

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil penelitian, pengolahan data dan analisis data maka dapat disimpulkan bahwa:

#### 1. Kesiapan Pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah Kabupaten Musi Rawas Propinsi Sumatera Selatan

Berdasarkan hasil analisis perhitungan persentase rata-rata kesiapan pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah yang dikelompokkan menjadi 3 (tiga) kategori dapat dilihat pada tabel 5.1.

**Tabel 5.1 Persentase kesiapan pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah**

No	Instansi	Siap	Netral	Kurang siap	Keterangan
1.	Teknis	42,86%	57,14%	0 %	Siap 100%
2.	Non teknis	50,00%	25,00%	25,00%	Siap 50%
3.	Teknis dan non teknis	0 %	75,00%	25,00%	Siap 0%

Pada tabel 5.1 dapat disimpulkan bahwa untuk instansi teknis persentase kesiapannya sebesar 100%. Hal ini dikarenakan instansi teknis lebih sering melakukan kegiatan pelelangan dan telah mempunyai tenaga ahli yang memiliki pengetahuan dalam pelaksanaan pelelangan secara elektronik.

Persentase kesiapan untuk instansi non teknis sebesar 50% sedangkan instansi teknis dan non teknis persentase kesiapannya sebesar 0%. Dapat

disimpulkan bahwa instansi teknis dan non teknis adalah belum siap dalam pelaksanaan kegiatan lelang secara elektronik. Hal ini dikarenakan instansi teknis dan non teknis belum memiliki sarana dan prasarana berupa peralatan teknologi yang mampu melakukan seluruh proses pelaksanaan *e-procurement* serta belum memiliki tenaga ahli yang mempunyai pengetahuan dalam pelaksanaan lelang secara elektronik.

## 2. Tingkat Kesulitan Pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah Kabupaten Musi Rawas Propinsi Sumatera Selatan

Berdasarkan hasil analisis perhitungan persentase rata-rata tingkat kesulitan pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah yang dikelompokkan menjadi 3 (tiga) kategori dapat dilihat pada tabel 5.2.

**Tabel 5.2 Persentase tingkat kesulitan pelaksanaan *e-procurement* di Instansi Pemerintahan Daerah**

No	Instansi	Sulit	Netral	Tidak Sulit	Keterangan
1.	Teknis	0 %	85,71%	14,29%	Sulit 0%
2.	Non teknis	25,00%	50,00%	25,00%	
3.	Teknis dan non teknis	25,00 %	75,00%	0 %	Sulit 100%

Pada tabel 5.2 dapat disimpulkan bahwa untuk instansi teknis persentase tingkat kesulitannya sebesar 0% atau dengan kata lain instansi teknis tidak mengalami kesulitan dalam pelaksanaan kegiatan pelelangan secara elektronik.

Persentase tingkat kesulitan untuk instansi non teknis yang sulit sebesar 25%, untuk instansi non teknis yang netral sebesar 50% dan untuk instansi non teknis yang tidak sulit sebesar 25%. Sedangkan instansi teknis dan non teknis persentase tingkat kesulitannya sebesar 100%. Dapat disimpulkan bahwa instansi teknis dan non teknis adalah kesulitan dalam pelaksanaan kegiatan lelang secara elektronik.

### **3. Tingkat Partisipasi Penyedia Jasa dalam Mengikuti Pelaksanaan Lelang dengan Metode *e-Procurement* di Kabupaten Musi Rawas Propinsi Sumatera Selatan**

Berdasarkan hasil analisis tingkat partisipasi penyedia jasa adalah **netral** maka dapat disimpulkan bahwa sehubungan dengan dikeluarkannya Peraturan Presiden No. 54 tahun 2010 yang mewajibkan pelaksanaan lelang secara elektronik, sebagai pihak penyedia jasa wajib melakukan kegiatan pelelangan dengan metode *e-procurement* jika mau mengikuti pelelangan yang ada di Pemerintahan Daerah khususnya di Kabupaten Musi Rawas.

Walaupun dapat dilihat dari hasil analisis dari pihak penyedia jasa mengalami kesulitan pada ketersediaan tenaga ahli yang memiliki pengetahuan dalam melaksanakan pelelangan secara elektronik.

### **4. Analisis Hubungan antara Kesiapan dan Tingkat Kesulitan**

Berdasarkan hasil analisis didapat bahwa besarnya koefisien korelasi adalah  $-0,742$  dan dapat disimpulkan bahwa hubungan antara kesiapan dan

tingkat kesulitan dalam pelaksanaan *e-procurement* memiliki hubungan yang kuat (0,60-0,799).

Koefisien korelasi bertanda negatif ( - ) menunjukkan bahwa hubungannya berlawanan arah, artinya kesiapan semakin siap/tinggi karena tingkat kesulitannya semakin rendah dan sebaliknya kesiapan semakin rendah karena tingkat kesulitannya semakin tinggi.

Besarnya nilai signifikansi adalah 0,00 dimana  $\alpha = 0,01$ , maka dapat diketahui bahwa nilai signifikansi lebih kecil dari nilai  $\alpha$  ( $0,00 < 0,01$ ) jadi dapat disimpulkan ada hubungan yang signifikan antara kesiapan dengan tingkat kesulitan pelaksanaan *e-procurement*.

## **B. Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, penulis memberikan saran dan masukan kepada Pemerintahan Daerah Kabupaten Musi Rawas Propinsi Sumatera Selatan untuk mendukung keberhasilan pelaksanaan *e-procurement* seperti yang telah diamanatkan dalam Pepres No.54 tahun 2010, antara lain:

1. Diharapkan kepada Pemerintahan Daerah untuk lebih memperhatikan pengadaan sarana dan prasarana di masing-masing instansi berupa peralatan teknologi yang mampu melakukan seluruh kegiatan pelelangan yang ada dan seluruh proses pelaksanaan *e-procurement*, khususnya instansi non teknis serta instansi teknis dan non teknis.
2. Diharapkan kepada Pemerintahan Daerah untuk mengadakan sosialisasi tentang pelaksanaan lelang dengan menggunakan metode *e-procurement*

kepada seluruh instansi yang ada di Pemerintahan Daerah serta meningkatkan sumber daya manusianya dengan mengikuti kursus atau sertifikasi pengadaan barang dan jasa agar lebih banyak tersedianya tenaga ahli di bidang *e-procurement*, khususnya instansi non teknis serta instansi teknis dan non teknis.

3. Diharapkan kepada Pemerintahan Daerah untuk juga mengadakan sosialisasi tentang pelaksanaan lelang dengan menggunakan metode *e-procurement* kepada seluruh penyedia jasa yang ada di Kabupaten Musi Rawas dan sekitarnya agar keberhasilan pelaksanaan *e-procurement* dapat tercapai menuju pelaksanaan *full e-procurement*.
4. Diharapkan metode penelitian ini dapat digunakan sebagai acuan bagi peneliti lain yang akan melakukan penelitian di daerahnya.

## **KUISIONER PENELITIAN**

### **Kajian Terhadap Kesiapan Pelaksanaan e-Procurement di Pemerintah Daerah berdasarkan Peraturan Presiden No.54 tahun 2010**

Dalam rangka menyelesaikan studi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Program Pasca Sarjana, Prodi Magister Teknik Sipil, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, saya mengadakan penelitian ini untuk tesis dengan judul:

#### **Kajian Terhadap Kesiapan Pelaksanaan e-Procurement di Pemerintah Daerah berdasarkan Peraturan Presiden No.54 tahun 2010.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kesiapan dari Pemerintah Daerah khususnya Kabupaten Musi Rawas Provinsi Sumatera Selatan dalam pelaksanaan e-procurement yang diamanatkan dalam Pepres No. 54 tahun 2010.

Daftar Kuisisioner ini dibuat sedemikian rupa sehingga memudahkan dalam pengisiannya. Ketulusan dan kerelaan menjawab pertanyaan pada kuisisioner ini sangat saya harapkan dan saya berjanji bahwa semua jawaban anda hanya untuk keperluan akademik saja dan dijaga kerahasiaannya.

Terima kasih atas bantuan dan peran serta anda.

#### **I. DATA LEMBAGA PEMERINTAHAN DAERAH**

1. Nama Instansi/Lembaga : .....
2. Alamat Instansi/Lembaga : .....
3. Jenis Instansi/Lembaga :
  - a. Teknis
  - b. Non Teknis
  - c. Teknis dan non Teknis
4. Jumlah rata-rata proyek yang di laksanakan dalam satu anggaran:
  - a. < 20 proyek
  - b. 20 - 30 proyek
  - c. > 30 proyek

5. Jumlah anggota panitia lelang:
- a. 3 orang            b. 5 orang            c. 7 orang
6. Jumlah proyek dalam satu anggaran:
- a. < 1 miliar : ..... kegiatan
- b. > 1 miliar : ..... kegiatan
7. Jumlah perusahaan yang mengikuti pelelangan dengan metode e-procurement untuk masing-masing kegiatan:
- a. kurang dari 3            b. sama dengan 3            c. lebih dari 3

## II. DATA RESPONDEN

1. Apakah jabatan anda dalam Instansi pemerintahan :  
.....
2. Pendidikan terakhir :
- a. D.III            b. S.1            c. S.2            d. lainnya
3. Berapa lama anda bekerja di Instansi pemerintahan :
- a. < 5 tahun            b. 5 – 10 tahun            c. > 10 tahun
4. Berapa lama pengalaman kerja sebagai panitia lelang :
- a. < 2 tahun            b. 2 – 4 tahun            c. > 4 tahun







Lampiran 1

## DAFTAR BIODATA RESPONDEN

Nb	Nama Perusahaan	Jenis Instansi	Jml Rats2 Proyek	Jumlah Panitia	Nilai proyek < 1 Miliar	Nilai proyek > 1 Miliar	Jabatan	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	Pengalaman Sbg Panitia
1	Bagian Pembangunan	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	7	5	0	Staff	S1	5-10 Tahun	<2 Tahun
2	Bagian Pembangunan	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	7	5	0	Kasi	S1	5-10 Tahun	>4 Tahun
3	Dinas Pendidikan	Teknis	>30 Proyek	5	70	10	Kasi Perencanaan Pembangunan	S1	>10 Tahun	<2 Tahun
4	Dinas Pendidikan	Teknis	>30 Proyek	5	70	10	Staff Bidang Program	SLTA	>10 Tahun	>4 Tahun
5	Dinas Kesehatan	Teknis dan non teknis	20 - 30 Proyek	5	25	2	Staff Pelaksanaan	DIII	5-10 Tahun	2-4 Tahun
6	Dinas Kesehatan	Teknis dan non teknis	20 - 30 Proyek	5	25	2	Staff Bina Pelayanan dan Kesehatan	S1	5-10 Tahun	<2 Tahun
7	Rumahan Sakit Dr. Sobirin	Non Teknis	<20 Proyek	5	3	0	Ka. Tata Usaha	S1	5-10 Tahun	<2 Tahun
8	Rumahan Sakit Dr. Sobirin	Non Teknis	<20 Proyek	5	3	0	Panitia Lelang	S1	5-10 Tahun	<2 Tahun
9	Dinas Po Bina Marga	Teknis	>30 Proyek	7	24	50	Staff	S1	5-10 Tahun	>4 Tahun
10	Dinas Po Bina Marga	Teknis	>30 Proyek	7	24	50	Staff	DIII	5-10 Tahun	2-4 Tahun
11	Dinas Po Pengairan	Teknis	<20 Proyek	7	17	0	Kabid. Program	S2	>10 Tahun	>4 Tahun
12	Dinas Po Pengairan	Teknis	<20 Proyek	7	17	0	Kabid. Operasional	S1	>10 Tahun	>4 Tahun
13	Dinas Po Cipta Karya	Teknis	20 - 30 Proyek	5	20	4	Kabid. Klp	S2	>10 Tahun	>4 Tahun
14	Dinas Po Cipta Karya	Teknis	20 - 30 Proyek	5	20	4	Kabid. Bimbingan	S2	>10 Tahun	>4 Tahun
15	Distrukkominfo	Teknis	<20 Proyek	5	12	3	Kabid. Kominfo	S2	>10 Tahun	<2 Tahun

Nb	Nama Perusahaan	Jenis Instansi	Jml Pkts2 Proyek	Jumlah Panitia	Nilai proyek < 1 Miliar	Nilai proyek > 1 Miliar	Jabatan	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	Pengalaman Sbg Panitia
16	Dishubkominfo	Teknis	<20 Proyek	3	12	3	Sekretaris	DIV	>10 Tahun	>4 Tahun
17	Dinas Sosial	Non Teknis	<20 Proyek	3	1	0	Karubag. Umum dan Kepegawaian	DIII	>10 Tahun	>4 Tahun
18	Dinas Sosial	Non Teknis	<20 Proyek	3	1	0	Kasi Monitoring Evaluasi dan Pelaporan	S1	3-10 Tahun	2-4 Tahun
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	Non Teknis	<20 Proyek	3	0	10	Kepala Sekai Opp dan Ppti	S1	>10 Tahun	2-4 Tahun
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	Non Teknis	<20 Proyek	3	0	10	Kepala Sekai	S1	3-10 Tahun	<2 Tahun
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	Non Teknis	>30 Proyek	3	32	1	Staff	S1	>10 Tahun	>4 Tahun
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	Non Teknis	>30 Proyek	3	32	1	Kasi S apras Produksi Tanaman Pangan	S2	>10 Tahun	2-4 Tahun
23	Dinas Perencanaan dan Perikanan	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	3	4	2	Panitia Lelang	S1	3-10 Tahun	2-4 Tahun
24	Dinas Perencanaan dan Perikanan	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	3	4	2	Kasi Perencanaan	S1	3-10 Tahun	>4 Tahun
25	Dinas Pertambangan dan Energi	Teknis	>30 Proyek	3	42	7	Kepala Sekai	S1	3-10 Tahun	2-4 Tahun
26	Dinas Pertambangan dan Energi	Teknis	>30 Proyek	3	42	7	Kepala Sekai	S2	3-10 Tahun	2-4 Tahun
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	3	1	3	Kasi Penyusun Program	S1	3-10 Tahun	<2 Tahun
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	Teknis dan non teknis	<20 Proyek	3	1	3	Panitia Lelang	S1	3-10 Tahun	<2 Tahun
29	Satuan Kerja Bandara Silampari	Teknis	<20 Proyek	3	0	3	Staff Teknis	S1	<3 Tahun	>4 Tahun
30	Satuan Kerja Bandara Silampari	Teknis	<20 Proyek	3	0	3	Staff Teknis	S1	<3 Tahun	>4 Tahun



Lampiran 2

NO	RESPONDEN	SARANA DAN PRASARANA					
		X09	X10	X11	X12	X13	X14
1	Bagian Pembangunan	2	2	2	2	2	2
2	Bagian Pembangunan	2	2	2	2	2	2
3	Dinas Pendidikan	2	2	2	2	2	2
4	Dinas Pendidikan	2	2	2	2	2	2
5	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2
7	Rumah Sakit Dr. Soetoro	2	2	2	2	2	2
8	Rumah Sakit Dr. Soetoro	2	2	2	2	2	2
9	Dinas Pa Bina Marga	2	2	2	2	2	2
10	Dinas Pa Bina Marga	2	2	2	2	2	2
11	Dinas Pa Pengairan	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pa Pengairan	2	2	2	2	2	2
13	Dinas Pa Cipta Karya	2	2	2	2	1	2
14	Dinas Pa Cipta Karya	2	2	2	2	2	2
15	Dishubkominfo	2	2	2	2	2	2
16	Dishubkominfo	2	2	2	2	2	2
17	Dinas Sosial	2	2	1	1	1	2
18	Dinas Sosial	1	1	1	1	1	1
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	1	2	2	2
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	2
23	Dinas Perumahan dan Perkotaan	2	2	2	1	2	1
24	Dinas Perumahan dan Perkotaan	2	2	2	1	2	1
25	Dinas Perencanaan dan Energi	1	2	2	2	2	2
26	Dinas Perencanaan dan Energi	2	2	2	2	2	2
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	2	1	1	2
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	2	1	1	2
29	Satuan Kerja Mandara Situngkir	2	2	2	2	2	2
30	Satuan Kerja Mandara Situngkir	2	2	2	2	2	2
<b>TOTAL</b>		<b>50</b>	<b>52</b>	<b>59</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>79</b>
<b>RATA-RATA</b>		<b>1,67</b>	<b>1,73</b>	<b>1,80</b>	<b>1,50</b>	<b>1,73</b>	<b>2,05</b>
<b>STANDAR DEVIASI</b>		<b>0,96</b>	<b>0,91</b>	<b>1,12</b>	<b>1,27</b>	<b>1,14</b>	<b>1,05</b>
				<b>Mean</b>	<b>2,81</b>		
				<b>SD</b>	<b>1,09</b>		

Lampiran 3

NO	RESPONDEN	PROSES PELAKSANAAN							
		X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	
1	Bagian Pembangunan	2	2	2	2	2	2	2	
2	Bagian Pembangunan	2	2	2	2	2	2	2	
3	Dinas Pendidikan	2	2	2	2	2	2	2	
4	Dinas Pendidikan	2	2	2	2	2	2	2	
5	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2	
6	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2	
7	Rumah Sakit Dr. Soetriso	2	2	2	2	2	2	2	
8	Rumah Sakit Dr. Soetriso	2	2	2	2	2	2	2	
9	Dinas Pu Misa Marga	2	2	2	2	2	2	2	
10	Dinas Pu Misa Marga	2	2	2	2	2	2	2	
11	Dinas Pu Pengairan	2	2	2	2	2	2	2	
12	Dinas Pu Pengairan	2	2	2	2	2	2	2	
13	Dinas Pu Cipta Karya	2	2	2	2	2	2	2	
14	Dinas Pu Cipta Karya	2	2	2	2	2	2	2	
15	Ditahub erintah	2	2	2	2	2	2	2	
16	Ditahub erintah	2	2	2	2	2	2	2	
17	Dinas Sosial	2	2	2	2	2	2	2	
18	Dinas Sosial	2	2	2	2	2	2	2	
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2	
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2	
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	2	2	
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	2	2	
23	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	2	2	2	2	2	2	
24	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	2	2	2	2	2	2	
25	Dinas Perkebunan dan Energi	2	2	2	2	2	2	2	
26	Dinas Perkebunan dan Energi	2	2	2	2	2	2	2	
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	2	2	2	2	2	
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	2	2	2	2	2	
29	Satuan Kerja Bandara Sibongari	2	2	2	2	2	2	2	
30	Satuan Kerja Bandara Sibongari	2	2	2	2	2	2	2	
<b>TOTAL</b>		<b>96</b>	<b>104</b>	<b>96</b>	<b>94</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>91</b>	
<b>RATA-RATA</b>		<b>3,20</b>	<b>3,47</b>	<b>3,20</b>	<b>3,15</b>	<b>3,03</b>	<b>3,13</b>	<b>3,07</b>	
<b>STANDAR DEVLASI</b>		<b>0,89</b>	<b>0,75</b>	<b>0,92</b>	<b>1,01</b>	<b>0,93</b>	<b>0,90</b>	<b>1,05</b>	
		<b>Mean</b>	<b>3,15</b>						
		<b>SD</b>	<b>0,92</b>						

Lampiran 3

NO	RESPONDEN	PENERAPAN E-PROCUREMENT						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1	Bagian Pembangunan	0	2	0	2	2	2	2
2	Bagian Pembangunan	0	2	0	2	2	2	2
3	Dinas Pendidikan	2	2	0	0	2	0	2
4	Dinas Pendidikan	0	2	0	0	2	0	2
5	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0
7	Rumah Sakit Dr. Soetris	0	0	0	0	0	2	0
8	Rumah Sakit Dr. Soetris	0	0	0	0	0	2	0
9	Dinas Pa Desa Marga	2	2	2	2	2	2	2
10	Dinas Pa Desa Marga	2	2	2	2	2	2	2
11	Dinas Pa Pengasinan	0	0	0	0	0	0	0
12	Dinas Pa Pengasinan	0	0	0	0	0	0	0
13	Dinas Pa Cipta Karya	0	0	0	0	0	2	0
14	Dinas Pa Cipta Karya	0	0	0	0	0	0	0
15	Ditubidatenda	2	0	0	2	2	2	2
16	Ditubidatenda	0	2	0	0	0	0	2
17	Dinas Sosial	2	2	2	2	2	2	2
18	Dinas Sosial	1	1	0	1	1	1	1
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	0	0	0	0	0	0
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	0	2	2	2	0	2	0
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	0	0	0	0	0	0	0
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	0	0	0	2	2	2
23	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	0	0	2	2	2	0
24	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	0	0	2	2	2	0
25	Dinas Perencanaan dan Energi	0	0	0	2	2	2	2
26	Dinas Perencanaan dan Energi	0	0	0	2	2	2	2
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	0	0	0	2	2	0
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	0	0	0	2	2	0
29	Satuan Kerja Bandara Sibolga	0	0	0	0	0	0	0
30	Satuan Kerja Bandara Sibolga	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>101</b>	<b>109</b>	<b>119</b>	<b>107</b>	<b>96</b>	<b>99</b>	<b>104</b>
<b>RATA-RATA</b>		<b>3,37</b>	<b>3,63</b>	<b>3,97</b>	<b>3,57</b>	<b>3,20</b>	<b>3,30</b>	<b>3,47</b>
<b>STANDAR DEVIASI</b>		<b>0,81</b>	<b>0,71</b>	<b>0,41</b>	<b>0,75</b>	<b>0,55</b>	<b>0,91</b>	<b>0,68</b>
		<b>Mean</b>	<b>3,50</b>					
		<b>SD</b>	<b>0,77</b>					

Lampiran 3

NO	RESPONDEN	PARTISIPASI PENYEDIA JASA						
		NI 9	NI9	NI1	NI2	NI3	NI4	NI5
1	Bagian Pembangunan	1	1	1	1	1	1	1
2	Bagian Pembangunan	1	1	1	1	1	1	1
3	Dinas Pendidikan	4	4	2	2	4	2	4
4	Dinas Pendidikan	4	4	2	2	4	2	4
5	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Kesehatan	4	4	4	4	4	4	4
7	Rumah Sakit Dr. Soetris	4	4	4	4	4	4	4
8	Rumah Sakit Dr. Soetris	4	4	4	4	4	4	4
9	Dinas Pa Bina Marga	2	2	2	2	2	2	2
10	Dinas Pa Bina Marga	2	2	2	2	2	2	2
11	Dinas Pa Pengairan	4	4	4	4	4	4	4
12	Dinas Pa Pengairan	4	4	4	4	4	4	4
13	Dinas Pa Cipta Karya	2	4	2	2	2	2	2
14	Dinas Pa Cipta Karya	4	4	4	4	4	4	4
15	Ditukik ostro	2	4	2	2	2	2	4
16	Ditukik ostro	2	4	4	4	4	4	4
17	Dinas Sosial	2	4	4	2	4	4	2
18	Dinas Sosial	2	4	2	2	2	1	2
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	4	2	2	2	2	2
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	4	2	4	4	2	2	2
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	4	4	4	4	4	4	4
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	4	2	4	4	2	4
23	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	4	2	2	2	4	2
24	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	4	2	2	2	4	2
25	Dinas Perhubungan dan Energi	1	4	2	2	2	2	2
26	Dinas Perhubungan dan Energi	1	4	2	2	2	2	2
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	4	2	2	4	2	2
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	4	2	2	4	2	2
29	Satuan Kerja Mandara Siampani	4	4	4	4	4	4	4
30	Satuan Kerja Mandara Siampani	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL		85	115	87	88	94	90	98
RATA-RATA		2,77	3,52	2,90	2,92	3,12	3,00	3,27
STANDAR DEVIASI		1,14	0,52	1,02	1,01	1,14	1,14	0,98
Mean			3,12					
SD			1,02					

Lampiran 4

NO	RESPONDEN	SUMBER DAYA MANUSIA							
		V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8
1	Bagian Perencanaan	4	3	3	4	4	4	3	4
2	Bagian Perencanaan	3	3	4	4	4	3	4	4
3	Diras Pendidikan	3	3	3	3	3	3	3	3
4	Diras Pendidikan	3	3	3	3	3	3	3	3
5	Diras Kesehatan	3	3	3	3	3	3	3	3
6	Diras Kesehatan	2	2	2	2	4	2	2	2
7	Rumah Sakit Dr. Soetomo	4	4	4	3	4	4	4	4
8	Rumah Sakit Dr. Soetomo	4	4	4	3	4	4	4	4
9	Diras Pa Bina Marga	3	3	3	3	3	3	3	3
10	Diras Pa Bina Marga	3	3	3	3	3	2	3	3
11	Diras Pa Pengairan	2	2	2	3	2	2	2	2
12	Diras Pa Pengairan	2	2	2	2	2	2	2	2
13	Diras Pa Cipta Karya	3	3	2	3	3	3	3	2
14	Diras Pa Cipta Karya	2	2	3	3	3	2	2	2
15	Ditahkamanis	2	3	4	2	4	2	2	2
16	Ditahkamanis	3	3	3	3	3	3	3	3
17	Diras Sosial	4	4	3	3	3	4	3	3
18	Diras Sosial	4	4	4	4	4	4	4	4
19	Diras Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2	2
20	Diras Tenaga Kerja dan Transmigrasi	3	3	3	3	3	3	3	3
21	Diras Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	2	2	2
22	Diras Tanaman Pangan dan Hortikultura	3	3	3	3	4	2	2	3
23	Diras Perikanan dan Perikanan	3	2	2	3	2	3	3	3
24	Diras Perikanan dan Perikanan	3	2	2	3	2	3	3	3
25	Diras Pertambangan dan Energi	4	3	2	2	3	3	3	3
26	Diras Pertambangan dan Energi	4	3	3	2	3	3	3	3
27	Diras Perindustrian Perdagangan dan Pasar	4	4	2	2	2	2	2	2
28	Diras Perindustrian Perdagangan dan Pasar	4	4	2	2	2	2	2	2
29	Satuan Kerja Bandara Silangeni	3	3	3	3	3	2	3	3
30	Satuan Kerja Bandara Silangeni	3	3	3	3	3	2	3	3
TOTAL		92	88	84	88	90	82	84	84
RATA-RATA		3,07	2,93	2,80	2,93	3,00	2,73	2,80	2,80
STANDAR DEVIASI		0,74	0,69	0,71	0,63	0,74	0,74	0,66	0,71
Mean			2,85						
SD			0,73						

Lampiran 4

NO	RESPONDEN	SARANA DAN PRASARANA					
		Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14
1	Bagian Perencanaan	4	4	4	4	3	4
2	Bagian Perencanaan	4	4	4	4	3	4
3	Dirjen Pendidikan	3	3	3	3	3	2
4	Dirjen Pendidikan	3	3	3	3	3	2
5	Dirjen Kesehatan	3	4	4	4	4	3
6	Dirjen Kesehatan	2	2	2	2	4	4
7	Ruang Sakti Dr. Soebina	4	4	2	2	2	4
8	Ruang Sakti Dr. Soebina	4	4	2	2	2	4
9	Dirjen Pa Bina Marga	3	3	4	4	3	3
10	Dirjen Pa Bina Marga	3	3	3	3	3	3
11	Dirjen Pa Pengairan	3	3	2	2	2	2
12	Dirjen Pa Pengairan	2	2	2	2	2	2
13	Dirjen Pa Cipta Karya	3	3	2	3	4	3
14	Dirjen Pa Cipta Karya	3	3	2	2	2	2
15	Ditahis korinfo	2	2	1	2	3	4
16	Ditahis korinfo	3	3	3	3	3	3
17	Dirjen Sosial	4	4	3	3	3	4
18	Dirjen Sosial	4	4	4	4	4	4
19	Dirjen Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2
20	Dirjen Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2
21	Dirjen Tanaman Pangan dan Hortikultura	4	4	4	2	2	2
22	Dirjen Tanaman Pangan dan Hortikultura	3	3	2	2	3	3
23	Dirjen Perikanan dan Perikanan	2	2	3	3	2	2
24	Dirjen Perikanan dan Perikanan	2	2	3	3	2	2
25	Dirjen Pertambangan dan Energi	3	3	3	3	3	3
26	Dirjen Pertambangan dan Energi	3	2	3	2	3	3
27	Dirjen Perindustrian Perdagangan dan Pasar	4	4	2	4	4	2
28	Dirjen Perindustrian Perdagangan dan Pasar	4	4	2	4	4	2
29	Sekretariat Jenderal	3	3	3	3	3	3
30	Sekretariat Jenderal	3	3	3	3	3	3
TOTAL		82	82	84	87	88	88
RATA-RATA		3,07	3,07	2,88	2,90	2,93	2,87
STANDAR DEVIASI		0,74	0,78	0,92	0,88	0,83	0,82
		Mean	2,94				
		SD	0,83				

Lampiran 4

NO	RESPONDEN	PROSES PELAKSANAAN						
		V15	V16	V17	V18	V19	V20	V21
1	Badan Perimbangan	4	3	4	4	4	3	3
2	Badan Perimbangan	4	3	4	4	4	3	3
3	Dinas Pendidikan	3	3	3	3	3	3	3
4	Dinas Pendidikan	3	2	3	3	3	3	3
5	Dinas Kesehatan	3	3	3	3	4	4	4
6	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2
7	Rumah Sakit Dr. Soebina	4	4	4	4	2	4	4
8	Rumah Sakit Dr. Soebina	4	4	4	4	2	4	4
9	Dinas Pa Bina Marga	3	3	4	3	3	3	2
10	Dinas Pa Bina Marga	3	3	3	3	3	3	3
11	Dinas Pa Perumahan	2	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pa Perumahan	2	2	2	2	2	2	2
13	Dinas Pa Cipta Karya	3	3	3	3	4	4	3
14	Dinas Pa Cipta Karya	2	2	2	2	2	2	2
15	Ditabukominfo	2	2	2	2	2	3	3
16	Ditabukominfo	3	3	3	3	3	3	3
17	Dinas Sosial	3	3	3	3	3	3	3
18	Dinas Sosial	4	4	4	4	4	4	4
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	4	2	2	2
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	3	2	3	3	3	3	3
23	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	2	2	4	3	3	3
24	Dinas Perikanan dan Perikanan	2	2	2	4	3	3	3
25	Dinas Pertambangan dan Energi	3	3	3	3	3	3	4
26	Dinas Pertambangan dan Energi	3	3	3	3	3	3	4
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	4	3	3	2	2
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pasar	2	2	4	3	3	2	2
29	Satuan Kerja Bandara Situraji	3	3	3	3	3	3	3
30	Satuan Kerja Bandara Situraji	3	3	3	3	3	3	3
<b>TOTAL</b>		<b>83</b>	<b>79</b>	<b>88</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>87</b>	<b>87</b>
<b>RATA-RATA</b>		<b>2,77</b>	<b>2,60</b>	<b>2,90</b>	<b>3,03</b>	<b>2,81</b>	<b>2,87</b>	<b>2,87</b>
<b>STANDAR DEVIASI</b>		<b>0,73</b>	<b>0,67</b>	<b>0,78</b>	<b>0,72</b>	<b>0,70</b>	<b>0,68</b>	<b>0,73</b>
		<b>M<sub>max</sub></b>	<b>2,85</b>					
		<b>3D</b>	<b>0,72</b>					

Lampiran 4

NO	RESPONDEN	PENERAPAN E-PROCUREMENT						
		Y21	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28
1	Bagian Pembangunan	3	3	3	3	3	3	3
2	Bagian Pembangunan	3	3	3	3	3	3	3
3	Dinas Pendidikan	2	3	2	2	3	3	3
4	Dinas Pendidikan	2	3	2	2	3	3	3
5	Dinas Kesehatan	3	3	3	3	3	3	3
6	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2
7	Rumah Sakit Dr. Soetris	4	2	2	2	2	4	3
8	Rumah Sakit Dr. Soetris	4	2	2	2	2	4	2
9	Dinas Pe. Bumi Marga	3	3	3	2	4	3	3
10	Dinas Pe. Bumi Marga	3	3	3	2	4	3	3
11	Dinas Pe. Pangan	2	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pe. Pangan	2	2	2	2	2	2	2
13	Dinas Pe. Cipta Karya	3	2	2	2	2	2	3
14	Dinas Pe. Cipta Karya	2	2	2	2	2	2	2
15	Dabubkaminfo	3	3	2	3	4	3	3
16	Dabubkaminfo	3	3	3	3	3	3	3
17	Dinas Sosial	3	3	2	3	3	3	3
18	Dinas Sosial	4	4	4	4	4	4	4
19	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
20	Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
21	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	2	2
22	Dinas Tanaman Pangan dan Hortikultura	2	2	2	2	2	3	3
23	Dinas Perumahan dan Perkotaan	3	2	2	3	3	3	4
24	Dinas Perumahan dan Perkotaan	3	2	2	3	3	3	4
25	Dinas Perhubungan dan Energi	4	3	2	4	4	4	4
26	Dinas Perhubungan dan Energi	4	3	2	3	3	3	3
27	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pamar	4	2	2	2	4	4	2
28	Dinas Perindustrian Perdagangan dan Pamar	4	2	2	2	4	4	2
29	Satuan Kerja Bersama Semarang	3	3	3	3	3	3	3
30	Satuan Kerja Bersama Semarang	3	3	3	3	3	3	3
TOTAL		87	78	70	75	86	88	83
RATA-RATA		2,90	2,58	2,33	2,50	2,87	2,93	2,77
STANDAR DEVIASI		0,78	0,57	0,55	0,63	0,78	0,69	0,68
		Mean	2,89					
		SD	0,69					

Lampiran 4

NO	RESPONDEN	PARTISIPASI PENYEDIA JASA						
		V29	V30	V31	V32	V33	V34	V35
1	Badan Perimbangan	5	5	5	5	5	5	5
2	Badan Perimbangan	5	5	5	5	5	5	5
3	Diras Pendidikan	3	3	3	3	2	3	2
4	Diras Pendidikan	3	3	3	3	2	3	2
5	Diras Kesehatan	4	4	4	4	4	4	4
6	Diras Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2
7	Pusat Selat Dr. Soetris	2	2	2	2	2	2	2
8	Pusat Selat Dr. Soetris	2	2	2	2	2	2	2
9	Diras Pa Bina Marga	4	3	4	4	4	4	4
10	Diras Pa Bina Marga	4	3	4	4	3	4	3
11	Diras Pa Perumahan	2	2	2	2	2	2	2
12	Diras Pa Perumahan	2	2	2	2	2	2	2
13	Diras Pa Cipta Karya	4	3	4	4	4	4	4
14	Diras Pa Cipta Karya	3	2	2	2	2	2	3
15	Ditabkominfo	4	2	4	4	3	3	2
16	Ditabkominfo	3	3	3	3	3	3	3
17	Diras Sosial	3	3	3	3	3	3	3
18	Diras Sosial	4	4	4	4	4	4	4
19	Diras Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
20	Diras Tenaga Kerja dan Transmigrasi	2	2	2	2	2	2	2
21	Diras Tanaman Pangan dan Hortikultura	4	4	4	4	4	4	4
22	Diras Tanaman Pangan dan Hortikultura	3	2	3	3	2	3	2
23	Diras Perikanan dan Peternakan	2	2	3	3	3	3	3
24	Diras Perikanan dan Peternakan	2	2	3	3	3	3	3
25	Diras Perkebunan dan Energi	4	2	4	4	4	4	3
26	Diras Perkebunan dan Energi	4	2	4	4	4	4	3
27	Diras Perindustrian Perdagangan dan Pemas	4	2	4	4	2	4	3
28	Diras Perindustrian Perdagangan dan Pemas	4	2	4	4	2	4	3
29	Satuan Kerja Bandara Sibolga	3	3	3	3	3	3	3
30	Satuan Kerja Bandara Sibolga	3	3	3	3	3	3	3
TOTAL		98	77	97	97	88	96	88
RATA-RATA		3,20	2,57	3,23	3,23	2,90	3,20	2,90
STANDAR DEVIASI		0,95	0,83	0,94	0,94	0,88	0,92	0,92
Mean		3,04						
SD		0,92						