

**PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI
PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA
MAGELANG**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

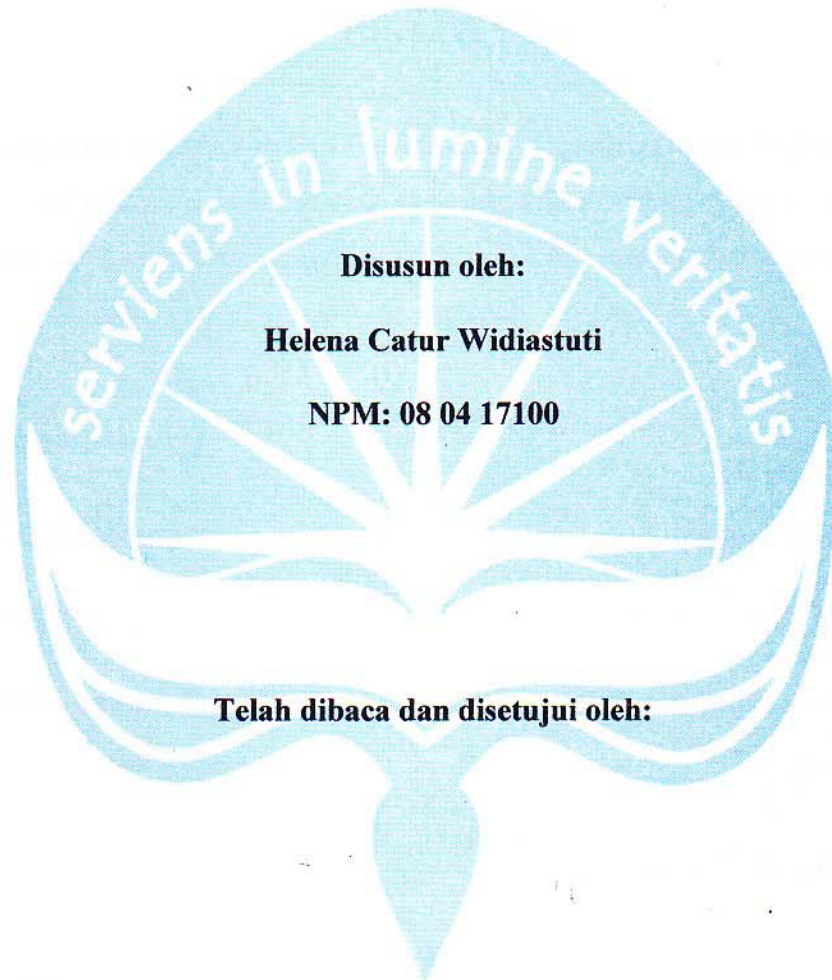
Helena Catur Widiastuti

NPM: 08 04 17100

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
SEPTEMBER, 2012**

Skripsi

**PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI
PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA
MAGELANG**



Disusun oleh:

Helena Catur Widiastuti

NPM: 08 04 17100

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ch. Wiwik Sunarni". The signature is written in a cursive, flowing style.

Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.

14 September 2012

Skripsi
PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI
PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA
MAGELANG

yang dipersiapkan dan disusun oleh:


Helena Catur Widiastuti

NPM: 08 04 17100

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 8 Oktober 2012
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) Program Studi
Akuntansi

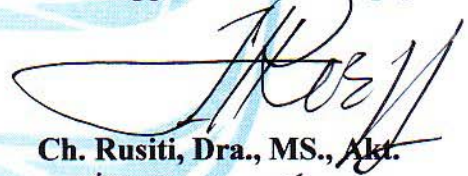
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

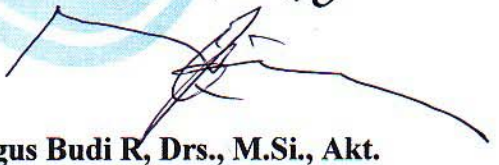


Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.

Anggota Panitia Penguji



Ch. Rusiti, Dra., MS., Akt.



Agus Budi R, Drs., M.Si., Akt.

Yogyakarta, 8 Oktober 2012

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, S.E., MT.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA MAGELANG

benar- benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 September 2012

Yang menyatakan



Helena Catur Widiastuti

"Ketika kita bekerja atau melakukan segala sesuatu, kita bisa dengan mudah terjebak ke dalam situasi dimana aktivitas itu hanyalah sebuah rutinitas. Karena itulah, kita harus selalu memasukkan rasa hormat kita, rasa syukur kita, pengabdian dan rasa cinta kita terhadap Tuhan yang telah memberi kita kesempatan melakukan pekerjaan tersebut. Dan karena pekerjaan tersebut kita lakukan untuk menunjukkan semua perasaan tersebut kepada Tuhan, bahwa pekerjaan tersebut pada hakikatnya adalah sebuah bentuk ibadah kita kepada-Nya, maka kita pasti akan melakukannya dengan segenap kemampuan kita, sebaik dan sesempurna mungkin.

~ Mother Teresa ~

Kupersembahkan karya ini untuk:

Tuhan Yesus Kristus

My Big Family (Bapak, Ibu, Mbak Rini, Mas Pius, Mas Tanto,
Mbak Linda)

Kekasihku Tercinta, Fidelis Redy Kristanto

Teman- teman seperjuangan

Keluarga Besar HMPSA

Keluarga Besar KKN Gilangharjo

Serta semua orang yang kusayangi...

MOTTO

“Sukses bermula dari pikiran kita. Sukses adalah kondisi pikiran kita. Bila Anda menginginkan sukses, maka Anda harus mulai berpikir bahwa Anda sukses, dan mengisi penuh pikiran Anda dengan kesuksesan”

~ Dr. Joyce Brothers ~

“Satu hal yang membuat perbedaan besar dalam hidup Anda adalah menemukan pelajaran baru dari apa yang selama ini Anda pikir sudah Anda ketahui semua. Kesadaran bahwa tidak ada sesuatu yang final di dunia ini, bahwa ternyata Anda harus terus belajar karena tidak mungkin Anda bisa tahu semua, ini-lah yang akan membuka kesuksesan lebih besar lagi dalam hidup Anda”

~ Ralph Lynn ~

“Orang yang berhasil akan mengambil manfaat dari kesalahan-kesalahan yang ia lakukan, dan akan mencoba kembali untuk melakukan dalam suatu cara yang berbeda”

~ Dale Carnegie ~

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala penyertaan, kekuatan, dan bimbingan-Nya dalam pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhir. Berkat kasih dan kemurahanNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA MAGELANG”. Skripsi ini digunakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Berbagai kendala dan hambatan merupakan sebuah proses pembelajaran dan rencana Tuhan untuk membuat penulis lebih baik.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih atas segala bantuan, bimbingan, serta pelayanan yang telah diberikan kepada penulis dengan ketulusan hati dari awal proses penulisan hingga akhir. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberikan rahmat kepada penulis sampai saat ini.
2. Ibu Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt selaku dosen pembimbing yang telah berkenan membimbing, mendampingi, dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dengan penuh kesabaran dan tanggung jawab selama penulis menempuh kuliah.

4. Bapak Agus Haryadi selaku pemilik PT. Putra Agung Setia Magelang yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melaksanakan penelitian.
5. Ibu Ingrid Eliza selaku *Human Resource Development* PT. Putra Agung Setia Magelang yang telah banyak meluangkan waktu untuk membantu penulis dan memberi informasi- informasi penting yang penulis butuhkan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
6. Papa, Mama, Mbak Rini, Mas Tanto yang selalu memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang yang tulus.
7. Fidelis Redy Kristanto yang menjadi motivasi dan inspirasiku. Terima kasih atas segala bantuan, dukungan, doa, serta kasih sayangnya. Terima kasih telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman- teman seperjuangan dan semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi hasil yang lebih baik.

Yogyakarta, 14 September 2012

Penulis

Helena Catur Widiastuti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xxv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxvi
INTISARI.....	xxvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Batasan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Metode Penelitian.....	7
1.7. Analisis Data	7

1.8. Sistematika Penulisan.....	8
---------------------------------	---

BAB II BIAYA STANDAR DAN PENGUKURAN KINERJA

2.1. Biaya	10
2.1.1. Definisi Biaya	10
2.2. Biaya Standar	11
2.2.1. Definisi Biaya Standar	11
2.2.2. Jenis Standar	12
2.2.3. Kegunaan Biaya Standar	15
2.2.4. Kelemahan Biaya Standar	15
2.2.5. Penentuan Biaya Standar	16
2.2.6 Analisis Selisih Biaya Standar.....	19
2.3. Standar Waktu Pengerjaan Setiap Aktivitas	
2.3.1. Analisis Aktivitas	22
2.3.2. Penyusunan Standar Waktu Pengerjaan Setiap Aktivitas.....	24
2.3.2.1. Penentuan Standar Waktu dengan <i>Time and Motion Study</i>	25
2.3.2.2. Contoh Penyusunan Standar Waktu Pengerjaan Setiap Aktivitas dengan <i>Time and Motion Study</i>	26
2.4. Penilaian Kinerja	
2.4.1. Definisi Penilaian Kinerja	30
2.4.2. Tujuan Penilaian Kinerja.....	30
2.5. Penilaian Kinerja dengan Standar Pengerjaan Setiap Aktivitas.....	30

BAB III GAMBARAN UMUM PT. PUTRA AGUNG SETIA

3.1. Sejarah Perkembangan Perusahaan.....	34
3.2. Lokasi Perusahaan.....	35
3.3. Visi dan Misi Perusahaan.....	36
3.4. Struktur Organisasi.....	36
3.5. Hasil Produksi.....	42
3.6. Standar Bahan Baku.....	42
3.7. Tenaga Kerja.....	44
3.8. Proses Pengerjaan Pesanan.....	45
3.9. Standar Waktu Pengerjaan Bis Jenis Ban <i>Double</i>	51

BAB IV ANALISIS DATA

4.1. Identifikasi Aktivitas- Aktivitas pada Proses Produksi.....	54
4.2. Analisis Waktu Setiap Aktivitas.....	62
4.2.1. Menghitung Waktu Rata- Rata.....	62
4.2.2. Menghitung Waktu Normal.....	99
4.2.3. Menghitung Waktu Cadangan.....	117
4.2.4. Menghitung Waktu Standar.....	121
4.3. Menghitung Waktu Sesungguhnya Setiap Aktivitas.....	125
4.4. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah dan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	128
4.4.1. Penentuan <i>Cost Driver</i> dan <i>Cost Driver Quantity</i> Setiap Aktivitas.....	128

4.4.2. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	132
4.4.2.1. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah.....	132
4.4.2.2. Menghitung Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	136
4.5. Menghitung Sumber Biaya yang Dikonsumsi Oleh Aktivitas	138
4.5.1. Menghitung Biaya Sumber Ekonomi berupa Tenaga Kerja	138
4.5.2. Menghitung Biaya Sumber Ekonomi berupa Peralatan atau Mesin	138
4.5.2.1. Harga Perolehan Aktiva berupa Peralatan dan Mesin.....	138
4.5.2.2. Perhitungan Beban Depresiasi Tahunan Peralatan dan Mesin yang Digunakan.....	144
4.5.3. Menghitung Total Biaya Sumber Ekonomi yang Dikonsumsi.....	149
4.6. Menghitung Biaya Standar per Menit	149
4.7. Perhitungan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	150
4.7.1. Menghitung Biaya Aktivitas Bernilai Tambah	150
4.7.2. Menghitung Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	151

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan153

5.2. Saran.....154

DAFTAR PUSTAKA.....155



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Contoh Observasi Waktu yang Diperlukan Karyawan Divisi Rangka.....	27
Tabel 2.2	Contoh Tingkat Kecakapan Karyawan Berdasarkan Lamanya Bekerja.....	28
Tabel 2.3	Contoh Perhitungan Selisih Efisiensi Tenaga Kerja Divisi Rangka.....	32
Tabel 4.1	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pelepasan Suku Cadang pada <i>Chasis Original</i>	63
Tabel 4.2	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Lambung Bagian Kiri.....	64
Tabel 4.3	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Lambung Bagian Kiri.....	64
Tabel 4.4	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Lambung Bagian Kanan.....	65
Tabel 4.5	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Lambung Bagian Kanan.....	66
Tabel 4.6	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Lantai.....	67
Tabel 4.7	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Lantai	68
Tabel 4.8	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka <i>Cup</i>	69

Tabel 4.9	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Bagian <i>Cup</i>	69
Tabel 4.10	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Depan	70
Tabel 4.11	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Depan	71
Tabel 4.12	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Belakang.....	72
Tabel 4.13	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Belakang	72
Tabel 4.14	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemotongan Plat	74
Tabel 4.15	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pencetakan Plat	75
Tabel 4.16	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemotongan Bibir Komponen	76
Tabel 4.17	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pembentukan Sudut.....	77
Tabel 4.18	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Penghalusan Awal...	78
Tabel 4.19	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Perakitan Panel.....	79
Tabel 4.20	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Penghalusan Akhir.....	80
Tabel 4.21	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Panel Lantai <i>Body</i>	81

Tabel 4.22	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Panel Lambung.....	82
Tabel 4.23	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Panel <i>Cup</i>	83
Tabel 4.24	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Panel Depan.....	84
Tabel 4.25	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Panel Belakang	85
Tabel 4.26	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Penggosokan dan Penyikatan <i>Body</i> Kendaraan	86
Tabel 4.27	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pendempulan <i>Primer</i>	87
Tabel 4.28	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pendempulan Plastik	88
Tabel 4.29	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk <i>Epoxy</i>	89
Tabel 4.30	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Cat Dasar.....	90
Tabel 4.31	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pengecatan Warna Dominan.....	91
Tabel 4.32	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk <i>Finishing</i> Cat.....	92
Tabel 4.33	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Penyemprotan Anti Karat	93
Tabel 4.34	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan <i>Electric</i>	94

Tabel 4.35	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Plavon	95
Tabel 4.36	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Interior Jok dan Karpet	95
Tabel 4.37	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Suku Cadang.....	95
Tabel 4.38	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pengemalan Kaca....	97
Tabel 4.39	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Penyiliran Kaca	97
Tabel 4.40	Waktu Rata- Rata yang Dibutuhkan untuk Pemasangan Kaca ...	98
Tabel 4.41	Rating Factor Karyawan Bagian Pelepasan Suku Cadang	99
Tabel 4.42	Waktu Normal Aktivitas Pelepasan Suku Cadang	100
Tabel 4.43	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Rangka.....	100
Tabel 4.44	Waktu Normal Aktivitas Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Lambung Bagian Kiri.....	100
Tabel 4.45	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Lambung Bagian Kiri	100
Tabel 4.46	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Lambung Bagian Kanan	101
Tabel 4.47	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Lambung Bagian Kanan	101
Tabel 4.48	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Bagian Lantai.....	101
Tabel 4.49	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Lantai.....	102

Tabel 4.50	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Bagian <i>Cup</i>	102
Tabel 4.51	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Bagian <i>Cup</i>	102
Tabel 4.52	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Bagian Depan.....	103
Tabel 4.53	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Depan	103
Tabel 4.54	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Besi Rangka Bagian Belakang.....	103
Tabel 4.55	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Rangka Bagian Belakang....	104
Tabel 4.56	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pembuatan Komponen	104
Tabel 4.57	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Plat	104
Tabel 4.58	Waktu Normal Aktivitas Pencetakan Plat	105
Tabel 4.59	Waktu Normal Aktivitas Pemotongan Bibir Komponen.....	105
Tabel 4.60	Waktu Normal Aktivitas Pembentukan Sudut	105
Tabel 4.61	Waktu Normal Aktivitas Penghalusan Awal.....	106
Tabel 4.62	Waktu Normal Aktivitas Perakitan Panel.....	106
Tabel 4.63	Waktu Normal Aktivitas Penghalusan Akhir	107
Tabel 4.64	Rating Factor Karyawan Bagian Perakitan BodyKendaraan	107
Tabel 4.65	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Panel Lantai	107
Tabel 4.66	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Panel Lambung	108
Tabel 4.67	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Panel <i>Cup</i>	108
Tabel 4.68	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Panel Depan	109
Tabel 4.69	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Panel Belakang.....	109

Tabel 4.70	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pendempulan	110
Tabel 4.71	Waktu Normal Aktivitas Penggosokan dan Penyikatan <i>Body</i> Kendaraan.....	110
Tabel 4.72	Waktu Normal Aktivitas Pendempulan Primer	110
Tabel 4.73	Waktu Normal Aktivitas Pendempulan Plastik.....	111
Tabel 4.74	Waktu Normal Aktivitas <i>Epoxy</i>	111
Tabel 4.75	Waktu Normal Aktivitas Cat Dasaran.....	111
Tabel 4.76	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian <i>Painting</i>	112
Tabel 4.77	Waktu Normal Aktivitas Cat Dominan	112
Tabel 4.78	Waktu Normal Aktivitas <i>Finishing Cat</i>	112
Tabel 4.79	Waktu Normal Aktivitas Penyemprotan Anti Karat	113
Tabel 4.80	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian <i>Electric</i>	113
Tabel 4.81	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan <i>Electric</i>	113
Tabel 4.82	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Plavon.....	114
Tabel 4.83	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Plavon	114
Tabel 4.84	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pemasangan Karpet dan Jok...114	
Tabel 4.85	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Karpet dan Jok	114
Tabel 4.86	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pemasangan Suku Cadang	115
Tabel 4.87	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Suku Cadang	115
Tabel 4.88	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pengemalan Kaca.....	115
Tabel 4.89	Waktu Normal Aktivitas Pengemalan Kaca.....	115
Tabel 4.90	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Penyileran Kaca	116
Tabel 4.91	Waktu Normal Aktivitas Penyileran Kaca	116

Tabel 4.92	<i>Rating Factor</i> Karyawan Bagian Pemasangan Kaca.....	116
Tabel 4.93	Waktu Normal Aktivitas Pemasangan Kaca.....	117
Tabel 4.94	Waktu Cadangan pada Proses Pelepasan Suku Cadang	118
Tabel 4.95	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses Pemotongan Besi Rangka Kendaraan	118
Tabel 4.96	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses Perakitan Rangka Kendaraan.....	119
Tabel 4.97	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses Pembuatan Komponen.....	119
Tabel 4.98	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses Perakitan <i>Body</i> Kendaraan.....	120
Tabel 4.99	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses Pendempulan....	120
Tabel 4.100	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses <i>Painting</i>	120
Tabel 4.101	Waktu Cadangan Setiap Aktivitas Pada Proses <i>Finishing</i>	121
Tabel 4.102	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Pelepasan Suku Cadang.....	122
Tabel 4.103	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Pemotongan Besi untuk Rangka Kendaraan	122
Tabel 4.104	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Perakitan Rangka Kendaraan.....	123
Tabel 4.105	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Pembuatan Komponen	123

Tabel 4.106	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Perakitan <i>Body</i> Kendaraan.....	124
Tabel 4.107	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses Pendempulan	124
Tabel 4.108	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses <i>Painting</i>	124
Tabel 4.109	Waktu Standar Setiap Aktivitas Proses <i>Finishing</i>	125
Tabel 4.110	Jumlah Pelaksana Setiap Proses	125
Tabel 4.111	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pelepasan Suku Cadang.....	128
Tabel 4.112	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> Pembuatan Rangka	129
Tabel 4.113	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> Pembuatan Komponen	130
Tabel 4.114	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> Perakitan <i>Body</i>	130
Tabel 4.115	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> Pendempulan.....	131
Tabel 4.116	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> <i>Painting</i>	131
Tabel 4.117	Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantiy</i> <i>Finishing</i>	131
Tabel 4.118	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pelepasan Suku Cadang	132
Tabel 4.119	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pembuatan Rangka Kendaraan.....	132
Tabel 4.120	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pembuatan Komponen	133
Tabel 4.121	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Perakitan <i>Body</i>	133
Tabel 4.122	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pendempulan.....	134
Tabel 4.123	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah <i>Painting</i>	134

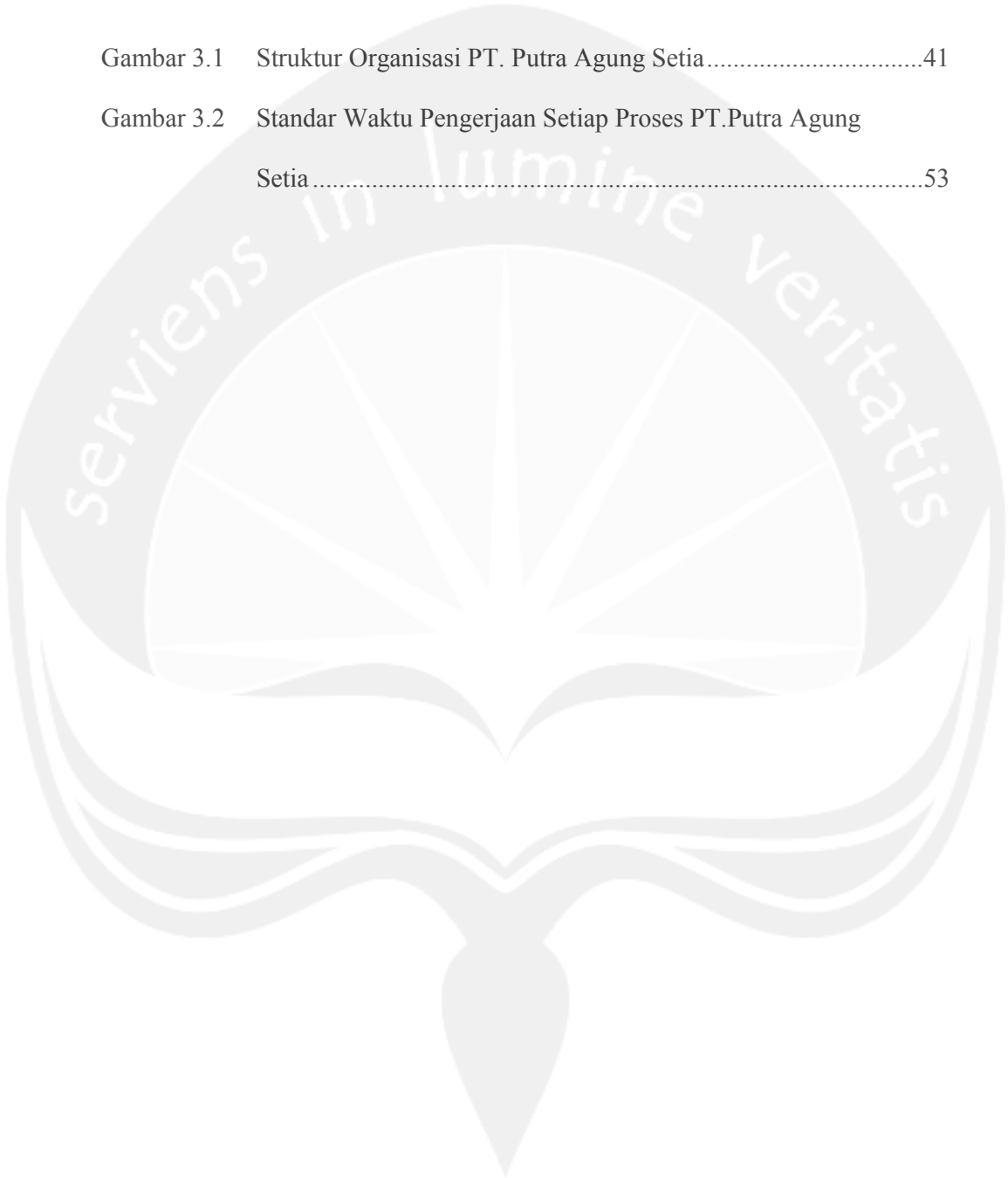
Tabel 4.124	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pemasangan <i>Electric</i>	134
Tabel 4.125	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pemasangan Plavon.....	135
Tabel 4.126	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pemasangan Karpet dan Jok.....	135
Tabel 4.127	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pemasangan Suku Cadang ...	135
Tabel 4.128	Waktu Aktivitas Bernilai Tambah Pemasangan Kaca.....	135
Tabel 4.129	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Pelepasan Suku Cadang.....	136
Tabel 4.130	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Pembuatan Rangka Kendaraan.....	136
Tabel 4.131	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Pembuatan Komponen	136
Tabel 4.132	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Perakitan <i>Body</i>	137
Tabel 4.133	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Pendempulan.....	137
Tabel 4.134	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Painting	137
Tabel 4.135	Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah <i>Finishing</i>	137
Tabel 4.136	Perhitungan Biaya Tenaga Kerja per Menit	138
Tabel 4.137	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pelepasan Suku Cadang.....	139
Tabel 4.138	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pembuatan Rangka Kendaraan.....	139
Tabel 4.139	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pembuatan Komponen.....	140

Tabel 4.140	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Perakitan <i>Body</i> Kendaraan.....	140
Tabel 4.141	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pendempulan <i>Body</i> Kendaraan.....	141
Tabel 4.142	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada <i>Painting</i>	141
Tabel 4.143	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pemasangan <i>Electric</i>	142
Tabel 4.144	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pemasangan Plavon.....	142
Tabel 4.145	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pemasangan Karpet dan Jok.....	143
Tabel 4.146	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pemasangan Suku Cadang.....	143
Tabel 4.147	Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan pada Pemasangan Kaca.....	144
Tabel 4.148	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pelepasan Suku Cadang.....	145
Tabel 4.149	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pembuatan Rangka Kendaraan.....	145
Tabel 4.150	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pembuatan Komponen.....	146

Tabel 4.151	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Perakitan <i>Body</i> Kendaraan	146
Tabel 4.152	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pendempulan.....	146
Tabel 4.153	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada <i>Painting</i>	147
Tabel 4.154	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pemasangan <i>Electric</i>	147
Tabel 4.155	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pemasangan Plavon	147
Tabel 4.156	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pemasangan Karpet dan Jok	148
Tabel 4.157	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pemasangan Suku Cadang	148
Tabel 4.158	Perhitungan Depresiasi Peralatan yang Digunakan pada Pemasangan Kaca	148
Tabel 4.159	Perhitungan Total Biaya Sumber Ekonomi yang Dikonsumsi.....	149
Tabel 4.160	Perhitungan Biaya Standar per menit.....	150
Tabel 4.161	Perhitungan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah.....	151
Tabel 4.162	Perhitungan Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	151
Tabel 4.163	Biaya Aktivitas yang Terjadi pada Bagian Proses Produksi	152
Tabel 4.164	Total Waktu Standar untuk Membuat 1 unit Bis Ban <i>Double</i>	152

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Struktur Organisasi PT. Putra Agung Setia.....	41
Gambar 3.2	Standar Waktu Pengerjaan Setiap Proses PT.Putra Agung Setia.....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 156



**PENILAIAN KINERJA SETIAP AKTIVITAS KAROSERI
PADA PT. PUTRA AGUNG SETIA
MAGELANG**

**Disusun Oleh:
Helena Catur Widiastuti
NPM: 08 04 17100**

Pembimbing

Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA, Akt.

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengetahui setiap aktivitas yang dilakukan oleh bagian produksi PT. Putra Agung Setia dalam proses pengerjaan *bis ban double*, (2) menganalisis standar waktu pengerjaan setiap aktivitas karoseri yang dilaksanakan oleh PT. Putra Agung Setia Magelang dengan *time and motion study*, (3) menilai kinerja bagian produksi PT. Putra Agung Setia pada bulan Juli 2012. Metode pengumpulan data yang dilakukan dalam riset ini adalah (1) wawancara ke bagian produksi untuk memperoleh data mengenai aktivitas proses produksi dan ke bagian akuntansi untuk memperoleh data mengenai sumber daya ekonomi yang digunakan dalam rangka memproduksi kendaraan, (2) observasi secara langsung di lapangan untuk mendapatkan data- data yang diperlukan.

Terdapat tiga temuan utama dalam riset ini, yaitu: (1) Aktivitas- aktivitas yang dilakukan bagian produksi dalam proses pengerjaan kendaraan meliputi aktivitas pelepasan suku cadang pada *chasis original*; pembuatan rangka yang terdiri dari aktivitas pemotongan besi dan perakitan rangka; pembuatan komponen yang terdiri dari aktivitas pemotongan plat, pencetakan plat, pemotongan bibir komponen, pembentukan sudut, penghalusan awal, perakitan panel, penghalusan akhir; perakitan *body*; pendempulan yang terdiri dari aktivitas penggosokan dan penyikatan *body*, pendempulan primer, pendempulan plastik, *epoxy*, aktivitas cat dasaran; *painting* yang terdiri dari aktivitas cat dominan, *finishing* cat, dan penyemprotan anti karat; *finishing* yang terdiri dari pemasangan *electric*, *plavon*, karpet dan jok, suku cadang, dan pemasangan kaca (2) standar waktu pengerjaan setiap aktivitas *bis ban double* sebagai berikut: pelepasan suku cadang membutuhkan waktu 100,66 menit, pembuatan rangka 376,27 menit, pembuatan komponen 264,80 menit, perakitan *body* 2.073,39, pendempulan 805,69 menit, *painting* 393,47, finishing 1.431,90 menit (3) Aktivitas pelepasan suku cadang, pembuatan komponen, perakitan *body*, pendempulan, pemasangan *plavon*, pemasangan karpet dan jok, pemasangan suku cadang serta pemasangan kaca merupakan aktivitas yang sudah dilaksanakan dengan baik oleh perusahaan. Sedangkan aktivitas pembuatan rangka, *painting*, serta pemasangan *electric* merupakan aktivitas- aktivitas yang belum dilaksanakan dengan baik.

Kata Kunci: Aktivitas, standar pengerjaan setiap aktivitas, *time and motion study*