

BAB V

PENUTUP

Bab lima memaparkan kesimpulan dari hasil penelitian, implikasi managerial, keterbatasan yang ada dalam penelitian dan saran yang diperlukan bagi penelitian berikutnya.

5.1. Kesimpulan

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh *teacher engagement* dan *teacher experience* terhadap *intention to leave* dengan *leadership coaching* sebagai pemoderasi di Yayasan Marsudirini. Berikut kesimpulan yang bisa diambil dari penelitian ini :

1. *Teacher engagement* berpengaruh negatif terhadap *intention to leave*. Tenaga pendidik yang semakin terikat pada sekolahnya akan mengurangi keinginan untuk berhenti.
2. *Teacher experience* berpengaruh negatif terhadap *intention to leave*. Semakin banyak pengalaman yang dimiliki tenaga pendidik semakin berkurang niat untuk meninggalkan sekolah.
3. *Leadership coaching* memoderasi dan memperkuat pengaruh *teacher engagement* terhadap *intention to leave*. Hal ini berarti bahwa keterikatan tenaga pendidik yang baik ditambah pembinaan kepemimpinan akan semakin mengurangi niat untuk meninggalkan sekolah.

4. *Leadership coaching* memoderasi pengaruh *teacher experience* terhadap *intention to leave*. Hal ini menunjukkan bahwa pengalaman tenaga pendidik ditambah dengan kepemimpinan berbasis pembinaan akan mengurangi niat untuk berhenti.

5.2. Implikasi Teoritis

Penelitian ini memaparkan tentang keterlibatan tenaga pendidik mempengaruhi berkurangnya niat untuk keluar dan *coaching leadership* memperkuat hubungan tersebut dengan memberikan umpan balik, motivasi, pendekatan personal dan pengembangan keterampilan untuk meningkatkan keterlibatan. Secara teoritis, hal ini memperluas wawasan tentang peran kepemimpinan dapat mengoptimalkan keterlibatan tenaga pendidik untuk menekan niat untuk meninggalkan pekerjaan.

Pengalaman tenaga pendidik yang positif menciptakan kepuasan dan keterikatan emosional terhadap sekolah sehingga mengurangi niat untuk keluar. Pengalaman tenaga pendidik perlu dikelola untuk pengembangan diri. *Coaching leadership* dalam hal ini membantu tenaga pendidik mengelola pengalaman mereka. Hal ini memberi kontribusi pada teori *coaching leadership* tentang bagaimana pemimpin dapat memoderasi pengaruh pengalaman terhadap niat untuk keluar.

Coaching leadership merupakan gaya kepemimpinan yang focus pada pembinaan melalui komunikasi, umpan balik, pengembangan keterampilan menekankan bahwa hubungan yang berkualitas antara kepala sekolah dan

tenaga pendidik meningkatkan komitmen dan kinerja sehingga menurunkan niat untuk keluar. Hal ini memberikan kontribusi pada pemahaman bahwa *leadership coaching* dapat menjadi penguat keterlibatan tenaga pendidik.

Leadership coaching membantu tenaga pendidik memahami dan memanfaatkan pengalaman kerja mereka secara produktif. Hal ini menegaskan peran pemimpin sebagai fasilitator pengalaman positif dan memperluas teori tentang pemimpin yang transformational.

Peran *leadership coaching* sebagai moderator memberikan model teoritis baru untuk memahami hubungan antara keterikatan, pengalaman kerja dan niat keluar. Leadership coaching sebagai moderator menguatkan pemahaman tentang pentingnya hubungan antar individu, pengalaman kerja dan keterlibatan.

5.3. Implikasi Managerial

Hasil dari penelitian ini memberikan beberapa implikasi yang bisa digunakan di sekolah Marsudirini maupun sekolah lainnya. Penelitian ini memaparkan bahwa keterikatan tenaga pendidik yang positif bisa menurunkan niat untuk berhenti bekerja. Tenaga pendidik di sekolah-sekolah Marsudirini perlu lebih banyak melibatkan tenaga pendidik secara positif baik keterlibatan intelektual, keterlibatan afektif, dan keterlibatan sosial. Tenaga pendidik yang terlibat pada sekolah berkontribusi positif pada kesuksesan sekolah dimana mereka bekerja.

Sekolah-sekolah Marsudirini perlu lebih banyak mengembangkan program untuk meningkatkan keterikatan tenaga pendidik seperti pelatihan, pengakuan, komunikasi yang baik, dan lingkungan kerja yang mendukung. Dukungan pimpinan sekolah dalam keterlibatan tenaga pendidik sangat diperlukan maka perlu dukungan secara emosional dan profesional.

Dari penelitian ini dapat diketahui bahwa pengalaman tenaga pendidik mampu menurunkan niat mereka untuk meninggalkan pekerjaan. Oleh karena itu perlu bagi sekolah untuk mampu menciptakan pengalaman-pengalaman positif bagi tenaga pendidik. Pengalaman positif bisa difasilitasi dengan tempat kerja yang nyaman, mempermudah pekerjaan dengan pembaharuan dan pemanfaatan teknologi, serta menciptakan budaya baik di sekolah. Pengalaman-pengalaman positif yang dirasakan tenaga pendidik mampu membuat tenaga pendidik lebih produktif dan meningkatkan loyalitas. Dengan demikian pengalaman positif tersebut bisa menurunkan niat tenaga pendidik untuk meninggalkan pekerjaannya.

Implikasi ketiga adalah sekolah-sekolah Marsudirini perlu menumbuhkan *leadership coaching* untuk para pimpinan sekolah. Pimpinan sekolah hendaknya mengembangkan keterampilan *coaching* dengan menciptakan komunikasi yang baik, mendengarkan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan. Pimpinan yang menerapkan *leadership coaching* bisa membantu tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dalam meningkatkan potensi yang dimiliki. Penelitian ini membantu pimpinan sekolah dalam membuat kebijakan untuk mengurangi niat tenaga pendidik untuk

meninggalkan sekolah. Pimpinan sekolah dapat menerapkan kepemimpinan yang berorientasi pada pembinaan dengan mengembangkan pelatihan dan pengembangan gaya kepemimpinan yang mendukung kebutuhan tenaga pendidik dan memberikan umpan balik.

Penerapan *leadership coaching* dapat menciptakan lingkungan kerja yang lebih supportif dan kolaboratif, sehingga meningkatkan motivasi tenaga pendidik dan membangun loyalitas terhadap sekolah. Dengan demikian keterlibatan tenaga pendidik semakin besar dan niatan untuk meninggalkan sekolah menjadi rendah. Hal ini akan berdampak baik pada kualitas pendidikan di sekolah.

Penerapan *leadership coaching* yang menyesuaikan tingkat pengalaman tenaga pendidik dapat meningkatkan kapasitas diri tenaga pendidik. Tenaga pendidik yang belum berpengalaman membutuhkan *leadership coaching* untuk memberikan dukungan emosional dan professional untuk karir mereka, sedangkan tenaga pendidik yang lebih berpengalaman memanfaatkan *leadership coaching* sebagai pengakuan atas pencapaian yang telah mereka peroleh dan pengembangan peran mereka sehingga mengurangi *intention to leave*.

5.3. Keterbatasan dan Saran Penelitian

Terdapat beberapa keterbatasan dalam penelitian ini. Keterbatasan yang pertama adalah penelitian ini fokus pada niatan tenaga pendidik untuk meninggalkan pekerjaannya, sehingga memiliki kesan nilai yang negatif.

Untuk penelitian selanjutnya bisa lebih fokus pada *intention to stay* untuk menilai hal yang positif, sehingga responden lebih nyaman dalam mengisi kuesioner.

Keterbatasan kedua, penelitian ini hanya mengambil sampel dari guru Marsudirini di daerah Jateng dan DIY sehingga hanya mengetahui situasi sekolah Marsudirini yang ada di Jateng dan DIY, untuk selanjutnya bisa mengambil sampel dari sekolah Marsudirini di semua daerah sehingga lebih dipahami situasi sekolah Marsudirini secara keseluruhan.

Keterbatasan ketiga adalah distribusi responden dalam hal demografi khususnya tentang jenis kelamin yang tidak sama. Jumlah responden perempuan jauh lebih banyak dibandingkan jumlah responden laki-laki. Hal ini bisa mempengaruhi hasil yang diperoleh. Begitu pula hasil bisa dipengaruhi dari pengisian kuesioner dimana responden menilai perilaku mereka sendiri terutama saat responden diminta untuk menilai perilaku mereka untuk hal yang negatif yaitu *intention to leave*. Untuk mengatasi ini kerahasiaan responden harus dijamin seperti yang dilakukan dalam penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Al Ruqaishi, S. A. A. (2022). Factors Influencing Teachers' Engagement. *International Journal of Education*, 14(1)
- Ali, M., Raza, B., Ali, W., & Imtaiz, N. (2020). Linking Managerial Coaching With Employees' Innovative Work Behaviors Through Affective Supervisory Commitment: Evidence From Pakistan. *International Review of Management and Marketing*, 10(4), 11–16. <https://doi.org/10.32479/irmm.9715>
- Alpha JWC Ventures, KEARNEY, & GRIT. (2023). ASEAN's Growth & Scale Talent Playbook.
- Alzayed, M & Murshid, MA. Factor Influencing Employee's Intention to Leave Current Employment in the Ministry of Information in Kuwait. : <https://www.researchgate.net/publication/329167865>. 2017
- Ayalew, Emiru, and Yinager Workineh. "Nurses' intention to leave their job and associated factors in Bahir Dar, Amhara Region, Ethiopia, 2017." *BMC nursing* 19 (2020): 1-7.
- Bang, Won Seok, et al. "Modeling the Nonlinearities Between Leadership coaching and Turnover Intention by Artificial Neural Networks." *SAGE Open* 12.4 (2022): 21582440221126885.
- Berkovich, Izhak. "The great resignation: Exploring the effect of regular and digital instructional leadership on teachers' intention to leave." *Management in Education* (2023): 08920206231163984.
- Chandani, Arti, et al. "Employee engagement: A review paper on factors affecting employee engagement." *Indian Journal of Science and Technology* 9.15 (2016): 1-7.
- Cooper-Thomas, Helena D., Jessica Xu, and Alan M. Saks. "The differential value of resources in predicting employee engagement." *Journal of Managerial Psychology* 33.4/5 (2018): 326-344.
- Erwina, P. (2022). The analysis of employee experience, employee engagement, and turnover intention at XYZ aesthetic clinic. *International Journal of*

Management, Entrepreneurship, Social Science and Humanities, 5(1), 242– 252. <http://journals.researchsynergypress.com/index.php/ijmesh>

Fitriana. Dwi, Syahrini.Nanda, Asbari.Masduki, Santosa.Gunawan & Rantina.Meilanta (2023) Total Transformation of Our Education 21st century.

Hair Jr, J. F., Sarstedt, M., Hopkins, L., & Kuppelwieser, V. G. (2014). Partial least squares structural equation modeling (PLS SEM). European Business Review, 26(2), 106–121.

Hair Jr, Joe F., Matt C. Howard, and Christian Nitzl. "Assessing measurement model quality in PLS-SEM using confirmatory composite analysis." *Journal of business research* 109 (2020): 101-110.

Hair, J. F., Hult, G. T. M., Ringle, C. M., and Sarstedt, M. (2017). A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM), 2 nd Ed., Thousand Oaks: Sage.hair 2017.

Halawi, Ali H. "Stimuli and effect of the intention to leave the organization." *European Scientific Journal* (2014).

Hamid, R. S., & Anwar, S. M. (2019). *Structural Equation Model (SEM) Berbasis Variasi: Konsep Dasar dan Aplikasi dengan Program SmartPLS 3.2.8 dalam Riset Bisnis*

Heslin PA, Vandewalle DON, Latham GP. Keen to help? Managers' implicit person theories and their subsequent employee coaching. *Pers Psychol.* (2006) 59:871– 902. doi: [10.1111/j.1744-6570.2006.00057.x](https://doi.org/10.1111/j.1744-6570.2006.00057.x)

Irwan, I., & Adam, K. (2015). Metode partial least square (PLS) dan terapannya (Studi kasus: analisis kepuasan pelanggan terhadap layanan PDAM unit camming kab. Bone). *Teknosains: Media Informasi Sains dan Teknologi*, 9(1), 53-68.

Jung, Jeyong, Byung-Jik Kim, and Min-Jik Kim. "The effect of unstable job on employee's turnover intention: The importance of leadership coaching." *Frontiers in Public Health* 11 (2023): 1068293.

Kilonzo, Timothy Mutua, Susan Were, and Romanus Odhiambo. "Influence of employee engagement on the performance of teachers in secondary schools in Machakos County in Kenya." *International Journal of Novel Research in Humanity and Social Sciences* 5.1 (2018): 52-71.

Lacap, J. P. G. (2019). The mediating effect of employee engagement on the relationship of transformational leadership and intention to quit:

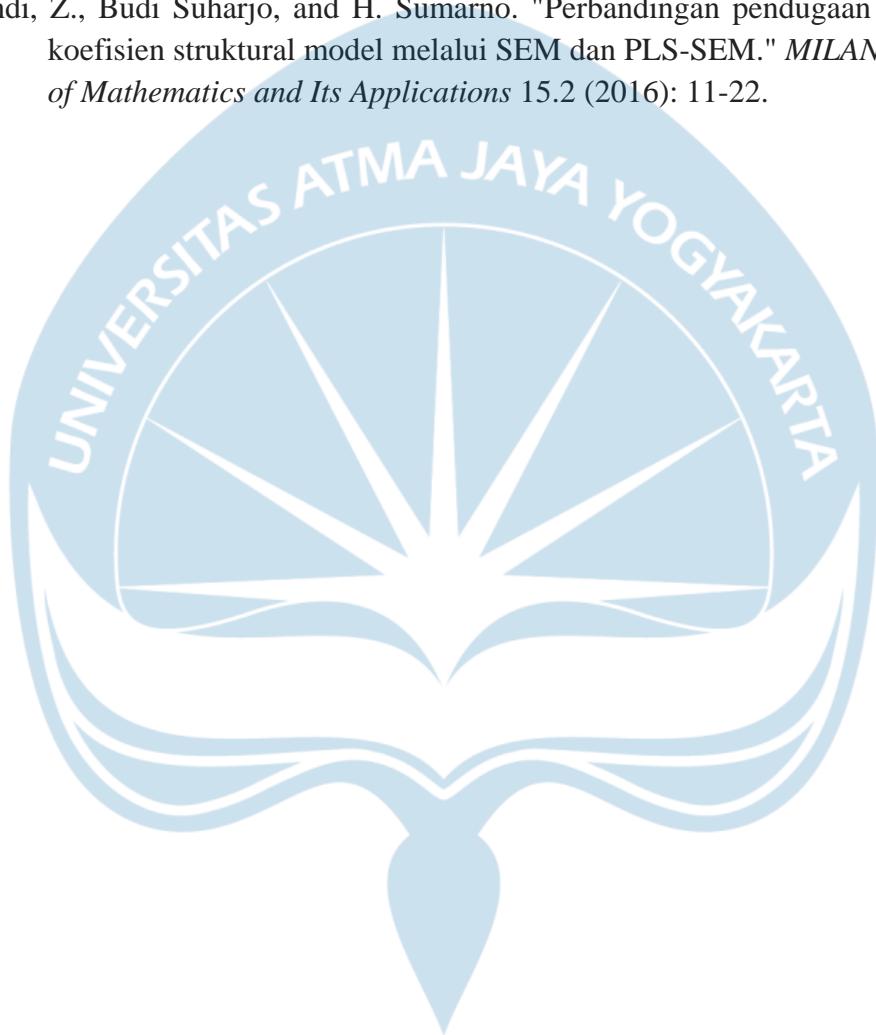
Evidence from local colleges in Pampanga, Philippines. *Asia-Pacific Social Science Review*, 19(1), 4.

- Lee, Michelle Chin Chin, Mohd Awang Idris, and Michelle Tuckey. "Supervisory coaching and performance feedback as mediators of the relationships between leadership styles, work engagement, and turnover intention." *Human Resource Development International* 22.3 (2019): 257-282.
- Lee, M., & Kim, B. (2023). Effect of Employee Experience on Organizational Commitment: Case of South Korea. *Behavioral Sciences*, 13(7), 521. <https://doi.org/10.3390/bs13070521>.
- Martinsone, Baiba, Aušra Rutkienė, and Vilma Žydžiūnaite. "Factors associated with teachers' intention to leave their profession: teacher portraits from two European countries." *Frontiers in psychology* 15 (2024): 1450424.
- Mohammad, A. A., et al. "The influence of Internal Marketing Practices on the employees' intention to leave: A study of the private hospitals in Jordan." *International Journal of Advanced Science and Technology* 29.5 (2020): 1174-1189.
- Mohyi, Achmad, and Dewi Sukmawati. "Do Employee Experience Has an Impact to Turnover?." *Journal of Career and Entrepreneurship* 2.1 (2023): 49-58.
- Omega, Agata Mia Wira, Martinus Parnawa Putranta, and Pramudianto Pramudianto. "Optimizing Employee Experience and Coaching to Reduce Turnover Intention: A Growth Mindset Moderation Study in Leasing Companies." *KINERJA* 28.1 (2024): 110-121.
- Passarelli, Angela M., et al. "Communication quality and relational self-expansion: The path to leadership coaching effectiveness." *Human Resource Management* 62.4 (2023): 661-680.
- Plaskoff, J. (2017). Employee experience: the new human resource management approach. *Strategic HR Review*, 16(3), 136–141. <https://doi.org/10.1108/shr-12-2016-0108>
- Räsänen, Katariina, et al. "Why leave the teaching profession? A longitudinal approach to the prevalence and persistence of teacher turnover intentions." *Social Psychology of Education* 23 (2020): 837-859.
- Romão, S., Ribeiro, N., Gomes, D.R. and Singh, S., 2022. The impact of leaders' coaching skills on employees' happiness and turnover intention. *Administrative Sciences*, 12(3), p.84.

- Sasso, Loredana, et al. "Push and pull factors of nurses' intention to leave." *Journal of nursing management* 27.5 (2019): 946-954.
- Speicher, L.L.; Francis, D. Improving Employee Experience: Reducing Burnout, Decreasing Turnover and Building Well-being. *Clin. Gastroenterol. Hepatol.* 2023, 21, 11–14.
- Srivastava, S., & Bajpai, L. (2021). Linking conservation of resource perspective to personal growth initiative and intention to leave: role of mediating variables. *Personnel Review*, 50(2), 686–708. <https://doi.org/10.1108/PR-10-2019-0548>.
- Sun, Li, and Chanchai Bunchapattanasakda. "Employee engagement: A literature review." *International Journal of Human Resource Studies* 9.1 (2019): 63-80.
- Sungailė, U., Stankevičienė, A., Tamaševičius, V., & Subačienė, R. (2024). Employee experience conditions: Construct validation and analysis of the impact on employee engagement and intention to leave the organisation. *Economics & sociology.*, 17(2), 80-102.
- Tanskanen, Jussi, Liisa Mäkelä, and Riitta Viitala. "Linking managerial coaching and leader-member exchange on work engagement and performance." *Journal of happiness studies* 20 (2019): 1217-1240.
- Vorina, Anton, Miro Simonič, and Maria Vlasova. "An analysis of the relationship between job satisfaction and employee engagement." *Economic themes* 55.2 (2017): 243-262.
- Wang, W., Kang, S. W., & Choi, S. B. (2021). Effects of employee well-being and self-efficacy on the relationship between coaching leadership and knowledge sharing intention: a study of UK and US employees. *International journal of environmental research and public health*, 18(20), 10638.
- Wee, Kuk-hoan, Won-seok Bang, and Ju-young Park. "A Study on Effect Relationships of Leadership coaching Job Satisfaction, Organizational Commitment, Turnover Intention." *International Journal of Social Welfare Promotion and Management* 7.1 (2020): 1-8.
- Yadav, M., & Vihari, N. S. (2021). Employee Experience: Construct Clarification, Conceptualization and Validation of a New Scale. *FIIB Business Review*, 1– 15. <https://doi.org/10.1177/23197145211012501>

Zuberbühler, M. J. P., Calcagni, C. C., Martínez, I. M., & Salanova, M. (2023). Development and validation of the coaching-based leadership scale and its relationship with psychological capital, work engagement, and performance. *Current Psychology*, 42(1), 648–669. <https://doi.org/10.1007/s12144-021-01460-w>

Zuhdi, Z., Budi Suharjo, and H. Sumarno. "Perbandingan pendugaan parameter koefisien struktural model melalui SEM dan PLS-SEM." *MILANG Journal of Mathematics and Its Applications* 15.2 (2016): 11-22.



LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN



Bagian 1 dari 6

Kuesioner Penelitian

B I U ⊖ X

Yth Bapak/ Ibu responden
Di sekolah Marsudirini

Dengan hormat,

Perkenalkan, saya Astuti Purwaningsih, S.Pd, pengajar di SMA Santa Maria Yogyakarta yang saat ini sedang mengikuti tugas belajar di Universitas Atma Jaya Yogyakarta Fakultas Bisnis dan Ekonomika Program Studi Magister Manajemen. Saya mengambil konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia dan saat ini sedang menyelesaikan tugas akhir yang berjudul "Pengaruh Teacher Engagement dan Teacher experience terhadap Intention to Leave di Yayasan Marsudirini dengan Coaching Leadership sebagai pembeda".
Penelitian ini dibawah bimbingan Bapak Dr. Pramudianto, S.Th., S.E., M.Min., M.M.

Sehubungan dengan pemanfaatan kelengkapan penyusunan tesis tersebut, saya bermaksud untuk mengadakan penelitian di Sekolah Marsudirini di tempat Bapak/Ibu mengajar.

Saya mohon kesedian dan bantuan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi dalam mengisi kuesioner ini. Segala informasi yang Bapak/ Ibu berikan dalam kuesioner ini hanya digunakan untuk keperluan penelitian dan akan dijaga kerahasiaannya..

Terimakasih atas bantuan Bapak / Ibu. Jika ada hal yang perlu ditanyakan, bisa menghubungi saya melalui email (235027842@student.uajy.ac.id)

Hormat saya

Astuti Purwaningsih

Setelah bagian 1 Lanjutkan ke bagian berikut

Bagian 2 dari 6

Data Diri Responden

Silahkan memilih identitas Bapak / Ibu sebelum mengisi kuesioner penelitian ini.

Jenis kelamin *

Pertanyaan Jawaban 170 Setelan

Jenis kelamin *

Laki-laki
 Perempuan

Usia *

20-30 tahun
 31-40 tahun
 41-50 tahun
 51-60 tahun

Lama bekerja di Yayasan Marsudirini *

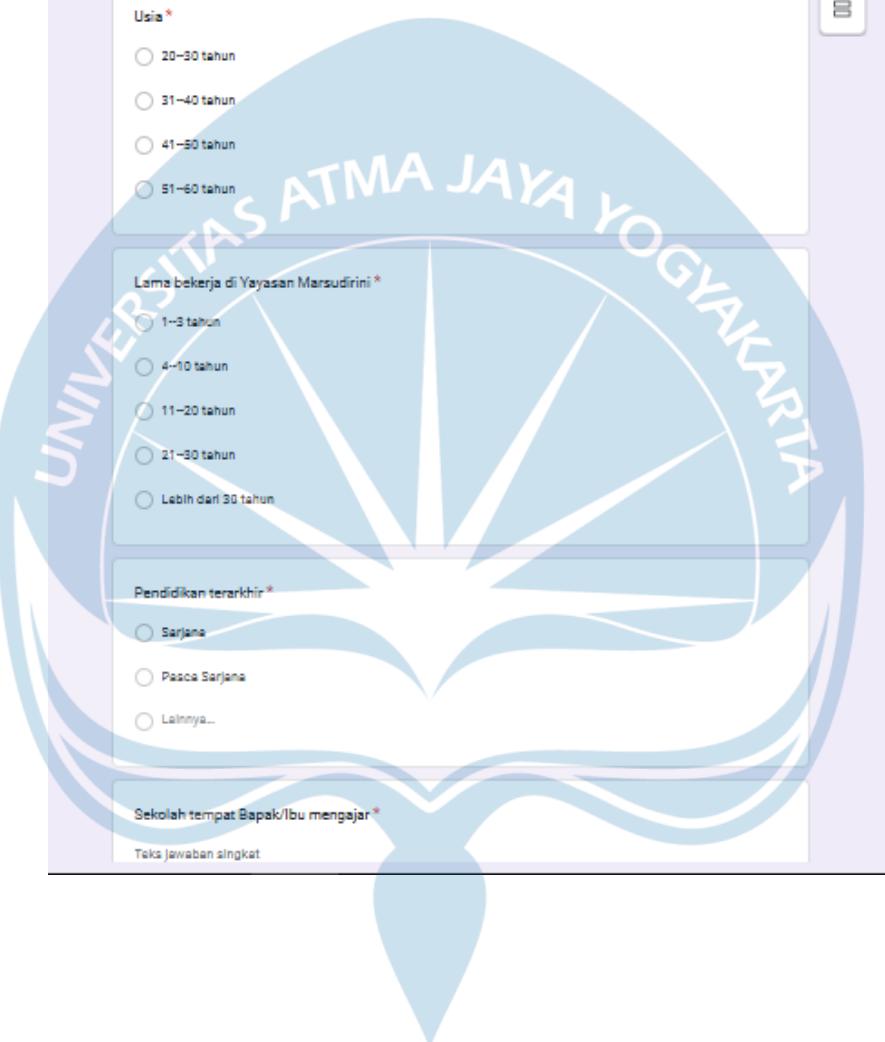
1-3 tahun
 4-10 tahun
 11-20 tahun
 21-30 tahun
 Lebih dari 30 tahun

Pendidikan terakhir *

Sarjana
 Pasca Sarjana
 Lainnya...

Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar *

Teks jawaban singkat



Bagian 3 dari 6

Kuesioner Penelitian

Pernyataan pernyataan di bawah ini menyangkut hal hal yang terkait dengan situasi yang terjadi di sekolah Bapak / Ibu bekerja. Silahkan Bapak / ibu memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan dengan cara meng klik salah satu pilihan yang tersedia di bawah ini, dengan keterangan sebagai berikut:

1 (STS)	: Sangat Tidak Setuju
2 (KS)	: Kurang Setuju
3 (N)	: Netral
4 (S)	: Setuju
5 (SS)	: Sangat Setuju

Guru adalah pekerjaan yang berarti dan penuh tujuan*

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Saya sangat antusias menjadi guru*

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Sangat Setuju

Saya bangga menjadi guru*

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Saat saya bekerja, waktu terasa begitu cepat*

1	2	3	4	5
<input type="radio"/>				

Saat saya bekerja saya lupa pada hal-hal di sekitar saya*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Saya menikmati dan terbawa suasana saat bekerja*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Saya bekerja dengan penuh energi*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Saya merasa tangguh dalam bekerja*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Saya tekun dalam bekerja*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Setelah bagian 3 Lanjutkan ke bagian berikut

Bagian 4 dari 6

Perintah Jawaban Soal

Kuesioner Penelitian

Pernyataan pernyataan di bawah ini menyangkut hal hal yang terkait dengan situasi yang terjadi di sekolah Bapak / ibu bekerja. Silahkan Bapak / ibu memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan dengan cara mengklik salah satu pilihan yang tersedia di bawah ini, dengan keterangan sebagai berikut

1 (STS)	:	Sangat Tidak Setuju
2 (KS)	:	Kurang Setuju
3 (N)	:	Netral
4 (S)	:	Setuju
5 (SS)	:	Sangat Setuju

Sekolah menyediakan ruang kerja yang nyaman dan memadai *

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				
---------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Saya bangga membawa tamu atau keluarga saya ke sekolah *

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				
---------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Sekolah menyediakan dan mendorong guru untuk menciptakan lingkungan yang bebas dan fleksibel *

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				
---------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Teknologi di sekolah mudah digunakan dan berguna *

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				
---------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Sekolah mendukung seluruh guru memaksimalkan penggunaan teknologi.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Teknologi di sekolah terus ditingkatkan atas masukan guru.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Saya merasa diperlakukan adil di sekolah.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Sekolah menerima keberagaman.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Sekolah memperhatikan fisik, mental dan kesejahteraan guru.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Setelah bagian 4 Lanjutkan ke bagian berikut

Bagian 5 dari 6

Kuesioner Penelitian

Pernyataan pernyataan di bawah ini mengenai hal-hal yang berkaitan dengan situasi yang terjadi di sekolah Bapak / ibu bekerja. Silahkan Bapak / ibu memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan dengan cara mengklik salah satu pilihan yang tersedia di bawah ini, dengan keterangan sebagai berikut

1 (STS) : Sangat Tidak Setuju
 2 (KS) : Kurang Setuju
 3 (N) : Netral
 4 (S) : Setuju
 5 (SS) : Sangat Setuju

Saya sering berpikir untuk meninggalkan pekerjaan saya *

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Saya tidak merasakan kewajiban apa pun untuk tetap bekerja di sekolah saya *

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Saya akan meninggalkan sekolah saya jika saya dapat menemukan pekerjaan serupa di sekolah lain *

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Saya mungkin akan segera mencari pekerjaan lain *

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>	Sangat Setuju				

Bagian 6 dari 6

Kuesioner Penelitian

Pernyataan pernyataan di bawah ini menyangkut hal hal yang terkait dengan situasi yang terjadi di sekolah Bapak / ibu bekerja. Silahkan Bapak / ibu memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan dengan cara mengklik salah satu pilihan yang tersedia di bawah ini, dengan keterangan sebagai berikut

1 (STS) : Sangat Tidak Setuju
 2 (KS) : Kurang Setuju
 3 (N) : Netral
 4 (S) : Setuju
 5 (SS) : Sangat Setuju

Kepala sekolah dan guru saling menghormati *

Kepala sekolah peduli kepada guru *

Kepala sekolah memiliki komitmen terhadap guru *

Kepala sekolah mendengarkan keluhan dan masalah guru *

+
-
T
M
X
E

Kepala sekolah memperhatikan guru saat berbicara dengannya.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Kepala sekolah peduli terhadap kesulitan guru.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Kepala sekolah memberi umpan balik untuk meningkatkan kinerja guru.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Kepala sekolah memberi kesempatan kepada guru untuk berkembang.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Kepala sekolah mendorong guru membaca buku.*

1 2 3 4 5

Sangat Tidak Setuju Sangat Setuju

Kepala sekolah mengevaluasi pekerjaan guru.*

1 2 3 4 5

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

Kepala sekolah memberi kesempatan kepada guru untuk berkembang.*

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

Kepala sekolah mendorong guru membaca buku*

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

Kepala sekolah mengevaluasi pekerjaan guru*

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

Kepala sekolah mendampingi guru dalam mencapai target*

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

Kepala sekolah memberi masukan untuk meningkatkan kinerja guru*

1 2 3 4 5

					Sangat Setuju
Sangat Tidak Setuju	<input type="radio"/>				
					Sangat Setuju

KUESIONER PENELITIAN

Yth Bapak/ Ibu responden

Di sekolah Marsudirini

Dengan hormat,

Perkenalkan, saya **Astuti Purwaningsih, S.Pd**, pengajar di SMA Santa Maria Yogyakarta yang saat ini sedang mengikuti studi lanjut di Universitas Atma Jaya Yogyakarta Fakultas Bisnis dan Ekonomika Program Studi Magister Managemen. Saya mengambil konsentrasi Managemen Sumber Daya Manusia dan saat ini sedang menyelesaikan tugas akhir yang berjudul "**Pengaruh Teacher Engagement dan Teacher experience terhadap Intention to Leave di Yayasan Marsudirini dengan Leadership coaching sebagai pemoderasi.**" Penelitian ini dibawah bimbingan Bapak Dr. Pramudianto, S.Th., S.E., M.Min., M.M.

Sehubungan dengan pemenuhan kelengkapan penyusunan tesis tersebut, saya bermaksud untuk mengadakan penelitian di Sekolah Marsudirini di tempat Bapak/Ibu mengajar.

Saya mohon kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi dalam mengisi kuesioner terlampir. Segala informasi yang Bapak/ Ibu berikan dalam kuesioner ini hanya digunakan untuk keperluan penelitian dan akan dijaga kerahasiannya..

Terimakasih atas bantuan Bapak / Ibu. Jika ada hal yang perlu ditanyakan, bisa menghubungi saya melalui email (235027842@students.uajy.ac.id)

Hormat saya

Astuti Purwaningsih

Bagian 1 Data Responden

Silahkan memilih identitas Bapak / Ibu sebelum mengisi kuesioner penelitian ini.

1. Jenis kelamin
 - Laki laki
 - Perempuan

2. Usia
 - 20 – 30 tahun
 - 31 – 40 tahun
 - 41 – 50 tahun
 - 51 – 60 tahun

3. Lama bekerja di Yayasan Marsudirini
 - 1 – 3 tahun
 - 4 – 10 tahun
 - 11 -20 tahun
 - 21 -30 tahun
 - Lebih dari 30 tahun

4. Pendidikan terakhir
 - Sarjana
 - Pasca Sarjana
 - Lainnya (Sebutkan)

5. Sekolah tempat Bapak/ Ibu mengajar

Bagian 2 Kuesioner penelitian

Pernyataan pernyataan di bawah ini menyangkut hal hal yang terkait dengan situasi yang terjadi di sekolah Bapak / Ibu bekerja. Silahkan Bapak / Ibu memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan dengan cara meng klik salah satu pilihan yang tersedia di bawah ini, dengan keterangan sebagai berikut

- | | |
|---------|-----------------------|
| 1 (STS) | : Sangat Tidak Setuju |
| 2 (KS) | : Kurang Setuju |
| 3 (N) | : Netral |
| 4 (S) | : Setuju |
| 5 (SS) | : Sangat Setuj |

Employee engagement

NO	PERNYATAAN	STS 1	KS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Guru adalah pekerjaan yang berarti dan penuh tujuan					
2	Saya sangat antusias menjadi guru					
3	Saya bangga menjadi guru					
4	Saat saya bekerja, waktu terasa begitu cepat					
5	Saat saya bekerja saya lupa pada hal hal di sekitar saya					
6	Saya menikmati dan terbawa suasana saat bekerja					
7	Saya bekerja dengan penuh energi					
8	Saya merasa tangguh dalam bekerja					
9	Saya tekun dalam bekerja					

EMPLOYEE EXPERIENCE

NO	PERNYATAAN	STS 1	KS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Sekolah menyediakan ruang kerja yang nyaman dan memadai					
2	Saya bangga membawa tamu atau keluarga saya ke sekolah					
3	Sekolah menyediakan dan mendorong guru untuk menciptakan lingkungan yang bebas dan fleksibel					
4	Teknologi di sekolah mudah digunakan dan berguna					
5	Sekolah mendukung seluruh guru memaksimalkan penggunaan teknologi					
6	Teknologi di sekolah terus ditingkatkan atas masukan guru					
7	Saya merasa diperlakukan adil di sekolah					
8	Sekolah menerima keberagaman					
9	Sekolah memperhatikan fisik, mental dan kesejahteraan guru.					

Intention to leave

NO	PERNYATAAN	STS 1	KS 2	N 3	S 4	SS 5
1	Saya sering berpikir untuk meninggalkan pekerjaan saya					
2	Saya tidak merasakan kewajiban apa pun untuk tetap bekerja di sekolah saya					
3	Saya akan meninggalkan sekolah saya jika saya dapat menemukan pekerjaan serupa di sekolah lain					
4	Saya mungkin akan segera mencari pekerjaan lain					

Leadership coaching

NO	PERNYATAAN	STS	KS	N	S	SS
1	Kepala sekolah dan guru saling menghormati					
2	Kepala sekolah peduli kepada guru					
3	Kepala sekolah memiliki komitmen terhadap guru					
4	Kepala sekolah mendengarkan keluhan dan masalah guru					
5	Kepala sekolah memperhatikan guru saat berbicara dengannya.					
6	Kepala sekolah peduli terhadap kesulitan guru					
7	Kepala sekolah memberi umpan balik untuk meningkatkan kinerja guru					
8	Kepala sekolah memberi kesempatan kepada guru untuk berkembang.					
9	Kepala sekolah mendorong guru membaca buku					
10	Kepala sekolah mengevaluasi pekerjaan guru					
11	Kepala sekolah mendampingi guru dalam mencapai target					
12	Kepala sekolah memberi masukan untuk meningkatkan kinerja guru					



Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
1	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI ST.THERESIA
2	Laki-laki	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD St.Ft.Xaverius MARSUDIRINI 78
3	Laki-laki	41--50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis
4	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD St Fr Xaverius Marsudirini 78
5	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SD. St. Fr. Xaveriu Marausirini 78
6	Laki-laki	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD. St. Fr. Xaverius Marsudirini 78
7	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini 78 Salatiga
8	Perempuan	20--30 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SD St. Fr. Marsudirini 78
9	Laki-laki	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD St.Fr.Xaverius Marsudirini 78 Salatiga
10	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Pasca Sarjana	SMP Maria Mediatrix
11	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Marsudirini Muntilan
12	Laki-laki	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Marsudirini Muntilan
13	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Marsudirini Muntilan
14	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Bedono
15	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Goretti
16	Laki-laki	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
17	Laki-laki	41--50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
18	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix Semarang
19	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMP Maria Goretti
20	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Pasca Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
21	Laki-laki	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
22	Laki-laki	51--60	Lebih dari 30	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
		tahun	tahun		semarang
23	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
24	Perempuan	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
25	Laki-laki	31–40 tahun	4–10 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
26	Laki-laki	41–50 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA sedes
27	Laki-laki	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
28	Laki-laki	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae
29	Laki-laki	41–50 tahun	4–10 tahun	Pasca Sarjana	SMA MARSUDIRINI MUNTILAN
30	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
31	Laki-laki	20–30 tahun	4–10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
32	Laki-laki	31–40 tahun	4–10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Smg
33	Laki-laki	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
34	Laki-laki	51–60 tahun	21–30 tahun	Pasca Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
35	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
36	Laki-laki	41–50 tahun	21–30 tahun	Pasca Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
37	Laki-laki	51–60 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
38	Laki-laki	41–50 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae
39	Laki-laki	31–40 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
40	Perempuan	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae
41	Perempuan	31–40 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
42	Laki-laki	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMA sedes sapientiae semarang
43	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
44	Laki-laki	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	Sma sedes sapientiae semarang
45	Perempuan	31–40 tahun	4–10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
46	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
47	Laki-laki	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
48	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE
49	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
50	Laki-laki	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
51	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
52	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Pasca Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE
53	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
54	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
55	Laki-laki	31--40 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
56	Laki-laki	20--30 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes
57	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
58	Perempuan	51--60 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
59	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
60	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
61	Laki-laki	51--60 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE SEMARANG
62	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis Bawen
63	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Marsudirini muntilan
64	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis Bawen
65	Laki-laki	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Marsudirini Yk
66	Laki-laki	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Yogyakarta
67	Laki-laki	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Semarang
68	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Marsudirini Yk
69	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMP MARIA IMMACULATA YOGYAKARTA
70	Laki-laki	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD St.Fr.Xaverius Marsudirini 78
71	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis
72	Laki-laki	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis Bawen
73	Perempuan	41--50	11--20 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
		tahun			Marsudirini Yk.
74	Perempuan	41–50 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Marsudirini
75	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMP
76	Perempuan	51–60 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis
77	Laki-laki	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA VIRGO FIDELIS BAWEN
78	Laki-laki	51–60 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA VIRGO FIDELIS BAWEN
79	Perempuan	31–40 tahun	11–20 tahun	Pasca Sarjana	SMA Virgo Fidelis Bawen
80	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	Tk Marsudirini St Theresia Boro
81	Perempuan	41–50 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMP MARIA IMMACULATA MARSUDIRINI YOGYAKARTA
82	Laki-laki	31–40 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
83	Laki-laki	41–50 tahun	21–30 tahun	Pasca Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
84	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
85	Perempuan	31–40 tahun	4–10 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
86	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Marsudirini
87	Perempuan	31–40 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
88	Laki-laki	51–60 tahun	11–20 tahun	Sarjana	SMA SANTA MARIA YOGYAKARTA
89	Perempuan	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
90	Laki-laki	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
91	Laki-laki	20–30 tahun	1–3 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
92	Laki-laki	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	Sma santa maria Yogyakarta
93	Perempuan	31–40 tahun	4–10 tahun	Sarjana	TK SANTA THERESIA MARSUDIRINI BORO
94	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA St Maria Yogyakarta
95	Perempuan	41–50 tahun	21–30 tahun	Sarjana	TK Mater Dei Marsudirini
96	Perempuan	51–60 tahun	21–30 tahun	Sarjana	TK Mater Dei Marsudirini
97	Perempuan	51–60 tahun	11–20 tahun	Sarjana	TK Mater Dei Marsudirini Yogyakarta
98	Perempuan	51–60	21–30 tahun	Sarjana	TK Mater Dei Yogyakarta

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
		tahun			
99	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini 77 Salatiga
100	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA SANTA MARIA YOGYAKARTA
101	Perempuan	41--50 tahun	1--3 tahun	Pasca Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
102	Laki-laki	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI 77
103	Perempuan	41--50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	KB-TK Xaverius Marsudirini 78 Salatiga
104	Laki-laki	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMP MARSUDIRINI ST THERESIA SKA
105	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini St. Yoseph Muntilan
106	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
107	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	TK Mater Dei Marsudirini
108	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria
109	Laki-laki	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini St. Yoseph
110	Laki-laki	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini St Yoseph
111	Laki-laki	51--60 tahun	21--30 tahun	Pasca Sarjana	SMP MARIA IMMACULATA MARSUDIRINI
112	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SD Marsudirini St. Theresia Boro
113	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini St. Theresia Boro
114	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	TK st Theresia Marsudirini Muntilan
115	Laki-laki	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
116	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI
117	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
118	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarts
119	Perempuan	41--50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
120	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Santa Theresia Marsudirini 77
121	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
122	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SD Marsudirini
123	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
124	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata Marsudirini
125	Laki-laki	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMA Virgo Fidelis Bawen
126	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
127	Perempuan	51--60 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
128	Perempuan	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMP Marsudirini St.Theresia
129	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP MARIA IMMACULATA YOGYAKARTA
130	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
131	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
132	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI YOGYAKARTA
133	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
134	Perempuan	20--30 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Bedono
135	Laki-laki	20--30 tahun	1--3 tahun	SMA	SMA Sedes Sapientiae Bedono
136	Perempuan	51--60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata
137	Laki-laki	20--30 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
138	Perempuan	51--60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMP Maria Goretti
139	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE BEDONO
140	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta dan TK Mater Dei Marsudirini
141	Laki-laki	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Jambu
142	Laki-laki	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMA Sedes Sapientiae Bedono
143	Perempuan	41--50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix
144	Perempuan	31--40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP Marganingsih Muntilan
145	Laki-laki	41--50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA SEDES SAPIENTIAE BEDONO
146	Perempuan	41--50 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP Maria Goretti
147	Perempuan	31--40 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMA Santa Maria Yogyakarta
148	Perempuan	20--30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA SANTA MARIA YOGYAKARTA
149	Laki-laki	51--60	21--30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta

Number	Jenis kelamin	Usia	Lama bekerja di Yayasan Marsudirini	Pendidikan terakhir	Sekolah tempat Bapak/Ibu mengajar
		tahun			
150	Perempuan	20–30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Yogyakarta
151	Perempuan	31–40 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMA Marsudirini Muntilan
152	Perempuan	41–50 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Marganingsih
153	Perempuan	20–30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SMP Marganingsih
154	Perempuan	20–30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SD Cor Jesu Semarang
155	Perempuan	20–30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI COR JESU
156	Perempuan	31–40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix
157	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SMP Marganingsih Muntilan
158	Perempuan	51–60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix
159	Perempuan	41–50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SD Virgo Maria 1 Ambarawa
160	Laki-laki	51–60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Mater Alma Ambarawa
161	Perempuan	51–60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix
162	Perempuan	51–60 tahun	Lebih dari 30 tahun	Sarjana	SD Marsudirini Cor Jesu Semarang
163	Laki-laki	51–60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Maria Mediatrix
164	Laki-laki	51–60 tahun	21--30 tahun	Sarjana	SMP Marganingsih
165	Laki-laki	20–30 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP MARIA MEDIATRIX
166	Perempuan	41–50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMP Stella Matutina
167	Perempuan	41–50 tahun	11--20 tahun	Sarjana	SMP Maria Goretti
168	Perempuan	31–40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata
169	Perempuan	31–40 tahun	4--10 tahun	Sarjana	SMP Maria Immaculata
170	Perempuan	20–30 tahun	1--3 tahun	Sarjana	SD MARSUDIRINI YOGYAKARTA

LAMPIRAN DATA
HASIL OLAH DATA



SmartPLS Report

Please cite the use of SmartPLS: Ringle, C. M., Wende, S., and Becker, J.-M. 2015. "SmartPLS 3." Boenningstedt: SmartPLS GmbH, <http://www.smartpls.com>.

[back to navigation](#)

Outer Loadings

	Moderating Em	Moderating ex	coaching leaders	employee engag	employee experi	intention to leave
cl10				0.837		
cl11				0.817		
cl12				0.811		
cl2				0.767		
cl3				0.830		
cl4				0.839		
cl5				0.810		
cl6				0.828		
cl7				0.862		
cl8				0.798		
cl9				0.768		
employee engagement * coaching lead			1.032			
employee experience * coaching leade		0.901				
eng2					0.756	
eng3					0.790	
eng6					0.731	
eng7					0.804	
eng8					0.774	
eng9					0.757	
exp1						0.791
exp3						0.735
exp4						0.824
exp5						0.841
exp6						0.832
it11						0.739
it12						0.729
it13						0.824
it14						0.884

SmartPLS Report

1

2 Please cite the use of SmartPLS: Ringle, C. M., Wende, S., and Becker, J.-M. 2015. "SmartPLS 3." Boenningstedt: SmartPLS GmbH, <http://www.smartpls.com>.

3 [back to navigation](#)

775 Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliab.	Average Variance Extracted (AVE)
Moderating Employee experience to intention to leave	1.000	1.000	1.000	1.000
Moderating employee engagement to intention to leave	1.000	1.000	1.000	1.000
coaching leadership	0.950	0.956	0.956	0.685
employee engagement	0.863	0.870	0.897	0.591
employee experience	0.864	0.865	0.902	0.649
intention to leave	0.807	0.831	0.873	0.634

776

777

778

779

780

781

782

783

784

785

786

787

788

789

790

791

792

793

794

795

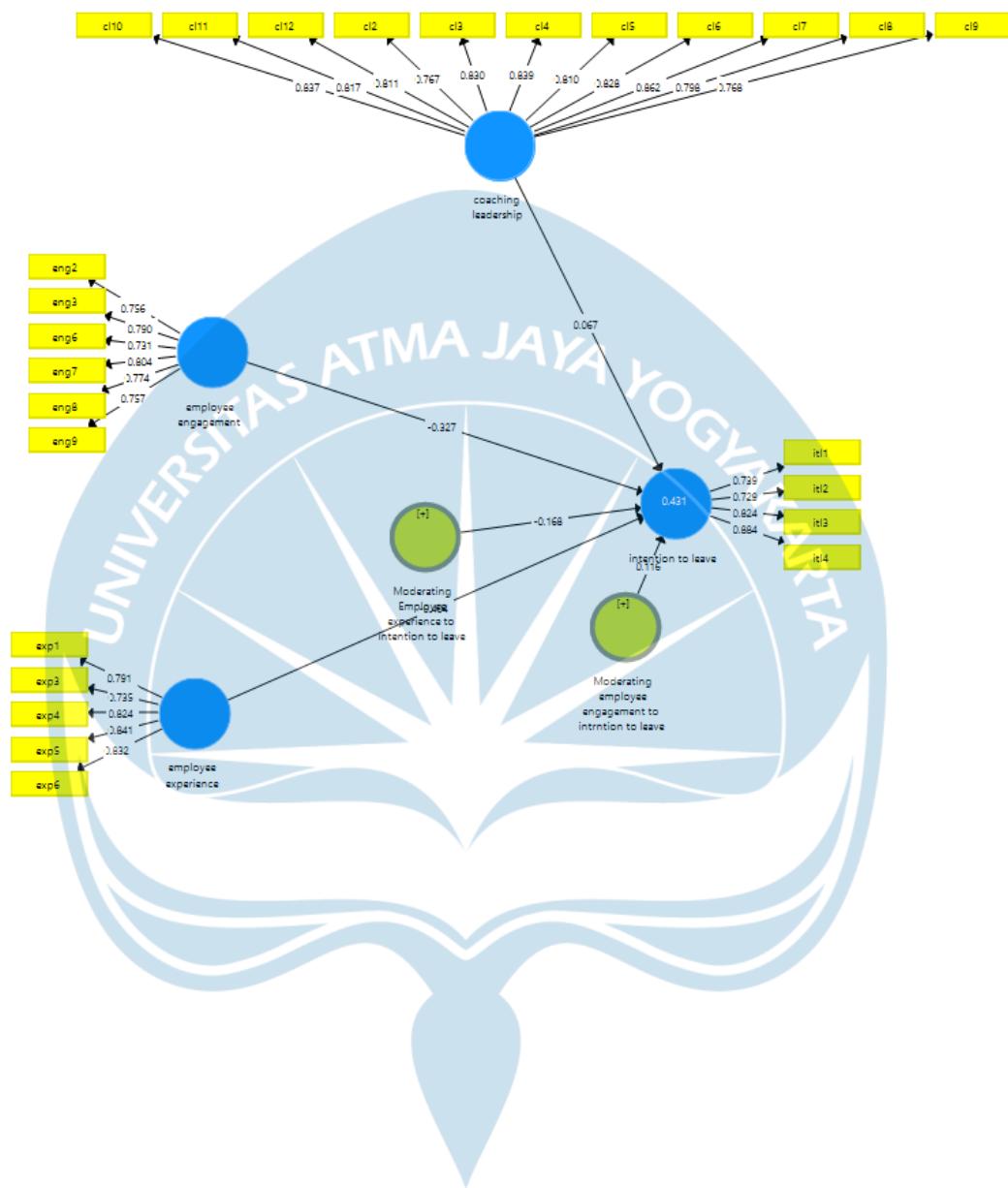
796

797

798

799

	Moderating Employee experience to intention to leave	Moderating employee engagement to intention to leave	coaching leadership	employee engagement	employee experience	intention to leave
Moderating Employee experience to intention to leave	1.000					
Moderating employee engagement to intention to leave	0.487	1.000				
coaching leadership	0.055	0.041	0.816			
employee engagement	0.161	-0.063	0.470	0.769		
employee experience	0.158	0.141	0.456	0.592	0.805	
intention to leave	-0.206	0.013	-0.274	-0.567	-0.574	0.796



number	eng1	eng2	eng3	eng4	eng5	eng6	eng7	eng8	eng9
1	5	5	5	5	4	4	4	4	4
2	4	4	5	5	4	4	4	5	5
3	5	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
6	5	4	5	4	5	4	5	4	5
7	5	4	4	5	4	4	4	4	4
8	4	5	5	3	4	3	3	3	4
9	3	4	4	4	4	4	4	4	5
10	5	5	5	5	4	5	5	5	5
11	4	4	4	3	3	3	3	4	4
12	5	4	4	5	4	4	4	4	4
13	4	4	5	5	4	4	5	5	5
14	4	4	5	4	5	4	4	4	4
15	4	4	5	5	4	4	4	4	5
16	4	4	3	5	4	4	4	3	4
17	5	4	5	5	4	5	5	5	4
18	5	5	5	4	4	4	4	4	4
19	4	3	4	3	4	3	4	3	4
20	5	5	5	4	5	4	5	4	5
21	3	3	3	4	4	3	4	4	3
22	4	4	4	3	3	4	4	4	4
23	3	5	5	5	5	4	5	5	5
24	5	4	4	5	4	3	4	4	4
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5	4	4	4	4
27	5	4	5	4	5	4	3	4	4
28	4	4	4	3	4	3	4	4	4
29	5	5	5	4	4	5	4	3	4
30	5	5	5	5	5	4	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	4	4	5	5	5
33	5	5	5	5	5	4	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	4	4	5	4	4
37	5	4	4	4	5	4	4	4	4
38	5	5	5	4	4	4	4	3	4
39	5	5	5	3	4	4	4	4	4
40	5	4	4	5	4	4	4	4	4

41	4	4	4	4	3	3	4	4	4
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44	4	4	4	5	3	4	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	4	4	4	5	5	5
47	5	5	5	5	4	5	5	4	4
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	4	4	5	5	5
50	5	5	5	4	4	4	5	5	5
51	5	4	4	4	5	4	5	5	5
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	3	3	3	4	4	3	3	3
54	5	5	5	5	5	4	5	5	5
55	4	4	4	5	3	4	4	4	4
56	5	5	5	4	5	3	5	5	5
57	5	4	5	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	3	4	4	4	4	4
59	5	5	5	5	4	5	5	5	5
60	3	3	3	2	4	3	4	4	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	4	4	5	4	4	4	4	4
63	5	5	5	5	4	5	5	5	5
64	5	4	4	4	4	4	4	3	4
65	5	5	4	5	5	4	4	3	4
66	5	5	5	4	4	4	5	4	4
67	5	5	5	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	5	4	3	5	5	5
69	5	5	5	5	4	5	5	5	5
70	5	5	5	5	4	4	5	3	5
71	5	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	5	5	5	5	4	4	4	5	4
74	5	4	5	5	4	4	5	5	5
75	5	5	5	5	4	4	4	4	4
76	5	5	5	5	4	4	4	4	4
77	5	4	4	4	3	3	4	4	4
78	4	4	4	5	4	4	4	4	4
79	5	5	5	5	4	4	5	5	4
80	5	5	5	4	4	4	4	4	4
81	5	4	5	5	4	4	4	4	4

82	4	4	4	5	4	4	4	4	3
83	5	5	5	5	4	5	5	5	5
84	5	5	5	5	4	4	4	4	4
85	5	4	5	4	4	4	4	4	5
86	5	5	5	5	4	4	4	5	4
87	5	4	4	4	4	4	4	4	4
88	5	4	5	5	4	4	5	5	4
89	4	3	3	3	4	3	3	4	4
90	5	5	5	4	4	4	5	5	4
91	4	4	4	4	4	3	4	3	3
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	5	4	5	5	4	4	5	4	4
94	5	4	4	4	5	4	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	2	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	5	5	4	4	4	4	4	4
99	5	5	5	5	4	3	5	2	3
100	3	3	3	4	4	4	3	3	3
101	5	5	5	5	4	5	5	5	5
102	5	5	4	5	5	4	4	4	4
103	4	3	5	4	5	4	4	4	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	5	5	5	4	5	4	4	4	4
106	5	5	5	5	4	4	4	4	5
107	4	5	4	4	5	4	4	4	4
108	4	4	5	4	5	4	4	4	4
109	5	4	5	5	5	4	5	4	4
110	5	4	5	5	4	4	5	4	5
111	4	4	4	4	5	4	4	4	4
112	5	5	5	4	5	5	5	5	5
113	5	5	5	5	5	4	5	4	4
114	4	5	5	4	4	4	5	4	4
115	5	5	5	4	4	4	4	4	4
116	5	4	4	5	4	4	4	5	5
117	5	5	5	5	5	5	5	5	5
118	5	4	5	4	4	4	4	4	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5
120	5	4	4	4	4	4	4	4	4
121	5	5	5	5	4	4	3	3	3
122	5	5	5	5	4	4	4	4	4

123	4	4	5	4	4	4	5	4	4
124	5	4	4	4	4	4	4	4	5
125	5	5	5	4	4	3	5	4	4
126	4	4	4	3	4	4	4	4	4
127	5	5	5	4	4	4	4	4	4
128	4	4	4	3	4	4	4	4	4
129	5	4	5	5	4	4	5	5	5
130	5	5	5	5	4	4	5	5	5
131	4	5	5	3	3	3	3	3	3
132	5	5	5	5	4	4	4	4	5
133	4	4	5	5	4	4	4	4	4
134	4	3	4	4	3	4	4	4	3
135	4	4	4	4	4	4	4	4	4
136	4	4	4	4	3	3	4	3	3
137	5	4	5	5	4	4	4	4	4
138	5	5	5	5	4	4	4	4	4
139	4	4	4	4	3	4	4	3	4
140	5	5	5	5	4	5	5	5	5
141	4	4	5	4	4	4	4	4	4
142	4	3	4	4	4	3	3	3	3
143	5	5	5	5	4	5	5	5	5
144	5	5	5	5	4	4	4	4	4
145	4	4	5	5	4	4	4	4	4
146	4	4	4	4	3	4	4	4	4
147	4	4	4	4	3	4	4	4	4
148	4	4	4	5	4	5	5	4	4
149	5	5	5	5	5	5	5	5	5
150	4	3	4	4	3	3	3	3	4
151	4	3	3	4	3	3	5	4	5
152	5	5	5	4	4	4	4	4	4
153	5	3	4	4	3	4	4	4	4
154	5	4	5	5	4	5	5	5	5
155	4	3	4	4	3	3	3	3	4
156	4	4	5	4	3	4	4	4	4
157	4	4	4	4	4	4	4	4	4
158	5	5	5	5	5	5	5	5	5
159	5	5	5	5	4	5	5	5	4
160	5	4	5	5	5	4	4	4	4
161	5	4	5	5	5	5	5	4	4
162	5	4	5	5	5	4	5	5	5
163	5	5	5	5	5	5	5	5	5

164	5	5	5	5	5	4	4	3	4
165	4	4	4	4	4	3	4	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4
167	5	4	5	5	5	4	5	4	5
168	4	5	5	4	5	4	5	4	5
169	4	4	5	5	4	4	5	5	5
170	4	5	5	5	4	5	5	5	5

number	exp1	exp2	exp3	exp4	exp5	exp6	exp7	exp8	exp9
1	4	4	4	3	4	4	5	4	4
2	4	4	4	5	5	4	5	5	4
3	4	5	4	4	4	3	4	5	4
4	4	3	3	4	4	4	3	5	3
5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
6	4	4	4	5	4	4	4	4	3
7	4	4	4	4	5	5	4	5	4
8	4	4	4	4	5	4	4	4	3
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	5	5	5	5	5	5	5	5	2
11	3	4	4	4	4	4	3	4	4
12	5	5	4	4	5	4	5	5	5
13	4	3	4	4	4	3	4	4	4
14	5	5	5	5	5	3	4	5	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	3
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	4	4	4	5	4	4	4	4
19	3	3	4	3	4	4	4	5	3
20	4	4	5	5	5	5	4	5	5
21	4	4	4	4	5	4	4	4	5
22	5	4	4	4	5	5	4	4	4
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	5	4	4	4	5	4	4	4	4
25	5	5	3	5	5	5	5	5	5
26	5	5	4	4	4	5	5	5	5
27	3	4	4	5	5	3	3	4	4
28	4	3	4	4	4	3	3	4	3
29	3	2	4	2	4	3	4	5	3
30	5	2	2	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	4	5	5

number	exp1	exp2	exp3	exp4	exp5	exp6	exp7	exp8	exp9
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	5	3	5	5	5	5	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	4	4	4	4	5	5	5	4
37	4	5	4	5	5	5	4	5	5
38	4	4	4	4	5	5	4	5	3
39	5	3	4	5	5	5	4	4	3
40	4	2	3	4	4	4	4	5	4
41	4	4	4	4	5	4	3	4	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44	4	4	5	5	5	4	2	5	3
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	4	4	5	5	5	5	4
47	5	5	4	5	5	5	5	5	5
48	5	5	4	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5
50	5	2	2	5	5	5	5	5	5
51	5	3	5	5	5	5	3	4	3
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	3	4	3
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5
55	4	5	4	4	4	4	4	4	4
56	5	5	5	5	5	5	4	5	5
57	4	4	4	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	5	5	5	5	5	5	5	5	4
60	2	2	2	2	2	1	4	5	2
61	4	4	4	5	5	4	4	4	4
62	4	5	4	4	4	4	4	5	4
63	3	5	3	4	5	4	4	5	4
64	3	3	3	4	4	3	2	4	3
65	4	5	4	5	4	3	4	5	3
66	5	4	5	5	5	4	4	5	4
67	4	4	4	4	5	4	4	5	4
68	3	2	3	4	5	4	2	4	4
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	3	3	3	3	3	3	5	5	3
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4

72	5	4	4	4	4	4	4	5	4
73	5	5	5	5	5	5	5	5	5
74	4	4	1	4	4	4	3	4	3
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	3	3	4	3	3	3	3	5	3
77	4	4	4	5	4	5	4	5	5
78	5	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	5	5	4	5	4
80	4	5	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	5	4	3	5	4
82	4	3	4	4	4	5	4	5	5
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5
84	4	3	3	3	3	3	3	3	3
85	4	5	4	5	5	4	4	5	4
86	4	5	4	4	4	4	4	4	4
87	5	5	5	4	5	5	4	5	4
88	3	4	3	4	5	3	3	4	4
89	5	3	3	4	4	3	3	5	3
90	5	4	5	4	5	4	5	5	5
91	4	4	4	4	4	3	3	5	3
92	4	3	4	4	4	4	4	5	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	5	4	4	4	5	4	4	5	5
95	4	3	4	4	4	4	4	4	4
96	4	3	4	4	4	4	4	4	4
97	4	2	4	4	4	4	4	4	4
98	5	4	4	5	5	5	4	4	4
99	5	5	5	5	5	5	5	5	5
100	4	3	3	5	5	4	3	4	4
101	5	5	5	5	5	5	5	5	1
102	5	5	5	5	5	4	5	5	4
103	4	4	4	4	4	4	5	5	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	4	4	4	4	4	5	4	4	4
106	5	5	4	4	5	5	4	5	4
107	4	4	4	4	4	3	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	5	5	5	4	4	3	5
110	4	4	4	4	5	4	5	5	4
111	3	3	3	4	4	3	4	4	4
112	4	4	4	5	4	5	4	5	5

113	4	4	4	4	5	5	4	5	4
114	4	3	5	5	5	4	4	4	4
115	4	4	4	4	4	4	4	5	4
116	2	4	3	4	5	4	4	5	4
117	5	5	5	5	5	5	5	5	5
118	4	4	3	4	4	4	4	4	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5
120	4	3	4	4	4	4	4	5	4
121	4	5	4	5	5	5	4	5	3
122	5	5	5	5	5	5	4	5	4
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	4	4	4	3	4	4	3	5	3
125	4	4	4	4	5	4	4	5	4
126	4	4	3	4	4	4	4	4	3
127	4	4	4	4	4	4	4	5	4
128	4	4	4	4	4	4	4	4	5
129	4	5	5	4	5	5	5	5	5
130	5	5	4	5	5	5	3	5	3
131	3	3	3	3	3	3	3	5	3
132	5	5	5	5	5	4	4	5	4
133	4	2	3	4	4	4	4	4	4
134	4	3	3	4	4	4	4	5	2
135	4	3	3	4	4	3	3	4	4
136	3	3	4	4	4	4	4	4	4
137	4	4	2	4	4	4	2	4	4
138	4	4	4	4	4	4	4	5	4
139	4	2	4	4	4	4	4	4	4
140	4	1	5	3	5	5	5	5	4
141	4	4	3	4	4	4	3	4	3
142	4	5	3	4	4	4	4	4	3
143	5	5	4	5	5	5	5	5	4
144	5	4	4	5	4	4	4	4	4
145	4	4	4	4	4	4	4	5	4
146	4	4	4	4	5	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4
148	4	4	4	4	5	4	4	5	4
149	5	5	3	5	5	4	4	5	4
150	3	3	3	2	3	3	3	4	4
151	3	4	3	4	4	4	4	5	4
152	4	4	4	4	5	4	5	5	5
153	4	4	3	2	3	1	3	4	1

number	exp1	exp2	exp3	exp4	exp5	exp6	exp7	exp8	exp9
154	5	4	5	5	5	5	5	5	5
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4
156	5	5	4	5	5	5	4	5	4
157	4	2	4	4	4	4	4	5	4
158	4	4	4	5	5	5	4	5	4
159	5	4	4	5	5	5	5	5	5
160	5	2	5	5	5	4	4	4	5
161	5	5	4	5	5	5	4	5	3
162	5	2	5	4	5	5	5	5	5
163	5	5	5	5	5	5	5	5	5
164	3	4	4	5	5	3	4	5	4
165	3	4	4	5	5	5	4	5	5
166	3	4	4	4	4	4	4	4	3
167	4	5	4	5	4	4	5	5	5
168	5	4	4	5	5	5	5	5	5
169	5	5	5	5	5	5	5	5	5
170	5	5	5	5	5	4	4	5	4

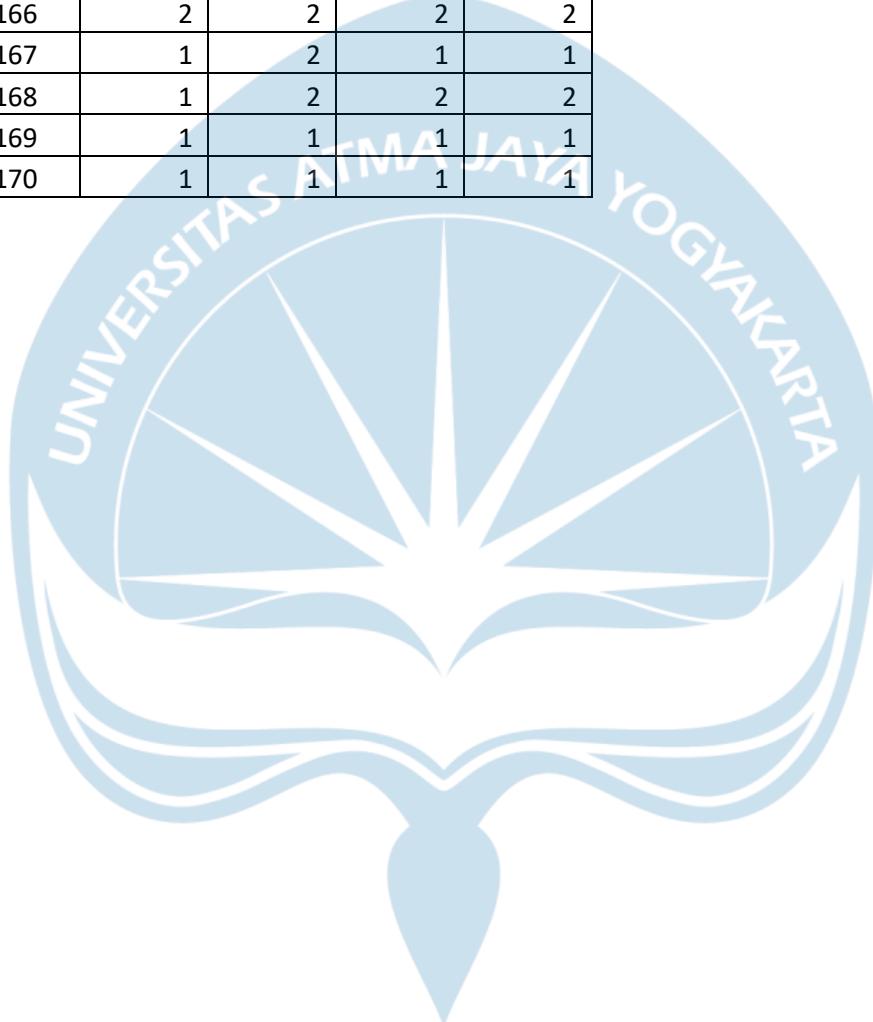
number	itl1	itl2	itl3	itl4
1	1	1	1	1
2	5	5	2	3
3	2	1	2	1
4	3	3	3	3
5	1	1	1	1
6	1	1	1	1
7	3	1	3	3
8	2	2	3	3
9	3	2	2	2
10	1	1	1	3
11	2	2	2	2
12	1	1	1	1
13	3	1	2	2
14	1	1	1	1
15	1	1	1	1
16	4	2	2	2
17	1	3	2	1
18	1	2	2	1
19	1	1	2	1
20	2	2	1	1
21	2	3	3	2
22	1	2	1	1
23	1	3	1	1
24	2	1	2	1
25	1	1	1	1
26	1	1	1	1
27	2	2	1	2
28	2	3	3	3
29	4	1	3	1
30	1	2	5	1
31	2	1	1	1
32	1	1	1	1
33	1	1	1	1
34	1	1	1	1
35	1	1	1	1
36	1	1	1	1
37	1	1	1	1
38	4	4	3	2
39	1	1	5	1
40	2	1	2	2

number	itl1	itl2	itl3	itl4
41	3	1	2	1
42	1	1	1	1
43	1	1	1	1
44	2	2	1	1
45	2	2	2	2
46	1	1	2	2
47	1	1	1	1
48	5	1	1	1
49	1	1	1	1
50	1	3	1	1
51	1	1	1	1
52	1	2	1	1
53	2	2	2	2
54	1	1	1	1
55	2	2	2	2
56	1	2	1	2
57	1	1	1	1
58	2	2	1	1
59	5	2	1	1
60	3	2	5	3
61	1	1	1	1
62	2	2	2	2
63	2	1	1	1
64	1	2	2	2
65	4	4	4	3
66	2	2	1	1
67	1	1	1	1
68	2	3	4	3
69	1	1	1	1
70	3	3	3	3
71	1	2	1	1
72	3	3	4	2
73	1	1	1	1
74	2	1	1	1
75	1	2	1	1
76	1	1	1	1
77	3	2	3	2
78	2	2	1	1
79	2	2	2	2
80	1	2	1	2

number	itl1	itl2	itl3	itl4
81	1	1	1	1
82	2	2	3	2
83	1	1	1	1
84	3	3	3	3
85	4	1	2	2
86	2	1	1	1
87	2	1	2	2
88	1	3	3	2
89	3	3	3	3
90	1	1	1	1
91	2	1	2	2
92	2	1	2	2
93	2	2	2	2
94	2	1	1	2
95	1	2	2	2
96	1	2	2	2
97	2	2	2	2
98	3	2	2	2
99	2	1	1	1
100	3	2	2	2
101	1	1	3	1
102	2	2	2	2
103	1	2	1	2
104	1	1	1	1
105	1	2	2	2
106	1	1	1	1
107	2	2	2	1
108	2	2	2	2
109	1	1	1	1
110	1	1	3	1
111	2	2	2	2
112	1	1	1	1
113	1	1	1	1
114	1	1	1	1
115	1	1	1	1
116	4	2	1	1
117	1	1	1	1
118	2	3	1	1
119	1	1	1	1
120	3	2	2	3

number	itl1	itl2	itl3	itl4
121	1	1	1	1
122	1	1	1	1
123	2	2	2	1
124	2	2	2	2
125	1	1	2	1
126	2	2	2	2
127	1	2	2	2
128	2	2	2	2
129	1	1	1	1
130	1	1	1	1
131	3	3	3	3
132	1	1	1	1
133	2	1	2	1
134	4	3	2	2
135	2	2	3	2
136	2	2	2	2
137	3	2	4	2
138	1	2	1	1
139	2	3	2	2
140	1	1	1	1
141	1	1	2	1
142	3	2	3	3
143	1	1	1	1
144	1	1	1	1
145	1	1	1	1
146	1	2	2	1
147	3	2	3	2
148	2	2	2	1
149	1	3	2	1
150	3	3	4	3
151	2	4	3	4
152	1	3	1	1
153	4	3	3	3
154	2	2	1	1
155	3	2	3	3
156	1	1	1	1
157	1	3	1	1
158	1	2	1	1
159	1	1	1	1
160	1	4	1	1

number	itl1	itl2	itl3	itl4
161	1	1	1	1
162	1	1	1	1
163	1	1	1	1
164	1	3	1	1
165	1	2	3	2
166	2	2	2	2
167	1	2	1	1
168	1	2	2	2
169	1	1	1	1
170	1	1	1	1



number	cl1	cl2	cl3	cl4	cl5	cl6	cl7	cl8	cl9	cl10	cl11	cl12
1	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4
4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
8	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
10	5	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	5
11	3	5	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
12	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
13	3	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	3
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
16	4	3	4	3	4	3	5	5	5	5	5	4
17	5	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	5
18	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
29	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5

number	cl1	cl2	cl3	cl4	cl5	cl6	cl7	cl8	cl9	cl10	cl11	cl12
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44	5	5	4	4	5	5	3	5	5	4	2	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	3	5	5	3	3	3	3	4	3	3	3	3
54	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5
55	4	4	4	2	4	2	4	3	2	4	4	4
56	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	5
64	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4
65	3	4	4	4	5	5	3	5	3	4	3	4
66	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4
68	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
73	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
74	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
75	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
76	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
79	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
80	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

number	cl1	cl2	cl3	cl4	cl5	cl6	cl7	cl8	cl9	cl10	cl11	cl12
81	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
82	5	4	4	3	4	3	4	5	3	4	3	4
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
84	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5
85	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4
86	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5
87	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5
88	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
89	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
91	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
94	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
99	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
100	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
102	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
103	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
110	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5
111	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
112	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
117	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
120	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4

number	cl1	cl2	cl3	cl4	cl5	cl6	cl7	cl8	cl9	cl10	cl11	cl12
121	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
122	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
125	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4
126	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
127	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
128	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5
129	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
130	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5	4	5
131	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
132	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
134	3	5	5	4	5	4	4	4	3	5	5	4
135	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
136	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
137	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
138	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
139	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
140	4	3	3	3	4	3	3	4	5	5	4	5
141	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
142	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
143	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4
144	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4
145	5	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4
146	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
148	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5
149	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
150	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
151	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
152	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4
153	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
154	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
156	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
157	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
158	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5

number	cl1	cl2	cl3	cl4	cl5	cl6	cl7	cl8	cl9	cl10	cl11	cl12
161	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
162	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
163	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
164	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
167	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
168	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
169	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
170	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5

