

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

1. Berdasarkan analisis data pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa rata – rata tingkat kematangan yang diraih oleh perusahaan konstruksi di Yogyakarta adalah Maturity phase / tahap kematangan. Banyak perusahaan menyelesaikan empat tahap lebih cepat atau lebih lambat. Satu atau dua tahun mungkin merupakan waktu yang cukup beralasan bagi sebuah perusahaan yang giat untuk meraih tahap perkembangan. Tahap kematangan adalah topic yang lain. Tahap kematangan merupakan amanat bahwa perusahaan memhami kepentingan akan integrasi waktu dan biaya, hal ini perlu dilakukan dalam upaya meraih kematangan manajemen proyek sehingga akan memberikan keuntungan pada perusahaan dibutuhkan dalam upaya pencapaian kematangan manajemen proyek sehingga lebih menjamin kesuksesan pelaksanaan proyek.

2.1. Hubungan antara kematangan manajemen proyek dengan usia perusahaan ada ditemukan dalam penelitian ini karena pada kenyataan di lapangan juga menunjukkan perusahaan yang relatif lama berdiri belum tentu lebih matang manajemen proyeknya, sebaliknya ada perusahaan yang relatif baru didirikan namun karena keberanian melakukan terobosan seperti inovasi dan penggunaan sumber daya yang terpilih mampu menjadikan perusahaan tersebut lebih matang dalam manajemen proyeknya.

2.2. Hubungan antara kematangan manajemen proyek dengan pengalaman kerja dalam penelitian ini juga tidak ditemukan, hal ini dapat dijelaskan bahwa semakin banyak pekerjaan yang sudah pernah ditangani tidak menjamin tingkat kematangan manajemen proyek semakin meningkat. Pada umumnya perusahaan konstruksi dalam pengamatan penulis, semakin tinggi jumlah pekerjaan yang pernah ditangani juga meningkatkan penanganan manajemen proyek di lapangan, namun manajemen pengetahuan yang baik belum dilaksanakan sehingga tidak ada dokumen yang terinci dan mendetail yang mungkin akan menjadi acuan bagi perusahaan dimasa yang akan datang, padahal penerapan manajemen proyek yang baik akan menghasilkan keteraturan dan kejelasan urutan pekerjaan yang harus ditangani terkait pula di dalamnya metodologi konstruksi, dukungan administrasi dan suasana proyek yang mendukung keamanan serta keselamatan kerja.

2.3. Hubungan antara tingkat kematangan manajemen proyek dengan kualifikasi perusahaan dalam penelitian ini tidak ditemukan, hal ini dapat dijelaskan tidak selalu kualifikasi perusahaan dapat menjadi indikator kematangan manajemen proyek yang dimiliki perusahaan dengan kualifikasi besar untuk kondisi di Yogyakarta skala pekerjaannya relatif belum memiliki tingkat kerumitan yang tinggi sehingga tingkat kematangan yang mungkin diraih masih memerlukan peningkatan seiring dengan digulirkan kebijaksanaan otonomi daerah. Faktor lain yang juga menjadikan tidak adanya hubungan antara kedua variabel ini yaitu prosedur pada saat pengajuan kualifikasi perusahaan, ini terkait dengan ketegasan dan kejelasan mengenai persyaratan yang harus dimiliki oleh perusahaan pada saat didirikan baik itu segi teknis, administratif maupun manajemen proyek.

## **5.2. Saran – saran.**

Perusahaan konstruksi lebih meningkatkan lagi profesionalisme dan selalu meningkatkan ketrampilan serta kemampuan sumber daya yang dimiliki, khususnya mengenai manajemen proyek. Peningkatan ketrampilan dan kemampuan sumber daya tersebut dapat diperoleh dari berbagai macam cara seperti kursus manajemen, pelatihan manajemen maupun menempuh, pendidikan formal yang diselenggarakan oleh lembaga pendidikan seperti perguruan tinggi. Tahap kematangan manajemen proyek merupakan upaya terus menerus yang harus dibangun dan dipelihara agar tetap dapat mencapai kesuksesan dalam melaksanakan setiap pekerjaan yang diberikan oleh pemilik proyek.

Pemilik proyek selalu melakukan inovasi dan program pendidikan jangka panjang akan membuat perusahaan konstruksi mampu bersaing dalam persaingan yang semakin ketat tidak saja dari perusahaan konstruksi nasional tetapi juga perusahaan konstruksi internasional.

Manajemen pengetahuan yang baik juga perlu untuk ditingkatkan, pengalaman dalam menangani suatu pekerjaan akan menjadi nilai tambah untuk menangani pekerjaan yang sejenis dimasa mendatang bahkan dapat dikembangkan lebih lanjut untuk permasalahan yang lain. Manajemen pengetahuan ini juga terkait dengan program pendidikan jangka panjang yang semestinya dilakukan oleh perusahaan konstruksi agar proses regenerasi sumber daya dapat tetap terus terjaga baik kualitas maupun kuantitasnya.

Bagi penentu kebijakan yang terkait dengan manajemen proyek seperti lpjk atau badan lain yang ditunjuk diharapkan dapat lebih memberi aturan dan kebijakan yang jelas dan tegas terutama masalah pendirian dan penilaian kemampuan perusahaan konstruksi agar pengusaha jasa konstruksi dapat benar – benar memiliki kemampuan yang sepadan dengan kualifikasi yang dimiliki. Masyarakat pengguna jasa konstruksi juga akan ditugaskan mengerjakan proyeknya, karena mengetahui dengan jelas singkat kemampuan perusahaan yang dipilihnya tersebut.

Bagi perguruan tinggi yang memiliki konsentrasi manajemen konstruksi dimungkinkan melakukan kerjasama dengan perusahaan konstruksi yang selama ini masih jauh dari yang diharapkan, kerjasama bisa saja berupa pemberian materi pendidikan manajemen konstruksi dan manajemen proyek kepada perusahaan

konstruksi dengan timbal balik informasi yang bersifat praktis dari perusahaan konstruksi ataupun kompensasi lain yang dapat memberi manfaat positif bagi kedua belah pihak. Hal ini harus disadari karena tanpa perusahaan konstruksi maka lembaga pendidikan akan sulit mengenal kondisi sesungguhnya ( realitas ) yang terjadi di lapangan, sebaliknya lembaga pendidikan sebagai sumber pengetahuan dan informasi kemajuan harus ditempatkan sebagai mitra yang sejajar oleh perusahaan konstruksi dalam upaya meningkatkan kemampuan dan keahlian.

Untuk penelitian lebih lanjut dapat dilakukan penilaian yang khusus menghitung secara kuantitatif tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek oleh perusahaan konstruksi, perhitungan ini didasarkan kepada penilaian yang di konstruksi sesuai dengan tingkat kematangan yang sudah dicapai.

## **Kuesioner penelitian**

### **TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI**

Dalam rangka menyelesaikan studi pada program sarjana Teknik, konsentrasi manajemen Konstruksi, Program Sarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, penulis mengadakan penelitian untuk skripsi dengan judul Tingkat Kematangan Manajemen Proyek Pada Perusahaan Konstruksi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana kematangan manajemen proyek yang telah dicapai oleh perusahaan konstruksi, mengingat penguasaan manajemen proyek adalah kunci untuk meraih kesuksesan dalam pelaksanaan suatu proyek.

Untuk itu penulis berharap kuesioner ini diisi oleh responden dengan jabatan Direktur atau Manajer mengingat kedua jabatan inilah yang sangat berkompeten dibidang tersebut. Daftar pertanyaan untuk penelitian dirancang sedemikian sehingga dalam pengisiannya memudahkan Bapak / Ibu. Penulis percaya bahwa hanya dengan ketulusan dan kerelaan Bapak / Ibu saja maka daftar pertanyaan ini dapat diisi, dan penulis berjanji semua jawaban yang diberikan adalah untuk keperluan akademik dan akan penulis rahasiakan. Terimakasih atas bantuan dan kerelaan Bapak / Ibu dalam mengisi kuesioner ini.

A. .Data Pribadi.

Mohon Bapak / Ibu mengisi pertanyaan dibawah ini dengan cara melingkari huruf pada jawaban yang sesuai dengan kondisi Bapak / Ibu pada saat ini.

1. Nama perusahaan :.....
2. Nama responden :.....
3. No. Telpn atau No Hp :.....
4. Jabatan Anda dalam perusahaan saat ini :
  - a. Direktur.
  - b. Manajer.
  - c. Lainnya, Sebutkan.....
5. Berapa lama Anda sudah bekerja di perusahaan ini :
  - a.  $\leq 5$  tahun.
  - b. 6 – 10 tahun.
  - c. 11- 15 tahun.
  - d.  $\geq 16$  tahun.
6. Jenjang pendidikan terakhir yang anda tempuh :
  - a. D3.
  - b. Sarjana S1.
  - c. Sarjana S2.
  - d. Lainnya. Sebutkan.....
7. Apakah anda pernah mengikuti pelatihan / kursus manajemen proyek :
  - a. Pernah.
  - b. Tidak pernah.
8. Jika anda pernah mengikuti pelatihan / kursus, sudah berapa kali mengikuti :
  - a.  $\leq 5$  kali.
  - b. 6 - 10 kali.
  - c. 11- 15 kali.
  - d.  $\geq 16$  kali.

## B.Data Perusahaan

Mohon Bapak / Ibu mengisi pertanyaan di bawah ini dengan cara melingkari huruf pada jawaban yang sesuai dengan kondisi perusahaan Bapak / Ibu pada saat ini :

1. Berapa usia perusahaan sejak didirikan :

- |                    |                   |                     |
|--------------------|-------------------|---------------------|
| a. $\leq 5$ tahun. | b. 6 - 10 tahun.  | c. 11 – 15 tahun.   |
| d. 16 – 20 tahun.  | e. 21 – 25 tahun. | f. $\geq 26$ tahun. |

2. Kualifikasi perusahaan dimana anda bekerja :

- |             |             |             |
|-------------|-------------|-------------|
| a. grade 1. | b. grade 2  | c. grade 3. |
| d. grade 4  | e. grade 5. | f. grade 6. |
| g. grade 7. |             |             |

3.. Apakah perusahaan anda menerapkan manajemen proyek ( meliputi : manajemen aktifitas dan material, kualitas, waktu, biaya, resiko dan manajemen komunikasi ) untuk setiap proyek yang dikerjakan :

- |       |           |
|-------|-----------|
| a.Ya. | b. Tidak. |
|-------|-----------|

4. Proyek yang sudah pernah ditangani oleh perusahaan anda mulai awal berdirinya hingga saat ini sebanyak :

- |                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| a. $\leq 10$ proyek. | b. 11 – 20 proyek.   | c. 21 - 40 proyek. |
| d. 41 – 60 proyek.   | e. $\geq 61$ proyek. |                    |

5. Perusahaan anda bergerak dibidang ( bisa diisi lebih dari satu )

a. Gedung.    b. Jalan Raya.    c. Bangunan air.    d. lainnya. Sebutkan.....

C. Kematangan proyek

Mohon Bapak / Ibu memberikan tanda centang pada kolom disebelah kanan pertajukan pada kondisi perusahaan yang relevan untuk saat ini dan bukan merupakan persepsi atau pernyataan sikap dari Bapak / Ibu terhadap pernyataan yang ada

Contoh : -3   -2   -1   0   +1   +2   +3

Pada pertanyaan berikut pilihan Bapak / Ibu berarti :

- 3 Sangat tidak setuju pada pernyataan yang ada.

- 2 Tidak setuju pada pernyataan yang ada

- 1 Sedikit tidak setuju pada pernyataan yang ada

0 ragu – ragu

+ 1 Sedikit setuju pada pernyataan yang ada

+ 2 Setuju pada pernyataan yang ada

+ 3 Sangat setuju pada pernyataan yang ada

## Tingkat Kematangan sehubungan dengan manajemen konstruksi

| NO | Tingkat Kematangan                                                                                                                                                                                                                             | -3 | -2 | -1 | 0 | 1 | 2 | 3 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|
| 1  | Perusahaan mengakui kebutuhan akan manajemen proyek. Kebutuhan ini disadari oleh semua tingkatan manajemen yang ada di perusahaan, termasuk juga pimpinan perusahaan.                                                                          |    |    |    |   |   |   |   |
| 2  | Perusahaan memiliki system yang digunakan untuk mengatur biaya dan penjadwalan. Sistem tersebut memerlukan perhitungan biaya dan kode untuk pencatatan keuangan. Sistem melaporkan perbedaan yang timbul dari sasaran yang telah direncanakan. |    |    |    |   |   |   |   |
| 3  | Perusahaan mengetahui manfaat yang dapat diperoleh dari penerapan manajemen proyek. Manfaat ini telah dipahami pada semua tingkat manajemen, termasuk pimpinan perusahaan.                                                                     |    |    |    |   |   |   |   |
| 4  | Perusahaan telah memiliki rumusan yang baik tentang metodologi manajemen proyek dimulai dari konsep, pengembangan, penerapan dan penyelesaian proyek.                                                                                          |    |    |    |   |   |   |   |
| 5  | Pimpinan perusahaan secara nyata mendukung manajemen proyek melalui presentasi pimpinan, tim proyek untuk memberikan penjelasan mengenai manajemen proyek.                                                                                     |    |    |    |   |   |   |   |
| 6  | Perusahaan melakukan perencanaan untuk meningkatkan kualitas perusahaan telah mencoba semua upaya yang terbaik yang dapat dilakukan pada tahap perencanaan.                                                                                    |    |    |    |   |   |   |   |
| 7  | Seluruh manajemen tingkat bawah dan menengah pada perusahaan, mendukung sepenuhnya proses manajemen proyek.                                                                                                                                    |    |    |    |   |   |   |   |

| NO | Tingkat Kematangan                                                                                                                                                        | -3 | -2 | -1 | 0 | 1 | 2 | 3 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|
| 8  | Perusahaan melakukan melakukan semua kemungkinan untuk meminimalkan berubahnya lingkup pekerjaan / kegiatan dan ketentuan spesifikasi proyek yang dilaksanakan.           |    |    |    |   |   |   |   |
| 9  | Manajer operasional tidak hanya menjalankan manajemen proyek tetapi juga membuat kesepakatan dengan manajer proyek untuk pendistribusiannya.                              |    |    |    |   |   |   |   |
| 10 | Pimpinan perusahaan memahami dengan baik tentang prinsip – prinsip manajemen proyek.                                                                                      |    |    |    |   |   |   |   |
| 11 | Perusahaan telah menggunakan satu atau lebih paket software manajemen proyek, yang akan digunakan untuk mengatur jalannya proyek.                                         |    |    |    |   |   |   |   |
| 12 | Manajer level bawah dan menengah telah dilatih dan diberi pendidikan mengenai manajemen proyek.                                                                           |    |    |    |   |   |   |   |
| 13 | Pimpinan perusahaan memahami penyelenggaraan proyek dan bertindak sebagai pendukung pada proyek yang dikerjakan.                                                          |    |    |    |   |   |   |   |
| 14 | Pimpinan perusahaan mengenal dan memahami penerapan manajemen proyek pada semua bagian dari pekerjaan yang dilakukan.                                                     |    |    |    |   |   |   |   |
| 15 | Perusahaan telah berhasil menggabungkan pengelolaan biaya dan jadwal secara bersama – sama untuk mengatur jalannya proyek dan melaporkan kondisi proyek yang bersangkutan |    |    |    |   |   |   |   |
| 16 | Perusahaan telah mengembangkan sebuah kurikulum manajemen proyek, seperti kursus atau pelatihan untuk meningkatkan ketrampilan manajemen para pekerja.                    |    |    |    |   |   |   |   |

| NO | Tingkat Kematangan                                                                                                    | -3 | -2 | -1 | 0 | 1 | 2 | 3 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|---|---|---|---|
| 17 | Pimpinan perusahaan mengetahui apa yang harus dilakukan untuk meraih kematangan dalam manajemen proyek.               |    |    |    |   |   |   |   |
| 18 | Perusahaan memandang dan melakukan manajemen proyek secara professional bukan sekedar pelengkap.                      |    |    |    |   |   |   |   |
| 19 | Manajer tingkat bawah dan menengah diperusahaan mengizinkan para pekerja untuk mengikuti program pelatihan manajemen. |    |    |    |   |   |   |   |
| 20 | Pimpinan perusahaan menunjukkan keinginan untuk mengubah cara kerja dalam upaya meraih kematangan manajemen proyek.   |    |    |    |   |   |   |   |

Sumber : Hugeng, 2002, Tesis Tingkat Kematangan Manajemen Proyek pada konstruksi, Fakultas pasca sarjana Teknik Sipil Manajemen Konstruksi.  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Tabel 1. Korelasi antara usia, kualifikasi, pengalaman dengan kematangan

| Responden | Tingkat kematangan | Usia perusahaan | Grade perusahaan | Jumlah proyek |
|-----------|--------------------|-----------------|------------------|---------------|
| 1         | 1                  | 3               | 2                | 1             |
| 2         | 2                  | 1               | 1                | 2             |
| 3         | 4                  | 1               | 1                | 2             |
| 4         | 5                  | 1               | 1                | 2             |
| 5         | 5                  | 2               | 2                | 4             |
| 6         | 5                  | 4               | 1                | 2             |
| 7         | 5                  | 6               | 1                | 5             |
| 8         | 5                  | 6               | 3                | 5             |
| 9         | 1                  | 1               | 1                | 2             |
| 10        | 5                  | 4               | 3                | 5             |
| 11        | 5                  | 3               | 2                | 1             |
| 12        | 2                  | 2               | 2                | 1             |
| 13        | 4                  | 3               | 3                | 2             |
| 14        | 1                  | 1               | 1                | 2             |
| 15        | 5                  | 2               | 1                | 1             |
| 16        | 5                  | 3               | 2                | 1             |
| 17        | 5                  | 5               | 2                | 1             |
| 18        | 5                  | 4               | 2                | 5             |
| 19        | 5                  | 6               | 3                | 5             |
| 20        | 5                  | 3               | 3                | 2             |
| 21        | 1                  | 1               | 1                | 1             |
| 22        | 1                  | 3               | 3                | 2             |
| 23        | 5                  | 1               | 1                | 1             |
| 24        | 5                  | 6               | 2                | 5             |
| 25        | 5                  | 3               | 3                | 3             |
| 26        | 5                  | 3               | 3                | 2             |
| 27        | 5                  | 3               | 3                | 2             |
| 28        | 5                  | 1               | 2                | 3             |
| 29        | 1                  | 3               | 2                | 4             |
| 30        | 5                  | 5               | 2                | 3             |

Tabel 2. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 2         | Embryonic          | 1          | 1     | 7     | Executive  |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 5     |            |
|           |                    | 9          | 1     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 1     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 2          | 7     |       |            |
|           | 15                 | 2          |       |       |            |
|           | 16                 | 1          |       |       |            |
|           | 18                 | 2          |       |       |            |

Tabel 3. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 3         | Embryonic          | 1          | 3     | 9     | Grow       |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 5     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 15         | 1     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 3     |       |            |

Tabel.4. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 4         | Embryonic          | 1          | 1     | 6     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 15         | 1     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.5. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 5         | Embryonic          | 1          | 3     | 10    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 15         | 1     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.6. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 6         | Embryonic          | 1          | 3     | 10    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 1     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 7     |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 1          | 7     |       |            |
|           | 15                 | 2          |       |       |            |
|           | 16                 | 2          |       |       |            |
|           | 18                 | 2          |       |       |            |

Tabel.7. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 7         | Embryonic          | 1          | 3     | 10    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 11    |            |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 3     |       |            |

Tabel.8. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 8         | Embryonic          | 1          | 3     | 11    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 12    |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 9          | 1     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.9. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 9         | Embryonic          | 1          | 1     | 5     | Embryonic  |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 9          | 1     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 1     |       |            |

Tabel.10. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |  |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|--|
| 10        | Embryonic          | 1          | 3     | 12    | Maturity   |  |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |  |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |  |
|           | Executive          | 5          | 3     | 12    |            |  |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |  |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 12    |            |  |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |  |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |  |
|           | Grow               | 4          | 3     | 12    |            |  |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |  |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |  |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |  |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 12    |            |  |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 18         | 3     |       |            |  |

Tabel.11. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 11        | Embryonic          | 1          | 2     | 8     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.12. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 12        | Embryonic          | 1          | 1     | 6     | Executive  |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 8     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 4     |            |
|           |                    | 9          | 1     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.13. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 13        | Embryonic          | 1          | 1     | 5     | Grow       |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 1     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 5     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 5     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.14. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 14        | Embryonic          | 1          | 1     | 5     | Embryonic  |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 2          | 7     |       |            |
|           | 15                 | 1          |       |       |            |
|           | 16                 | 2          |       |       |            |
|           | 18                 | 2          |       |       |            |

Tabel.15. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 15        | Embryonic          | 1          | 2     | 7     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 15         | 1     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.16. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 16        | Embryonic          | 1          | 1     | 8     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 3     |       |            |

Tabel.17. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 17        | Embryonic          | 1          | 2     | 8     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 8     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 11    |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.18. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 18        | Embryonic          | 1          | 3     | 10    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 3     |       |            |

Tabel.19. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 19        | Embryonic          | 1          | 3     | 10    | Maturity   |
|           |                    | 3          | 3     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 11    |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 11    |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 11    |            |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.20. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 20        | Embryonic          | 1          | 1     | 6     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 10    |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 1     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 15         | 3     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.21. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |  |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|--|
| 21        | Embryonic          | 1          | 1     | 4     | Embryonic  |  |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |  |
|           |                    | 14         | 1     |       |            |  |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |  |
|           | Executive          | 5          | 2     | 8     |            |  |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |  |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |  |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |  |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 10    |            |  |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |  |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |  |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |  |
|           | Grow               | 4          | 2     | 9     |            |  |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |  |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |  |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |  |
|           | Maturity           | 2          | 1     | 7     |            |  |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |  |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |  |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |  |

Tabel.22. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 22        | Embryonic          | 1          | 1     | 4     | Embryonic  |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 1     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 4     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 9          | 1     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 1          | 5     |       |            |
|           | 15                 | 1          |       |       |            |
|           | 16                 | 2          |       |       |            |
|           | 18                 | 1          |       |       |            |

Tabel.23. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 23        | Embryonic          | 1          | 1     | 7     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 6          | 3     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 3     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.24. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 24        | Embryonic          | 1          | 2     | 8     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 8     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.25. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 25        | Embryonic          | 1          | 2     | 6     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 2     | 8     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 11    |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 3     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 2     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.26. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 26        | Embryonic          | 1          | 1     | 6     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 1     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 2          | 6     |       |            |
|           | 15                 | 1          |       |       |            |
|           | 16                 | 1          |       |       |            |
|           | 18                 | 2          |       |       |            |

Tabel.27. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 27        | Embryonic          | 1          | 3     | 7     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 2     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 6          | 1     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 3     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel.28. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 28        | Embryonic          | 1          | 3     | 7     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 1     |       |            |
|           |                    | 17         | 2     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 7     |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
|           |                    | 13         | 3     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 9     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 3     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 2     |       |            |
| Maturity  | 2                  | 2          | 6     |       |            |
|           | 15                 | 1          |       |       |            |
|           | 16                 | 1          |       |       |            |
|           | 18                 | 2          |       |       |            |

Tabel.29. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 29        | Embryonic          | 1          | 2     | 7     | Embryonic  |
|           |                    | 3          | 2     |       |            |
|           |                    | 14         | 2     |       |            |
|           |                    | 17         | 1     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 5     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 2     |       |            |
|           |                    | 20         | 1     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 2     | 7     |            |
|           |                    | 9          | 2     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 1     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 1     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 0     | 5     |            |
|           |                    | 15         | 2     |       |            |
|           |                    | 16         | 1     |       |            |
|           |                    | 18         | 2     |       |            |

Tabel. 30. Tingkat kematangan manajemen proyek pada tiap responden.

| Responden | Tingkat kematangan | Pertanyaan | Bobot | Total | Kesimpulan |
|-----------|--------------------|------------|-------|-------|------------|
| 30        | Embryonic          | 1          | 1     | 8     | Maturity   |
|           |                    | 3          | 1     |       |            |
|           |                    | 14         | 3     |       |            |
|           |                    | 17         | 3     |       |            |
|           | Executive          | 5          | 1     | 6     |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           |                    | 13         | 1     |       |            |
|           |                    | 20         | 3     |       |            |
|           | Line_mgt           | 7          | 3     | 10    |            |
|           |                    | 9          | 3     |       |            |
|           |                    | 12         | 2     |       |            |
|           |                    | 19         | 2     |       |            |
|           | Grow               | 4          | 3     | 9     |            |
|           |                    | 6          | 2     |       |            |
|           |                    | 8          | 3     |       |            |
|           |                    | 11         | 1     |       |            |
|           | Maturity           | 2          | 2     | 6     |            |
|           |                    | 15         | 1     |       |            |
|           |                    | 16         | 2     |       |            |
|           |                    | 18         | 1     |       |            |

Tabel 31. Pengisian kuesioner tiap responden.

| responden | pertanyaan<br>1 | pertanyaan<br>2 | pertanyaan<br>3 | pertanyaan<br>4 | pertanyaan<br>5 | pertanyaan<br>6 | pertanyaan<br>7 | pertanyaan<br>8 | pertanyaan<br>9 | pertanyaan<br>10 |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1         | 1               | 2               | 3               | 1               | 2               | 1               | 2               | 1               | 2               | 3                |
| 2         | 1               | 2               | 3               | 1               | 2               | 3               | 1               | 2               | 1               | 2                |
| 3         | 3               | 2               | 1               | 2               | 2               | 1               | 1               | 1               | 2               | 1                |
| 4         | 1               | 2               | 2               | 3               | 2               | 1               | 2               | 2               | 2               | 1                |
| 5         | 3               | 2               | 1               | 2               | 2               | 2               | 3               | 3               | 2               | 3                |
| 6         | 3               | 1               | 3               | 2               | 1               | 1               | 1               | 3               | 3               | 3                |
| 7         | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 2               | 2               | 3               | 2                |
| 8         | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 1               | 1               | 3                |
| 9         | 1               | 1               | 1               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 1               | 1                |
| 10        | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3               | 3                |
| 11        | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2               | 2                |
| 12        | 1               | 2               | 2               | 2               | 3               | 2               | 1               | 1               | 1               | 2                |
| 13        | 1               | 3               | 2               | 2               | 1               | 1               | 1               | 1               | 2               | 2                |
| 14        | 1               | 2               | 1               | 3               | 2               | 1               | 2               | 1               | 2               | 3                |
| 15        | 2               | 3               | 2               | 1               | 2               | 2               | 3               | 2               | 3               | 2                |
| 16        | 1               | 2               | 2               | 3               | 1               | 2               | 1               | 1               | 2               | 3                |
| 17        | 2               | 2               | 3               | 3               | 3               | 1               | 2               | 2               | 3               | 2                |
| 18        | 3               | 2               | 2               | 3               | 2               | 3               | 2               | 2               | 3               | 2                |
| 19        | 3               | 3               | 3               | 3               | 2               | 2               | 2               | 3               | 3               | 3                |
| 20        | 1               | 2               | 2               | 1               | 2               | 1               | 2               | 3               | 2               | 1                |
| 21        | 1               | 1               | 1               | 2               | 2               | 2               | 2               | 3               | 2               | 1                |
| 22        | 1               | 1               | 1               | 2               | 1               | 1               | 2               | 2               | 1               | 1                |
| 23        | 1               | 2               | 2               | 2               | 3               | 3               | 3               | 2               | 2               | 1                |
| 24        | 2               | 3               | 2               | 2               | 3               | 2               | 1               | 2               | 3               | 2                |
| 25        | 2               | 1               | 1               | 1               | 2               | 2               | 3               | 2               | 2               | 2                |
| 26        | 1               | 2               | 2               | 2               | 1               | 1               | 1               | 3               | 3               | 2                |
| 27        | 3               | 2               | 1               | 2               | 3               | 1               | 3               | 1               | 2               | 3                |
| 28        | 3               | 2               | 1               | 3               | 1               | 2               | 2               | 3               | 2               | 1                |
| 29        | 2               | 0               | 2               | 2               | 1               | 2               | 2               | 1               | 2               | 1                |
| 30        | 1               | 2               | 1               | 3               | 1               | 2               | 3               | 3               | 3               | 2                |

Tabel 32. Pengisian kuesioner tiap responden.

| responden | pertanyaan<br>11 | pertanyaan<br>12 | pertanyaan<br>13 | pertanyaan<br>14 | pertanyaan<br>15 | pertanyaan<br>16 | pertanyaan<br>17 | pertanyaan<br>18 | pertanyaan<br>19 | pertanyaan<br>20 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1         | 1                | 2                | 1                | 2                | 1                | 2                | 2                | 1                | 3                | 1                |
| 2         | 1                | 1                | 3                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 2                | 3                |
| 3         | 1                | 2                | 1                | 2                | 1                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                |
| 4         | 1                | 2                | 1                | 2                | 1                | 2                | 1                | 2                | 2                | 1                |
| 5         | 3                | 1                | 2                | 3                | 1                | 2                | 3                | 2                | 3                | 2                |
| 6         | 3                | 1                | 1                | 1                | 2                | 2                | 3                | 2                | 3                | 2                |
| 7         | 3                | 1                | 2                | 2                | 2                | 1                | 2                | 3                | 2                | 2                |
| 8         | 3                | 3                | 3                | 2                | 2                | 3                | 2                | 2                | 3                | 3                |
| 9         | 1                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 2                |
| 10        | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                |
| 11        | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                |
| 12        | 1                | 1                | 2                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 1                | 2                |
| 13        | 1                | 2                | 1                | 1                | 2                | 3                | 1                | 2                | 1                | 1                |
| 14        | 1                | 1                | 2                | 2                | 1                | 2                | 1                | 2                | 2                | 1                |
| 15        | 1                | 1                | 3                | 2                | 1                | 3                | 1                | 2                | 2                | 3                |
| 16        | 2                | 1                | 2                | 2                | 3                | 2                | 3                | 3                | 2                | 1                |
| 17        | 1                | 3                | 2                | 2                | 3                | 1                | 1                | 2                | 3                | 2                |
| 18        | 2                | 2                | 3                | 3                | 3                | 2                | 3                | 3                | 2                | 3                |
| 19        | 3                | 3                | 2                | 2                | 3                | 3                | 2                | 2                | 3                | 3                |
| 20        | 2                | 3                | 2                | 2                | 3                | 1                | 1                | 2                | 3                | 2                |
| 21        | 2                | 3                | 2                | 1                | 2                | 2                | 1                | 2                | 3                | 2                |
| 22        | 1                | 2                | 1                | 1                | 1                | 2                | 1                | 1                | 2                | 1                |
| 23        | 2                | 3                | 2                | 3                | 2                | 3                | 1                | 2                | 1                | 3                |
| 24        | 2                | 1                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                | 3                | 3                |
| 25        | 1                | 3                | 2                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 3                | 3                |
| 26        | 1                | 1                | 2                | 2                | 1                | 1                | 1                | 2                | 1                | 2                |
| 27        | 3                | 3                | 2                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 1                | 2                |
| 28        | 2                | 3                | 3                | 1                | 1                | 1                | 2                | 2                | 2                | 1                |
| 29        | 1                | 2                | 2                | 2                | 2                | 1                | 1                | 2                | 1                | 1                |
| 30        | 1                | 2                | 1                | 3                | 1                | 2                | 3                | 1                | 2                | 3                |

Data Perusahaan Responden.

1. CV. Prasaja.
2. PB. Yudi karya.
3. PT. Graha cipta Indonesia.
4. PT. Adi karya.
5. PT. Gatra cipta.
6. PT. Jaya pass abadi.
7. CV. Lestari jati.
8. PT. Vincent guna abadi.
9. PT. Manda putra nusantara.
10. PT. Hidayah duta sarana putra.
11. PT. Sumber karsa indah utama.
12. PT. Cipta cipta adhi prasetya.
13. PT. Putra bayu sejahtera.
14. PB. Citra putra.
15. PT. Yogya dewandaru.
16. CV. Prima konstruksi.
17. CV. Pola pembangunan.
18. PT. Ratna sejahtera abadi.
19. PT. Bayu utama,
20. PT. Prima andalan.
21. PT . Sota mitra utama.
22. CV. Emka.

23. CV. Trijaya.

24. CV. Mawar mentari.

25. CV. Mawar jaya.

26. CV Argon.

27. CV. Rizki mulya.

28. CV. Cipta mulia mandiri.

29. PB. Citra mandiri.

30. PT. Daya konstruksi Indo utama.



## DAFTAR PUSTAKA

1. Achmad Fuad Bay, et al., 2006, Tingkat Kematangan Manajemen Proyek : Survei di Beberapa Tempat di Indonesia, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan – Universitas Kristen Petra, Surabaya.
2. Arif, 2009, Statistik Menjadi Mudah dengan SPSS 17, Elex Media Komputindo, Jakarta.
3. Budihartono, 2008, Manajemen Proyek, diakses 10 Februari 2009, [http: // www.goggle .co.id](http://www.goggle.co.id)
4. Ervianto, W, I., 2002, Manajemen Proyek Konstruksi, Penerbit Andi, Yogyakarta
5. Hartman, F., 1997, Trends and Improvements : Looking Beyond Modern Project Management, The 28<sup>th</sup> Annual Project Management Institute 1997 Seminars & Symposium, Project Management Institute, Chicago
6. Hugeng, 2002, Tesis Tingkat Kematangan Manajemen Proyek pada konstruksi, Fakultas pasca sarjana Teknik Sipil Manajemen Konstruksi. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Kerzner, 2001, Strategic Planning for Project Management Using Project Management Maturity Models, John Wiley & Sons, Canada.
8. Lock, Dennis, 1977, Manajemen Proyek, Penerbit Erlangga, Jakarta
9. Soeharto, Iman., 1995, Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional, Erlangga, Jakarta.