

**TESIS**

**ANALISIS PERSEPSI PENUMPANG  
TERHADAP KUALITAS PELAYANAN ANGKUTAN LAUT  
DI PELABUHAN REGIONAL SANANA  
KABUPATEN KEPULAUAN SULA  
PROVINSI MALUKU UTARA**



**BUDIMAN SOAMOLE  
No. Mhs : 115101735/PS/MTS**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2012**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

---

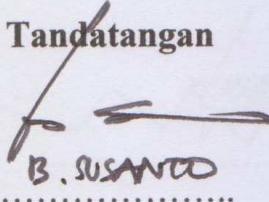
**PENGESAHAN TESIS**

Nama : BUDIMAN SOAMOLE

Nomor Mahasiswa: 115101735/PS/MTS

Konsentrasi : TRANSPORTASI

Judul Tesis : ANALISIS PERSEPSI PENUMPANG TERHADAP KUALITAS PELAYANAN ANGKUTAN LAUT DI PELABUHAN REGIONAL SANANA KABUPATEN KEPULAUAN SULA PROVINSI MALUKU UTARA

<b>Nama Pembimbing</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tandatangan</b>
Benidiktus Susanto, ST. MT.	19.11.2012 .....	 B. SUSANTO



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : BUDIMAN SOAMOLE

Nomor Mahasiswa: 115101735/PS/MTS

Konsentrasi : TRANSPORTASI

Judul Tesis : ANALISIS PERSEPSI PENUMPANG TERHADAP KUALITAS PELAYANAN ANGKUTAN LAUT DI PELABUHAN REGIONAL SANANA KABUPATEN KEPULAUAN SULA PROVINSI MALUKU UTARA

**Nama Pengaji**

**Tanggal**

**Tandatangan**

Benidiktus Susanto, ST., MT.  
(Ketua/Pengaji)

18 -12 -2012

.....

Ir. Lulie, MT.  
(Anggota/Pengaji)

18 - 12 - 2012

.....

Ir. Hendra Suryadharma, MT.  
(Anggota/Pengaji)

18.12.2012

.....



Ir. John Tri Hatmoko, M.Sc

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini, menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis :

**“ANALISIS PERSEPSI PENUMPANG TERHADAP KUALITAS PELAYANAN ANGKUTAN LAUT DI PELABUHAN REGIONAL SANANA KABUPATEN KEPULAUAN SULA PROVINSI MALUKU UTARA”**

adalah hasil karya sendiri dan tidak terdapat karya yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam tesis ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dalam Tesis ini ternyata ditemui duplikasi atau jiplakan dari Tesis orang lain maka Saya bersedia menerima sanksi untuk dibatalkan kelulusan saya dan melepaskan gelar Magister Teknik dengan penuh rasa tanggung jawab

Yogyakarta, November 2012

Budiman Soamole

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kualitas pelayanan angkutan laut berdasarkan persepsi pengguna jasa. Kualitas pelayanan yang dinilai adalah pelayanan Pelabuhan Regional Sanana dan pelayanan kapal penumpang KM. Intim Teratai, KM. Theodora, dan KM. Bunda Maria.

Penelitian ini mengadopsi instrumen *service quality* berupa 5 dimensi kualitas pelayanan oleh Zeithaml, Parasuraman dan Berry. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner ke pengguna jasa pelabuhan dan penumpang kapal. Responden yang berhasil dijaring sejumlah 400 orang terdiri dari 100 orang pengguna jasa pelabuhan, 100 orang penumpang kapal KM. Intim Teratai, 100 orang penumpang kapal KM. Theodora, dan 100 orang penumpang kapal KM. Bunda Maria. Analisis dilakukan dengan menghitung *Importance Performance Analysis* (IPA) dan *Customer Satisfaction Index* (CSI).

Hasil penelitian diperoleh nilai indeks kepuasan rata-rata pengguna jasa Pelabuhan Regional Sanana terhadap 8 (delapan) faktor pelayanan sebesar 54,74 persen masuk kriteria cukup puas. Faktor fasilitas pendukung di ruang tunggu pelabuhan dan faktor informasi jadwal kapal masuk kriteria kurang puas dan menjadi prioritas utama untuk ditingkatkan kinerjanya. Indeks kepuasan rata-rata penumpang kapal KM. Intim Teratai sebesar 53,98 persen masuk kriteria cukup puas, kapal KM. Theodora sebesar 55,10 persen masuk kriteria cukup puas, dan kapal KM. Bunda Maria sebesar 67,10 persen masuk kriteria puas. Faktor jaminan mendapat tempat tidur di kapal, faktor keamanan barang bagasi, dan faktor waktu tiba berangkat kapal masuk kriteria kurang puas dan menjadi prioritas utama untuk ditingkatkan kinerjanya.

Kata kunci : kualitas Pelayanan, angkutan laut, *Importance Performance Analysis*, *Customer Satisfaction Index*.

## **ABSTRACT**

*This research aims to know the quality of service ocean freight based on user perception. The service quality was explored is performance in Regional Port of Sanana and passenger ship KM. Intim Teratai, KM. Theodora, and KM. Bunda Maria.*

*The instrument of service quality was adopted from 5 service quality dimension by Zeithaml, Parasuraman and Berry. Data collecting through spreading of questionnaire to service user and ship passenger in Regional Port of Sanana. The study successfully obtained 400 respondents (100 service user of port, 100 passenger of KM. Intim Teratai, 100 passenger of KM. Theodora, and 100 passenger of KM. Bunda Maria). The analysis was done by using Importance Performance Analysis (IPA) and calculating the Customer Satisfaction Index (CSI).*

*Results were obtained with mean index value of port service user satisfaction from 8 service factor is 54,74 percent which satisfied the criteria entered. Complement facility in port terminal factor and information of ship schedule factor is entry to criteria less satisfied and get the priority for improved performance. Mean index value of ship passenger satisfaction KM Intim Teratai is 53,98 percent is entry to criteria sufficient satisfied, KM. Theodora is 55,10 percent is entry to criteria sufficient satisfied, and KM. Bunda Maria 67,10 percent which satisfied the criteria entered. The guarantee to get rest place factor, baggage safety factor, and arrival / departure of ship factor is entry to criteria less satisfied and get the priority for improved performance.*

*Key words : service quality, ocean freight, Importance Performance Analysis, Customer Satisfaction Index.*

## **KATA HANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, atas rahmat dan berkahNya, Tesis “Analisis Persepsi Penumpang Terhadap Kualitas Pelayanan Angkutan Laut di Pelabuhan Regional Sanana Kabupaten Kepulauan Sula Provinsi Maluku Utara” dapat diselesaikan dengan baik.

Dalam penyusunan Tesis ini, penulis mendapatkan bantuan, bimbingan, dan dorongan dari keluarga tercinta (Alm. Ayah, Ibunda tercinta, Istri tersayang, Anakku tercinta Rara dan Raka), rekan seangkatan (Alvin dan Kiki) dan semua pihak yang terkait. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. R. Maryatmo, M.A. selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
2. Bapak Dr. Riawan Tjandra, S.H., M.Hum. selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
3. Bapak Ir. John Tri Hatmoko, M.Sc. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
4. Bapak Benediktus Susanto, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing;
5. Bapak Ir. Hendra Suryadharma, M.T., selaku Pengaji I;
6. Bapak Ir. Y. Lulie, M.T., selaku Pengaji II;
7. Kepala Kantor Pelabuhan Regional Sanana beserta seluruh staf;
8. Staf pengajar Program Pasca Sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
9. Semua rekan-rekan MTS Angkatan Januari 2012 (Dewa, Vony, Andre, Puput, Pa’ Pri, dan Bu’ Santi).

Penulis menyadari dalam pembuatan Tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat menghargai pendapat, kritik, dan saran yang sifatnya membangun guna menyempurnakan Tesis ini. Akhirnya semoga hasil dan isi dari Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, November 2012

Budiman Soamole



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>INTISARI .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA HANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
1. Perumusan Masalah .....	3
2. Batasan Masalah .....	4
B. Keaslian Penelitian .....	5
C. Manfaat Penelitian .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Lokasi Penelitian .....	7
F. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pengertian Umum Angkutan Laut .....	9
B. Tatapan Kepelabuhanan .....	10
C. Infrastruktur Pelabuhan .....	11
D. Kualitas Pelayanan Angkutan Laut .....	13
E. Atribut Pelayanan Angkutan Laut .....	16
F. Landasan Teori .....	17
1. Pengukuran Kepuasan Pelanggan .....	17
2. Uji Kuesioner .....	20
3. Teknik Pengukuran Kinerja .....	21
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pengumpulan Data .....	27
B. Metode Penelitian .....	31
C. Langkah Penelitian .....	33
D. Variabel Penelitian .....	34
E. Metode Analisis Data .....	37

**BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

A. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	39
B. Analisis Karakteristik Responden .....	41
C. Analisis Tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Pelabuhan .....	45
D. Analisis Tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Kapal .....	55
E. Kepuasan Penumpang Angkutan Laut .....	73

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	80
B. Saran .....	80

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 2.1	Rekomendasi Nilai CSI .....	26
Tabel 3.1	Indikator Tingkat Pelayanan Pelabuhan dan Kapal Penumpang .....	35
Tabel 3.2	Indikator Tanggapan Pengguna Jasa Pelabuhan .....	36
Tabel 3.3	Indikator Tanggapan Penumpang Kapal .....	36
Tabel 3.4	Bobot Jawaban Kuesioner Kualitas Pelayanan .....	37
Tabel 3.5	Bobot Jawaban Kuesioner Kepentingan Pelayanan .....	38
Tabel 4.1	Uji Validitas Penilaian Kualitas Pelayanan Pelabuhan dan Kapal .....	39
Tabel 4.2	Uji Validitas Penilaian Kepentingan Pelayanan Pelabuhan dan Kapal .....	40
Tabel 4.3	Penilaian Responden terhadap Kualitas Pelayanan di Pelabuhan Regional Sanana .....	46
Tabel 4.4	Penilaian Responden terhadap Kepentingan Pelayanan di Pelabuhan Regional Sanana .....	47
Tabel 4.5	Nilai Rata-rata tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Pelayanan Pelabuhan .....	48
Tabel 4.6	Penilaian Responden terhadap Kualitas Pelayanan Kapal KM. Intim Teratai .....	55
Tabel 4.7	Penilaian Responden terhadap Kualitas Pelayanan Kapal KM. Theodora .....	56
Tabel 4.8	Penilaian Responden terhadap Kualitas Pelayanan Kapal KM. Bunda Maria .....	57
Tabel 4.9	Penilaian Responden terhadap Kepentingan Pelayanan Kapal .....	58
Tabel 4.10	Nilai Rata-rata tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Pelayanan Kapal KM. Intim Teratai .....	59
Tabel 4.11	Nilai Rata-rata tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Pelayanan Kapal KM. Theodora .....	59
Tabel 4.12	Nilai Rata-rata tingkat Kualitas Pelayanan dan Tingkat Kepentingan Pelayanan Kapal KM. Bunda Maria .....	68
Tabel 4.13	Penilaian tingkat kepuasan pengguna jasa pelabuhan berdasarkan tingkat kesesuaian dan interpretasi nilai CSI .....	74
Tabel 4.14	Usulan perbaikan kualitas pelayanan pelabuhan .....	75
Tabel 4.15	Penilaian tingkat kepuasan penumpang KM. Intim Teratai berdasarkan tingkat kesesuaian dan interpretasi nilai CSI .....	76
Tabel 4.16	Penilaian tingkat kepuasan penumpang KM. Theodora berdasarkan tingkat kesesuaian dan interpretasi nilai CSI .....	77
Tabel 4.17	Penilaian tingkat kepuasan penumpang KM. Bunda Maria berdasarkan tingkat kesesuaian dan interpretasi nilai CSI .....	78
Tabel 4.18	Usulan perbaikan kualitas pelayanan kapal .....	79

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Peta Lokasi Penelitian .....	7
Gambar 1.2 Tampak depan Pelabuhan Regional Sanana .....	7
Gambar 2.1 <i>Importance-Performance Grid Diagram Kartesius</i> ...	24
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	33
Gambar 4.1 Grafik Jenis Kelamin Responden .....	41
Gambar 4.2 Grafik umur Responden .....	42
Gambar 4.3 Grafik Tingkat Pendidikan Responden .....	42
Gambar 4.4 Grafik Jenis Pekerjaan Responden .....	43
Gambar 4.5 Grafik Pendapatan Responden .....	44
Gambar 4.6 Grafik Frekuensi Perjalanan Responden .....	44
Gambar 4.7 Grafik Tujuan Perjalanan Responden .....	45
Gambar 4.8 Diagram Kartesius untuk Pelayanan Pelabuhan .....	49
Gambar 4.9 Fasilitas Ruang Tunggu Pelabuhan .....	50
Gambar 4.10 Informasi Jadwal Kapal .....	51
Gambar 4.11 Area Parkir Pelabuhan .....	52
Gambar 4.12 Akses Jalan Masuk Pelabuhan .....	53
Gambar 4.13 Barang Bagasi di Tempat Tidur .....	54
Gambar 4.14 Diagram Kartesius untuk Pelayanan Kapal KM. Intim Teratai .....	60
Gambar 4.15 Barang bagasi mudah hilang .....	61
Gambar 4.16 Penumpang tidak dapat tempat tidur .....	62
Gambar 4.17 Fasilitas toilet di kapal KM. Intim Teratai .....	63
Gambar 4.18 Fasilitas air bersih di kapal KM. Intim Teratai .....	63
Gambar 4.19 Diagram Kartesius untuk Pelayanan Kapal KM. Theodora .....	65
Gambar 4.20 Ruang penumpang KM. Theodora sempit .....	66
Gambar 4.21 Fasilitas toilet di kapal KM. Theodora .....	67
Gambar 4.22 Diagram Kartesius untuk Pelayanan Kapal KM. Bunda Maria .....	69
Gambar 4.23 Ruang penumpang KM. Bunda Maria .....	70
Gambar 4.24 Fasilitas kamar KM. Bunda Maria .....	71
Gambar 4.25 Kebersihan kapal KM. Bunda Maria .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....
Lampiran 2	Lay out Pelabuhan Sanana .....
Lampiran 3	Hasil Kuesioner Persepsi Kualitas Pelayanan Pelabuhan .....
Lampiran 4	Hasil Kuesioner Persepsi Kepentingan Pelayanan Pelabuhan .....
Lampiran 5	Hasil Kuesioner Persepsi Kualitas pelayanan Kapal KM. Intim Teratai .....
Lampiran 6	Hasil Kuesioner Persepsi Kualitas pelayanan Kapal KM. Theodora .....
Lampiran 7	Hasil Kuesioner Persepsi Kualitas pelayanan Kapal KM. Bunda Maria .....
Lampiran 8	Hasil Kuesioner Persepsi Kepentingan pelayanan Kapal .....
Lampiran 9	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kualitas Pelayanan Pelabuhan .....
Lampiran 10	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kualitas Pelayanan Kapal .....
Lampiran 11	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kepentingan Pelayanan Pelabuhan .....
Lampiran 10	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kepentingan Pelayanan Kapal .....