16. Data Barang Jenis <i>Reel</i> Pancing..... | 60 |
| Tabel 5.17. Data Barang Jenis Ring Joran..... | 61 |
| Tabel 5.18. Data Barang Jenis Selang Pancing | 61 |
| Tabel 5.19. Data Barang Jenis <i>Starlight</i> | 61 |
| Tabel 5.20. Data Barang Jenis <i>Stopper</i> | 62 |
| Tabel 5.21. Data Barang Jenis <i>Swivel</i> | 62 |
| Tabel 5.22. Data Barang Jenis Tas Pancing | 62 |
| Tabel 5.23. Data Barang Jenis Timah..... | 62 |
| Tabel 5.24. Data Barang Jenis Umpan Pancing | 63 |
| Tabel 5.25. Data Barang Jenis <i>Handle Reel</i> | 63 |
| Tabel 5.26. Data Barang Jenis <i>Spare Part</i> Joran | 63 |
| Tabel 5.27. Data Jenis Barang yang Disimpan di Dalam Rak | 64 |
| Tabel 5.28. Data Jenis Barang yang Disimpan di Dalam Kontainer Rak | 64 |
| Tabel 5.29. Data Jenis Barang yang Disimpan dengan <i>Floor Stack</i> | 64 |
| Tabel 5.30. Contoh Data Dimensi Barang dan Jenis Kemasan..... | 65 |
| Tabel 5.31. Data <i>Input</i> dan <i>Output</i> Barang | 66 |
| Tabel 5.32. Data <i>Restock</i> dan <i>Re-order Point</i> Barang | 67 |
| Tabel 5.33. Data Dimensi Fasilitas Rak Penyimpanan 1 | 69 |
| Tabel 5.34. Data Dimensi Fasilitas Rak Penyimpanan 2..... | 70 |

| | |
|---|-----|
| Tabel 5.35. Data Dimensi Fasilitas <i>Pallet</i> | 71 |
| Tabel 5.36. Data Dimensi Fasilitas Kardus | 73 |
| Tabel 5.37. Perhitungan Jumlah Stok Maksimal | 73 |
| Tabel 5.38. Banyaknya Jumlah Baris ke Samping dan ke Depan Daichii DH90. | 76 |
| Tabel 5.39. Data Dimensi Fasilitas Rak Penyimpanan 2..... | 78 |
| Tabel 5.40. Jumlah Fasilitas Kategori Kontainer Rak..... | 80 |
| Tabel 5.41. Jenis Kardus yang Digunakan Setiap Jenis Barang | 81 |
| Tabel 5.42. Jumlah Kebutuhan <i>Pallet</i> | 83 |
| Tabel 5.43. Pengurutan T/S Kategori Rak | 87 |
| Tabel 5.44. Pengurutan T/S Kategori Kontainer Rak | 87 |
| Tabel 5.45. Pengurutan T/S Kategori <i>Floor Stack</i> | 88 |
| Tabel 5.46. Pengurutan T/S Setiap Kategori..... | 88 |
| Tabel 5.47. Penentuan Kategori Popularitas Barang | 88 |
| Tabel 5.48. Data Dimensi Fasilitas Kardus Bersekat | 91 |
| Tabel 5.49. Jumlah Kebutuhan Kardus Setelah Perbaikan | 92 |
| Tabel 5.50. Pengurutan T/S Setiap Kategori Setelah Perbaikan | 93 |
| Tabel 5.51. Penentuan Ulang Kategori Popularitas Barang | 93 |
| Tabel 6.1. Perbandingan Waktu Pencarian Barang Sebelum dan Sesudah Implementasi | 109 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 1.1. Grafik Frekuensi Kehabisan Barang di Toko Bares | 6 |
| Gambar 1.2. Kondisi Gudang Penyimpanan Persediaan Awal..... | 7 |
| Gambar 2.1. Alur Pencarian Tinjauan Pustaka | 8 |
| Gambar 2.2. Gudang Berdasarkan Prinsip Popularitas..... | 19 |
| Gambar 3.1. <i>Interrelationship Diagram</i> Akar Permasalahan | 29 |
| Gambar 4.1. Tahap <i>Empathize</i> | 45 |
| Gambar 4.2. Tahap <i>Define</i> | 47 |
| Gambar 4.3. Tahap <i>Ideate</i> | 49 |
| Gambar 4.4. Tahap <i>Prototype</i> | 51 |
| Gambar 4.5. Tahap <i>Test</i> | 53 |
| Gambar 5.1. <i>Layout</i> Gudang Sebelum Perbaikan..... | 68 |
| Gambar 5.2. Fasilitas Rak Penyimpanan 1 | 69 |
| Gambar 5.3. Fasilitas Kontainer Rak | 70 |
| Gambar 5.4. Fasilitas <i>Pallet</i> | 71 |
| Gambar 5.5. Kardus 1 | 72 |
| Gambar 5.6. Kardus 2 | 72 |
| Gambar 5.7. Kardus 3 | 72 |
| Gambar 5.8. Fasilitas Rak Penyimpanan 2 | 78 |
| Gambar 5.9. <i>Layout</i> Gudang Usulan..... | 89 |
| Gambar 5.10. Kardus Bersekat..... | 91 |
| Gambar 5.11. <i>Layout</i> Gudang Usulan Setelah Perbaikan..... | 94 |
| Gambar 5.12. Poster <i>Work Instruction</i> | 96 |
| Gambar 6.1. Dokumentasi Proses Penataan Fasilitas Penyimpanan..... | 97 |
| Gambar 6.2. Dokumentasi Proses Penyusunan Barang | 98 |
| Gambar 6.3. Dokumentasi Implementasi <i>Work Instruction</i> | 99 |
| Gambar 6.4. Poster <i>Work Instruction</i> Pada Gudang | 100 |
| Gambar 6.5. Dokumentasi Gudang Persediaan Sebelum Perbaikan | 101 |
| Gambar 6.6. Dokumentasi Gudang Persediaan Setelah Perbaikan | 101 |
| Gambar 6.7. Dokumentasi Kategori Rak Penyimpanan 1 Sebelum Perbaikan | 102 |
| Gambar 6.8. Dokumentasi Kategori Rak Penyimpanan 1 Setelah Perbaikan .. | 102 |
| Gambar 6.9. Dokumentasi Kategori Rak Penyimpanan 2 | 103 |
| Gambar 6.10. Dokumentasi Penyimpanan Barang Jenis Joran Sebelum Perbaikan | 104 |

| | |
|---|-----|
| Gambar 6.11. Dokumentasi Gudang Persediaan Kategori <i>Floor Stack</i> 1..... | 104 |
| Gambar 6.12. Dokumentasi Gudang Persediaan Kategori <i>Floor Stack</i> 2..... | 105 |
| Gambar 6.13. Dokumentasi Gudang Persediaan Kategori Kontainer Rak | 105 |
| Gambar 6.14. Alur Proses Pengambilan Barang Sebelum Implementasi..... | 107 |
| Gambar 6.15. Alur Proses Pengambilan Barang Setelah Implementasi..... | 108 |

INTISARI

Toko Bares merupakan toko dengan jenis *wholesaller* yang menjual berbagai macam alat pancing dan bertempat di Banjarnegara. Selama menjalankan bisnisnya, Toko Bares mengalami permasalahan terkait proses pencarian barang yang lama atau tidak dapat ditemukan yang mengakibatkan Toko Bares seringkali tidak dapat memenuhi permintaan konsumen sehingga mengakibatkan *lost sales*. Waktu pencarian barang yang dibutuhkan karyawan toko untuk mengambil barang di gudang persediaan Toko Bares mencapai 253 detik atau hampir mencapai 5 menit. Akar permasalahan utama yang melatarbelakangi terjadinya permasalahan ini adalah stok barang yang tidak tertata dengan baik pada gudang persediaan Toko Bares dan tidak ada pendataan barang yang baik sehingga keberadaan barang tidak diketahui pasti.

Solusi yang diberikan untuk membantu Toko Bares mengatasi permasalahan ini adalah dengan melakukan perancangan tata letak gudang. Metode yang digunakan dalam perancangan tata letak gudang adalah metode *Dedicated Storage*, sedangkan *tools* yang digunakan adalah wawancara dan observasi untuk mendapatkan data kualitatif, serta observasi untuk mendapatkan data kuantitatif. Untuk menjamin keberlanjutan implementasi solusi, dirancang *work instruction* sebagai pedoman karyawan dalam peletakan, pengambilan, dan penataan barang di gudang.

Rancangan tata letak gudang Toko Bares yang telah diimplementasikan terbukti berhasil mengatasi akar permasalahan terkait proses pencarian barang. Pada hasil implementasi, terlihat bahwa kondisi gudang persediaan menjadi lebih rapi dan tertata. Hal tersebut memudahkan karyawan dalam pengambilan barang, sehingga terjadi pengurangan waktu pencarian barang pada gudang persediaan Toko Bares hingga sebesar 89%

Kata Kunci: toko alat pancing, waktu pencarian barang, tata letak gudang, *Work Instruction*, *Dedicated Storage*