

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. KESIMPULAN

Penelitian ini dilaksanakan terhadap persepsi *owner* dan kontraktor tentang **Penyebab Pembengkakan (*overruns*) Biaya dan Keterlambatan Waktu pada Proyek-proyek Infrastruktur** di wilayah Bandung, Semarang dan Yogyakarta.

Berdasarkan hasil penelitian serta pembahasan yang telah diuraikan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Perbedaan jumlah responden dari daerah yang menjadi sasaran penelitian ini dikarenakan banyaknya kuisioner yang tidak kembali khususnya dari luar Daerah Istimewa Yogyakarta. Hal ini tidaklah menjadi suatu permasalahan karena sejak awal penelitian ini tidak membatasi jumlah responden dari masing-masing daerah.
2. Faktor dominan penyebab terjadinya *overruns* biaya pada proyek-proyek infrastruktur berdasarkan persepsi *owner* dan kontraktor, yaitu :
 - a. Menurut *owner*, faktor penyebabnya adalah : (1) aspek alat yaitu tingginya sewa/harga alat, (2) aspek estimasi biaya yaitu ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan , (3) aspek lain yaitu sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek.
 - b. Menurut kontraktor, faktor penyebabnya adalah : (1) aspek biaya/keuangan yaitu pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik. (2) aspek alat yaitu tingginya sewa/harga alat. (3) aspek estimasi biaya yaitu tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek.

pekerjaan, volume kegiatan pekerjaan dapat diperkirakan dan untuk menentukan biaya investasi modal yang harus ditanam.

3. Agar pelaksanaan konstruksi dapat berhasil melalui koordinasi pelaksanaan dan hubungan kerja maka perlu diperhatikan bahwa tujuan, sasaran, dan teknik-teknik pelaksanaan setiap pekerjaan hendaknya dinyatakan secara jelas dan terperinci, sehingga secara lengkap dapat dipakai untuk mewujudkan dasar kesepakatan segenap individu dan satuan organisasi yang terlibat.

Melihat hasil penelitian yang telah dilakukan, maka untuk mengantisipasi terjadinya keterlambatan waktu pada proyek-proyek infrastruktur maka diberikan beberapa saran, yaitu :

1. Sebelum melaksanakan pekerjaan proyek, harus dipelajari kontrak kerja karena di sini merupakan kunci utama dalam mengatasi permasalahan yang ada selama proyek berlangsung serta untuk mengkaji supaya metoda konstruksi dilakukan dengan tepat.
2. Sebelum melaksanakan pekerjaan yang ditawarkan, terlebih dahulu dilihat situasi dan kondisi proyek di lapangan, pelajari spesifikasi teknik dan RKS (Rencana Kerja dan Syarat-syarat) yang diberikan, sehingga tidak terjadi kesalahan dalam menafsir dokumen kontrak.
3. Sebaiknya diadakan pelatihan-pelatihan atau kursus singkat mengenai masalah manajemen konstruksi baik pada staf sendiri maupun kepada pelaksana di lapangan untuk meningkatkan sumber daya manusia, khususnya manajemen konstruksi.

Demikianlah saran-saran dari penelitian ini, semoga peneliti berikutnya mencoba saran diatas sehingga pemecahan masalah lebih optimal.

3. Faktor dominan penyebab terjadinya keterlambatan waktu pada proyek-proyek infrastruktur berdasarkan persepsi *owner* dan kontraktor, yaitu :
 - a. Menurut *owner*, faktor penyebabnya adalah : (1) aspek tenaga kerja yaitu jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada, (2) aspek alat yaitu mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor. (3) aspek perencanaan yaitu perencanaan durasi waktu yang tidak efisien.
 - b. Menurut kontraktor, faktor penyebabnya adalah : (1) aspek tenaga kerja yaitu kelalaian/keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan, (2) aspek perencanaan yaitu metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang tidak tepat. (3) aspek bahan/material yaitu mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor.

Dengan hasil kesimpulan di atas diharapkan bahwa permasalahan dari penelitian ini telah terjawab dengan baik.

5.2. SARAN.

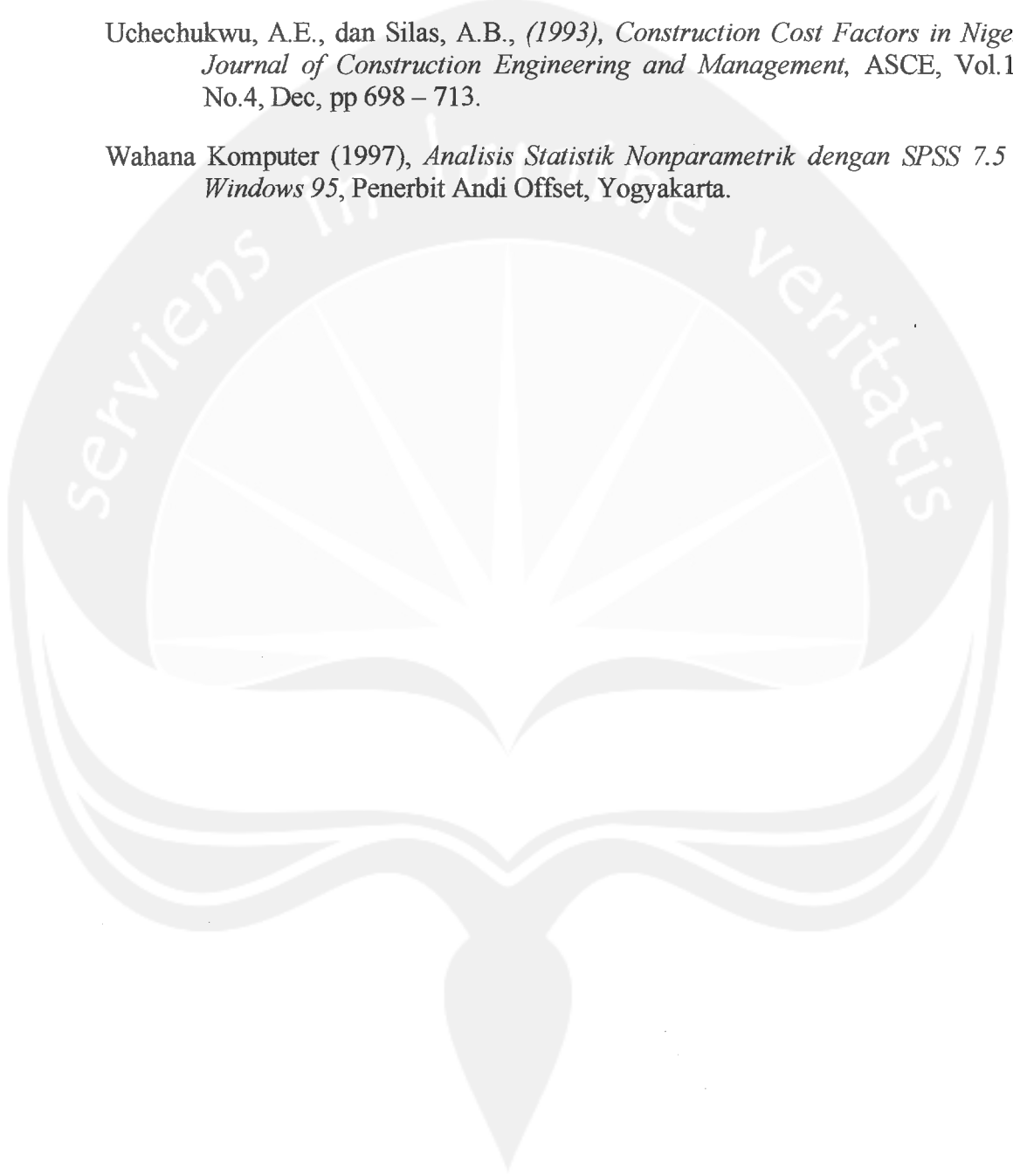
Melihat hasil penelitian yang telah dilakukan, maka untuk mengantisipasi terjadinya pembengkakan (*overruns*) biaya pada proyek-proyek infrastruktur maka diberikan beberapa saran, yaitu :

1. Penelitian ini hanya mencakup 3 daerah saja yaitu : Bandung, Semarang dan Daerah Istimewa Yogyakarta. Diharapkan penelitian ini masih memungkinkan untuk dikembangkan ke daerah-daerah lain di Indonesia.
2. Sebelum melaksanakan pekerjaan proyek harus dipelajari dokumen kontrak, karena di sini merupakan kunci utama dalam mengatasi permasalahan yang ada selama proyek berlangsung, sehingga ketidaktepatan estimasi harga satuan

DAFTAR PUSTAKA

- Austen, A.D., dan Neale, R.H., (1991), *Memajemeni Proyek Konstruksi*, PT. Pustaka Binawan Pressindo Jakarta.
- Ashworth, A, (1994), *Cost Studies of Buildings*, McGraw-Hill Book Company.
- Barrie, D.S., and Paulson, B.C.J.R., (1992), *Professional Construction Management*, McGraw-Hill, Inc.
- Cheryl, S, Francis, T.H., and Jergeas, G, (1994) *Construction Claims and Disputes : Causes and Cost/time Overruns, Journal of Construction Engineering and Management*, ASCE, Vol. 120, No. 4, Dec, pp 785 – 795.
- Hendrickson, C, and Au Tung, (1989), *Project Management For Construction, Fundamental Concepts for Owners, Engineers, Architect, and Builders*, Prentice Hall, Englewood, New Jersey.
- Kraiem, Z.K., and Dickmann, J.E., *Concurrent Delays in Construction Planning*, (1987) *Journal of Construction Engineering and Management*, ASCE, vol. 113, no. 4, pp. 591-602.
- Kerzner, H, (1990) *Project Management, A System Approach to Planning, Scheduling and Controlling*, pp 797-848.
- Kaming, P.F., (1996), *Causes of Construction Time, and Cost Overruns in Indonesia*, *Vasthu*, no.06 / Th. IV, Agust, pp 11 – 23.
- Levin, I. R., dan Rubin, D.S., (1994), *Statistic for Management*, Prentice Hall, Inc. .
- Nazir, Moh., 1988, *Metodologi Penelitian*, Ghalia Indonesia, Jakarta.
- Praboyo, B, (1999), *Keterlambatan waktu pelaksanaan proyek : Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebabnya-penyebabnya*, *Dimensi Teknik Sipil* Vol.1 No1 Maret, pp 49 – 58.
- Ritz, G. J., (1994), *Total Constuction Project Management*, McGraw-Hill, Inc.
- Soedradjat, S.A., (1984), *Analisa Anggaran Biaya Pelaksanaan*, Anova Bandung.
- Siegel Sidney dan Castellan John, N, Jr., (1988), *Nonparametric statistics for the Behavioral Sciences*, McGraw-Hill Book Company.
- Saaf, S. A., Al-Khalil M, dan Al-Hazmi, M, (1995), *Causes of Delay in Large Building Construction Projects*, ASCE, Vol. 11, No. 2, March, pp 45 – 50.

- √Soeharto, I, (1995), *Manajemen Proyek dari Konseptual sampai Operasional*, Erlangga Jakarta.
- √Santoso, I, (1999), *Analisa Overruns Biaya pada Beberapa Tipe Proyek Konstruksi*, Dimensi Teknik Sipil Vol.1 No1, Maret, pp 40 – 48.
- Santoso, S, (2000), *SPSS Mengolah Data Statistik Secara Profesional*, Penerbit PT. Elex Media Komputindo, Jakarta.
- Uchechukwu, A.E., dan Silas, A.B., (1993), *Construction Cost Factors in Nigeria*, *Journal of Construction Engineering and Management*, ASCE, Vol.119, No.4, Dec, pp 698 – 713.
- Wahana Komputer (1997), *Analisis Statistik Nonparametrik dengan SPSS 7.5 for Windows 95*, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.





KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Nama : **Maringan Bancin**
No. Mahasiswa : **99.441/PS/MT/PS/MT**
NIRM : **99.0051053114130014**
Program : **Magister Teknik**
Angkatan*) : **III (Paruh Waktu) / V (Penuh Waktu)**
Pembimbing : **I. Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.**
II. Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt
Berlaku : **sampai dengan September 2000**



*) coret yang tidak sesuai

RANGKUMAN KEMAJUAN TESIS

Materi	Disetujui			
	Pembimbing I		Pembimbing II	
	Tgl.	Paraf	Tgl.	Paraf
1. Proposal			3/7/00	
2. Pengumpulan Data			1/12/00	
3. Pengolahan Data				
Penulisan*)				
4. Bab I			7/11/00	
5. Bab II				
6. Bab III				
7. Bab IV				
8.				
9.			1/12/00	
10. Kesimpulan dan Saran				
11. Intisari				
12. Pelengkap (Daftar Isi, Daftar Tabel, Daftar Pustaka, dsb.)				







*) jumlah bab tidak mengikat

Tesis secara keseluruhan disetujui:

Pembimbing	Tgl	Tanda Tangan
I. Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.	2/12/00	
II. Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt	3/12/00	

Bimbingan Thesis

Nama : Maringan Bancin
Judul Tesis : ANALISIS PEMBENGGKAKAN (OVERRUNS) BIAYA DAN KETERLAMBATAN WAKTU PADA PROYEK - PROYEK INFRASTRUKTUR.
Dosen Pembimbing I : Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng
Dosen Pembimbing II : Ir. Eko Setyanto, M. Const. Mgt

No	Tgl	Pembahasan	Paraf
1.	24/00 10	- Konsultasi Bab I, II, III - Ketikan 1 1/2 spasi → 2 spasi (Bab I) - Perbaiki sinai koples - Saat konsultasi berikutnya lembar ² yg dikoreksi harap disertakan	
2.	2/11 00:	- Bab I, II, III diperbaiki - Dilanjutkan	
3	2/11 00	Konsultasi statistik & pengelola data	
4.	7/11 00	- Bab I, II, III di. - Pengolahan data segera dilaksana nakan - Dilanjutkan	
5	8/11 00	- Konsultasi analisis data - lanjutkan	
6	10/11 0	Konsultasi statistik	

Bimbingan Thesis

Nama : **Maringan Bancin**
 Judul Tesis : **ANALISIS PEMBENGGAKAN (OVERRUNS) BIAYA
 DAN KETERLAMBAIAN WAKTU PADA PROYEK -
 PROYEK INFRASTRUKTUR.**
 Dosen Pembimbing I : **Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng**
 Dosen Pembimbing II : **Ir. Eko Setyanto, M. Const. Mgt**

No	Tgl	Pembahasan	Paraf
7	9/11/00	Analisis data.	P+lio
8	14/11/00	Analisis Data : - Konklusi pandangan owner - Kontrolitor menunjukkan perbedaan pandangan baik delay & cost overrun	X _g
9	22/11/00	Konsultasi Bab IV, diperbaiki menyebutkan semua konklusi	X _g
10	28/11/00	Perbaikan Bab IV Komposisi persepsi verbal & owner harus diperhatikan apakah akan provided!	P+lio
11	1/12/00	Konsultasi lengkap Perbaikan Bab IV & V Disusun lengkap (lampiran diberi nomor halaman), D. (amp diberi keterangan nomor halamannya dll)	X _g



Nomor : 478/ Eks / IV

3 Juli 2000

Hal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada
Yth.

Dengan hormat,

Ketua Program Magister Teknik Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
menerangkan bahwa :**N a m a** : **Maringan Bacin**
No. Mahasiswa : **99.441 / PS / MT**

Adalah mahasiswa Magister Teknik - Manajemen Konstruksi Program Pasca Sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang sedang melakukan penelitian untuk penyusunan Tesis dengan judul **Analisis Pembengkakan (Overruns) Biaya Dan Keterlambatan Waktu Pada Proyek Proyek Infrastruktur**. Untuk keperluan tersebut diharapkan bantuan para responden untuk berkenan mengisi kuesioner yang telah disiapkan . Semua jawaban yang diberikan akan dirahasiakan dan untuk keperluan akademis saja.

Atas bantuan dan kerja samanya kami ucapkan terima kasih.

Program Magister Teknik
Ketua Program

Ir. JB. Eko Setyanto, M.Const. Mgt.

KUESIONER

Pelaksanaan keberhasilan pekerjaan suatu proyek yang dilaksanakan sesuai jadwal yang direncanakan dan kegiatan tersebut menggunakan biaya yang telah dialokasikan secara efisien, akibatnya prestasi pekerjaan yang diharapkan tercapai. Untuk itu diperlukan suatu identifikasi faktor analisis pembengkakan (*overruns*) biaya dan keterlambatan waktu secara terpadu, sehingga diharapkan dapat dengan akurat memperlihatkan prestasi pekerjaan pada saat pelaporan, serta membuat prakiraan berapa total biaya dan waktu yang diperlukan sampai proyek tersebut selesai. Penelitian yang akan dilaksanakan adalah analisis pembengkakan (*overruns*) biaya dan keterlambatan waktu pada proyek-proyek infrastruktur yang sedang dilaksanakan atau yang sudah dilaksanakan lima tahun ini di Indonesia.

Berdasarkan latar belakang diatas, kami mahasiswa pasca sarjana program studi Magister Teknik konsentrasi Manajemen Konstruksi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta berkeinginan untuk melakukan penelitian dengan topik : ANALISIS PEMBENGKAKAN (*OVERRUNS*) BIAYA DAN KETERLAMBATAN WAKTU PADA PROYEK-PROYEK INFRASTRUKTUR.

Dengan kuisisioner ini kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia menjawab dengan kerelaan. Semua jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara berikan hanya untuk keperluan akademik dan terjamin kerahasiaannya. Atas perhatian dan keikutsertaan Bapak/Ibu/Saudara dalam penelitian ini kami ucapkan terima kasih.

1. Data Responden

1. Nama perusahaan/instansi :
2. Alamat perusahaan/instansi :
3. Jenis bidang usaha jasa konstruksi :
 - a. Owner / Develover b. Kontraktor
4. Jabatan anda dalam perusahaan/proyek
 - a. Direktur c. Pemimpin Proyek e. Lainnya (.....)
 - b. Manajer Proyek d. Site Manager
5. Anda masuk kelompok umur
 - a. < 30 tahun c. 41 – 50 tahun e. > 56 tahun
 - b. 31 – 40 tahun d. 51 – 56 tahun
6. Jenis proyek yang pernah dilaksanakan :

a.. Bangunan industri (Gudang dan Industri)	d. Telekomunikasi	g. PAM
b. Jalan	e. Jembatan	h. Lainnya (.....)
c. Listrik	f. Pengairan	

7. Proyek Infrastruktur yang dijadikan acuan untuk pengisian kuesioner ini adalah (Nama Proyek).
 Dilaksanakan mulai selesai(Tgl /Bln /Thn).
8. Proyek Infrastruktur yang sudah dilaksanakan terjadi pembengkakan (*overruns*) biaya %
 terhadap biaya rencana proyek dan keterlambatan waktu% terhadap waktu rencana proyek.

ii. Penyebab terjadinya pembengkakan (Overruns) biaya

A. Faktor penyebab Pembengkakan (Overruns) biaya

Pilih dan tentukan jawaban anda dari pernyataan-pernyataan dibawah ini dengan cara menandai dengan (X)
 pada angka tingkat kesetujuan :

- 1 = Sangat tidak setuju
- 2 = Tidak setuju
- 3 = Ragu-ragu
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat setuju

Proyek mengalami pembengkakan (*overruns*) biaya adalah jika biaya akhir melebihi dari biaya awal proyek sesuai dengan nilai kontrak yang belum ditambah dengan biaya profit dan PPN

PENYEBAB PEMBENGKAKAN (OVERRUNS) BIAYA PADA PROYEK PROYEK-PROYEK INRASTRUKTUR					
No	I. PERENCANAAN				
A. Aspek Estimasi Biaya					
1	Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	1	2	3	4 5
2	Tidak memperhatikan pengaruh inflasi	1	2	3	4 5
3	Ketidaktepatan estimasi harga satuan	1	2	3	4 5
4	Ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan	1	2	3	4 5
5	Tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek.	1	2	3	4 5
B. Aspek Koordinasi Pelaksanaan dan Hubungan Kerja					
6	Tingginya perubahan disain dan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan	1	2	3	4 5
7	Kualifikasi personil/ <i>owner</i> yang tidak profesional di bidangnya	1	2	3	4 5
8	Kurangnya perhatian <i>Owner</i> , Konsultan dan Kontraktor dalam pelaksanaan K ₃ (Keselamatan dan Kesehatan Kerja)	1	2	3	4 5

9	Kurangnya koordinasi antara Owner – Konsultan – Kontraktor	1	2	3	4	5
10	Terjadinya perselisihan/perbedaan pada proyek.	1	2	3	4	5
II. KESIAPAN/PENYIAPAN SUMBER DAYA						
C. Aspek Tenaga Kerja						
11	Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	1	2	3	4	5
12	Tingginya upah tenaga kerja	1	2	3	4	5
13	Tidak terbayar upah tenaga kerja secara layak sesuai dengan haknya	1	2	3	4	5
14	Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	1	2	3	4	5
D. Aspek Bahan						
15	Harga material yang terlalu tinggi	1	2	3	4	5
16	Spesifikasi bahan yang tidak cocok	1	2	3	4	5
17	Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	1	2	3	4	5
18	Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	1	2	3	4	5
E. Aspek Alat						
19	Tingginya sewa / harga alat	1	2	3	4	5
20	Kekurangan peralatan di proyek	1	2	3	4	5
21	Produktivitas peralatan yang buruk	1	2	3	4	5
22	Kondisi peralatan banyak yang rusak	1	2	3	4	5
III. KONTROL DAN EVALUASI PEKERJAAN						
F. Aspek Biaya / Keuangan						
23	Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik	1	2	3	4	5
24	Pembayaran yang tidak tepat waktu	1	2	3	4	5
25	Tingginya suku bunga pinjaman bank	1	2	3	4	5
26	Kurangnya kontrol keuangan proyek	1	2	3	4	5
G. Aspek Evaluasi Pekerjaan						
27	Proses persetujuan ijin kerja yang lama dan bertele-tele	1	2	3	4	5
28	Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	1	2	3	4	5
29	Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal	1	2	3	4	5
IV. ASPEK LAIN						
30	Adanya demo dan pemogokan buruh	1	2	3	4	5
31	Adanya huru-hara / kerusuhan	1	2	3	4	5
32	Terjadi bencana alam : gempa, banjir, longsor, dll	1	2	3	4	5
33	Sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek.	1	2	3	4	5

B. Faktor penyebab keterlambatan waktu

Pilih dan tentukan jawaban anda dari pernyataan-pernyataan dibawah ini dengan cara menandai dengan (X) pada angka tingkat penegasan. :

- 1 = Sangat tidak menentukan
- 2 = Tidak menentukan
- 3 = Tidak tahu
- 4 = Menentukan
- 5 = Sangat menentukan

Proyek mengalami keterlambatan waktu adalah jika jadwal pada pelaksanaan proyek yang telah direncanakan, terjadi ketidaksesuaian antara prakiraan dan anggapan dengan kenyataan yang sebenarnya

PENYEBAB KETERLAMBATAN PADA PROYEK PROYEK-PROYEK INRASTRUKTUR						
No	I. PERENCANAAN					
A. Aspek Perencanaan						
1	Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	1	2	3	4	5
2	Kesalahan menafsir informasi	1	2	3	4	5
3	Metode konstruksi / pelaksanaan kerja yang tidak tepat	1	2	3	4	5
4	Urutan rencana kerja yang tidak tersusun dengan baik	1	2	3	4	5
5	Perencanaan durasi waktu yang tidak efisien.	1	2	3	4	5
B. Aspek Koordinasi Pelaksanaan dan Hubungan Kerja						
6	Kegagalan <i>Owner</i> mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor / Subkontraktor	1	2	3	4	5
7	Faktor sosial sekitar proyek tidak diperhatikan.	1	2	3	4	5
8	Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional di bidangnya.	1	2	3	4	5
9	Kelambatan penyediaan alat/bahan yang disediakan owner	1	2	3	4	5
10	Terjadinya kecelakaan kerja	1	2	3	4	5
II. KESIAPAN/PENYIAPAN SUMBER DAYA						
C. Aspek Tenaga Kerja						
11	Mobilisasi tenaga kerja yang lambat dari kontraktor	1	2	3	4	5
12	Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	1	2	3	4	5
13	Kelalaian / keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan	1	2	3	4	5

14	Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	1	2	3	4	5
D. Aspek Bahan / Material						
15	Mobilisasi bahan yang lambat dari subkontraktor	1	2	3	4	5
16	Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	1	2	3	4	5
17	Sulitnya mendapatkan bahan yang berkualitas baik di pasaran	1	2	3	4	5
18	Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	1	2	3	4	5
E. Aspek Alat						
19	Mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor	1	2	3	4	5
20	Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan.	1	2	3	4	5
21	Kurangnya keahlian dan keterampilan pekerja dalam penggunaan alat.	1	2	3	4	5
III. KONTROL DAN EVALUASI PEKERJAAN						
F. Aspek Biaya / Keuangan						
22	Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)	1	2	3	4	5
23	Pembayaran yang tidak tepat waktu	1	2	3	4	5
24	Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan di kontraktor)	1	2	3	4	5
25	Kurangnya kontrol keuangan proyek	1	2	3	4	5
G. Aspek Evaluasi Pekerjaan						
26	Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan	1	2	3	4	5
27	Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	1	2	3	4	5
28	Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar	1	2	3	4	5
IV. ASPEK LAIN						
29	Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan	1	2	3	4	5
30	Adanya huru-hara / kerusuhan	1	2	3	4	5
31	Terjadinya kerusakan/pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga	1	2	3	4	5

Data diperoleh tanggal : -----

cap perusahaan dan tanda tangan / paraf

	id	lks	ush	jbfn	umr	pryk	ovrn	dty	ia1
1	1	1	1	5	3	5	.00	.00	4
2	2	1	1	5	3	2	.	.	4
3	3	1	1	3	3	2	.00	.08	2
4	4	1	1	3	4	5	.00	.00	4
5	5	1	1	5	3	2	.35	.14	4
6	6	1	1	5	1	2	.00	.00	2
7	7	1	1	5	2	2	.10	.05	2
8	8	1	2	3	2	2	.02	.02	5
9	9	1	2	5	2	2	.00	.00	4
10	10	1	2	1	2	1	.14	.15	2
11	11	1	2	1	5	2	.25	.20	3
12	12	1	2	4	3	2	.00	.00	1
13	13	1	2	2	2	2	.30	.60	1
14	14	1	2	2	1	2	.08	.05	4
15	15	1	2	4	1	8	.07	.05	2
16	16	1	2	5	4	5	.40	.00	2
17	17	1	2	4	2	6	.10	.15	5
18	18	1	2	4	2	6	.03	.00	2
19	19	1	2	4	4	2	.78	.00	2
20	20	1	2	5	2	5	.10	.15	4
21	21	1	2	4	3	5	.04	.08	4
22	22	1	2	4	2	2	.13	.41	4
23	23	2	1	3	2	5	.	.	3
24	24	2	1	3	3	2	.30	.20	5
25	25	2	1	5	3	5	.14	.57	2
26	26	2	1	3	3	2	.00	.10	4
27	27	2	1	3	3	2	.00	.13	2
28	28	2	1	3	2	6	.10	.20	2
29	29	2	1	3	4	5	.00	.00	2
30	30	2	1	3	2	9	.	.	2
31	31	2	1	3	4	5	.	.	2
32	32	2	1	3	2	2	.10	.05	2
33	33	2	1	5	2	8	.00	.27	5
34	34	2	1	3	3	1	.00	.00	4
35	35	2	2	2	2	1	.20	.20	5

	ia2	ia3	ia4	ia5	ib6	ib7	ib8	ib9	ib10
1	4	4	4	4	4	2	2	2	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	3	3	4	2	1	1	3
4	4	4	4	4	4	2	2	2	2
5	2	2	4	2	2	2	2	2	2
6	2	4	4	2	2	2	2	2	2
7	1	5	4	3	2	3	1	2	1
8	2	4	4	4	5	4	4	4	4
9	3	3	3	4	4	3	3	3	3
10	4	2	2	4	2	2	3	4	3
11	2	2	4	4	4	4	3	3	4
12	1	1	4	3	4	1	1	1	1
13	4	4	4	3	2	3	2	4	4
14	5	4	4	4	5	4	4	5	4
15	2	2	2	2	2	2	2	2	2
16	2	2	4	2	4	2	2	2	2
17	2	3	4	5	4	4	2	4	4
18	3	4	2	2	5	3	4	2	1
19	2	2	4	2	4	1	2	2	2
20	4	4	4	4	4	3	4	3	3
21	2	2	2	4	3	2	2	2	4
22	3	4	1	1	2	3	1	4	4
23	3	4	4	4	3	2	3	2	3
24	2	2	5	5	5	2	2	2	2
25	3	4	2	2	4	1	1	2	2
26	4	4	4	4	5	1	4	4	5
27	4	2	2	4	2	2	2	2	4
28	2	2	2	3	2	2	2	2	3
29	2	2	2	4	2	4	2	2	2
30	5	2	2	4	2	2	2	2	2
31	2	4	4	2	2	2	2	2	2
32	2	4	5	4	5	2	2	5	2
33	5	5	5	5	5	4	5	4	4
34	2	5	5	5	2	2	2	4	4
35	5	5	5	5	5	5	3	5	5

	iiic11	iiic12	iiic13	iiic14	iiid15	iiid16	iiid17	iiid18	iiie19
1	4	2	2	4	4	2	2	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	2	4	4	1	1	2	4
4	4	2	2	4	4	2	4	2	4
5	2	2	2	2	3	2	2	2	2
6	2	4	2	4	4	2	4	2	4
7	2	1	4	3	5	2	3	4	5
8	4	4	3	5	4	4	4	4	4
9	4	4	3	3	4	2	3	3	4
10	4	2	2	2	4	2	2	2	4
11	2	3	2	3	3	2	2	2	4
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	4	4	2	2	5	1	1	2	5
14	4	5	4	5	5	4	4	5	5
15	2	2	2	3	3	3	3	3	2
16	2	2	2	2	2	2	2	2	2
17	2	4	2	4	4	4	4	3	2
18	2	3	1	2	3	2	3	3	4
19	2	2	1	2	2	2	2	2	2
20	3	3	3	4	4	3	4	4	4
21	4	4	2	4	4	2	2	2	4
22	4	4	2	2	5	2	4	2	4
23	4	4	4	4	5	5	4	3	5
24	2	3	2	2	2	2	2	2	2
25	3	4	4	4	5	4	4	2	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	2	4	4	5	4	2	2	2	4
28	4	3	2	4	2	2	2	2	2
29	2	4	2	2	4	2	4	2	2
30	4	2	2	4	4	2	2	4	4
31	2	2	2	4	2	2	2	4	2
32	5	2	4	5	4	2	4	4	2
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	2	4	4	5	4	5	2	5
35	5	5	3	3	5	5	5	5	5

	iiie20	iiie21	iiie22	iiif23	iiif24	iiif25	iiif26	iiig27	iiig28
1	2	2	2	2	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	2	2	3	2	2	2
4	4	2	2	2	2	2	2	2	2
5	2	2	2	4	2	2	2	3	2
6	4	4	4	2	2	2	2	2	2
7	4	2	1	5	1	4	2	2	2
8	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	3	3	3	3	4	4	3	4	3
10	2	3	4	3	3	4	4	2	3
11	2	3	4	4	3	2	3	4	3
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	2	2	4	4	4	5	1	4	1
14	4	5	5	5	4	4	4	4	5
15	2	3	2	2	2	2	2	3	3
16	2	2	2	2	2	2	2	2	2
17	2	4	2	4	2	2	2	2	3
18	2	3	3	3	3	4	2	3	3
19	2	4	2	2	2	2	2	2	2
20	4	4	4	4	3	3	4	4	3
21	4	4	4	4	2	2	2	2	2
22	3	4	4	4	5	4	3	2	3
23	4	5	4	4	5	5	4	4	4
24	2	2	2	3	2	2	2	2	2
25	5	5	5	4	4	5	3	2	3
26	4	5	5	5	5	5	1	2	2
27	4	4	5	4	2	4	3	2	4
28	4	3	4	2	2	3	2	1	2
29	4	2	2	2	4	4	2	2	2
30	4	4	4	3	2	3	4	4	3
31	4	4	4	2	2	3	4	2	2
32	2	4	2	4	4	4	4	4	2
33	4	4	4	4	4	4	5	4	4
34	4	4	4	2	2	4	4	2	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	iiiig29	iv30	iv31	iv32	iv33	i_a1	i_a2	i_a3	i_a4
1	2	2	3	2	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	3	2	2	5	5	5	5
4	2	2	2	2	4	4	4	5	5
5	2	2	2	2	2	4	2	2	2
6	4	2	2	4	4	4	4	4	4
7	4	5	4	2	3	1	2	4	4
8	4	4	3	5	4	3	4	5	4
9	3	1	4	4	3	4	3	4	3
10	2	2	2	4	5	2	2	4	4
11	2	2	2	4	3	4	4	4	5
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	2	4	4	2	2	5	5	5	4
14	4	4	4	5	5	5	5	5	5
15	3	2	2	2	2	2	2	3	3
16	2	2	2	2	2
17	2	2	4	2	5	4	3	4	2
18	2	1	1	2	2	4	4	3	2
19	2	2	2	2	2
20	3	4	4	4	4	4	3	4	4
21	2	2	2	4	2	4	4	2	4
22	2	1	1	1	4	5	1	2	2
23	4	4	4	4	5	4	4	4	4
24	3	2	2	1	1	5	5	2	2
25	4	4	4	3	4	2	2	3	4
26	4	5	5	4	4	4	2	4	5
27	4	2	2	2	2	1	2	2	5
28	4	5	4	5	4	4	3	4	4
29	2	2	2	4	2	2	2	2	2
30	4	4	4	4	4	2	3	4	4
31	4	2	2	4	4	4	4	2	2
32	4	2	2	4	4	4	2	5	5
33	4	4	4	3	4	5	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	i_a5	i_b6	i_b7	i_b8	i_b9	i_b10	ii_c11	ii_c12	ii_c13
1	2	4	2	4	4	2	4	4	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	4	4	5	5	4	5	5	5
4	4	2	4	4	4	2	4	4	4
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	5	4	2	4	4	2	4	4	5
7	5	1	2	1	1	2	5	4	5
8	4	2	2	4	5	2	4	4	4
9	3	4	4	3	3	3	3	3	4
10	4	3	2	4	3	3	4	4	4
11	4	4	3	4	2	3	4	4	5
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	4	5	4	5	2	5	5	4	4
14	5	4	5	4	5	4	5	5	4
15	1	1	2	2	2	3	4	4	4
16
17	4	2	5	4	2	2	4	4	4
18	3	2	3	2	2	3	2	2	4
19
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4
21	4	2	4	4	4	2	4	4	4
22	2	1	4	3	1	1	4	5	5
23	5	4	4	3	4	4	4	5	4
24	2	1	1	1	1	1	1	1	1
25	4	4	4	4	5	4	4	5	4
26	5	4	4	4	4	4	4	5	4
27	5	2	2	5	2	1	5	5	5
28	4	4	5	4	3	2	4	4	4
29	2	2	4	4	4	2	2	2	2
30	4	3	3	3	3	2	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	5	5	4	2	2	2	4	5	5
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	2	4	4	4	2	4	4	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	ii_c14	ii_d15	ii_d16	ii_d17	ii_d18	ii_e19	ii_e20	ii_e21	iii_f22
1	4	2	4	2	4	4	4	4	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	4	4	4	4	2	4	4	4	4
7	4	4	4	4	3	4	4	4	4
8	5	4	5	4	3	4	4	3	2
9	4	3	3	3	3	2	2	2	4
10	2	4	4	3	2	4	2	4	2
11	5	5	4	4	4	5	5	4	5
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	5	5	4	4	4	5	5	5	5
14	5	4	5	5	5	5	4	5	5
15	4	4	5	5	4	4	3	2	1
16
17	4	4	3	4	2	2	2	2	2
18	3	4	4	4	2	2	2	2	2
19
20	4	4	3	3	3	4	4	4	4
21	4	2	2	2	2	4	4	2	2
22	4	3	5	4	1	2	4	4	5
23	5	4	5	4	4	4	4	4	5
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1
25	4	5	4	5	3	5	4	2	5
26	4	5	4	4	4	5	5	5	5
27	5	5	4	2	2	5	5	4	1
28	4	5	4	4	4	5	4	4	2
29	3	4	4	4	2	2	2	4	2
30	4	4	3	3	3	4	3	2	2
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	5	4	5	5	4	4	5	5	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	2	4	4	2	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	iii_f23	iii_f24	iii_f25	iii_g26	iii_g27	iii_g28	iv_29	iv_30	iv_31
1	2	4	4	4	4	4	4	2	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	2	2	2	2	2
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	4	4	4	2	4	4	4	2	4
7	4	4	3	5	4	5	4	4	3
8	2	3	4	3	2	2	4	2	3
9	4	3	3	3	3	3	3	3	4
10	3	4	4	3	2	3	4	2	2
11	4	4	3	4	4	4	3	4	4
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	4	5	4	5	4	5	5	4	2
14	4	5	5	5	5	5	5	5	4
15	2	3	4	3	4	4	5	5	5
16
17	2	4	2	3	4	2	5	4	2
18	3	2	2	3	3	3	2	1	2
19
20	4	4	4	4	3	4	3	3	4
21	2	4	2	4	2	2	4	4	3
22	5	4	4	4	1	4	2	2	2
23	4	4	4	5	5	4	4	4	4
24	1	1	1	2	2	2	5	1	1
25	5	5	2	4	2	4	2	4	4
26	4	4	2	2	2	5	4	5	5
27	2	4	4	4	4	4	2	2	4
28	2	4	2	5	4	4	2	4	5
29	2	2	2	2	2	2	4	4	2
30	3	4	3	4	4	4	2	2	2
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	2	4	4	4	2	4	4	2	4
33	4	4	4	5	5	5	5	4	4
34	2	4	4	4	4	4	2	4	2
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	aeb	akphb	anaker	abh	aalt	abk	aep	alain	a_prcn
1	20.00	14.00	12.00	12.00	10.00	14.00	10.00	11.00	18.00
2	20.00	20.00	16.00	16.00	16.00	16.00	12.00	16.00	20.00
3	12.00	11.00	11.00	8.00	12.00	9.00	6.00	9.00	25.00
4	20.00	12.00	12.00	12.00	12.00	8.00	6.00	10.00	22.00
5	14.00	10.00	8.00	9.00	8.00	10.00	7.00	8.00	12.00
6	14.00	10.00	12.00	12.00	16.00	8.00	8.00	12.00	21.00
7	15.00	9.00	10.00	14.00	12.00	12.00	8.00	14.00	16.00
8	19.00	21.00	16.00	16.00	17.00	16.00	12.00	16.00	20.00
9	17.00	16.00	14.00	12.00	13.00	14.00	10.00	12.00	17.00
10	14.00	14.00	10.00	10.00	13.00	14.00	7.00	13.00	16.00
11	15.00	18.00	10.00	9.00	13.00	12.00	9.00	11.00	21.00
12	10.00	8.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00
13	16.00	15.00	12.00	9.00	13.00	14.00	7.00	12.00	23.00
14	21.00	22.00	18.00	18.00	19.00	17.00	13.00	18.00	25.00
15	10.00	10.00	9.00	12.00	9.00	8.00	9.00	8.00	11.00
16	12.00	12.00	8.00	8.00	8.00	8.00	6.00	8.00	.
17	19.00	18.00	12.00	15.00	10.00	10.00	7.00	13.00	17.00
18	13.00	15.00	8.00	11.00	12.00	12.00	8.00	6.00	16.00
19	12.00	11.00	7.00	8.00	10.00	8.00	6.00	8.00	.
20	20.00	17.00	13.00	15.00	16.00	14.00	10.00	16.00	19.00
21	14.00	13.00	14.00	10.00	16.00	10.00	6.00	10.00	18.00
22	13.00	14.00	12.00	13.00	15.00	16.00	7.00	7.00	12.00
23	18.00	13.00	16.00	17.00	18.00	18.00	12.00	17.00	21.00
24	19.00	13.00	9.00	8.00	8.00	9.00	7.00	6.00	16.00
25	13.00	10.00	15.00	15.00	19.00	16.00	9.00	15.00	15.00
26	20.00	19.00	16.00	16.00	18.00	16.00	8.00	18.00	20.00
27	14.00	12.00	15.00	10.00	17.00	13.00	10.00	8.00	15.00
28	11.00	11.00	13.00	8.00	13.00	9.00	7.00	18.00	19.00
29	12.00	12.00	10.00	12.00	10.00	12.00	6.00	10.00	10.00
30	15.00	10.00	12.00	12.00	16.00	12.00	11.00	16.00	17.00
31	14.00	10.00	10.00	10.00	14.00	11.00	8.00	12.00	16.00
32	17.00	16.00	16.00	14.00	10.00	16.00	10.00	12.00	21.00
33	25.00	22.00	16.00	16.00	16.00	17.00	12.00	15.00	21.00
34	21.00	14.00	14.00	16.00	17.00	12.00	10.00	16.00	20.00
35	25.00	23.00	16.00	20.00	20.00	20.00	15.00	20.00	25.00

	a_kphk	a_naker	a_bhn	a_alt	a_bk	a_ep	a_lain
1	16.00	14.00	12.00	12.00	12.00	12.00	8.00
2	20.00	16.00	16.00	12.00	16.00	12.00	12.00
3	22.00	20.00	20.00	15.00	20.00	15.00	15.00
4	16.00	16.00	16.00	12.00	17.00	8.00	6.00
5	10.00	8.00	8.00	6.00	8.00	6.00	6.00
6	16.00	17.00	14.00	12.00	16.00	10.00	10.00
7	7.00	18.00	15.00	12.00	15.00	14.00	11.00
8	15.00	17.00	16.00	11.00	11.00	7.00	9.00
9	17.00	14.00	12.00	6.00	14.00	9.00	10.00
10	15.00	14.00	13.00	10.00	13.00	8.00	8.00
11	16.00	18.00	17.00	14.00	16.00	12.00	11.00
12	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	3.00
13	21.00	18.00	17.00	15.00	18.00	14.00	11.00
14	22.00	19.00	19.00	14.00	19.00	15.00	14.00
15	10.00	16.00	18.00	9.00	10.00	11.00	15.00
16
17	15.00	16.00	13.00	6.00	10.00	9.00	11.00
18	12.00	11.00	14.00	6.00	9.00	9.00	5.00
19
20	19.00	16.00	13.00	12.00	16.00	11.00	10.00
21	16.00	16.00	8.00	10.00	10.00	8.00	11.00
22	10.00	18.00	13.00	10.00	18.00	9.00	6.00
23	19.00	18.00	17.00	12.00	17.00	14.00	12.00
24	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	6.00	7.00
25	21.00	17.00	17.00	11.00	17.00	10.00	10.00
26	20.00	17.00	17.00	15.00	15.00	9.00	14.00
27	12.00	20.00	13.00	14.00	11.00	12.00	8.00
28	18.00	16.00	17.00	13.00	10.00	13.00	11.00
29	16.00	9.00	14.00	8.00	8.00	6.00	10.00
30	14.00	16.00	13.00	9.00	12.00	12.00	6.00
31	20.00	16.00	16.00	12.00	16.00	12.00	12.00
32	15.00	19.00	18.00	14.00	14.00	10.00	10.00
33	20.00	16.00	16.00	12.00	16.00	15.00	13.00
34	16.00	16.00	14.00	10.00	14.00	12.00	8.00
35	25.00	20.00	20.00	15.00	20.00	15.00	15.00

	id	lks	ush	jbtn	umr	pryk	ovrn	dly	ia1
36	36	2	2	2	2	6	.00	.00	1
37	37	2	2	1	2	5	.	.	1
38	38	2	2	1	3	2	.	.	4
39	39	2	2	5	1	5	.02	.05	4
40	40	2	2	2	4	4	.10	.00	5
41	41	2	2	4	2	2	.12	.06	1
42	42	2	2	2	3	4	.12	.05	4
43	43	2	2	2	3	2	.15	.10	4
44	44	3	1	3	3	5	.08	.00	4
45	45	3	1	3	3	6	.16	.00	3
46	46	3	1	4	4	6	.07	.00	2
47	47	3	1	3	4	6	.10	.15	4
48	48	3	1	2	2	5	.00	.00	2
49	49	3	1	2	3	5	.35	.00	2
50	50	3	1	2	4	2	.05	.05	1
51	51	3	1	3	4	2	.00	.00	2
52	52	3	1	3	3	6	.10	.30	4
53	53	3	2	5	2	5	.03	.02	1
54	54	3	2	5	2	5	.00	.00	1
55	55	3	2	4	1	5	.00	.00	4
56	56	3	2	4	2	5	.00	.00	4
57	57	3	2	5	2	5	.	.	4
58	58	3	2	5	2	10	.00	.95	4
59	59	3	2	4	3	1	.00	.05	4
60	60	3	2	1	5	1	.	.	4
61	61	3	2	5	2	1	.05	.00	1
62	62	3	2	4	3	5	.00	.00	4
63	63	3	2	4	3	8	.00	.00	5
64	64	3	2	4	2	2	.00	.00	3
65	65	3	2	4	4	8	.00	.22	4
66	66	3	2	4	3	2	.04	.02	5
67	67	3	2	5	1	6	.15	.10	5
68	68	3	2	4	2	2	.00	.00	2
69	69	3	2	5	1	6	.00	.15	4
70	70	3	2	4	2	1	.	.	5

	ia2	ia3	ia4	ia5	ib6	ib7	ib8	ib9	ib10
36	1	1	1	1	4	4	4	4	2
37	1	1	2	2	2	2	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	5	5
39	2	3	3	5	4	4	4	4	4
40	2	4	4	5	2	2	2	2	2
41	1	1	1	4	3	2	4	4	4
42	2	4	4	5	2	2	2	2	2
43	2	4	4	4	2	2	2	2	2
44	2	2	4	2	4	2	2	2	2
45	3	3	5	3	5	3	3	3	3
46	2	2	4	4	4
47	1	1	4	4	4	2	1	1	1
48	4	2	4	4	3	2	2	2	3
49	2	2	2	3	4	1	1	1	1
50	4	4	2	2	2	2	2	2	2
51	2	2	2	2	2	2	2	2	2
52	2	2	4	2	4	2	2	2	2
53	5	4	2	4	4	2	3	2	3
54	4	5	2	4	4	2	3	2	4
55	3	4	4	5	5	4	4	3	4
56	4	4	4	5	4	5	2	4	4
57	4	5	4	3	4	4	4	4	4
58	4	5	5	4	5	4	4	5	5
59	4	4	2	4	4	4	4	2	4
60	4	4	4	4	4	2	2	2	3
61	2	2	1	2	2	2	2	2	1
62	3	4	5	4	5	4	3	4	5
63	4	4	4	4	4	4	3	4	4
64	2	2	3	2	2	3	1	2	1
65	5	4	5	5	5	3	4	4	3
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5
67	4	5	4	5	5	5	4	4	3
68	4	2	2	2	4	3	2	3	4
69	3	3	3	4	3	4	3	4	4
70	4	4	5	4	4	4	4	5	5

	iic11	iic12	iic13	iic14	iid15	iid16	iid17	iid18	iid19
36	4	2	2	2	4	4	4	4	4
37	2	2	2	4	4	4	5	4	4
38	5	5	5	5	5	4	4	4	4
39	3	4	3	2	2	2	2	2	4
40	2	2	2	2	2	2	2	2	2
41	4	2	2	2	2	2	2	2	2
42	2	2	2	2	4	4	4	4	2
43	2	2	2	2	2	2	2	4	4
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46
47	2	2	2	4	4	1	1	1	4
48	2	3	2	4	3	2	2	2	4
49	1	2	1	2	4	2	2	1	4
50	2	2	4	4	4	4	2	2	4
51	2	2	2	2	2	2	2	2	2
52	2	2	2	2	4	2	2	2	4
53	2	3	2	4	1	4	4	3	4
54	2	3	2	3	1	3	4	3	4
55	4	4	5	5	5	4	4	4	5
56	4	2	2	4	5	4	4	3	4
57	5	4	2	4	5	2	3	2	4
58	4	4	4	4	4	5	5	4	4
59	5	4	2	4	4	2	4	4	2
60	2	2	2	2	4	4	4	4	4
61	2	3	2	2	3	3	2	2	3
62	4	4	3	5	5	4	4	4	5
63	4	3	4	4	4	4	4	4	4
64	3	2	1	1	2	1	3	5	2
65	4	4	4	4	5	5	5	5	5
66	5	4	4	4	5	5	5	4	5
67	4	2	1	4	3	3	5	3	3
68	2	4	2	2	4	2	3	3	3
69	4	3	3	3	4	4	3	4	4
70	4	2	4	3	5	3	4	5	4

	iii20	iii21	iii22	iii23	iii24	iii25	iii26	iii27	iii28
36	2	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	2	2
38	4	5	4	5	5	4	4	5	5
39	3	4	4	4	4	4	4	4	3
40	2	2	2	2	3	2	2	2	2
41	2	2	2	4	4	5	5	5	5
42	2	2	2	4	4	4	2	2	2
43	4	4	4	5	5	5	5	2	2
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	3	3	3	5	3	3	3	3	3
46
47	4	4	4	4	1	1	1	1	1
48	4	3	3	2	2	4	2	2	2
49	2	2	1	2	2	3	1	2	2
50	2	2	4	1	2	4	2	2	2
51	3	3	3	3	3	2	2	3	3
52	2	2	4	2	2	2	2	4	2
53	4	4	4	4	4	4	3	2	4
54	5	4	4	4	4	4	3	2	4
55	5	4	4	4	5	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	5	4
57	5	4	4	4	5	3	4	2	2
58	4	4	4	5	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	2	2	2	4	4	4	4	3
61	2	2	1	2	2	2	2	2	1
62	5	4	5	5	5	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	3	4	3	3
64	2	1	3	3	2	1	2	2	3
65	4	4	5	5	4	5	5	3	3
66	5	4	5	5	4	4	4	5	5
67	4	4	4	4	4	5	5	4	4
68	2	3	4	4	4	4	2	2	2
69	4	4	4	4	4	4	5	4	4
70	5	5	4	5	5	4	4	5	5

	iii _g 29	iv ₃₀	iv ₃₁	iv ₃₂	iv ₃₃	i_a1	i_a2	i_a3	i_a4
36	4	2	2	4	4	4	4	4	4
37	2	4	4	4	4	5	5	5	5
38	4	4	5	5	5	4	4	4	4
39	3	2	2	4	4	3	4	4	4
40	2	2	2	2	2	5	5	2	2
41	4	5	5	5	4	2	2	2	2
42	2	2	2	2	2	4	4	4	4
43	2	2	4	4	4	4	4	4	4
44	2	2	2	2	2	4	4	2	2
45	3	3	3	3	3	5	5	5	5
46
47	1	1	1	4	1	4	4	4	4
48	4	3	3	3	3	4	4	5	5
49	2	2	2	4	2
50	4	1	1	4	5	4	4	5	4
51	3	2	2	2	2	2	2	2	2
52	2	4	4	4	4	5	4	4	4
53	3	4	2	4	2	2	2	4	3
54	3	4	2	4	3	2	2	4	4
55	4	4	3	4	4	4	3	4	4
56	2	2	4	4	4	5	4	4	4
57	2	2	3	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	5	5	5	4	5	5
59	4	5	4	2	4	5	4	4	4
60	4	2	2	2	2	4	3	2	2
61	2	2	2	1	1	4	5	5	5
62	4	3	4	4	5	4	3	4	4
63	4	4	3	4	3	4	3	4	4
64	2	3	2	3	2	3	4	4	5
65	3	3	3	4	4	4	4	4	5
66	4	3	3	4	4	5	5	4	5
67	4	4	4	3	4	5	5	5	5
68	2	2	2	2	2	4	4	4	4
69	4	4	4	3	3	4	4	4	4
70	4	3	4	3	4	5	5	5	5

	i_a5	i_b6	i_b7	i_b8	i_b9	i_b10	ii_c11	ii_c12	ii_c13
36	4	2	2	2	2	2	4	4	4
37	5	5	5	5	5	5	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	5	5	5
39	4	4	4	4	4	4	2	2	4
40	2	2	5	2	2	2	2	2	2
41	2	4	4	4	4	4	2	1	1
42	4	4	2	2	2	2	2	2	2
43	4	2	2	4	4	2	4	4	4
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	5	3	5	3	3	3	5	5	5
46
47	4	2	4	4	2	4	4	4	4
48	5	4	2	4	2	2	5	5	5
49
50	4	2	2	4	2	2	4	4	2
51	2	2	2	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	2	2	4	4	2
53	4	3	3	2	4	2	2	2	4
54	4	3	3	2	4	2	2	1	4
55	4	4	4	4	4	4	4	5	4
56	4	2	4	4	5	4	4	4	5
57	4	4	4	5	4	4	5	4	4
58	4	5	4	4	4	4	5	4	4
59	4	4	2	5	5	2	4	4	5
60	3	2	2	2	2	2	4	2	3
61	4	4	5	4	5	3	4	5	5
62	4	4	4	5	4	2	4	5	4
63	4	4	3	4	4	3	4	4	3
64	4	4	4	3	5	4	2	5	5
65	5	4	4	3	4	4	4	4	4
66	4	5	4	5	5	4	5	5	5
67	5	3	4	4	5	4	5	5	5
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	3	4	4	4	4	4	4	4
70	5	4	3	5	5	5	5	5	4

	ii_c14	ii_d15	ii_d16	ii_d17	ii_d18	ii_e19	ii_e20	ii_e21	iii_f22
36	4	2	4	2	4	4	2	2	2
37	4	5	5	4	5	4	5	4	5
38	5	5	5	5	5	4	4	4	5
39	3	3	3	3	3	4	4	4	4
40	2	2	2	2	2	2	2	2	3
41	1	1	1	1	2	2	2	4	5
42	2	4	4	4	4	2	2	2	2
43	4	4	4	4	4	2	4	2	4
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	5	5	5	5	5	5	5	5	3
46
47	4	4	4	2	2	4	2	2	1
48	5	5	4	4	4	5	5	5	3
49
50	4	4	4	4	4	5	5	5	4
51	4	2	2	2	2	4	4	4	5
52	4	2	4	4	4	4	4	4	2
53	4	4	3	4	3	4	4	3	1
54	4	4	2	4	3	4	4	3	2
55	4	4	4	3	4	5	5	4	5
56	4	4	4	4	5	5	4	4	5
57	4	4	4	4	4	4	5	4	5
58	4	5	5	5	4	4	4	4	5
59	4	4	4	4	4	5	5	5	2
60	2	4	4	4	3	4	4	3	4
61	5	5	5	4	4	5	5	4	4
62	5	4	4	4	4	4	4	5	5
63	4	4	4	4	3	4	4	4	4
64	5	4	5	5	5	4	5	5	5
65	5	4	5	5	4	4	5	5	4
66	5	5	5	5	4	5	5	5	5
67	4	5	5	5	3	5	4	4	5
68	3	5	4	5	4	4	4	4	4
69	4	4	4	3	4	4	5	4	4
70	3	5	4	4	4	4	4	4	4

	iii_f23	iii_f24	iii_f25	iii_g26	iii_g27	iii_g28	iv_29	iv_30	iv_31
36	4	4	4	4	4	4	4	3	4
37	4	4	4	4	4	5	5	5	5
38	5	5	5	5	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	3	4	4	3	4
40	3	1	1	1	1	2	5	2	2
41	5	4	4	2	1	2	2	2	4
42	2	2	2	2	2	2	2	2	2
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	2	2	2	2	2	2	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	3	3
46
47	1	4	1	4	1	2	4	1	1
48	3	4	3	5	4	4	3	4	3
49
50	4	4	4	4	5	4	4	2	2
51	5	5	5	5	4	2	2	2	2
52	4	4	4	5	5	5	4	5	5
53	1	4	3	1	2	2	4	2	2
54	2	4	3	1	2	2	4	2	2
55	5	5	4	4	4	4	4	3	4
56	5	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	5	4	4	4	5	4	4	4
58	4	5	4	4	4	5	5	4	4
59	4	5	4	4	4	5	4	4	4
60	4	4	4	2	2	2	2	2	2
61	4	4	4	5	5	4	4	4	4
62	5	4	5	5	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	3	4	4	4	4
64	5	4	4	4	5	4	4	3	4
65	4	4	4	4	3	5	5	5	5
66	5	5	4	5	5	5	5	5	5
67	5	5	4	5	4	5	2	4	4
68	4	4	4	5	5	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	5	5	4	4	3	4

	aeb	akphb	anaker	abh	aalt	abk	aep	alain	a_prcn
36	5.00	18.00	10.00	16.00	14.00	16.00	12.00	12.00	20.00
37	7.00	16.00	10.00	17.00	16.00	16.00	6.00	16.00	25.00
38	20.00	22.00	20.00	17.00	17.00	18.00	14.00	19.00	20.00
39	17.00	20.00	12.00	8.00	15.00	16.00	10.00	12.00	19.00
40	20.00	10.00	8.00	8.00	8.00	9.00	6.00	8.00	16.00
41	8.00	17.00	10.00	8.00	8.00	18.00	14.00	19.00	10.00
42	19.00	10.00	8.00	16.00	8.00	14.00	6.00	8.00	20.00
43	18.00	10.00	8.00	10.00	16.00	20.00	6.00	14.00	20.00
44	14.00	12.00	8.00	8.00	8.00	8.00	6.00	8.00	14.00
45	17.00	17.00	12.00	12.00	12.00	14.00	9.00	12.00	25.00
46	14.00								
47	14.00	9.00	10.00	7.00	16.00	7.00	3.00	7.00	20.00
48	16.00	12.00	11.00	9.00	14.00	10.00	8.00	12.00	23.00
49	11.00	8.00	6.00	9.00	9.00	8.00	6.00	10.00	
50	13.00	10.00	12.00	12.00	12.00	9.00	8.00	11.00	21.00
51	10.00	10.00	8.00	8.00	11.00	10.00	9.00	8.00	10.00
52	14.00	12.00	8.00	10.00	12.00	8.00	8.00	16.00	21.00
53	16.00	14.00	11.00	12.00	16.00	15.00	9.00	12.00	15.00
54	16.00	15.00	10.00	11.00	17.00	15.00	9.00	13.00	16.00
55	20.00	20.00	18.00	17.00	18.00	17.00	12.00	15.00	19.00
56	21.00	19.00	12.00	16.00	16.00	16.00	11.00	14.00	21.00
57	20.00	20.00	15.00	12.00	17.00	16.00	6.00	13.00	20.00
58	22.00	23.00	16.00	18.00	16.00	17.00	12.00	18.00	23.00
59	18.00	18.00	15.00	14.00	14.00	16.00	12.00	15.00	21.00
60	20.00	13.00	8.00	16.00	12.00	14.00	11.00	8.00	14.00
61	8.00	9.00	9.00	10.00	8.00	8.00	5.00	6.00	23.00
62	20.00	21.00	16.00	17.00	19.00	18.00	12.00	16.00	19.00
63	21.00	19.00	15.00	16.00	16.00	15.00	10.00	14.00	19.00
64	12.00	9.00	7.00	11.00	8.00	8.00	7.00	10.00	20.00
65	23.00	19.00	16.00	20.00	18.00	19.00	9.00	14.00	22.00
66	25.00	25.00	17.00	19.00	19.00	17.00	14.00	14.00	23.00
67	23.00	21.00	11.00	14.00	15.00	18.00	12.00	15.00	25.00
68	12.00	16.00	10.00	12.00	12.00	14.00	6.00	8.00	20.00
69	17.00	18.00	13.00	15.00	16.00	17.00	12.00	14.00	20.00
70	22.00	22.00	13.00	17.00	18.00	18.00	14.00	14.00	25.00

	a_kphk	a_naker	a_bhn	a_alt	a_bk	a_ep	a_lain
36	10.00	16.00	12.00	8.00	14.00	12.00	11.00
37	25.00	16.00	19.00	13.00	17.00	13.00	15.00
38	20.00	20.00	20.00	12.00	20.00	13.00	12.00
39	20.00	11.00	12.00	12.00	16.00	11.00	11.00
40	13.00	8.00	8.00	6.00	8.00	4.00	9.00
41	20.00	5.00	5.00	8.00	18.00	5.00	8.00
42	12.00	8.00	16.00	6.00	8.00	6.00	6.00
43	14.00	16.00	16.00	8.00	16.00	12.00	12.00
44	10.00	8.00	8.00	6.00	8.00	6.00	12.00
45	17.00	20.00	20.00	15.00	15.00	12.00	10.00
46
47	16.00	16.00	12.00	8.00	7.00	7.00	6.00
48	14.00	20.00	17.00	15.00	13.00	13.00	10.00
49
50	12.00	14.00	16.00	15.00	16.00	13.00	8.00
51	16.00	16.00	8.00	12.00	20.00	11.00	6.00
52	16.00	14.00	14.00	12.00	14.00	15.00	14.00
53	14.00	12.00	14.00	11.00	9.00	5.00	8.00
54	14.00	11.00	13.00	11.00	11.00	5.00	8.00
55	20.00	17.00	15.00	14.00	19.00	12.00	11.00
56	19.00	17.00	17.00	13.00	18.00	12.00	12.00
57	21.00	17.00	16.00	13.00	18.00	13.00	12.00
58	21.00	17.00	19.00	12.00	18.00	13.00	13.00
59	18.00	17.00	16.00	15.00	15.00	13.00	12.00
60	10.00	11.00	15.00	11.00	16.00	6.00	6.00
61	21.00	19.00	18.00	14.00	16.00	14.00	12.00
62	19.00	18.00	16.00	13.00	19.00	13.00	12.00
63	18.00	15.00	15.00	12.00	16.00	11.00	12.00
64	20.00	17.00	19.00	14.00	18.00	13.00	11.00
65	19.00	17.00	18.00	14.00	16.00	12.00	15.00
66	23.00	20.00	19.00	15.00	19.00	15.00	15.00
67	20.00	19.00	18.00	13.00	19.00	14.00	10.00
68	20.00	15.00	18.00	12.00	16.00	14.00	12.00
69	19.00	16.00	15.00	13.00	16.00	12.00	12.00
70	22.00	17.00	17.00	12.00	16.00	14.00	11.00

	aspek	owner_o	ran_ovrn	ktor_o	ran_ovrk	owner_d	ran_dlyo	ktor_d	ran_dlyk
1	A	3.12	2.0	3.33	3.00	3.68	3.0	3.80	2.0
2	B	2.51	8.0	3.29	5.00	3.11	8.0	3.45	8.0
3	C	2.94	4.0	2.99	8.00	3.86	1.0	3.81	1.0
4	D	2.89	5.5	3.32	4.00	3.58	5.0	3.77	3.0
5	E	3.30	1.0	3.48	2.00	3.81	2.0	3.72	5.0
6	F	2.89	5.5	3.59	1.00	3.38	6.0	3.75	4.0
7	G	2.77	7.0	3.11	6.50	3.65	4.0	3.56	6.5
8	H	3.03	3.0	3.11	6.50	3.27	7.0	3.56	6.5

serviens in lumine veritatis



Nonparametric Correlations

Correlations

	Aspek penyebab	Ranking Owner(ovrn)	Ranking Kontraktor(ovrn)	Ranking Owner(dly)	Ranking Kontraktor (dly)
Spearman's rho	Aspek penyebab	1.000	.024	.108	.238
	Ranking Owner(ovrn)	.024	1.000	.253	.563
	Ranking Kontraktor(ovrn)	.108	.253	1.000	-.084
	Ranking Owner(dly)	.238	.563	-.084	1.000
	Ranking Kontraktor (dly)	.419	.446	.060	.707
					1.000
Sig. (2-tailed)	Aspek penyebab	.955	.955	.799	.570
	Ranking Owner(ovrn)	.955	.955	.545	.268
	Ranking Kontraktor(ovrn)	.799	.545	.844	.887
	Ranking Owner(dly)	.570	.146	.844	.050
	Ranking Kontraktor (dly)	.301	.268	.887	.050
N	Aspek penyebab	8	8	8	8
	Ranking Owner(ovrn)	8	8	8	8
	Ranking Kontraktor(ovrn)	8	8	8	8
	Ranking Owner(dly)	8	8	8	8
	Ranking Kontraktor (dly)	8	8	8	8

Aspek Estimasi Biaya

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	28	2.89	1.13	1	5
Tidak memperhatikan pengaruh inflasi	28	2.75	1.14	1	5
Ketidaktepatan estimasi harga satuan	28	3.04	1.20	1	5
Ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan	28	3.57	1.10	2	5
Tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek	28	3.36	1.03	2	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	2.61
Tidak memperhatikan pengaruh inflasi	2.57
Ketidaktepatan estimasi harga satuan	2.91
Ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan	3.55
Tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek	3.36

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	28
Kendall's W ^a	.135
Chi-Square	15.099
df	4
Asymp. Sig.	.005

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	42	3.29	1.44	1	5
Tidak memperhatikan pengaruh inflasi	42	3.07	1.24	1	5
Ketidaktepatan estimasi harga satuan	42	3.33	1.24	1	5
Ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan	42	3.33	1.24	1	5
Tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek	42	3.64	1.19	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	3.05
Tidak memperhatikan pengaruh inflasi	2.60
Ketidaktepatan estimasi harga satuan	2.93
Ketidaktepatan estimasi volume pekerjaan	3.02
Tidak memperhatikan faktor-faktor risiko pada lokasi proyek	3.40

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.055
Chi-Square	9.232
df	4
Asymp. Sig.	.056

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Koordinasi Pelaksanaan dan Hubungan Kerja

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tingginya perubahan disain dan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan	27	3.30	1.20	2	5
Kualifikasi personil/Owner yang tidak profesional di bidangnya	27	2.19	.79	1	4
Kurangnya perhatian Owner, Konsultan dan Kontraktor dalam pelaksanaan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja)	27	2.15	.95	1	5
Kurangnya koordinasi antara Owner-Konsultan-Kontraktor	27	2.33	1.00	1	5
Terjadinya Perselisihan/perbedaan pada proyek	27	2.56	1.05	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tingginya perubahan disain dan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan	3.91
Kualifikasi personil/Owner yang tidak profesional di bidangnya	2.67
Kurangnya perhatian Owner, Konsultan dan Kontraktor dalam pelaksanaan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja)	2.56
Kurangnya koordinasi antara Owner-Konsultan-Kontraktor	2.70
Terjadinya Perselisihan/perbedaan pada proyek	3.17

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.250
Chi-Square	27.048
df	4
Asymp. Sig.	.000

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tingginya perubahan disain dan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan	42	3.69	1.09	2	5
Kualifikasi personil/Owner yang tidak profesional di bidangnya	42	3.14	1.12	1	5
Kurangnya perhatian Owner, Konsultan dan Kontraktor dalam pelaksanaan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja)	42	2.98	1.05	1	5
Kurangnya koordinasi antara Owner-Konsultan-Kontraktor	42	3.29	1.15	1	5
Terjadinya Perselisihan/perbedaan pada proyek	42	3.36	1.21	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tingginya perubahan disain dan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan	3.61
Kualifikasi personil/Owner yang tidak profesional di bidangnya	2.73
Kurangnya perhatian Owner, Konsultan dan Kontraktor dalam pelaksanaan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja)	2.49
Kurangnya koordinasi antara Owner-Konsultan-Kontraktor	3.02
Terjadinya Perselisihan/perbedaan pada proyek	3.15

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.119
Chi-Square	19.930
df	4
Asymp. Sig.	.001

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Tenaga Kerja

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	27	2.81	1.08	1	5
Tingginya upah tenaga kerja	27	2.74	.94	1	4
Tidak terbayar upah tenaga kerja secara layak sesuai dengan haknya	27	2.74	1.02	1	4
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	27	3.48	.98	2	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	2.31
Tingginya upah tenaga kerja	2.37
Tidak terbayar upah tenaga kerja secara layak sesuai dengan haknya	2.22
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	3.09

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.186
Chi-Square	15.086
df	3
Asymp. Sig.	.002

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	42	3.26	1.15	1	5
Tingginya upah tenaga kerja	42	3.10	1.05	1	5
Tidak terbayar upah tenaga kerja secara layak sesuai dengan haknya	42	2.48	1.04	1	5
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	42	3.10	1.16	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tenaga kerja yang tidak cakap / tidak memadai	2.79
Tingginya upah tenaga kerja	2.65
Tidak terbayar upah tenaga kerja secara layak sesuai dengan haknya	1.89
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	2.67

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.170
Chi-Square	21.423
df	3
Asymp. Sig.	.000

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Bahan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Harga material yang terlalu tinggi	27	3.67	.96	2	5
Spesifikasi bahan yang tidak cocok	27	2.52	1.05	1	5
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	27	2.78	1.12	1	5
kontrol kualitas yang buruk pada bahan	27	2.59	1.01	1	4

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Harga material yang terlalu tinggi	3.30
Spesifikasi bahan yang tidak cocok	2.11
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	2.37
kontrol kualitas yang buruk pada bahan	2.22

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.327
Chi-Square	26.524
df	3
Asymp. Sig.	.000

a. Kendall's Coefficient of Concordance
 b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Harga material yang terlalu tinggi	42	3.62	1.27	1	5
Spesifikasi bahan yang tidak cocok	42	3.02	1.18	1	5
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	42	3.36	1.14	1	5
kontrol kualitas yang buruk pada bahan	42	3.26	1.08	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Harga material yang terlalu tinggi	2.93
Spesifikasi bahan yang tidak cocok	2.15
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	2.55
kontrol kualitas yang buruk pada bahan	2.37

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.132
Chi-Square	16.639
df	3
Asymp. Sig.	.001

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Alat

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tingginya sewa / harga alat	27	3.48	1.05	2	5
Kekurangan peralatan di proyek	27	3.33	.96	2	5
Produktivitas peralatan yang buruk	27	3.15	1.10	2	5
Kondisi peralatan banyak yang rusak	27	3.22	1.19	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tingginya sewa / harga alat	2.65
Kekurangan peralatan di proyek	2.52
Produktivitas peralatan yang buruk	2.37
Kondisi peralatan banyak yang rusak	2.46

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.016
Chi-Square	1.331
df	3
Asymp. Sig.	.722

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tingginya sewa / harga alat	42	3.60	1.08	1	5
Kekurangan peralatan di proyek	42	3.33	1.22	1	5
Produktivitas peralatan yang buruk	42	3.48	1.04	1	5
Kondisi peralatan banyak yang rusak	42	3.52	1.09	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tingginya sewa / harga alat	2.65
Kekurangan peralatan di proyek	2.33
Produktivitas peralatan yang buruk	2.46
Kondisi peralatan banyak yang rusak	2.55

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.024
Chi-Square	3.063
df	3
Asymp. Sig.	.382

a. Kendall's Coefficient of Concordance
b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Biaya/Keuangan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik	27	3.00	1.18	1	5
Pembayaran yang tidak tepat waktu	27	2.67	1.14	1	5
Tingginya suku bunga pinjaman bank	27	3.26	1.10	1	5
Kurangnya kontrol keuangan proyek	27	2.63	1.11	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik	2.54
Pembayaran yang tidak tepat waktu	2.26
Tingginya suku bunga pinjaman bank	2.93
Kurangnya kontrol keuangan proyek	2.28

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.100
Chi-Square	8.135
df	3
Asymp. Sig.	.043

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik	42	3.76	1.03	1	5
Pembayaran yang tidak tepat waktu	42	3.67	1.05	1	5
Tingginya suku bunga pinjaman bank	42	3.55	1.11	1	5
Kurangnya kontrol keuangan proyek	42	3.36	1.16	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik	2.75
Pembayaran yang tidak tepat waktu	2.61
Tingginya suku bunga pinjaman bank	2.40
Kurangnya kontrol keuangan proyek	2.24

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.061
Chi-Square	7.716
df	3
Asymp. Sig.	.052

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Evaluasi Pekerjaan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Proses persetujuan ijin kerja yang lama dan bertele-tele	27	2.56	.97	1	4
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	27	2.56	.89	1	4
Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal	27	3.19	1.00	1	4

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Proses persetujuan ijin kerja yang lama dan bertele-tele	1.85
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	1.81
Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal	2.33

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.181
Chi-Square	9.760
df	2
Asymp. Sig.	.008

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Proses persetujuan ijin kerja yang lama dan bertele-tele	42	3.21	1.18	1	5
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	42	3.19	1.15	1	5
Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal	42	2.93	1.00	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Proses persetujuan ijin kerja yang lama dan bertele-tele	2.11
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	2.11
Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal	1.79

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.085
Chi-Square	7.147
df	2
Asymp. Sig.	.028

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Lain

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Adanya demo dan pemogokan buruh	27	2.85	1.23	1	5
Adanya huru-hara / kerusuhan	27	2.85	1.10	1	5
Terjadi bencana alam : gempa, banjir, longsor, dll	27	3.19	1.04	1	5
Sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek	27	3.22	1.15	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Adanya demo dan pemogokan buruh	2.41
Adanya huru-hara / kerusuhan	2.43
Terjadi bencana alam : gempa, banjir, longsor, dll	2.50
Sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek	2.67

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	27
Kendall's W ^a	.018
Chi-Square	1.476
df	3
Asymp. Sig.	.688

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Adanya demo dan pemogokan buruh	42	2.86	1.18	1	5
Adanya huru-hara / kerusuhan	42	2.95	1.15	1	5
Terjadi bencana alam : gempa, banjir, longsor, dll	42	3.31	1.22	1	5
Sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek	42	3.33	1.20	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Adanya demo dan pemogokan buruh	2.24
Adanya huru-hara / kerusuhan	2.26
Terjadi bencana alam : gempa, banjir, longsor, dll	2.79
Sulitnya transportasi sumber daya ke lokasi proyek	2.71

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	42
Kendall's W ^a	.088
Chi-Square	11.104
df	3
Asymp. Sig.	.011

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Perencanaan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	26	3.65	1.20	1	5
Kesalahan menafsir informasi	26	3.42	1.06	2	5
Metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang tidak tepat	26	3.65	1.13	2	5
Urutan rencana kerja yang tidak tersusun dengan baik	26	3.81	1.10	2	5
Perencanaan durasi waktu yang tidak efisien	26	3.88	1.14	2	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	2.92
Kesalahan menafsir informasi	2.58
Metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang tidak tepat	3.04
Urutan rencana kerja yang tidak tersusun dengan baik	3.15
Perencanaan durasi waktu yang tidak efisien	3.31

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.061
Chi-Square	6.338
df	4
Asymp. Sig.	.175

a. Kendall's Coefficient of Concordance
 b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	40	3.90	1.06	1	5
Kesalahan menafsir informasi	40	3.65	1.12	1	5
Metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang tidak tepat	40	3.85	1.00	1	5
Urutan rencana kerja yang tidak tersusun dengan baik	40	3.83	1.08	1	5
Perencanaan durasi waktu yang tidak efisien	40	3.78	.97	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Data dan informasi proyek yang tidak lengkap	3.13
Kesalahan menafsir informasi	2.66
Metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang tidak tepat	3.15
Urutan rencana kerja yang tidak tersusun dengan baik	3.13
Perencanaan durasi waktu yang tidak efisien	2.94

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.038
Chi-Square	6.083
df	4
Asymp. Sig.	.193

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Koordinasi Pelaksanaan dan Hubungan Kerja

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kegagalan owner mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor/subkontraktor	26	3.04	1.15	1	5
Faktor sosial sekitar proyek tidak diperhatikan	26	3.23	1.14	1	5
Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional di bidangnya	26	3.50	1.07	1	5
Kelambatan penyediaan alat/bahan yang disediakan owner	26	3.12	1.18	1	5
Terjadinya kecelakaan kerja	26	2.65	1.06	1	4

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kegagalan owner mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor/subkontraktor	2.88
Faktor sosial sekitar proyek tidak diperhatikan	3.19
Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional di bidangnya	3.42
Kelambatan penyediaan alat/bahan yang disediakan owner	3.10
Terjadinya kecelakaan kerja	2.40

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.116
Chi-Square	12.075
df	4
Asymp. Sig.	.017

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kegagalan owner mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor/subkontraktor	40	3.33	1.19	1	5
Faktor sosial sekitar proyek tidak diperhatikan	40	3.50	1.06	1	5
Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional di bidangnya	40	3.63	1.10	1	5
Kelambatan penyediaan alat/bahan yang disediakan owner	40	3.63	1.25	1	5
Terjadinya kecelakaan kerja	40	3.18	1.13	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kegagalan owner mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor/subkontraktor	2.85
Faktor sosial sekitar proyek tidak diperhatikan	2.99
Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional di bidangnya	3.19
Kelambatan penyediaan alat/bahan yang disediakan owner	3.34
Terjadinya kecelakaan kerja	2.64

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.055
Chi-Square	8.798
df	4
Asymp. Sig.	.066

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Tenaga Kerja

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi tenaga kerja yang lambat dari kontraktor	26	3.85	1.01	1	5
Tenaga kerja yang tidak cakap/tidak memadai	26	3.96	1.08	1	5
Kelalaian/keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan	26	3.69	1.23	1	5
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	26	3.92	.98	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi tenaga kerja yang lambat dari kontraktor	2.42
Tenaga kerja yang tidak cakap/tidak memadai	2.65
Kelalaian/keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan	2.35
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	2.58

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.048
Chi-Square	3.750
df	3
Asymp. Sig.	.290

a. Kendall's Coefficient of Concordance
 b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi tenaga kerja yang lambat dari kontraktor	40	3.73	1.11	1	5
Tenaga kerja yang tidak cakap/tidak memadai	40	3.73	1.24	1	5
Kelalaian/keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan	40	3.95	.99	1	5
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	40	3.83	1.11	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi tenaga kerja yang lambat dari kontraktor	2.44
Tenaga kerja yang tidak cakap/tidak memadai	2.40
Kelalaian/keterlambatan oleh subkontraktor pekerjaan	2.64
Jumlah pekerja yang kurang memadai sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada	2.53

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.015
Chi-Square	1.754
df	3
Asymp. Sig.	.625

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Bahan/Material

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi bahan yang lambat dari subkontraktor	26	3.77	1.18	1	5
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	26	3.77	.99	1	5
Sulitnya mendapatkan bahan yang berkualitas baik di pasaran	26	3.54	1.14	1	5
Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	26	3.23	1.11	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi bahan yang lambat dari subkontraktor	2.79
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	2.69
Sulitnya mendapatkan bahan yang berkualitas baik di pasaran	2.46
Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	2.06

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.162
Chi-Square	12.618
df	3
Asymp. Sig.	.006

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi bahan yang lambat dari subkontraktor	40	3.90	1.06	1	5
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	40	3.90	1.10	1	5
Sulitnya mendapatkan bahan yang berkualitas baik di pasaran	40	3.80	1.07	1	5
Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	40	3.48	1.09	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi bahan yang lambat dari subkontraktor	2.72
Tidak tersedianya bahan yang layak sesuai dengan kebutuhan	2.66
Sulitnya mendapatkan bahan yang berkualitas baik di pasaran	2.51
Kontrol kualitas yang buruk pada bahan	2.10

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.097
Chi-Square	11.617
df	3
Asymp. Sig.	.009

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Alat

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor	26	3.96	1.08	1	5
Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan	26	3.81	1.13	1	5
Kurangnya keahlian dan keterampilan pekerja dalam penggunaan alat	26	3.65	1.20	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor	2.13
Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan	2.00
Kurangnya keahlian dan keterampilan pekerja dalam penggunaan alat	1.87

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.072
Chi-Square	3.769
df	2
Asymp. Sig.	.152

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor	40	3.78	1.12	1	5
Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan	40	3.80	1.16	1	5
Kurangnya keahlian dan keterampilan pekerja dalam penggunaan alat	40	3.58	1.13	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Mobilisasi alat yang lambat dari kontraktor	2.08
Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan	2.13
Kurangnya keahlian dan keterampilan pekerja dalam penggunaan alat	1.80

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.070
Chi-Square	5.600
df	2
Asymp. Sig.	.061

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Biaya/Keuangan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)	26	3.23	1.37	1	5
Pembayaran yang tidak tepat waktu	26	3.19	1.23	1	5
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan di kontraktor)	26	3.81	.98	1	5
Kurangnya kontrol keuangan proyek	26	3.27	1.15	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)	2.35
Pembayaran yang tidak tepat waktu	2.31
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan di kontraktor)	2.96
Kurangnya kontrol keuangan proyek	2.38

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.148
Chi-Square	11.525
df	3
Asymp. Sig.	.009

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)	40	3.70	1.40	1	5
Pembayaran yang tidak tepat waktu	40	3.73	1.15	1	5
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan di kontraktor)	40	3.93	1.00	1	5
Kurangnya kontrol keuangan proyek	40	3.65	.98	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)	2.60
Pembayaran yang tidak tepat waktu	2.50
Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan di kontraktor)	2.66
Kurangnya kontrol keuangan proyek	2.24

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.043
Chi-Square	5.158
df	3
Asymp. Sig.	.161

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Evaluasi Pekerjaan

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan	26	3.85	1.12	2	5
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	26	3.46	1.24	1	5
Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar	26	3.65	1.09	2	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan	2.19
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	1.85
Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar	1.96

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.085
Chi-Square	4.421
df	2
Asymp. Sig.	.110

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan	40	3.65	1.23	1	5
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	40	3.38	1.25	1	5
Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar	40	3.65	1.17	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan	2.09
Kegagalan dalam mengidentifikasi dokumen kontrak	1.79
Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar	2.13

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.068
Chi-Square	5.475
df	2
Asymp. Sig.	.065

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Aspek Lain

NPar Tests

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan	26	3.46	1.07	2	5
Adanya huru-hara/kerusakan	26	3.15	1.26	1	5
Terjadinya kerusakan /pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga	26	3.19	1.27	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan	2.10
Adanya huru-hara/kerusakan	1.96
Terjadinya kerusakan /pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga	1.94

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Test Statistics^b

N	26
Kendall's W ^a	.014
Chi-Square	.731
df	2
Asymp. Sig.	.694

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Owner/Developer

Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Descriptive Statistics^a

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan	40	3.80	1.07	1	5
Adanya huru-hara/kerusakan	40	3.38	1.15	1	5
Terjadinya kerusakan /pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga	40	3.50	1.09	1	5

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Kendall's W Test

Ranks^a

	Mean Rank
Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan	2.21
Adanya huru-hara/kerusakan	1.77
Terjadinya kerusakan /pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga	2.01

a. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor

Test Statistics^b

N	40
Kendall's W ^a	.116
Chi-Square	9.303
df	2
Asymp. Sig.	.010

a. Kendall's Coefficient of Concordance

b. Bidang Usaha Jasa Konstruksi = Kontraktor