

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA YOGYAKARTA**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana
Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh:
Fransisca Arlita Aris Suryaningsih
NPM: 07 04 16576**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA,
YOGYAKARTA
JUNI 2012**

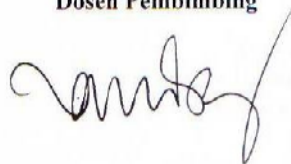
SKRIPSI

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA YOGYAKARTA**

**Disusun Oleh:
FRANSISCA ARLITA ARIS SURYANINGSIH
NPM: 07 04 16576**

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

Tanggal 31 Mei 2012

SKRIPSI

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA YOGYAKARTA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :
FRANSISCA ARLITA ARIS SURYANINGSIH
NPM: 07 04 16576

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 17 Juli 2012
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Anggota Panitia Penguji



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.



Anna Purwaningsih, SE., M.Si., Akt.

Yogyakarta, 17 Juli 2012
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta




Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE., MT.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA YOGYAKARTA**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juni 2012

Yang menyatakan



Fransisca Arlita Aris Suryaningsih

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Yogyakarta”**. Skripsi ini disusun guna melengkapi sebagian dari syarat-syarat yang diperlukan dalam rangka mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih dengan setulus hati kepada:

1. Bapak H. Andre Purwanugraha, S.E., MBA. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan untuk memberikan bimbingan, pengarahan, saran-saran, dan dorongan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Kaprodi dan Sekprodi Akuntansi, para dosen dan staf pengajar, serta para karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah memberikan pelayanan dalam dunia pendidikan.
3. Bapak Walikota Yogyakarta beserta wakil, para Pejabat Eselon II, III, dan IV, serta para staf pegawai pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kota Yogyakarta, yang telah memberikan izin penelitian dan menyempatkan waktu untuk mengisi kuisioner serta memberikan berbagai informasi yang penulis butuhkan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu tercinta, Ayahanda R.B Surwantoro dan Ibunda Theresia Irawanita, serta mama dan papa mertua, yang telah memberikan bantuan, dukungan, doa, dan kasih sayang yang tiada hentinya kepada penulis. Juga kepada adik-adik dan saudara yang selalu menjadi tempat berbagi.
5. Suami tercinta, Andika Arya Putra, anak pertama yang terkasih yang sudah damai di surga, Rafarrel Faeyza Naufal, dan anak kedua yang sedang tumbuh berkembang, Athaya Dafa Raditya, yang telah memberikan doa, dukungan, cinta dan menjadi penyemangat terbesar bagi penulis.
6. Rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan dukungan dan saran-saran yang berarti bagi penulis.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dan memberikan saran maupun perhatian sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak keterbatasan dalam penulisan skripsi ini, sehingga penulis sangat membutuhkan masukan dan saran yang bersifat membangun. Besar harapan penulis terhadap skripsi yang telah diselesaikan ini, dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Yogyakarta, Juni 2012

Penulis,

Fransisca Arlita Aris Suryaningsih

MOTTO

*”Harapan dan impian akan terwujud,
jika usaha, kesabaran, keyakinan, dan doa terus bersama”*

*“Masalah seberat apapun akan terselesaikan dengan baik
jika diatasi dengan pikiran jernih
dan hati yang beriman”*

*“Berusaha dan yakinlah pada diri sendiri,
karena apa pun yang dilakukan dengan usaha yang baik,
pastilah Allah akan memberikan hasil yang baik”*

*”Sesungguhnya Allah akan membantu orang-orang yang berusaha,
sekalipun ia tidak memiliki kekuatan dan kemampuan, melainkan
kemauan yang kuat serta niat yang tulus dan ikhlas”*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

- Bapak dan Ibuku tercinta, yang selalu memberi semangat dan bantuan dari awal hingga skripsi ini selesai, serta memberi doa dan kasih sayang yang tiada hentinya.
- Papa dan Mama mertua, yang selalu memberi semangat, doa dan kasih sayang kepadaku.
- Suamiku, Andika yang selalu mencintai, membantu, dan menemaniku dalam suka dan duka, serta kedua putraku Rafa dan Dafa, yang menjadi sumber kekuatan dan kebahagiaanku.
- Adik-adikku, Defri, Yoga, Bayu, Malika, Denova, Arief, Syifa, Rolik, Deni, dan Dina, yang menjadi tempatku berbagi kebahagiaan.
- Semua saudara-saudaraku, terutama Tante Ning dan Tante Yiyik yang selalu mendoakan, mendukung, dan menjadi contoh baik bagiku.
- Sahabat-sahabatku di kampus, angkatan 2007, Siska, Intan, Nungky, Sertauli, Ika, Hesti, Silvia Devi, Elvina, dll yang selalu membantu studiku dan menjadi tempatku berbagi canda dan tawa.
- Sahabat-sahabatku, Dipta, Gaby, Ticka, Mbak Rully yang menjadi tempatku berbagi cerita, dan semua teman yang tidak dapat kusebutkan satu per satu.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
HALAMAN INTISARI	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8

2.1.1	Pemerintah Daerah	8
2.1.2	Kinerja	9
2.1.3	Karakteristik Tujuan Anggaran	10
2.2	Penelitian Terdahulu	14
2.3	Pengembangan Hipotesis	21
BAB III METODE PENELITIAN		25
3.1	Jenis Penelitian	25
3.2	Obyek, Populasi, dan Sampel Penelitian	25
3.3	Metode Pengambilan Sampel	31
3.4	Variabel Penelitian dan Operasionalisasi Data	31
3.5	Model Penelitian	36
3.6	Data Penelitian	37
3.7	Teknik Pengumpulan Data	37
3.8	Teknik Pengujian Data	38
3.8.1	Teknik Pengujian Instrumen	38
3.8.2	Uji Deskripsi Data	40
3.9	Pengujian Hipotesis	43
3.9.1	Uji t	44
3.9.2	Koefisien Determinasi	47
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		49
4.1	pengujian Instrumen	50
4.2	Statistik Deskriptif	51

4.3 Uji Asumsi Klasik	85
4.4 Analisis Regresi	90
4.5 Pembahasan	93
BAB V PENUTUP	96
5.1 Kesimpulan	96
5.2 Keterbatasan Penelitian	97
5.3 Saran	98

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1. Jumlah Pejabat Eselon II, III, dan 4 di SKPD Kota Yogyakarta	26
Tabel 3.2. Teori Pengukuran Sampel untuk Pengukuran Populasi yang Berbeda dengan Tingkat Kepastian 95 Persen	27
Tabel 3.3. Perhitungan Target Pendistribusian Kuisisioner	29
Tabel 3.4. Operasionalisasi Data	33
Tabel 4.1. Distribusi Kuisisioner	49
Tabel 4.2. Uji Validitas dan Reliabilitas	50
Tabel 4.3. Butir Pertanyaan yang Dihilangkan	51
Tabel 4.4. Hasil Statistik Deskriptif Data Responden	52
Tabel 4.5. Pengaruh yang Sangat Kuat Terhadap Proses Penyusunan Rencana Anggaran	53
Tabel 4.6. Aktif Terlibat dalam Proses Perencanaan <i>Bottom Up</i>	54
Tabel 4.7. Pendapat Diterima Ketika Menetapkan Perencanaan Anggaran SKPD	54
Tabel 4.8. Rencana Anggaran Tidak Akan Ditetapkan Sampai Saya Merasa Puas	55
Tabel 4.9. Mengadakan Pertemuan Dengan Staf Untuk Rencana Anggaran	56
Tabel 4.10. Staf Memberikan Kontribusi dan Partisipasi Aktif dalam Penyusunan Rencana Anggaran	57
Tabel 4.11. Menetapkan Anggaran yang Tidak Sesuai dengan Daftar Perencanaan Anggaran SKPD	58
Tabel 4.12. Mengerti Tujuan Rencana Kerja Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD)	59
Tabel 4.13. Menyadari Bahwa Tujuan RKA-SKPD Merupakan Hal yang Penting dan Perlu Diprioritaskan	60

Tabel 4.14.	Tujuan RKA-SKPD Kadang-Kadang Tidak Jelas dan Membingungkan	61
Tabel 4.15.	Memahami Sepenuhnya Tujuan RKA-SKPD	62
Tabel 4.16.	Pimpinan Menganggap Bahwa Saya Sendiri yang Bertanggung Jawab Atas Penyimpangan Anggaran dalam Unit Saya.....	63
Tabel 4.17.	Pimpinan Tidak Puas dengan Penjelasan Saya Atas Penyimpangan Anggaran dalam Unit Saya	64
Tabel 4.18.	Pimpinan Akan Menunjukkan Ketidakpuasannya Mengenai Anggaran Unit Saya Bila Tidak Tercapai.....	65
Tabel 4.19.	Penyimpangan Anggaran yang Besar dalam Unit Telah Mendapat Komentar dari Pimpinan.....	66
Tabel 4.20.	Telah Menjelaskan Kepada Pimpinan Mengenai Item-Item Anggaran yang Melampaui RKA-SKPD.....	67
Tabel 4.21.	Mendapatkan Umpan Balik yang Memadai Sehubungan dengan Prestasi dalam Mencapai Tujuan Anggaran.....	68
Tabel 4.22.	Memperoleh Umpan Balik yang Berguna Selama Proses Penyusunan Rencana Anggaran.....	69
Tabel 4.23.	Memperoleh Umpan Balik dan Evaluasi Tentang Kerja Pada Akhir Siklus/Daur Penyusunan Rencana Anggaran	70
Tabel 4.24.	Tidak Memperoleh Umpan Balik terhadap Kinerja Dalam Pencapaian Tujuan Anggaran	71
Tabel 4.25.	Umpan Balik yang Diperoleh Selama Proses Penyusunan Rencana Anggaran Tidak Berpengaruh Terhadap Kinerja.....	72
Tabel 4.26.	Umpan Balik Yang Diterima Pada Akhir Siklus Penyusunan Rencana Anggaran Umumnya Tidak Dapat Digunakan dalam Praktek	73
Tabel 4.27.	Tujuan Anggaran Sulit Dicapai	74
Tabel 4.28.	Tidak Ada Masalah dalam Mencapai Tujuan Anggaran	75
Tabel 4.29.	Target Permulaan Rencana Anggaran Selalu Ditetapkan Serendah Mungkin.....	76

Tabel 4.30. Selalu Merevisi Target Anggaran yang Ditetapkan Setelah Berjalan 6 Bulan	77
Tabel 4.31. Perlu Mengetahui Penyebab Penyimpangan Anggaran untuk Kelompok Maupun Individu.....	78
Tabel 4.32. Harus Kerja Keras untuk Mencapai Target Setelah Direvisi.....	79
Tabel 4.33. Atasan Sering Bersikap Kritis Terhadap Penentuan Target	79
Tabel 4.34. Kebutuhan dan Prioritas Masyarakat Setempat Tidak Dipertimbangkan Pada Saat Merencanakan dan Melaksanakan Proyek-Proyek	80
Tabel 4.35. Kinerja Dinilai Baik Jika Anggaran yang Ditetapkan Dapat Dicapai/Dilaksanakan	81
Tabel 4.36. Kinerja Dinilai Baik Jika Anggaran yang Ditetapkan Dapat Dikendalikan/Diawasi.....	82
Tabel 4.37. Kinerja Dinilai Baik Jika Anggaran yang Ditetapkan Dapat Dipertanggungjawabkan	83
Tabel 4.38. Untuk Mengetahui Perkembangan Kinerja Saya Baik atau Pada Umumnya Baik Jika Rencana dan Realisasi Anggaran Dari Tahun ke Tahun Dapat Diperbandingkan.....	84
Tabel 4.39. Hasil Uji Multikolinearitas	86
Tabel 4.40. Hasil Uji Autokorelasi	88
Tabel 4.41. Hasil Uji Normalitas	89
Tabel 4.42. Analisis Regresi	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Model Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Kinerja aparat Pemerintah Daerah	36
Gambar 4.1. Hasil Uji Heteroskedastisitas	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Validitas dan Reliabilitas
Lampiran	III	Statistik Deskriptif Responden
Lampiran	IV	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
Lampiran	V	Uji Multikolinearitas
Lampiran	VI	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran	VII	Uji Autokorelasi
Lampiran	VIII	Uji Normalitas
Lampiran	IX	Analisis Regresi
Lampiran	X	Data Jawaban Responden

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA YOGYAKARTA**

**Disusun Oleh :
Fransisca Arlita Aris Suryaningsih
NPM: 07 04 16576**

**Dosen Pembimbing
H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.**

Intisari

Pengelolaan Pemerintah Daerah secara akuntabilitas, tidak lepas dari anggaran Pemerintah Daerah. Dalam perencanaan anggaran ada beberapa karakteristik tujuan anggaran yaitu partisipasi anggaran (*budgetary participation*), kejelasan sasaran anggaran (*budget goal clarity*), umpan balik anggaran (*budgetary feedback*), evaluasi anggaran (*budgetary evaluation*), dan kesulitan tujuan anggaran (*budget goal difficulty*). Adanya tujuan anggaran yang jelas akan memudahkan individu untuk menyusun target anggaran.

Tujuan penelitian ini untuk menguji kembali Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah. Penelitian ini dilakukan pada para aparat Pemerintah Daerah di SKPD Kota Yogyakarta dengan Jabatan Eselon II, Eselon III, dan Eselon IV.

Obyek penelitian ini adalah Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kota Yogyakarta. Populasi penelitian ini adalah para aparat Pemerintah Daerah di SKPD Kota Yogyakarta dengan Jabatan Eselon II, Eselon III, dan Eselon IV yang berjumlah 461 orang. Metode pengumpulan data primer dilakukan dengan teknik survey, dengan memberikan pertanyaan – pertanyaan kepada responden melalui kuesioner dan jumlah kuesioner yang dapat digunakan sebanyak 185 kuisisioner.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, kejelasan tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, evaluasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, umpan balik tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, dan kejelasan tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Kata kunci : Karakteristik Tujuan Anggaran, Kinerja Aparat Pemerintah Daerah