

**ANALISIS BIAYA REPAIR AND MAINTENANCE PADA PT BUMA  
JOBSITE ADARO**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Derajat Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

Nama : Ignatius Arga Sormin

NPM : 200425780

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

**ANALISIS ANGGARAN DAN SELISIH ANGGARAN PADA PT BUMA  
JOBSITE ADARO**

**PT BUMA JOBSITE ADARO**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Derajat Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

Nama : Ignatius Arga Sormin

NPM : 200425780

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**SKRIPSI**  
**ANALISIS BIAYA REPAIR AND MAINTENANCE PADA PT BUMA**  
**JOB SITE ADARO**



**Disusun Oleh:**

**Ignatius Arga Sormin**

**NPM : 200425780**

**Telah dibaca dan disetujui**

**Pembimbing**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Astyan" or "Anastasia".

**Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt., CA., AMA., CRP**

**8 Oktober 2024**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS BIAYA REPAIR AND MAINTENANCE PADA PT BUMA**  
**JOB SITE ADARO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Ignatius Arga Sormin**

**200425780**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Panitia Pengujian

Pada tanggal 8 November 2024

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)

Program Studi Akuntansi

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

Ketua Penguji



Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt., CA., AMA., CRP  
CMA

Anggota Penguji



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.,



Drs. Agus Budi Raharjono, M.Si., AMA

Yogyakarta, 8 November 2024

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Wenefrida Mahestu N. Krisjanti, SE., M.Sc.IB, Ph.D.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“ANALISIS ANGGARAN REPAIR AND MAINTENANCE PADA PT BUMA JOBSITE  
ADARO”**

Benar-benar hasil karya sendiri, penyataan ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan ataupun ide orang lain dinyatakan secara tertulis pada skripsi ini dalam catatan dan daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti saya melakukan plagiasi, Sebagian atau seluruhnya dalam skripsi, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan pada Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 8 Oktober 2024

Yang menyatakan



Ignatius Arga Sormin

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas perkenanannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS BIAYA REPAIR AND MAINTENANCE PT BUMA JOBSITE ADARO”. Selama proses penulisan skripsi dari awal sampai selesai, tidak pernah terlepas dari dukungan dan bantuan dari pihak-pihak lain, baik dalam bentuk pikiran, waktu, dan dukungan doa serta materi dan fasilitas-fasilitas. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesarbesarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada di setiap langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di tengah keputusasaan penulis.
2. Kedua orang tua penulis, Bapak Amudi Sormin dan Ibu Lusiana Masang. Terima kasih atas semua bantuan dan dukungannya untuk penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Anastasia Susty Ambariani M.Si.Akt., CA., AMA., CRP selaku dosen pembimbing yang dengan sabar membimbing selama proses skripsi ini berlangsung, serta memberikan masukan, arahan dan kritikan yang membangun.
4. Kepada saudara-saudari penulis, Immanuel Ferdinand Sormin, dan Skolastika Tierra Solana Sormin yang selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepada para teman-teman penulis, Ari, Dandy, Rafael, Mesta yang selalu memberikan dukungan, arahan, motivasi kepada penulis dalam penulisan skripsi ini hingga selesai.
6. Kepada Bapak Supian Lim selaku Superintendent Finance PT BUMA, Bapak Martedy S.D selaku Analyst and Budget Control PT BUMA dan rekan-rekan kantor PT BUMA lainnya yang dengan ikhlas membantu penulis dalam mengerjakan skripsi ini.

7. Teman-teman seerbimbingan atas dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri, karena telah mampu dan selalu berusaha sampai akhir dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena dengan segala keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang masih harus penulis tingkatkan agar bisa lebih baik ke depannya. Untuk itu, penulis sangat menerima kritik dan saran yang membangun dari pihak manapun. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk siapapun yang membacanya.

Yogyakarta, 8 Oktober 2024



Ignatius Arga Sormin

# **ANALISIS BIAYA REPAIR AND MAINTENANCE PT BUMA JOBSITE ADARO**

**Disusun Oleh :**

**Ignatius Arga Sormin**

**NPM : 200425780**

**Pembimbing :**

**Dr. Anastasia Susty A.., M.Si., Akt., CA., AMA., CRP**

Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan

Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Jalan Babarsari 43, Yogyakarta

## **ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan analisis perencanaan anggaran pada PT BUMA. Penyusunan anggaran pada PT BUMA berdasarkan beberapa aspek, antara lain aspek industri, aspek manajemen, aspek operasional, dan aspek keuangan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses penyusunan anggaran di PT BUMA, mengidentifikasi permasalahan dalam PT BUMA serta mengetahui apakah dalam penganggaran terjadi over budget atau under budget dan dapat mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya over budget pada anggaran PT BUMA. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara dan observasi.

Penelitian ini menunjukkan PT BUMA mengalami over budget sebesar \$58,349,551 pada tahun 2023, dan \$46,622,818 pada tahun 2022. Hal ini disebabkan adanya pengeluaran anggaran secara mendadak dan ketidakakuratan dalam estimasi biaya awal yang menyebabkan ketidaksesuaian antara anggaran yang disusun dan realisasi dilapangan.

**Kata Kunci :** Sistem Akuntansi Manajemen, Anggaran, Analisis Selisih

## DAFTAR ISI

BAB I.....	11
PENDAHULUAN .....	11
1.1 Latar Belakang .....	11
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Langkah – Langkah Penelitian.....	5
BAB II.....	6
ANGGARAN DAN ANALISIS SELISIH.....	6
2.1 Akuntansi Manajemen .....	6
2.2 Sistem Akuntansi Manajemen .....	7
2.2.1 Tujuan Utama Sistem Akuntansi Manajemen.....	7
2.2.2 Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen.....	8
2.2.3 Manfaat Sistem Akuntansi Manajemen .....	9
2.4 Analisis Selisih Anggaran.....	12
2.4.1 Konsep Utama Analisis Selisih Anggaran .....	13
2.4.3 Proses Analisis Selisih Anggaran .....	14
2.4.2 Faktor Analisis Selisih Anggaran .....	14
2.5 Perusahaan Tambang .....	15
2.5.1 Karakteristik Perusahaan Tambang.....	15
2.5.2 Tahapan Operasional Perusahaan Tambang .....	16
BAB III .....	17
GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN DAN METODE PENELITIAN .....	17
3.1     Gambaran Umum Perusahaan.....	18
3.1.1 Visi dan Misi Perusahaan.....	18
3.1.2 Nilai - Nilai Perusahaan Integritas .....	19
3.1.3 Pilar Strategi PT BUMA .....	20
3.1.4 Struktur Perusahaan .....	22
3.1.5 Permasalahan pada PT BUMA .....	23
3.1.6 Prosedur Penyusunan Anggaran PT BUMA.....	23
3.1.7   SOP Pada PT BUMA Section PLT .....	24
3.2 Jenis Penelitian.....	24
3.3 Responden.....	25
3.4     Metode Pengambilan Data .....	25

3.4.1 Wawancara.....	25
3.4.2 Observasi.....	26
3.5 Langkah-Langkah Penyelesaian Masalah .....	26
BAB IV .....	27
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	27
4.1 SOP Penyusunan Anggaran PT BUMA.....	27
4.2 Selisih Anggaran .....	30
4.3 Faktor – Faktor Terjadinya Over Budget Pada PT BUMA.....	34
4.4 Solusi Penyelesaian Masalah .....	37
BAB V .....	39
KESIMPULAN DAN SARAN.....	39
5.1 Kesimpulan .....	39
5.2 Saran .....	40
DAFTAR PUSTAKA .....	41

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur PT BUMA Jobsite Adaro .....	22
Gambar 3.2 Prosedur Penyusunan Anggaran PT BUMA .....	24
Gambar 4.1 Alur Proses SOP Penyusunan Anggaran PT BUMA .....	27

Gambar 4.2 Alur Proses SOP Penyusunan Anggaran PT BUMA .....	28
Gambar 4.3 Aktivitas Perencanaan Budget .....	29
Gambar 4.4 Jumlah Unit PT BUMA Jobsite Adaro .....	35

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Selisih Anggaran dan Realisasi Tahun 2022 dan Tahun 2023 PT BUMA .....	30
Tabel 4.2 Pengeluaran PT BUMA Tahun 2023 .....	31