

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasar pada hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, maka peneliti dapat mengambil beberapa kesimpulan dari penelitian yang telah dilaksanakan sebagai berikut :

1. Berdasar pada hasil analisis *ranking* maka didapat hasil sebagai berikut :

(a) Menurut persepsi pemerintah faktor terpenting dalam aspek finansial adalah : (1) kedudukan nilai *equity* , (2) jumlah *equity* perusahaan.

Sedangkan faktor terpenting dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) penentuan tarif tol dengan, (2) kesanggupan pihak bank, dan (3) penentuan masa konsesi

(b) Menurut persepsi *promoter* faktor terpenting dalam aspek finansial adalah : (1) kedudukan nilai *equity*, (2) jumlah *equity* perusahaan.

Sedangkan faktor terpenting dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) pembebasan tanah, (2) jaminan pengembalian investasi

(c) Menurut persepsi pemerintah faktor tersulit dalam aspek finansial adalah (1) kedudukan nilai *equity*, (2) jumlah *equity* minimal 30%. Sedangkan faktor tersulit dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) pembebasan tanah, (2) kesanggupan pihak bank

(d) Menurut persepsi *promoter* faktor tersulit dalam aspek finansial adalah (1) jumlah *equity* minimal 30%, (2) sumber *equity* proyek. Sedangkan

faktor tersulit dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) kenaikan tarif tol,  
(2) pembebasan tanah

- (e) Menurut persepsi gabungan faktor terpenting dalam aspek finansial adalah (1) kedudukan nilai *equity*, (2) jumlah *equity* perusahaan. Sedangkan faktor terpenting dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) pengembalian investasi, (2) penentuan tarif tol
- (f) Menurut persepsi gabungan faktor tersulit dalam aspek finansial adalah (1) jumlah *equity* minimal 30%, (2) sumber *equity* proyek . Sedangkan faktor tersulit dalam aspek elemen kontrak adalah : (1) pembebasan tanah, (2) kenaikan tarif tol
- (g) Menurut persepsi gabungan baik berdasar pada tingkat kepentingan atau kesulitan faktor elemen kontrak mempunyai *mean* lebih tinggi dari faktor finansial. Hal ini berarti bahwa faktor elemen kontrak mempunyai tingkat kepentingan dan kesulitan lebih tinggi dibanding dengan faktor finansial pada proses negosiasi pada proyek jalan tol di Indonesia.

### 1.1. Saran

Terkait dengan hasil penelitian yang menunjukkan bahwa faktor elemen kontrak mempunyai tingkat kepentingan dan kesulitan lebih tinggi dibanding dengan faktor finansial pada proses negosiasi pada proyek jalan tol di Indonesia, maka sumbangan berupa saran yang dapat peneliti kemukakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Perlu perhatian yang lebih besar bagi pihak pemerintah untuk berhati-hati dalam mencermati usulan proposal proyek BOT di Indonesia. Komitmen setengah hati dari pihak pemerintah akan menyebabkan permasalahan serius di kemudian hari.

2. Bagi pihak investor perlu memperhatikan semua risiko yang mungkin terjadi pada proyek BOT, terutama masalah kestabilan politik dan perekonomian suatu negara yang hendak dijadikan tempat berinvestasi.
3. Bagi peneliti lain yang hendak melakukan penelitian dengan topik yang terkait dengan topik yang sudah diteliti dalam penelitian ini, maka dapat dilakukan usaha-usaha untuk menambah kesempurnaan penelitian ini. Adapun usaha tersebut antara lain adalah (1) penggunaan sampel yang representatif yang dapat mewakili populasi, (2) dapat diteliti lebih jauh beberapa faktor yang terkait dengan proyek BOT khususnya proyek pembangunan jalan tol di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agung, I GN. (1992), *Metode Penelitian Sosial*, Jakarta : Penerbit Gramedia
- Arikunto, S. (1998), *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktek*, Jakarta : Penerbit Rineka Cipta
- Augenblick, M dan Custer., BS Jr. (1990), *The Build, Operate, and Transfer (BOT) Approach to Infrastructure Projects in Developing Countries*, International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)
- Degarmo, EP, Sullivan WG, Bontadelli JA, dan Wicks EM. (1997), *Economic Engineering*, New Jersey: Prentice-Hall Inc.
- Neal, J. (1988), *Security from Lender's Perspective*, Singapore : Conference on Financial Packaging for Contractor in International Markets
- Olsen, OS. (1991), *The Build Operate Transfer (BOT) Concept*, Bangkok : International Seminar on Project Implementation and Financing
- Pedju, AM. (1993), *Studi Kelayakan Proyek*, Jakarta
- Redwood, J. (1991), *Mobilizing The Market*, London : ADI Research
- Sidney, M. (1998), *BOT Paving The Way Tomorrow's Infra Structure*
- Tiong, L.K.R. (1990), *Comparative Study of BOT Projects*, ASCE : Journal Management in Engineering Vol 121
- Tiong, L.K.R. (1995), *Competitive Advantage of Equity in BOT Tender*, ASCE : Journal Management in Engineering Vol 6
- Tiong, L.K.R. (1995), *Impact of Financial Package Versus Technical Solution in A BOT Tender*, ASCE : Journal Management in Engineering Vol 121
- Tiong, L.K.R. (1996), *Critical Success Factor in Competitive Tendering and Negotiation Model for BOT Projects*, ASCE : Journal Management in Engineering Vol 122
- Tiong, L.K.R. (1997), *Final Negotiation in Competitive BOT Tender*, ASCE : Journal Management in Engineering Vol 123
- Walker, C. dan Smith, A.J. (1995), *Privatized Infrastructure : The Build Operate Transfer Approach*, Thomas Telford

**KUISIONER PENELITIAN :**  
**STUDI *BUILD OPERATE TRANSFER* (BOT)**  
**PADA PROYEK PEMBANGUNAN JALAN TOL DI INDONESIA**

---

PENGANTAR

Dengan hormat,

Kami mahasiswa Program Magister Teknik, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, saat ini sedang mengadakan penelitian tentang "**Studi *Build Operate Transfer* (BOT) pada Proyek Pembangunan Jalan Tol di Indonesia**". Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji masalah modal (*equity*) dan proses negoisasi pada tender proyek Jalan tol di Indonesia.

Kami sangat menghargai perhatian bapak / Ibu untuk mengisi kuisisioner yang kami berikan dan harapan kami agar kuisisioner yang telah kami kirimkan dapat dikirim kembali kepada kami selambat-lambatnya 2 minggu setelah Bapak / Ibu menerima kuisisioner ini.

Kerahasiaan informasi yang Bapak / Ibu berikan akan kami jamin, dan data yang terkumpul akan kami analisis seluruhnya untuk menjadi karya ilmiah.

Atas bantuan dan partisipasi Bapak / Ibu, kami mengucapkan banyak terima kasih.

Yogyakarta, 5 Juli 2000

Hormat kami,

Sujana

**Petunjuk pengisian kuisisioner :**

- Berikan jawaban atas pertanyaan atau pernyataan dengan lengkap, jujur, dan obyektif agar dapat diperoleh hasil yang optimal
- Berikan tanda ( X ) pada jawaban yang diisi
- Jika ingin menambahkan dengan keterangan lain dapat ditulis pada bagian bawah dari setiap pertanyaan

**I. Data Umum Responden**

1. Tipe organisasi tempat Bapak / Ibu bekerja :

- 1). Investor                      2). Pemerintah                      3). Lain-lain

2. Jabatan Bapak / Ibu sekarang :

- 1). Pimpinan proyek              2). Manajer Operasi              3). Manajer Keuangan  
2). Direktur Keuangan              5). Direktur Operasi              6). Lain-lain

3. Pendidikan terakhir Bapak / Ibu :

- 1). Diploma                      2). S1                                      3). S2  
4). S3                                      5). Lain-lain

4. Pengalaman kerja :

- 1). < 5 tahun                      2). 5 – 10 tahun                      3). > 10 tahun

5. Jenis kepemilikan perusahaan :

- 1). BUMN                              2). swasta                              3). Pemerintah

6. Lamanya perusahaan berdiri hingga saat ini :

- 1). < 5 tahun                      2). 5 – 10 tahun                      3). > 10 tahun

7. Jumlah proyek jalan tol yang Bapak / Ibu terlibat di dalamnya :

- 1). 1 – 3 proyek                      2). 4 – 7 proyek                      3). > 7 proyek

## II. Pertanyaan berikut berhubungan dengan faktor *equity* pada proyek BOT

Pilih jawaban dari pertanyaan-pertanyaan di bawah ini yang berdasarkan tingkat kepentingan dan kesulitan dengan memberi tanda ( X ) pada pilihan yang tersedia, yaitu :

### Tingkat Kepentingan :

- (1) Tidak Penting / TP
- (2) Cukup Penting / CP
- (3) Penting / P
- (4) Sangat Penting /SP

### Tingkat Kesulitan :

- (1) Tidak Sulit / TS
- (2) Cukup Sulit / CS
- (3) Sulit / S
- (4) Sangat Sulit / SS

No.	Pernyataan	Tingkat Kepentingan				Tingkat Kesulitan			
		1	2	3	4	1	2	3	4
1	Nilai <i>equity</i> uang dimiliki penyelenggara								
2	Tingginya nilai <i>equity</i> yang dibutuhkan pada proyek BOT								
3	Tingginya nilai <i>equity</i> yang dibutuhkan pada proyek BOT minimal 30%								
4	Nilai <i>equity</i> sangat dibutuhkan untuk ditampilkan dalam tender								
5	Nilai <i>equity</i> merupakan kriteria sangat penting yang digunakan dalam pemilihan proposal tender								
6	Modal pinjaman yang merupakan bagian dari <i>equity</i> perlu dicantumkan dalam proposal pembiayaan								
7	Suntikan dana oleh investor kepada penyelenggara menjadi bagian dari <i>equity</i> pembiayaan								
8	<i>Equity</i> yang diperoleh dari kontraktor, agensi multilateral ataupun pemerintah merupakan penjumlahan <i>equity</i> penyelenggara								

**III. Pertanyaan berikut berhubungan dengan faktor elemen kontrak pada proses negoisasi dalam proyek BOT**

No.	Pernyataan	Tingkat Kepentingan				Tingkat Kesulitan			
		1	2	3	4	1	2	3	4
1	Penentuan tarif tol								
2	Kenaikan tarif tol di kemudian hari								
3	Kesanggupan bank mendanai penyelenggara								
4	Jadwal konstruksi proyek								
5	Nilai pengembalian investasi								
6	Jaminan oleh penyelenggara								
7	Lamanya periode konsesi								
8	Biaya konstruksi proyek								
9	Besarnya modal sendiri yang dimiliki penyelenggara								
10	Biaya pembebasan tanah								
11	Tarif bunga pinjaman tetap								
12	Pembagian keuntungan dengan pemerintah								
13	Perubahan nilai tukar mata uang terhadap pinjaman dan angsuran								



**Data Mentah Responden**

No.	Oganisasi	Jabatan	Pendidikan	Pengalaman	Milik	Lama	Proyek	Equity1	Equity2	Equity3	Equity4	Equity5	Equity6	Equity7
1	2	3	3	2	1	3	3	3	4	2	2	2	3	3
2	2	3	3	1	1	3	1	3	4	2	2	2	3	3
3	2	3	2	2	1	3	1	3	4	2	2	2	3	3
4	2	2	2	3	1	3	3	4	4	2	4	4	3	2
5	2	6	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	2	6	3	3	3	3	1	3	4	4	3	3	3	3
7	2	6	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
8	2	1	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4
9	2	6	3	2	3	3	1	4	4	3	3	3	2	3
10	2	6	2	2	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4
11	2	6	2	3	3	3	1	3	3	3	4	4	4	3
12	2	6	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4
13	2	6	2	1	3	3	1	4	4	4	4	4	4	4
14	2	6	2	1	3	3	1	2	2	3	3	2	3	2
15	2	2	3	3	1	3	2	4	4	3	4	3	3	4
16	1	1	3	3	2	3	1	4	4	3	4	3	4	3
17	1	1	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2
18	1	1	3	3	2	3	1	3	2	2	3	3	4	3
19	1	6	3	3	2	3	1	4	4	3	4	3	4	4
20	1	6	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4
21	1	6	2	3	2	3	3	4	4	2	4	3	2	3
22	1	6	2	2	2	3	1	4	4	4	1	4	4	3
23	1	5	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4
24	1	5	3	2	2	1	2	4	4	4	3	3	1	4
25	1	5	2	3	2	2	1	4	4	3	3	4	1	3
26	1	4	2	3	2	2	1	2	3	1	1	2	1	1
27	1	5	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4
28	1	4	3	2	2	3	1	3	4	3	4	4	4	4
29	1	6	2	2	2	2	1	3	4	4	3	4	4	4
30	1	5	3	3	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3

Equity8	Equity9	Equity10	Equity11	Equity12	Equity13	Equity14	Equity15	Equity16	Nego1	Nego2	Nego3	Nego4	Nego5
3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	2	3
3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	4	4	4
2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4
3	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	4	2	3
3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	2	3
3	1	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	1	1	1	4	4	4	3	4	4	4
2	1	2	2	3	2	3	2	2	4	3	4	3	4
4	4	4	3	1	1	2	3	4	4	3	4	4	4
2	2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	4
3	3	3	3	1	1	1	2	4	3	3	3	4	4
3	3	3	3	1	1	2	3	3	4	4	4	4	4
2	2	2	3	1	2	3	1	2	3	4	3	3	3
2	3	4	3	4	3	3	3	2	4	4	4	3	4
4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
4	4	2	3	2	2	3	3	4	4	4	2	3	4
4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4
2	4	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4
2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4
4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	1	1	2	2	4	4	4	4	3	4
3	2	2	4	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4
3	3	4	4	1	1	2	2	4	4	4	4	3	4
1	1	2	3	3	1	3	4	4	4	4	3	4	3
3	2	3	3	2	2	2	2	3	4	4	4	3	4
1	4	1	4	1	1	3	4	1	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	2	2	2	3	4	4	4	3	4
3	3	3	4	1	3	2	2	2	4	4	4	4	4
3	3	3	4	1	3	2	2	2	4	4	4	4	4



Nego20	Nego21	Nego22	Nego23	Nego24	Nego25	Nego26
4	3	3	3	4	3	3
2	4	4	4	4	3	4
2	4	4	4	4	2	4
3	3	2	4	3	3	3
1	4	3	4	2	1	2
4	2	3	3	3	3	3
4	3	3	4	3	4	4
2	1	4	4	2	3	4
3	3	3	3	3	3	3
3	1	4	4	2	3	4
4	4	2	3	2	2	3
3	3	2	4	4	3	1
2	2	2	4	4	1	1
3	3	3	4	3	3	2
3	2	4	4	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3
4	3	2	4	4	3	3
3	3	3	4	3	2	4
2	2	3	4	3	2	4
2	2	1	3	2	3	2
3	3	3	4	3	3	3
2	4	4	4	4	2	4
2	2	3	4	3	2	3
4	1	3	4	4	4	3
2	3	3	4	3	2	3
3	4	3	3	4	1	4
2	2	2	3	3	2	3
2	3	3	4	2	3	2
3	2	3	2	3	2	3
3	3	2	3	4	2	4

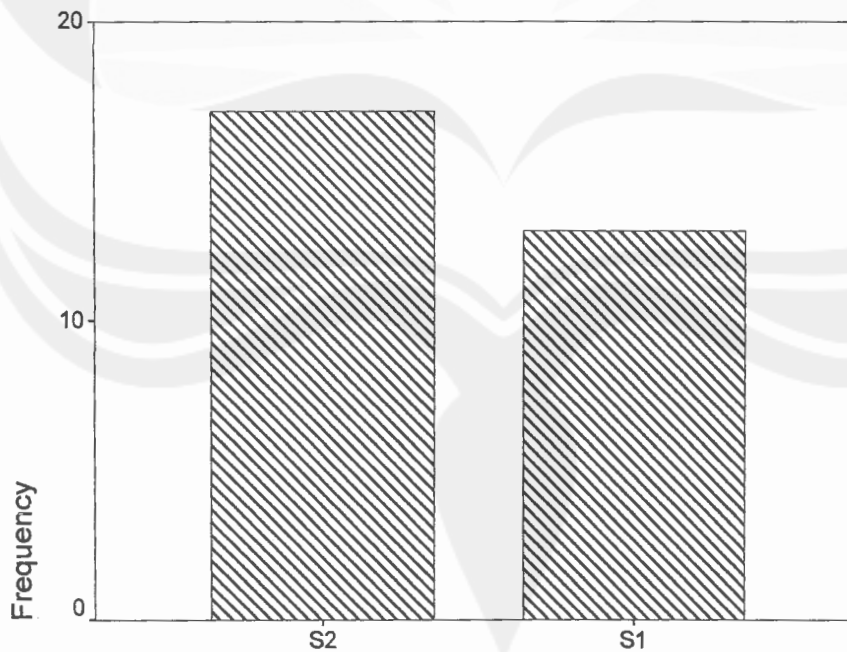
# Frequencies

## Statistics

	N		Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
	Valid	Missing				
pendidikan responden	30	0	2.5667	.5040	2.00	3.00
jabatan di perusahaan	30	0	4.47	1.87	1	6
kepemilikan perusahaan	30	0	2.1000	.7120	1.00	3.00
pengalaman kerja	30	0	2.4667	.6814	1.00	3.00
jumlah proyek yang dilaksanakan	30	0	1.7333	.8683	1.00	3.00
tipe organisasi	30	0	1.50	.51	1	2
usia perusahaan	30	0	2.7667	.5040	1.00	3.00

### pendidikan responden

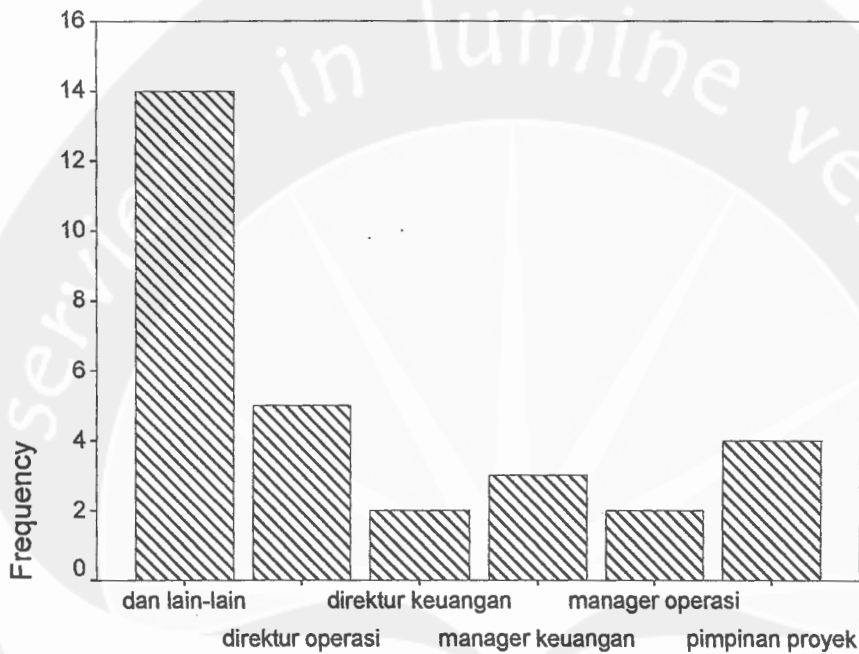
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S2	17	56.7	56.7	56.7
S1	13	43.3	43.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	
Total	30	100.0		



### pendidikan responden

**jabatan di perusahaan**

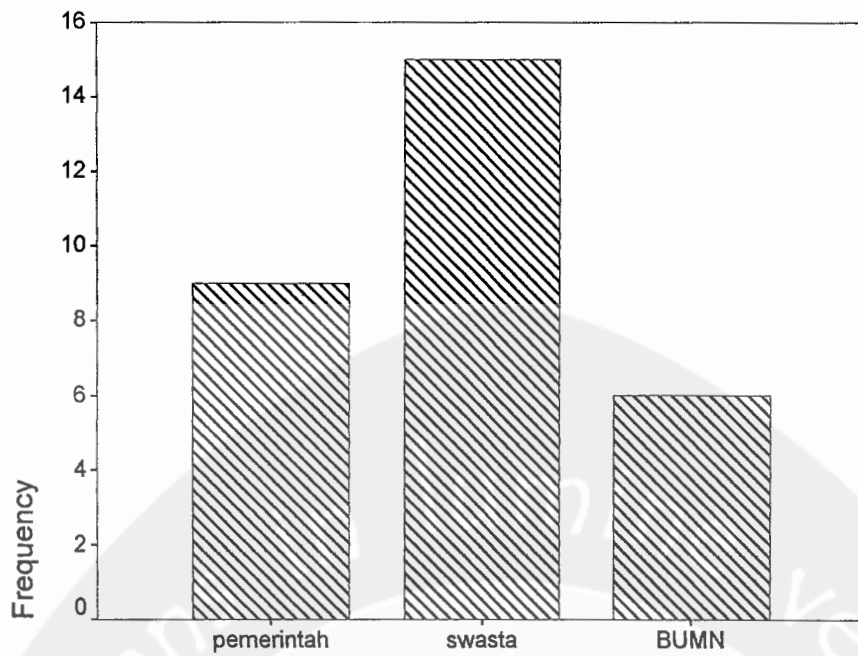
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid dan lain-lain	14	46.7	46.7	46.7
direktur operasi	5	16.7	16.7	63.3
direktur keuangan	2	6.7	6.7	70.0
manager keuangan	3	10.0	10.0	80.0
manager operasi	2	6.7	6.7	86.7
pimpinan proyek	4	13.3	13.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	



**jabatan di perusahaan**

**kepemilikan perusahaan**

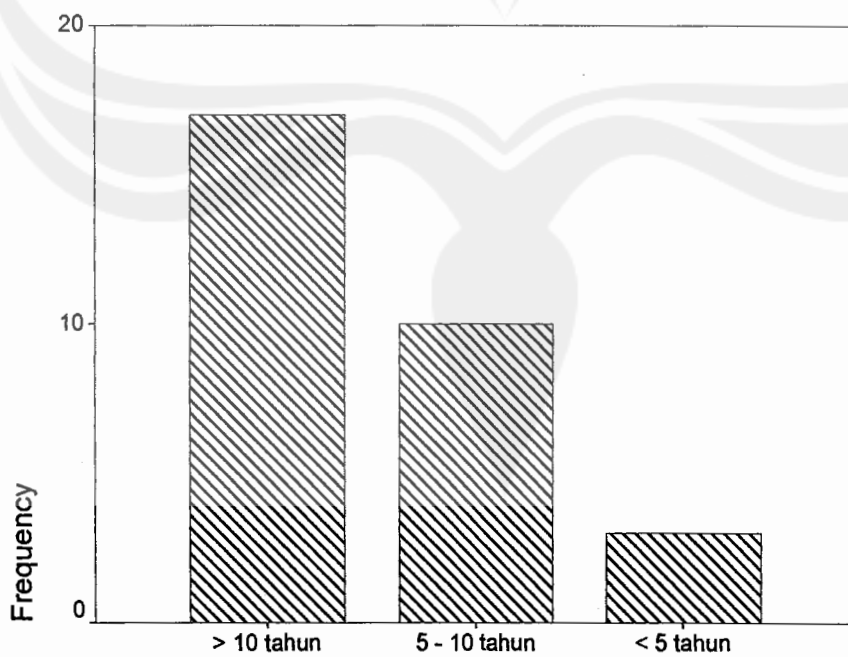
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid pemerintah	9	30.0	30.0	30.0
swasta	15	50.0	50.0	80.0
BUMN	6	20.0	20.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	



kepemilikan perusahaan

pengalaman kerja

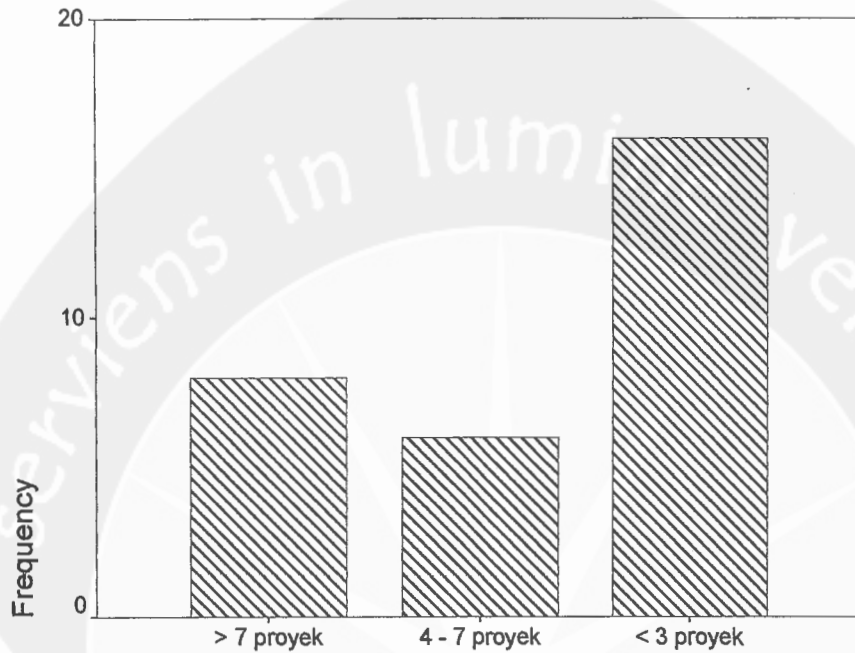
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid > 10 tahun	17	56.7	56.7	56.7
5 - 10 tahun	10	33.3	33.3	90.0
< 5 tahun	3	10.0	10.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	
Total	30	100.0		



pengalaman kerja

**jumlah proyek yang dilaksanakan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	> 7 proyek	8	26.7	26.7	26.7
	4 - 7 proyek	6	20.0	20.0	46.7
	< 3 proyek	16	53.3	53.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	
Total		30	100.0		

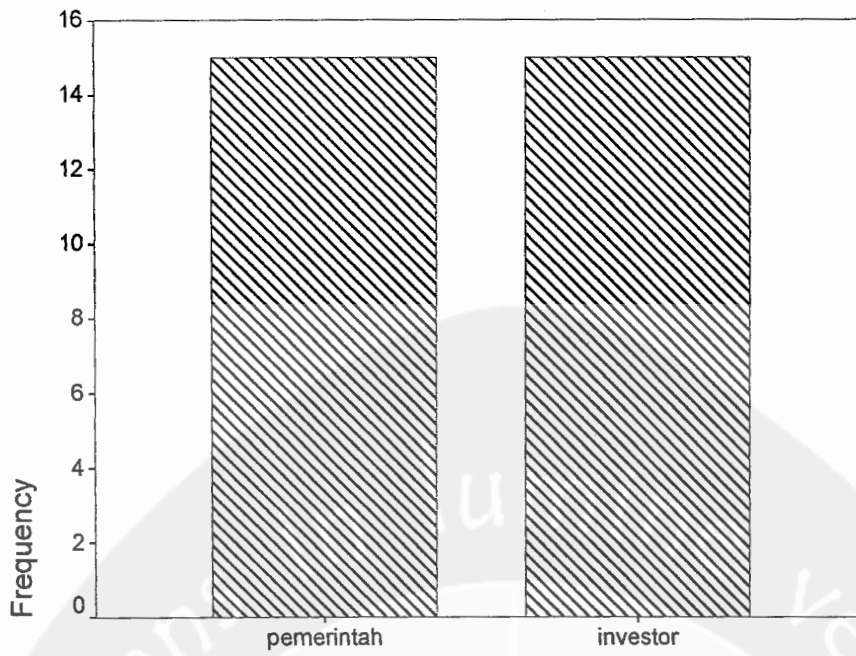


jumlah proyek yang dilaksanakan

**tipe organisasi**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	pemerintah	15	50.0	50.0	50.0
	investor	15	50.0	50.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	
Total		30	100.0		

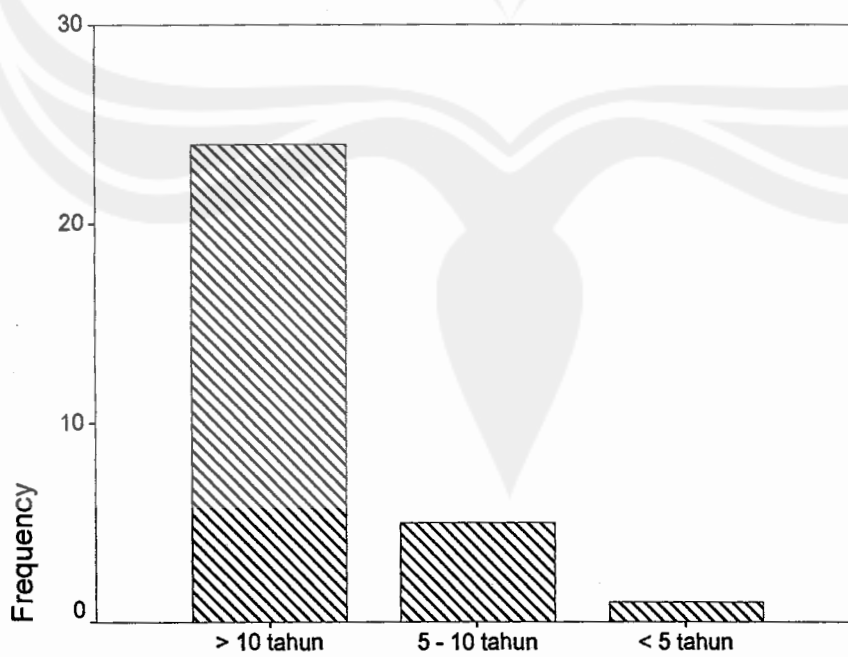




tipe organisasi

usia perusahaan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid > 10 tahun	24	80.0	80.0	80.0
5 - 10 tahun	5	16.7	16.7	96.7
< 5 tahun	1	3.3	3.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	
Total	30	100.0		



usia perusahaan

# Importance Level

## Group Statistics

	tipe organisasi	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
jumlah equity perusahaan	investor	15	3.6667	.6172	.1594
	pemerintah	15	3.3333	.6172	.1594
kedudukan nilai equity	investor	15	3.6667	.6172	.1594
	pemerintah	15	3.6667	.6172	.1594
jumlah equity min. 30%	investor	15	3.1333	.9155	.2364
	pemerintah	15	3.0667	.7988	.2063
nilai equity dalam tender	investor	15	3.2000	1.0142	.2619
	pemerintah	15	3.2000	.7746	.2000
nilai equity dalam proposal	investor	15	3.4000	.6325	.1633
	pemerintah	15	3.0000	.8452	.2182
modal pinjaman dalam equity	investor	15	3.1333	1.2459	.3217
	pemerintah	15	3.2667	.5936	.1533
suntikan dana investor	investor	15	3.2667	.8837	.2282
	pemerintah	15	3.2000	.6761	.1746
sumber equity proyek	investor	15	2.9333	1.0328	.2667
	pemerintah	15	2.8000	.6761	.1746
tarif tol	investor	15	3.8000	.4140	.1069
	pemerintah	15	3.8000	.4140	.1069
kenaikan tarif	investor	15	3.6667	.4880	.1260
	pemerintah	15	3.6000	.5071	.1309
kesanggupan bank	investor	15	3.7333	.5936	.1533
	pemerintah	15	3.8000	.4140	.1069
jadwal konstruksi	investor	15	3.4000	.5071	.1309
	pemerintah	15	3.3333	.8165	.2108
pengembalian investasi	investor	15	3.9333	.2582	6.667E-02
	pemerintah	15	3.7333	.4577	.1182
jaminan penyelenggara	investor	15	3.6667	.4880	.1260
	pemerintah	15	3.5333	.6399	.1652
lama konsesi	investor	15	3.8000	.4140	.1069
	pemerintah	15	3.7333	.4577	.1182
biaya konstruksi	investor	15	3.4000	.5071	.1309
	pemerintah	15	3.4667	.6399	.1652
modal sendiri	investor	15	3.3333	.9759	.2520
	pemerintah	15	3.4667	.7432	.1919
pembebasan tanah	investor	15	4.0000	.0000	.0000
	pemerintah	15	3.5333	.5164	.1333
bunga pinjaman	investor	15	3.4000	.6325	.1633
	pemerintah	15	3.6000	.5071	.1309
pembagian keuntungan	investor	15	3.1333	.6399	.1652
	pemerintah	15	3.4000	.9103	.2350
nilai tukar uang	investor	15	3.5333	.8338	.2153
	pemerintah	15	3.2667	1.0328	.2667

## Difficulty Level

### Group Statistics

	tipe organisasi	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
jumlah equity perusahaan	investor	15	3.0000	.9258	.2390
	pemerintah	15	2.6000	.9856	.2545
kedudukan nilai equity	investor	15	2.8000	.7746	.2000
	pemerintah	15	2.9333	.7988	.2063
jumlah equity min. 30%	investor	15	3.4000	.5071	.1309
	pemerintah	15	2.9333	.7037	.1817
nilai equity dalam tender	investor	15	2.2000	1.0823	.2795
	pemerintah	15	2.2000	1.2649	.3266
nilai equity dalam proposal	investor	15	2.3333	1.0465	.2702
	pemerintah	15	2.1333	1.0601	.2737
modal pinjaman dalam equity	investor	15	2.5333	.6399	.1652
	pemerintah	15	2.4667	.8338	.2153
suntikan dana investor	investor	15	2.8000	.7746	.2000
	pemerintah	15	2.6667	.8165	.2108
sumber equity proyek	investor	15	3.2667	.7988	.2063
	pemerintah	15	2.8000	.8619	.2225
tarif tol	investor	15	3.4667	.9155	.2364
	pemerintah	15	3.0667	.9612	.2482
kenaikan tarif	investor	15	3.6000	.6325	.1633
	pemerintah	15	3.0667	1.1629	.3003
kesanggupan bank	investor	15	3.0000	.7559	.1952
	pemerintah	15	3.4000	.7368	.1902
jadwal konstruksi	investor	15	2.6000	.9856	.2545
	pemerintah	15	2.4000	.8281	.2138
pengembalian investasi	investor	15	2.6000	1.0556	.2726
	pemerintah	15	3.0000	.8452	.2182
jaminan penyelenggara	investor	15	3.0667	.8837	.2282
	pemerintah	15	3.0000	.9258	.2390
lama konsesi	investor	15	2.6667	.7237	.1869
	pemerintah	15	2.8667	.9155	.2364
biaya konstruksi	investor	15	2.6667	.8165	.2108
	pemerintah	15	2.8000	1.0142	.2619
modal sendiri	investor	15	2.7333	.7037	.1817
	pemerintah	15	3.0667	.7988	.2063
pembebasan tanah	investor	15	3.5333	.6399	.1652
	pemerintah	15	3.7333	.4577	.1182
bunga pinjaman	investor	15	3.2000	.6761	.1746
	pemerintah	15	3.0667	.7988	.2063
pembagian keuntungan	investor	15	2.4000	.7368	.1902
	pemerintah	15	2.7333	.8837	.2282
nilai tukar uang	investor	15	3.2000	.6761	.1746
	pemerintah	15	3.0000	1.0690	.2760

