

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data mengenai penerapan *target costing* dalam menekan biaya produksi dengan studi kasus pada perusahaan konveksi *Yuan F Collection* Yogyakarta, maka dapat diambil kesimpulan bahwa agar perusahaan dapat bersaing dengan pesaing maka perusahaan membuat penetapan harga jual seragam futsal menjadi Rp 47.000 dengan laba yang diperoleh adalah 20%. Melalui penerapan metode *target costing* perusahaan dapat menekan biaya produksi hingga Rp 37.900. Untuk dapat memenuhi *target costing* tersebut, maka penulis memberikan usulan berupa penggantian kemasan kantong plastik yang sekarang digunakan dengan kantong plastik yang lebih murah, biaya pemasaran ditetapkan per unit yang dimasukkan dalam perhitungan *markup* serta biaya pengiriman barang dibebankan pada konsumen sesuai dengan kuantitas dan jarak pengiriman. Berdasarkan penerapan metode *target costing* perusahaan dapat menjual produk seragam futsal dengan harga sebesar Rp 45.400,00 per unit.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan maka penulis menyarankan kepada pihak yang terkait dengan penelitian ini, khususnya pihak manajemen *Yuan F Collection* Yogyakarta, antara lain:

1. Disarankan agar dalam menentukan harga jual produk dilakukan dengan menggunakan pendekatan *target costing* agar dapat menekan biaya produksi. Dengan demikian harga jual produk, khususnya seragam futsal dapat bersaing di pasaran.
2. Berdasarkan hasil penelitian penulis menyarankan kepada pihak manajemen *Yuan F Collection* Yogyakarta dalam memproduksi seragam futsal untuk menerapkan rekomendasi untuk mengganti kemasan kantong plastik yang sekarang digunakan dengan kantong plastik yang lebih murah dan membebaskan biaya pengiriman barang pada konsumen.

DAFTAR PUSTAKA

- Anderson, Lane K. 1992. *Managerial Accounting*. Eight Edition. Ohio: South-Western College Publishing.
- Bodnar, George H. dan William S Hopwood, 1993. *Sistem Informasi Akuntansi*, Jakarta: Salemba empat
- Bruns, Jr., W.J. dan McKinnon, S.M. 1992. "Information and Managers: a field Study", *Journal of Management Accounting Research*, 5: 241-252.
- Cooper, Robin dan R.S. Kaplan. 1991. *The Design of Cost Management System, Text, Cases dan Readings*. International. Edition. Englewood Cliffs New Jersey : Prentice Hall International Inc.
- Garrison, Ray H., dan Eric W. Noreen. *Managerial Accounting*. Tenth Edition. New York: McGraw-Hill Companies Inc.
- Horngren, Charles I, dan Garry L. Sundem. 1993. *Introduction Management Accounting*. Englewood Cliffs New Jersey : Prentice Hall International Inc.
- Horngren, Charles T., Srikant M. Datar dan George Foster. 2003. *Cost Accounting : A Managerial Emphasis*, Eleventh Edition. Englewood Cliffs New Jersey : Prentice Hall International Inc.
- Hansen, Don R., and Maryanne M. Mowen. 2003. *Management Accounting*, Sixth Edition. Ohio: South-Western College Publishing.
- Kaplan R.S. dan A.A. Atkinson, 1998, *Advanced Management Accounting*, Third Edition. Englewood Cliffs New Jersey : Prentice Hall International Inc.
- Kotler, Philip dan Gary Armstrong (1999), *Prinsip-prinsip Pemasaran*, Jakarta: Prenhallindo.
- Kotler, Philip (2000), *Manajemen Pemasaran*, Edisi Millenium, Jakarta: Prenhallindo.
- Morse, Wayne J. 1996. *Management Accounting : A Strategic Approach*, Ohio: South-Western College Publishing.
- Supriyono, 1999. *Akuntansi Biaya: Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga*. Edisi Kedua, Yogyakarta: BPFE.
- Turney, Peter B. 1992. "Activity-Based Management", *Management Accounting* Vol. 73, No. 7 (1992), hal. 20-25.



DAFTAR WAWANCARA

1. Bahan utama apa yang digunakan dalam membuat seragam futsal dan berapa banyak dibutuhkan untuk satu pasangan seragam?
2. Bahan pendukung apa saja yang digunakan dalam membuat seragam futsal dan berapa banyak dibutuhkan untuk satu pasangan seragam?
3. Berapa harga jual seragam futsal yang ditetapkan *Yuan F Collection*?
4. Berapa *mark-up* laba yang ditetapkan *Yuan F Collection* untuk seragam futsal?
5. Berapa orang pekerja yang dibutuhkan untuk membuat seragam futsal?
6. Mesin apa saja yang dipakai untuk memproduksi seragam futsal?
7. Berapa harga beli mesin dan umur pakainya?
8. Berapa biaya perawatan mesin yang dikeluarkan *Yuan F Collection* perbulan?
9. Berapa biaya listrik, air dan telepon yang dikeluarkan *Yuan F Collection* perbulan?
10. Apakah ada biaya lain yang dikeluarkan perusahaan?Sebutkan?
11. Berapa banyak seragam futsal yang dapat diproduksi selama satu bulan dengan tenaga kerja yang ada?

HASIL WAWANCARA

1. Bahan utama seragam futsal adalah kain *polyester* jenis *serena*. Satu kilogram kain menghasilkan 3 pasang seragam futsal .
2. Bahan pendukung yang digunakan dalam membuat seragam futsal meliputi benang jahit, kertas pola, kolor dan cat sablon. Jumlah kebutuhan bahan pendukung dipaparkan pada Lampiran 1.
3. Harga jual seragam futsal yang ditetapkan *Yuan F Collection* untuk Serena Kw I dengan harga satuan Rp 65.000 dan harga per lusin Rp 780.000, untuk Serena Kw II dengan harga satuan Rp 55.000 dan harga per lusin Rp 660.000.
4. *Mark-up* laba yang ditetapkan *Yuan F Collection* untuk seragam futsal sebesar 20% dari harga jual.
5. Pekerja yang dibutuhkan untuk membuat seragam futsal sebanyak 6 orang dengan rincian:

Proses Produksi	Jumlah Tenaga Kerja
Pemolaan dan pemotongan	1 orang
Jahit dan obras	3 orang
Sablon	1 orang
Pemasangan asesoris	1 orang
	6 orang

6. Mesin yang dipakai untuk memproduksi seragam futsal meliputi mesin jahit kecil, mesin jahit besar dan mesin obras, masing-masing satu unit.
7. Harga beli mesin Rp 1.500.000 untuk mesin jahit besar, Rp 400.000 mesin jahit kecil dan mesin obras. Umur pakai mesin sekitar 12 tahun.

8. Biaya perawatan mesin yang dikeluarkan *Yuan F Collection* perbulan kurang lebih Rp 100.000.
9. Biaya listrik, air dan telepon yang dikeluarkan *Yuan F Collection* perbulan dipaparkan pada Lampiran 5.
10. Biaya lain yang dikeluarkan perusahaan adalah biaya pengiriman, pemasaran dan pengemasan. Biaya pengiriman sebesar Rp 5.000,00/kg sedangkan untuk luar Jawa berada dalam kisaran Rp 8.000,00/kg s/d Rp 25.000,00/kg. Produk dikemas dalam kantung plastik seharga Rp 9.000,00/lusin.
11. Dengan tenaga kerja yang ada selama satu bulan seragam futsal yang dapat diproduksi sebanyak 240 unit.

Lampiran 1. Biaya Bahan Baku

Bahan Baku	Ukuran	Harga Satuan	Kebutuhan	Jumlah Biaya
Kain	kg	Rp 45.000,00	0,33	Rp 15.000,00
Benang jahit	rol	Rp 600,00	3	Rp 1.800,00
Kertas pola	lembar	Rp 500,00	1	Rp 500,00
Kolor	m	Rp 700,00	1	Rp 700,00
Cat sablon	botol	Rp 1.500,00	0,33	Rp 500,00
Bahan Penolong (label merek)	lembar	Rp 500,00	1	Rp 500,00
Total biaya bahan baku				Rp 19.000,00

Lampiran 2. Biaya Tenaga Kerja

Proses Produksi	Jumlah Tenaga Kerja	Biaya
Pemolaan dan pemotongan	1	Rp 500.000,00
Jahit dan obras	3	Rp 1.500.000,00
Sablon	1	Rp 500.000,00
Pemasangan asesoris	1	Rp 500.000,00
<i>Finishing dan packing *</i>		
TOTAL	6	Rp 3.000.000,00

Lampiran 3 Biaya BOP

Biaya Overhead Pabrik	Per Bulan (Rp)
Listrik	
Mesin *	Rp 277.500,00
Lampu	Rp 55.250,00
Depresiasi Gedung	Rp 200.000,00
Perawatan mesin	
Service Mesin	Rp 100.000,00
Minyak mesin	Rp 11.200,00
Kantong plastik (Rp 9.000,00/lusin)	Rp 180.000,00
TOTAL	Rp 823.950,00

Lampiran 4 Data Biaya Telepon, Bensin, Air dan Pengiriman Per Bulan

Jenis Biaya	April	Mei	Juni	Rata-rata
Biaya Telepon	Rp 241.800,00	Rp 245.700,00	Rp 252.500,00	Rp 246.666,67
Biaya Listrik	Rp 328.016,00	Rp 334.985,00	Rp 335.180,00	Rp 332.727,00
Bensin	Rp 120.500,00	Rp 115.000,00	Rp 112.000,00	Rp 115.833,33
Air	Rp 67.450,00	Rp 69.300,00	Rp 70.600,00	Rp 69.116,67
Pengiriman Barang	Rp 540.153,00	Rp 553.485,00	Rp 556.350,00	Rp 549.996,00

Lampiran 5 Data Biaya Bersama

Biaya Bersama	Per Bulan (Rp)
Biaya Administrasi dan Umum	Rp 400.000,00
Biaya Pemasaran	Rp 600.000,00
Lain-lain	
Telepon	Rp 246.666,67
Bensin	Rp 115.833,33
Air	Rp 69.116,67
Pengiriman Barang	Rp 549.996,00
TOTAL	Rp 1.981.612,67

Bahan Baku	Rp 19.000,00
Tenaga Kerja	Rp 12.500,00
BOP	Rp 3.433,12
Langsung	Rp 34.666,13
Bersama	Rp 68.256,72
Total	43.189,84

Harga jual Rp 51.827,81 Rp 52.000,00

Lampiran 1. Biaya Bahan Baku

Bahan Baku	Ukuran	Harga Satuan	Kebutuhan	Jumlah Biaya
Kain	kg	Rp 45.000,00	0,33	Rp 15.000,00
Benang jahit	rol	Rp 600,00	3	Rp 1.800,00
Kertas pola	lembar	Rp 500,00	1	Rp 500,00
Kolor	m	Rp 700,00	1	Rp 700,00
Cat sablon	botol	Rp 1.500,00	0,33	Rp 500,00
Bahan Penolong (label merek)	lembar	Rp 500,00	1	Rp 500,00
Total biaya bahan baku				Rp 19.000,00

Lampiran 2. Biaya Tenaga Kerja

Proses Produksi	Jumlah Tenaga Kerja	Biaya
Pemolaan dan pemotongan	1	Rp 500.000,00
Jahit dan obras	3	Rp1.500.000,00
Sablon	1	Rp 500.000,00
Pemasangan asesoris	1	Rp 500.000,00
<i>Finishing dan packing *</i>		
TOTAL	6	Rp3.000.000,00

Lampiran 3 Biaya BOP

Biaya Overhead Pabrik	Per Bulan (Rp)
Listrik	
Mesin *	Rp 277.500,00
Lampu	Rp 55.250,00
Depresiasi Gedung	Rp 200.000,00
Perawatan mesin	
Service Mesin	Rp 100.000,00
Minyak mesin	Rp 11.200,00
Kantong plastik (Rp 3.200,00/lusin)	Rp 64.000,00
TOTAL	Rp 707.950,00

Lampiran 4 Data Biaya Telepon, Bensin, Air dan Pengiriman Per Bulan

Jenis Biaya	April	Mei	Juni	Rata-rata
Biaya Telepon	Rp 241.800	Rp 245.700	Rp 252.500	Rp 246.667
Biaya Listrik	Rp 328.016,00	Rp 334.985,00	Rp 335.180,00	Rp 332.727,00
Bensin	Rp 120.500	Rp 115.000	Rp 112.000	Rp 115.833
Air	Rp 67.450	Rp 69.300	Rp 70.600	Rp 69.117
Pengiriman Barang	Rp 540.153	Rp 553.485	Rp 556.350	Rp 549.996

Lampiran 5 Data Biaya Bersama

Biaya Bersama	Per Bulan (Rp)
Biaya Administrasi dan Umum	
Administrasi	Rp 400.000,00
Lain-lain	
Telepon	Rp 246.666,67
Bensin	Rp 115.833,33
Air	Rp 69.116,67
TOTAL	Rp 831.616,67

Bahan Batu	Rp	19.000,00	
Energi Listrik	Rp	12.500,00	
PPH	Rp	2.949,79	
Lampiran	Rp	34.449,79	
Bersama	Rp	67.914,86	
Total	Rp	67.914,86	Rp 38.000,00
	Rp	2.500,00	
	Rp	5.000,00	
		19,8%	
Harga	Rp	45.414,86	Rp 38.000,00

SURAT KETERANGAN

Melalui surat ini, kami menerangkan bahwa yang bersangkutan dengan identitas sebagai berikut:

Nama : Eka Citra Anugerah
NIM : 03 04 14440
Jurusan : Program Studi Akuntansi

Telah melakukan penelitian di perusahaan konveksi *Yuan F Collection Yogyakarta* dalam rangka mengumpulkan data untuk keperluan penyusunan skripsi, yang berjudul:

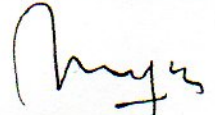
“PENERAPAN *TARGET COSTING* PADA PERUSAHAAN KONVEKSI *YUAN F COLLECTION YOGYAKARTA*”

Penelitian dilaksanakan selama 1 (satu) bulan, terhitung mulai tanggal 1 Juli 2009 sampai dengan 31 Juli 2009.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 20 September 2009

Yuan F Collection



(Widya Yuanawati)