

**ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN
PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA
PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

LITA APRILLIA MANDALA

NPM : 09 02 13287



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2013**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

Tugas Akhir dengan judul :

“ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA”

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juli 2013

Yang membuat pernyataan



PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA

Oleh :

LITA APRILLIA MANDALA

NPM : 09 02 13287

telah disetujui oleh pembimbing

Yogyakarta, 11 Juli 2013

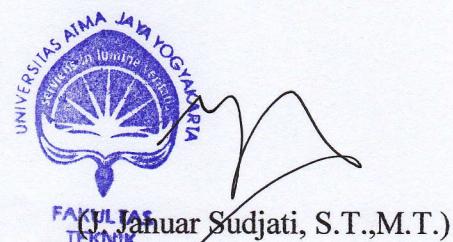
Pembimbing

(Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(Januar Sudjati, S.T.,M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA



Oleh :

LITA APRILLIA MANDALA

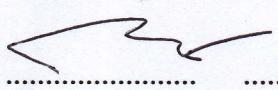
NPM : 09 02 13287

Telah diuji dan disetujui oleh

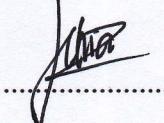
Nama

Tanda tangan

Tanggal

Ketua : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.  16/7/13

Anggota : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.  22/7/13

Anggota : Ferianto Rahardjo, S.T., M.T.  19/7/13

KATA HANTAR

Puji syukur penulis sampaikan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencerahkan segala rahmat, bimbingan serta perlindungan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini.

Penulisan Laporan Tugas Akhir dengan judul "**ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA**" disusun guna melengkapi syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan tinggi Program Strata-1 (S-1) di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis berharap melalui Laporan Tugas Akhir ini semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang Teknik Sipil baik oleh penulis maupun pihak lain.

Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Ade Lisantono, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, ST., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir, yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

4. Bapak Ferianto Raharjo, ST., M.T., selaku Kordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Manajer Proyek/Manajer Pelaksana di beberapa instansi di wilayah Yogyakarta, yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
6. Seluruh Dosen di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik dan mengajar penulis.
7. Seluruh Staff Tata Usaha di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia membantu dalam kelancaran tugas akhir.
8. Keluarga tercinta Bapak, Mama, Kakak Lina, Ade, dan Ika Swantari yang selalu memberi dukungan doa dan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Dimas Rahaspati, terima kasih atas dukungan melalui kasih dan doa serta bantuan yang senantiasa diberikan kepada penulis.
10. Teman – teman seperjuanganku dan sahabat-sahabatku Ricson, Lili, Bill, Yosafat, Doni Kambe, Keke, Yesi, Yoga, Galih, Handy, Leonardo Sirait, Leo Nababan, Ayong, Ian, Dewa, Lando, Ryan, Kose dan teman-teman di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik dan mengajar penulis. Terima kasih atas dukungan semangat dan kebersamaan yang telah kita jalani hingga saat ini.
11. Seluruh teman-teman di Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih atas kebersamaannya.

12. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta, Juli 2013

Lita Aprillia Mandala
NPM : 09 02 13287

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN.....	ii
PENGESAHAN	iii
KATA HANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI.....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	2
1.4 Keaslian Tugas Akhir	2
1.5 Tujuan Tugas Akhir	3
1.6 Manfaat Tugas Akhir	3
1.7 Metodologi Tugas Akhir.....	3
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Tinjauan Pustaka.....	4
2.2 Faktor-faktor yang mendorong adanya Manajemen Konstruksi	6
2.3 Tujuan Manajemen Konstruksi.....	7
2.4 Peranan Konsultan Perencana Konstruksi	7
2.4.1. Tahap pengembangan konsep	8
2.4.2. Tahap perencanaan.....	9
2.4.3. Tahap pelelangan	9
2.4.4. Tahap pelaksanaan	10
2.4.5. Tahap pemeliharaan dan pengoperasian	12
2.5 Manfaat Manajemen Konstruksi.....	13
2.6 Model Tingkat Kematangan (<i>Maturity Model</i>).....	14
2.7 Alat Ukur <i>Kerzner</i> Tingkat 2	15
2.8 Faktor Keberhasilan	16
 BAB III METODA PENELITIAN.....	18
3.1 Metoda Pengumpulan Data.....	18
3.2 Proses Pembuatan Kuesioner	18
3.3 Pengukuran Tingkat Kematangan	19
3.4 Proses Pengolahan Data.....	20
3.5 Metoda Analisis Data.....	20
3.6 Analisis Data.....	24

BAB IV ANALISIS DATA DAN DISKUSI.....	25
4.1 Pengujian Instrumen	26
4.1.1. Uji Validitas	26
4.1.2. Statistik Deskriptif.....	26
4.1.3. Penyusunan Matriks Korelasi	28
4.1.4. Komunalitas	29
4.1.5. Total Variance Explained	31
4.1.6. Interpretasi Matriks Faktor	32
4.1.7 Rotasi Faktor	34
4.1.8 Uji Reabilitas	38
4.2 Analisis Karakteristik Demografi Responden.....	39
4.2.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	39
4.2.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Perusahaan.....	40
4.2.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	40
4.2.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan ...	41
4.2.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Tipe Organisasi	41
4.3 Tingkat Keberhasilan Konstruksi Pada Proyek Di Yogyakarta	42
4.4 Pengaruh Tingkat Kematangan Manajemen Proyek Konstruksi Terhadap Tingkat Keberhasilan	43
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN.....	59

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Descriptive Statistics	26
Tabel 4.2 KMO dan Bartletts Test.....	29
Tabel 4.3 <i>Communalities</i>	30
Tabel 4.4 Total Variance Explained	31
Tabel 4.5 Component Matriks	33
Tabel 4.6 Rotated Component Matrix	34
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas.....	38
Tabel 4.8 Distribusi Responden berdasarkan Jabatan	39
Tabel 4.9 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Perusahaan	40
Tabel 4.10 Distribusi Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	40
Tabel 4.11 Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat pendidikan	41
Tabel 4.12 Distribusi Responden Berdasarkan Tipe Organisasi.....	41
Tabel 4.13 Tingkat Keberhasilan Konstruksi Pada Proyek Di Yogyakarta.....	42
Tabel 4.14 Pengaruh Tingkat Kematangan Manajemen Proyek Konstruksi Terhadap Tingkat Keberhasilan Proyek Di Yogyakarta	44
Tabel 4.15 Tingkat Kematangan Perusahaan Konstruksi	49

DAFTAR GAMBAR

Tabel 3.1 Grafik Analisis Relasi Antara Tingkat Kematangan Manajemen Proyek dan Keberhasilan Konstruksi	23
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Penyebaran Kuesioner	59
Lampiran 2 Perusahaan Responden.....	60
Lampiran 3 Kuesioner	61
Lampiran 4 Hasil Olah Data SPSS.....	66

INTISARI

ANALISIS RELASI ANTARA TINGKAT KEMATANGAN MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI & KEBERHASILAN KONSTRUKSI PADA PROYEK-PROYEK DI YOGYAKARTA, Lita Aprillia Mandala, 09 02 13287, Tugas Akhir Sarjana Stara Satu, Jurusan Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pembangunan proyek konstruksi bisa menjadi buruk ataupun baik terlihat dari tingkat kematangan manajemen konstruksi di perusahaan tersebut. Agar dapat mencapai tujuan utama yaitu keberhasilan konstruksi untuk itu tingkat kematangan manajemen proyek konstruksi disadari sebagai hal yang penting. Penelitian ini memaparkan sebuah penelitian yang dilaksanakan untuk menganalisa tingkat kematangan manajemen proyek konstruksi pada perusahaan di Yogyakarta.

Penelitian ini dilakukan pada bulan Maret – Juni 2013, dengan menyebarluaskan kuesioner pada 40 responden dari 16 perusahaan konstruksi. Alat ukur yang digunakan adalah *kerzner* Tingkat 2, yang mengukur tingkat kematangan melalui berbagai tahapan dari siklus manajemen konstruksi sebuah organisasi. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis mean, standar deviasi, dan regresi linier ganda.

Kata kunci : Manajemen proyek, keberhasilan proyek konstruksi, maturity model.