

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI *JOB
RELEVANT INFORMATION* (JRI) SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING*
(Studi empiris pada perusahaan manufaktur di kota Yogyakarta)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Ester Wiyono

NPM : 03 04 14301

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2009

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI *JOB
RELEVANT INFORMATION (JRI)* SEBAGAI
*VARIABEL INTERVENING***

(Studi empiris pada perusahaan manufaktur di kota Yogyakarta)

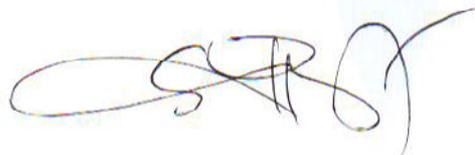
Disusun Oleh :

Ester Wiyono

NPM : 03 04 14301

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Rustiana, Dra., M.Si.

Tanggal 16 Januari 2009

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI *JOB
RELEVANT INFORMATION (JRI)* SEBAGAI
*VARIABEL INTERVENING***

(Studi empiris pada perusahaan manufaktur di kota Yogyakarta)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

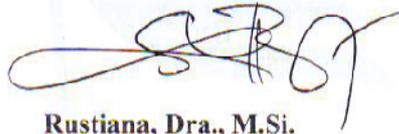
Ester Wiyono

NPM : 03 04 14301

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 5 Februari 2009
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

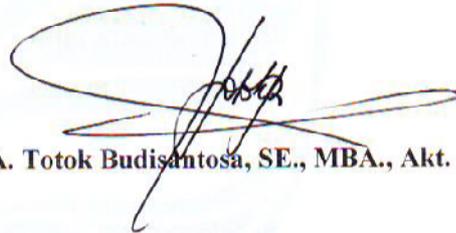
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Rustiana, Dra., M.Si.

Anggota Panitia Penguji



A. Totok Budisantosa, SE., MBA., Akt.



Anastasia Fenyta Dewi, SE., M.Buss.

Yogyakarta, 5 Februari 2009
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. R. Maryatmo, MA.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI *JOB
RELEVANT INFORMATION (JRI)* SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***
(Studi empiris pada perusahaan manufaktur di kota Yogyakarta)

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2009

Yang menyatakan



Ester Wiyono

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Yesus Kristus berkat kasih dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan yang telah diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Rustiana, Dra., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
2. Jesus Christ ... Ini semua karena anugerah Mu ... thanks God.
3. Papa Mamaku tercinta, yang udah berkorban dan bekerja keras biayain aku kuliah. Akhirnya aku lulus!! This is special gift for U
4. Ci Neny & Bima yang udah nagajarin aku banyak hal ... hehe...
5. O' Gen ... makasih buat dukungan, doa 'n puasanya ... Manjur nich!!
6. My Sister, Eli ayo kapan nyusul!
7. Ci Lily, Alin, Ci Vony, Mustika 'n semua anak-anak komsel yang gak bisa disebutin satu-satu. Makasi buat dukungan dan doanya ...
8. Temen-temenku semua yang udah bantuin aku, dukung aku 'n doain aku. Thank you so much! GBU muah 5x!

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Akhirnya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Januari 2009

Penulis

Ester Wiyono

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Serahkan kuatirmu kepada Tuhan
Maka Ia akan memelihara engkau!
Tidak selamanya dibiarkan-Nya orang benar itu goyah!*

(Mazmur 55:23)

*Hanya orang yang berani
Mempercayai sesuatu yang belum ia lihat atau ia terima
Yang akan selalu melihat mujizat terjadi di dalam hidupnya!*

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk:

*Jesus Christ
Papa & Mama tercinta*

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto Dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Intisari	xiii
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Sistematika Penulisan	6
BAB II Landasan Teori	8
2.1. Anggaran	8
2.1.1. Pengertian Anggaran	8
2.1.2. Ciri-Ciri Anggaran	9
2.1.3. Tujuan Anggaran	11
2.1.4. Macam-Macam Anggaran	12
2.1.5. Manfaat dan Kelemahan Anggaran	14
2.2. Partisipasi Anggaran	15
2.2.1. Manfaat Partisipasi	18

2.3. <i>Job Relevant Information</i>	19
2.4. Kinerja Manajerial	21
2.5. Partisipasi Anggaran dan <i>Job Relevant Information</i>	24
2.6. <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial.....	25
2.7. Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial	26
2.8. Hipotesis.....	28
BAB III Metodologi Penelitian	29
3.1. Bentuk dan Tempat Penelitian	29
3.2. Populasi dan Metode Pengambilan Sampel.....	29
3.3. Metode Pengumpulan Data	30
3.4. Metode Pengukuran Data	31
3.5. Teknik Pengujian Instrumen	32
3.6. Analisis Data	35
BAB IV Analisis Data	39
4.1. Penjelasan Penelitian	39
4.2. Analisis Persentase	41
4.3. Analisis Deskriptif	44
4.4. Perbedaan Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial	47
4.5. Analisis Regresi	55
BAB V Penutup	62
5.1. Kesimpulan	62
5.2. Keterbatasan Penelitian	62
5.3. Implikasi Manajerial	63
5.4. Saran.....	64

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Uji Validitas Partisipasi Anggaran	32
Tabel 3.2. Uji Validitas <i>Job Relevant Information</i>	33
Tabel 3.3. Uji Validitas Kinerja Manajerial	33
Tabel 3.4. Uji Reliabilitas	34
Tabel 4.1. Daftar Perusahaan	39
Tabel 4.2. Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	41
Tabel 4.3. Persentase Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel 4.4. Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir	42
Tabel 4.5. Persentase Responden Masa Kerja.....	43
Tabel 4.6. Persentase Responden Berdasarkan Turut Serta Dalam Proses Penyusunan Anggaran Dalam Perusahaan	43
Tabel 4.7. Statistik Diskriptif	44
Tabel 4.8. Perbedaan Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
Tabel 4.9. Perbedaan Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial Berdasarkan Perbedaan Usia	50
Tabel 4.10. Perbedaan Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial Berdasarkan Perbedaan Tingkat Pendidikan Terakhir	52
Tabel 4.11. Perbedaan Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial Berdasarkan Masa Kerja.....	54
Tabel 4.12. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Job</i> <i>Relevant Information</i>	55
Tabel 4.13. Pengaruh <i>Job Relevant Information</i> Terhadap Kinerja Manajerial	57
Tabel 4.14. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kerangka Penelitian	28
Gambar 4.1.	Hubungan Antara Partisipasi Anggaran, <i>Job Relevant Information</i> dan Kinerja Manajerial	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Validitas
Lampiran	III	Reliabilitas
Lampiran	IV	Analisis Persentase
Lampiran	V	Analisis Deskriptif
Lampiran	VI	Analisis <i>Independent Sample T-test</i> dan <i>One Way Anova</i>
Lampiran	VII	Analisis Regresi
Lampiran	VIII	Data Jawaban Responden

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI *JOB
RELEVANT INFORMATION* (JRI) SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***
(Studi empiris pada perusahaan manufaktur di kota Yogyakarta)

Disusun Oleh :
Ester Wiyono
NPM : 03 04 14301

Pembimbing

Rustiana, Dra., M.Si.

Intisari

Saat ini proses penyusunan anggaran tidak hanya dilakukan oleh manajer puncak saja namun manajer-manajer tingkat bawah juga ikut terlibat di dalam proses penyusunan anggaran. Proses dimana manajemen tingkat bawah diberi kesempatan untuk terlibat, mempunyai pengaruh pada proses pembuatan anggaran dinamakan partisipasi anggaran (Brownell, 1982). Dengan adanya *job relevant information* (JRI) manajer tidak akan melakukan pembiasan target anggaran guna mencapai target anggaran dengan mudah namun manajer akan berusaha mencapai target anggaran yang telah ditetapkan sebab *job relevant information* (JRI) yang ada akan memberikan informasi-informasi bagaimana mencapai target anggaran dengan efektif dan efisien. Usaha untuk mencapai target anggaran tersebut akan mengakibatkan meningkatnya kinerja manajer.

Dari hal tersebut maka penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap *job relevant information*, mengetahui pengaruh *job relevant information* terhadap kinerja manajerial dan mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Hasil dari penelitian ini dapat diketahui bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap *job relevant information*, *job relevant information* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial dan partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, *Job Relevant Information*, Kinerja Manajerial