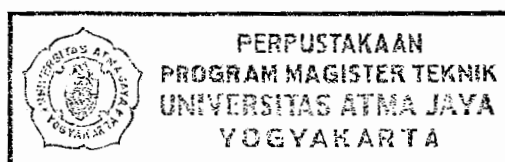


MILIK PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA	
Diterima	: 01 MAR 2000
Inventarisasi	: <i>0744/MT/Hd.3/2000</i>
Klasifikasi	: <i>Rf: 604.068/Bua/2000</i>
Katalog	:
Selesai diproses	: 15 MAY 2000





**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

**TESIS**

**PRAKTEK MANAJEMEN PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PENGADAAN MATERIAL  
PROYEK KONSTRUKSI  
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

**Diajukan oleh :**

**BUANA HARY SETYA HADI**

**No. Mhs. : 98.354/PS/MT**

**Nimn : 980051053114130040**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT  
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

---

**TANDA PERSETUJUAN TESIS**

**Nama** : Buana Hary Setya Hadi  
**Nomor Mahasiswa** : 98.354/PS/MT  
**NIRM** : 980051053114130040  
**Konsentrasi** : Manajemen Konstruksi  
**Judul tesis** : **Praktek Manajemen Perencanaan Dan Pengendalian  
Pengadaan Material Proyek Konstruksi Di Daerah  
Istimewa Yogyakarta**

**Tanggal,**

**Tanggal,**

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**

**Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.**

**Ir. Justin Ali, SE., M.Eng.**



**Direktur Program,**

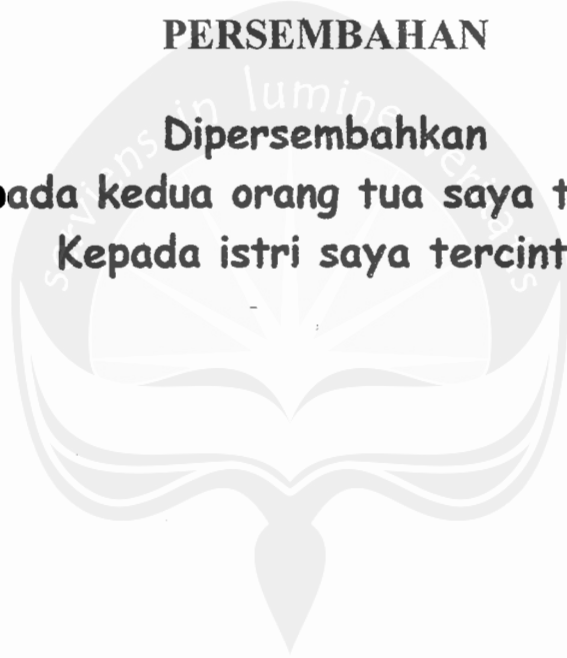
**Dr. Ir. Peter F. Kaming, M. Eng.**

**PERSEMBAHAN**

**Dipersembahkan**

**Kepada kedua orang tua saya tercinta**

**Kepada istri saya tercinta**

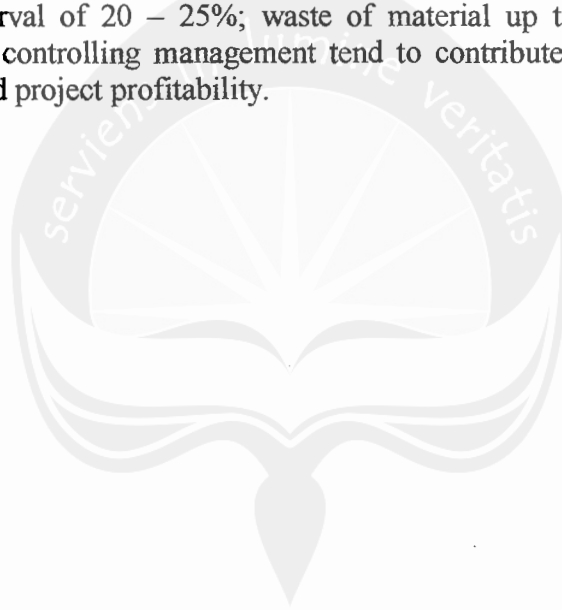


## Intisari

Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi praktek manajemen material yang dilakukan kontraktor dalam proses perencanaan dan pengendalian pengadaan material pada proyek konstruksi di Yogyakarta dengan mengadopsi instrumen studi penelitian yang pernah dilakukan di Jakarta. Responden yang berhasil dijangkau sejumlah 29 perusahaan kontraktor terdiri 8 kontraktor berkualifikasi A dan 21 kontraktor berkualifikasi B. Hasil analisis menggambarkan peringkat kegiatan yang dilakukan dalam tahap perencanaan pelaksanaan pekerjaan; pihak yang terlibat dalam perencanaan pelaksanaan pekerjaan; pihak yang terlibat dalam perencanaan dan pengendalian material; teknik yang digunakan dalam perencanaan dan pengendalian pengadaan material; kegiatan yang mempengaruhi pengadaan material; faktor-faktor yang dapat menyebabkan perubahan kegiatan konstruksi; penggunaan sumber informasi biaya material untuk menyusun anggaran pengadaan material; langkah perbaikan yang dilakukan terhadap manajemen pengadaan material; faktor-faktor dalam menentukan penempatan gudang di lokasi proyek; kecenderungan kontraktor dalam mengalokasikan biaya tenaga kerja, peralatan dan material; dan kecenderungan kinerja manajemen pengadaan dan pengendalian material. Dari uji *chi-square* diperoleh hasil bahwa ada keterkaitan antara pengalokasian biaya pengadaan tenaga kerja, alat, dan material dengan persentasenya terhadap biaya konstruksi. Hasil yang diperoleh juga mengindikasikan bahwa material stok yang disukai oleh kontraktor di DIY berkisar 20% - 25% jika dibandingkan terhadap kebutuhan material secara keseluruhan; material cadangan yang disediakan untuk mengatasi kerusakan material yang dipesan sebesar  $\leq 10\%$  dari jumlah material yang dipesan; dan kecenderungan kinerja manajemen perencanaan dan pengendalian pengadaan material memberikan kontribusi yang sangat tinggi terhadap efisiensi waktu, kualitas pekerjaan dan profitabilitas proyek.

## Abstract

This research aims at identifying material management practice by contractor working on construction project in Yogyakarta using structured questionnaire adopted from previous study conducted in Jakarta, the study was successfully obtained 29 respondents ( 8 contractor from A classification and 21 from B classification). Result of the discriptive analysis provide ranking for scheduling of construction work; personal who schedules construction work; personal who schedules and controlls material project; scheduling and controlling technique; works influence to buy materials; factors influence change order; cost information for budgeting material cost; the repair justification for material management; factors influence storage location; budgeting for labour, equipment and material cost by contractor; and performace of material management. From chi-square test it is found that there is a significant significant relationship between labour cost, equipment cost and material cost to overall of construction cost. Result also indicated that contractor preferred to preserve to buffer stock the material at interval of 20 – 25%; waste of material up to 10%; and material scheduling and controlling management tend to contribute to time effeciency, work quality and project profitability.



## KATA HANTAR

Tesis merupakan karya tulis ilmiah hasil penelitian yang mandiri untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh derajat kesarjanaaan S2 pada Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Tetapi sebelum menjalankan penelitian ini terlebih dahulu wajib membuat usulan penelitian yang kemudian diseminarkan. Setelah proposal penelitian disetujui, mahasiswa harus menjalankan penelitian dan hasilnya disusun menjadi tesis. Semua kegiatan itu ditunjang oleh kemahiran secara ilmiah.

Tesis ini mempunyai maksud untuk mengetahui praktek manajemen material yang dilakukan oleh kontraktor dalam proses perencanaan dan pengendalian pengadaan material pada proyek konstruksi di DIY, korelasi pengalokasian biaya pengadaan tenaga kerja, pengadaan alat, dan pengadaan material dengan prosentasenya terhadap biaya konstruksi, kecenderungan material stok yang disukai, kecenderungan material cadangan yang disediakan untuk mengatasi kerusakan material yang dipesan.

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada :

1. Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., selaku Dosen Pembimbing I dan Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membimbing peneliti dalam melakukan perumusan kuisisioner dan menganalisis data penelitian dengan penuh kesabaran,

2. Ir. Justin Ali, SE., M.Eng., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti dalam perumusan proposal dan penyusunan laporan tesis,
3. Para dosen pengajar Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta Program Magister Teknik Konsentrasi Manajemen Konstruksi yang telah mengajar dan memberikan ilmunya selama peneliti menimba ilmu di Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
4. Para staf admisi yang telah memberikan pelayanan sebaik-baiknya selama peneliti menggunakan fasilitas kampus Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
5. Kedua orang tua dan istri peneliti yang tercinta yang telah mendorong dan memberi semangat sehingga terselesaikannya penyusunan tesis ini.

Selanjutnya peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya kritik dan saran yang membangun selalu peneliti terima dengan senang hati guna menyempurnakan hasil penelitian yang telah tersusun ini.

Yogyakarta, 1 Februari 2000

Peneliti



## DAFTAR ISI

	halaman
Lembar Pengesahan .....	i
Lembar Persembahan.....	ii
Intisari.....	iii
Abstrak.....	iv
KATA HANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah .....	4
1.4 Manfaat.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II STUDI PUSTAKA.....	8
2.1 Beberapa Hasil Penelitian Yang Relevan.....	8
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Manajemen Konstruksi.....	11
2.2.2 Manajemen perencanaan dan pengendalian pengadaan material konstruksi.....	12
2.2.3 Sistim Informasi Manajemen Material.....	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Penelitian Ilmiah.....	36
3.2 Metoda Penentuan Sampel.....	37
3.3 Metoda Pengumpulan Data.....	38
3.4 Teknik Pengukuran Data.....	40
3.5 Teknik Analisa Data.....	41
BAB IV HASIL ANALISIS DAN DISKUSI.....	43
4.1 Responden.....	43
4.2 Analisis .....	44
BAB V PENUTUP.....	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran – saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	66
LAMPIRAN.....	69

## DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Nama Gambar	Halaman
2.1.	Ketergantungan Biaya, Mutu dan Waktu	9
2.2.	Bagan Alir Pengadaan Stok Material Di Gudang	26
2.3.	Bagan Alir pesanan Material Dari Pelaksana Lapangan	27
2.4.	Pola Aliran Informasi Pengendalian Persediaan Material	30
4.1.	Banyaknya Material Stock Yang Tersimpan Di Gudang Terhadap Material Yang Diperlukan	58
4.2.	Banyaknya Material Cadangan Yang Dipesan Untuk Mengantisipasi Kerusakan Material Terhadap Material Yang Dipesan	59

## DAFTAR TABEL

No. Tabel	Nama Tabel	Halaman
2.1.	Aliran Informasi Perencanaan dan Pengendalian Pengadaan Material	31
4.1.	Peringkat Kegiatan Yang Dilakukan Dalam Tahap Perencanaan Pelaksanaan Pekerjaan	44
4.2.	Peringkat Pihak Yang Terlibat Dalam Perencanaan Pelaksanaan Pekerjaan	45
4.3.	Peringkat Pihak Yang Terlibat Dalam Perencanaan Pengadaan Dan Pengendalian Material	47
4.4.	Tingkat Penggunaan Teknik Yang Digunakan Dalam Perencanaan Dan Pengendalian Material	48
4.5.	Peringkat Kegiatan Yang Mempengaruhi Jadwal Pengadaan Material	49
4.6.	Peringkat Faktor-Faktor Penyebab perubahan Konstruksi	50
4.7.	Peringkat Penggunaan Sumber Informasi Biaya Material Untuk Menyusun Anggaran Pengadaan Material	51
4.8.	Peringkat Langkah Perbaikan Yang Dilakukan Terhadap Manajemen Pengadaan material	52
4.9.	Peringkat Faktor-Faktor Dalam Menentukan penempatan Gudang Di Lokasi Proyek	53
4.10.	Kecenderungan Kontraktor Dalam Mengalokasikan Biaya Pengadaan	54
4.11.	Jumlah Kontraktor Yang Mengalokasikan Biaya Pengadaan Dibandingkan Terhadap Biaya Konstruksi	56
4.12.	Prosentase <i>Material Stock</i> Yang Tersimpan Digudang Terhadap material Yang Diperlukan	57
4.13.	Prosentase Banyaknya Material Cadangan yang Dipesan Untuk Mengantisipasi Kerusakan Material Terhadap Jumlah Material Yang Dipesan	59
4.14.	Kinerja Manajemen Pengadaan dan Pengendalian Material	60

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>No. Lampiran</b>	<b>Nama Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1	Kuisisioner Penelitian	70

