

**PROCESS VALUE ANALYSIS
PADA PROSES BISNIS PRODUKSI KAYU
KALIMANTAN
PD RIMBA BARU CIREBON**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh

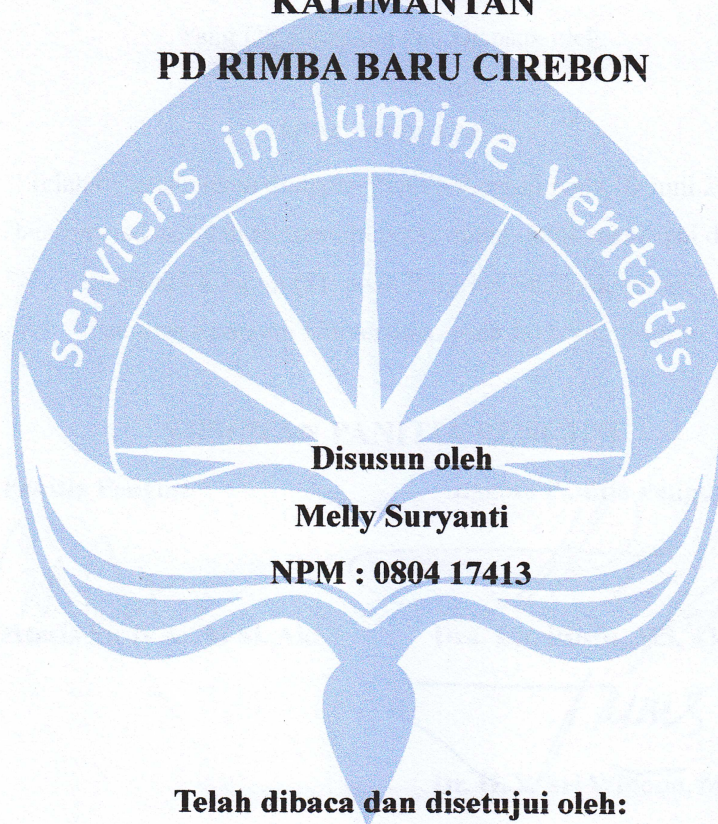
Melly Suryanti

NPM : 0804 17413

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
APRIL, 2013**

SKRIPSI

**PROCESS VALUE ANALYSIS
PADA PROSES BISNIS PRODUKSI KAYU
KALIMANTAN
PD RIMBA BARU CIREBON**



**Disusun oleh
Melly Suryanti
NPM : 0804 17413**

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing Utama

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Assty", is written over the name of the supervisor.

Dr. Anastasia Susty A., M.Si.,Akt.

Tanggal 10 April 2013

SKRIPSI
PROCESS VALUE ANALYSIS
PADA PROSES BISNIS PRODUKSI KAYU KALIMANTAN
PD RIMBA BARU CIREBON

Yang Dipersiapkan dan Disusun oleh:

Melly Suryanti

NPM : 08 04 17413

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada 10 Juni 2013
Dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (SI) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

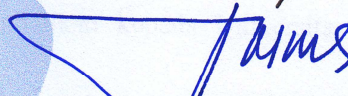


Dr. Anastasia Susty A., M.Si.,Akt

Anggota Panitia Penguji



Dra. Ch. Rusiti, MS, Akt

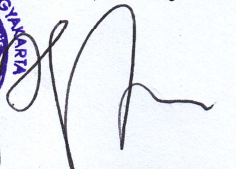


Dr. H. V. Sri Widodo, MM. Akt

Yogyakarta, 10 Juni 2013

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, S.E., M.T

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PROCESS VALUE ANALYSIS PADA PROSES BISNIS PRODUKSI KAYU KALIMANTAN PD RIMBA BARU CIREBON

benar – benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut atau daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 April 2013

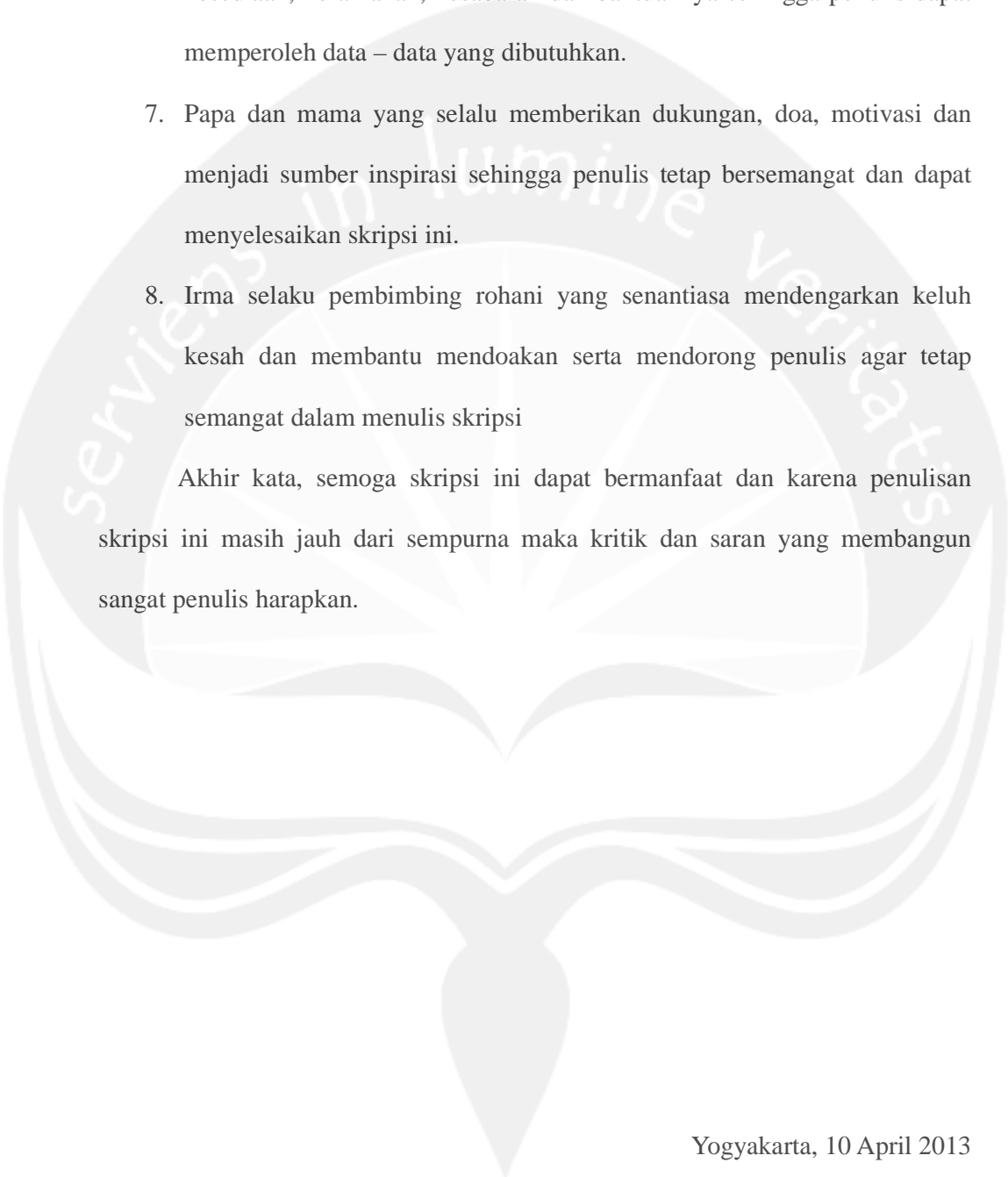
Yang menyatakan

Melly Suryanti

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Process Value Analysis pada Proses Bisnis Produksi Kayu Kalimantan di PD Rimba Baru Cirebon”. Dalam skripsi ini, penulis juga menerima bantuan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu menemani disaat penulis selalu membutuhkan pertolongan dan memanjatkan doa – doa permohonan khususnya dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Dr.R. Maryatmo,M.A. selaku Rektor Fakultas Ekonomi Atmajaya Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE., M.T. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Atmajaya Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt. selaku dosen pembimbing, terimakasih sudah begitu sabar memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membimbing, mengajar, serta memberikan ilmu kepada penulis selama menjadi mahasiswa, serta seluruh staff dan karyawan perpustakaan, tata usaha, dan *cleaning service* UAJY yang membantu dalam proses belajar dan mengajar di kampus tercinta.

- 
6. Bapak A Bong, keluarga, beserta karyawan PD Rimba Baru Cirebon atas kesediaan, keramahan, kesabaran dan bantuannya sehingga penulis dapat memperoleh data – data yang dibutuhkan.
 7. Papa dan mama yang selalu memberikan dukungan, doa, motivasi dan menjadi sumber inspirasi sehingga penulis tetap bersemangat dan dapat menyelesaikan skripsi ini.
 8. Irma selaku pembimbing rohani yang senantiasa mendengarkan keluhan dan membantu mendoakan serta mendorong penulis agar tetap semangat dalam menulis skripsi

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan karena penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna maka kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Yogyakarta, 10 April 2013

Penulis

HALAMAN MOTIVASI

“janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan”(**Yesaya41:10**)

“Sesungguhnya barangsiapa berkata kepada gunung ini: Beranjaklah dan tercampaklah ke dalam laut! asal tidak bimbang hatinya, tetapi percaya, bahwa apa yang dikatakannya itu akan terjadi, maka hal itu akan terjadi baginya” (**Markus 11:23**),

HALAMAN PERSEMBAHAN

“...kaki yang akan berjalan lebih jauh, tangan yang akan berbuat lebih banyak, mata yang akan menatap lebih lama, leher yang akan lebih sering melihat ke atas, lapisan tekad yang seribu kali lebih keras dari baja, dan hati yang akan bekerja lebih keras, serta mulut yang akan selalu berdoa...”

Dengan segala rasa syukur dan cinta, penulis mempersembahkan skripsi ini:

untuk sumber kekuatan, pengharapan dan inspirasi, Yesus

Kristus

untuk cahaya penuh kasih sayang & ketulusan, Mamaku

untuk kekuatan penuh cinta & tanggung jawab, Papaku

untuk semangat & dukungan, Deni, Finsen dan Foren

untuk inspirasi kerja keras & kegigihan, koko Anton

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN MOTIVASI	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
INTISARI	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang.....	1
I.2. Perumusan Masalah.....	4
I.3. Batasan Masalah.....	4
I.4. Tujuan Penelitian.....	5
I.5. Manfaat Penelitian.....	5
I.6. Metodologi Penelitian.....	6
I.7. Sistematika Skripsi.....	11

BAB II. PROCESS VALUE ANALYSIS

II.1.1.	Definisi.....	13
II.1.2.	Dimensi ABM.....	15
II.1.3.	Tujuan dan Manfaat ABM.....	17
II.2.	Continuous Improvement.....	18
II.3.	Process Value Analysis (PVA).....	19
II.4.	Aktivitas	
II.4.1.	Definisi Aktivitas.....	23
II.4.2.	Hirarki Aktivitas.....	27
II.5.	Aktivitas Bernilai Tambah.....	29
II.6.	Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	30
II.7.	Cost Effectiveness.....	32
II.8.	Perhitungan Cycle Effectiveness.....	35
II.9.	Pengukuran Kinerja Akvititas.....	37

BAB III GAMBARAN UMUM PD RIMBA BARU TBK

III.1.	Sejarah Singkat Perusahaan.....	41
III.2.	Lokasi Perusahaan.....	42
III.3.	Struktur Organisasi Perusahaan.....	43
III.4	Produksi.....	52
III.5.	Personalia.....	60
III.6.	Pemasaran Produk.....	62
III.7.	Kebijakan yang Berkaitan dengan Aktivitas.....	63

BAB IV HASIL PENELITIAN

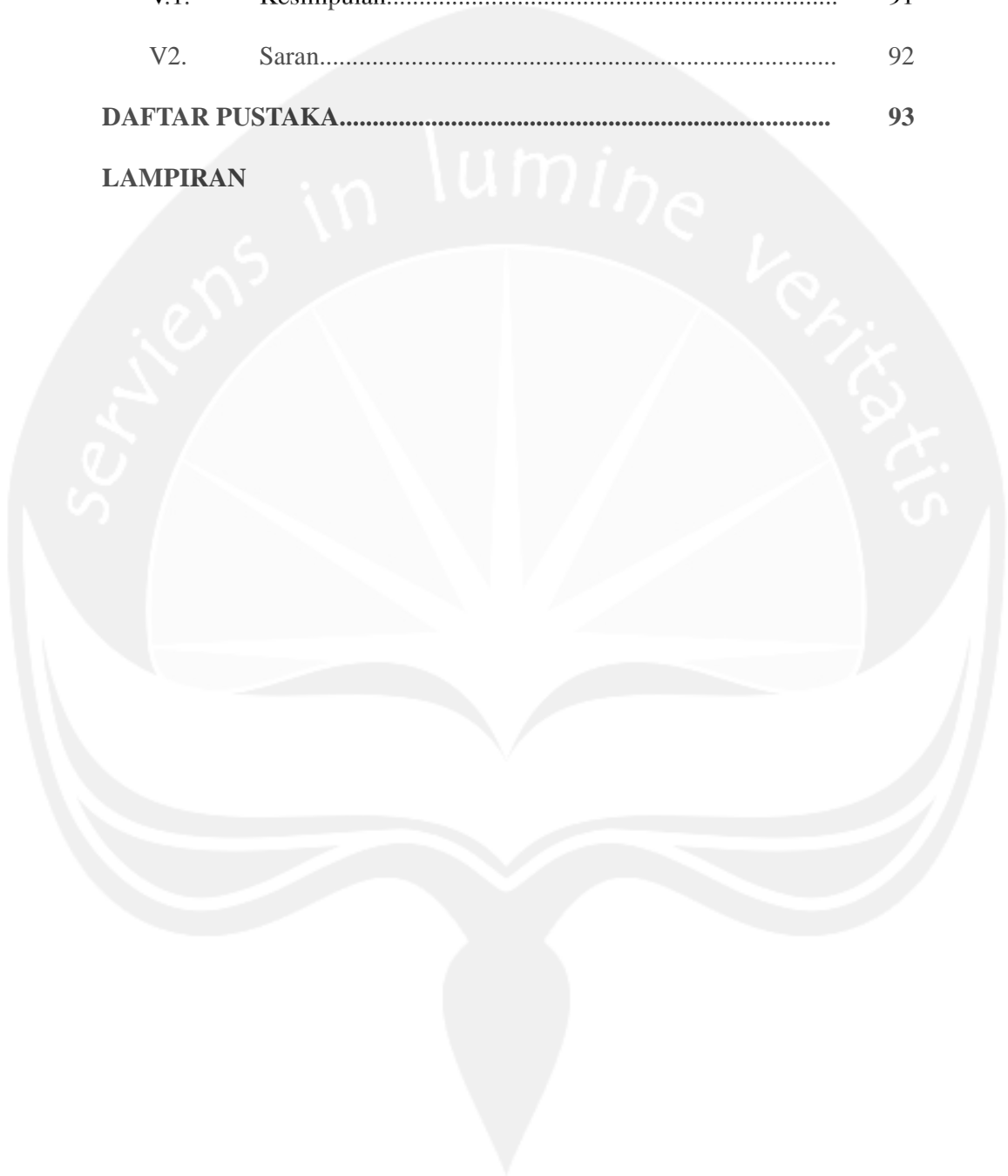
IV.1.	Identifikasi Aktivitas – Aktivitas pada Proses Produksi Kayu.....	64
IV.2.	Identifikasi Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	66
IV.3.	Menghitung Waktu Standar	
IV.3.1.	Menghitung Waktu Normal Setiap Aktivitas.....	72
IV.3.2.	Menghitung Waktu Cadangan Setiap Aktivitas.....	76
IV.3.3.	Menghitung Waktu Standar Setiap Aktivitas.....	78
IV.4.	Menghitung Processing Time Setiap Aktivitas.....	79
IV.5.	Menghitung Throughput Time Setiap Aktivitas.....	80
IV.6.	Menghitung Cycle Effectiveness.....	82
IV.7.	Menghitung Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	84
IV.8.	Menghitung Sumber Biaya yang Dikonsumsi Setiap Aktivitas.....	85
IV.9.	Menghitung Biaya Standar Aktivitas per Detik yang Dikonsumsi.....	85
IV.10.	Menghitung Biaya Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	86
IV.11.	Menyusun Laporan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	88
IV.12.	Menghitung Biaya Sumber Ekonomi Berupa Peralatan atau Mesin.....	89

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

V.1.	Kesimpulan.....	91
V2.	Saran.....	92

DAFTAR PUSTAKA.....	93
----------------------------	-----------

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Ukuran – Ukuran Kayu.....	55
Table 3.2.	Harga Bahan Baku Kayu Bulat.....	59
Table 3.3.	Spesifikasi dan Jumlah Tenaga Kerja PD Rimba Baru....	60
Tabel 4.1.	Identifikasi Aktivitas – Aktivitas dalam Proses Produksi Kayu.....	65
Tabel 4.2.	Penggolongan Aktivitas – Aktivitas dalam Proses Bisnis Kayu.....	71
Tabel 4.3.	Data Waktu Normal Setiap Aktivitas.....	75
Tabel 4.4.	Data Waktu Cadangan Setiap Aktivitas.....	77
Tabel 4.5.	Data Waktu Standar Setiap Aktivitas.....	78
Tabel 4.6.	Data Frekuensi Setiap Aktivitas.....	79
Tabel 4.7.	Data perhitungan processing time.....	80
Tabel 4.8.	Data Throughput Time Setiap Aktivitas.....	81
Tabel 4.9.	Data CE Setiap Aktivitas.....	82
Tabel 4.10	Data Moving Time Setiap Aktivitas.....	82
Tabel 4.11	Data Waiting Time Setiap Aktivitas.....	83
Tabel 4.12	Data Perhitungan Moving dan Waiting Time.....	83
Tabel 4.13.	Data Perhitungan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	84
Tabel 4.14.	Data Biaya Gaji Setiap Aktivitas.....	85
Tabel 4.15.	Data Perhitungan Biaya Standar Aktivitas per Detik.....	85
Tabel 4.16.	Data Perhitungan Biaya Bernilai Tambah Setiap Aktivitas	86

Table 4.17.	Data Perhitungan Biaya Tidak Bernilai Tambah Setiap Aktivitas.....	87
Tabel 4.18.	Laporan Biaya Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah Pada Proses Produksi Kayu Kalimantan.....	88
Tabel 4.19.	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Proses Produksi.....	89
Tabel 4.20.	Data Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Proses Produksi.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Model Dua Dimensi ABM.....	16
Gambar 2.2.	Hirarki Aktivitas – Aktivitas.....	29
Gambar 3.1.	Struktur Organisasi PD Rimba Baru Tbk.....	45
Gambar 3.2.	Proses Produksi Kayu Kalimantan.....	52
Gambar 3.3.	Kayu Merbau.....	56
Gambar 3.4.	Kayu Bangkirai.....	57
Gambar 3.5.	Kayu Kamper.....	58
Gambar 3.6.	Kayu Meranti.....	58

**PROCESS VALUE ANALYSIS
PADA PROSES BISNIS PRODUKSI KAYU
KALIMANTAN
PD RIMBA BARU CIREBON**

**Disusun oleh
Melly Suryanti
NPM : 0804 17413**

Pembimbing : Dr. Anastasia Susty A., M.Si.,Akt.

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis: (1) aktivitas – aktivitas yang terjadi dalam proses produksi, (2) *cycle effectiveness* setiap aktivitas yang dapat membantu perusahaan menentukan fokus pengelolaan aktivitas, dan (3) biaya yang bernilai tambah dan tidak bernilai tambah bagi perusahaan sehingga dapat memberikan gambaran pengurangan biaya yang dapat dilakukan perusahaan di masa yang akan datang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah: (1) wawancara langsung dengan pihak – pihak yang berkompeten, observasi langsung pada proses produksi, dan dokumentasi atas data – data yang dibutuhkan berkaitan dengan topik penelitian.

PD Rimba Baru Tbk merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang industry kayu Kalimantan. Perusahaan belum menganalisis mengenai aktivitas. Terdapat dua kesimpulan yang dapat ditarik dari penelitian ini. Pertama, semua aktivitas dalam proses produksi kayu merupakan aktivitas bernilai tambah. Aktivitas tersebut memenuhi ketiga criteria sebagai aktivitas bernilai tambah.

Kedua, dari aktivitas – aktivitas yang terdapat dalam proses produksi, terdapat dua aktivitas yang belum efektif yaitu aktivitas seleksi log dan pembelahan kayu. Untuk melakukan perbaikan kedua aktivitas tersebut perusahaan dapat melakukan peningkatan pengawasan dan mengadakan pelatihan, dan perusahaan dapat menyusun laporan biaya bernilai tambah dan tidak bernilai tambah untuk mengetahui gambaran biaya bernilai tambah dan tidak bernilai tambah, sehingga perusahaan dapat melakukan pengelolaan aktivitas.

Kata kunci : *Proses Value Analysis, cycle effectiveness*, aktivitas bernilai tambah, aktivitas tidak bernilai tambah.