

## **BAB 6**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1. Kesimpulan**

Berdasarkan penelitian dan perhitungan yang telah dilakukan sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa :

1. Proses pemilihan pemasok obat di Apotek Doa Sehat menggunakan kriteria dan subkriteria yang terdiri dari :
  - a. Pengiriman
  - b. Ketersediaan
  - c. Dukungan pelayanan
  - d. Harga
  - e. Sistem
  - f. Organisasi pemasok
2. Hasil pengolahan data sekunder dan pemilihan pemasok dengan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) menghasilkan urutan prioritas pemasok untuk Apotek Doa Sehat seperti yang dapat dilihat pada Tabel 6.1.

Tabel 6.1. Urutan Prioritas Pemasok Apotek Doa Sehat

Urutan Prioritas	Alternatif Pemasok Apotek Doa Sehat	Kelompok Pemasok
1	PT. Bintang Maahir Santosa	Subdistributor
2	PT. Antarmitra Sembada	PBF
3	PT. Kallista Prima	PBF
4	PT. Tirta Husada Farma	Subdistributor
5	PT. Parit Padang Global	PBF
6	PT. Gayamindo Kerta	Subdistributor
7	PT. Anugerah Pharmindo Lestari	PBF
8	PT. Bina San Prima	PBF
9	PT. Victory Indo Partnership	Subdistributor
10	PT. Tempo	PBF

## 6.2. Saran

Pemilihan pemasok di Apotek Doa Sehat sebaiknya dilakukan dengan melibatkan beberapa responden agar terjadi pertukaran informasi. Berdasarkan informasi yang telah didapatkan tersebut dapat dilakukan perbandingan, sehingga keputusan tidak dilakukan sepihak oleh responden tunggal.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anshori, Y., 2012, Pendekatan Triangular Fuzzy Number dalam Metode Analytic Hierarchy Process, 2(1), 126-135.
- Asamoah, D., Annan, J., & Nyarko, S., 2012, *Journal AHP Approach for Suppliers Evaluation and Selection in a Pharmaceutical Manufacturing Firm in Ghana*, 7(10), 49-62.
- Bourgeois, R., 2005, *Analytical Hierarchy Process : an Overview*, Bogor, UNCAPSA-UNESCAP.
- Chan, F. T. S. & Chan, H. K., 2010, *An AHP Model for Selection of Suppliers in the Fast Changing Fashion Market*, 1195-1207.
- Deng, H., 1999, *Multicriteria analysis with fuzzy pairwise comparison*, International Journal of Approximate Reasoning 21, 215-231.
- Enyinda, C. I., Dunu, E., & Gebremikael, F., 2010, *Journal An Analysis of Strategic Supplier Selection and Evaluation in a Generic Pharmaceutical Firm Supply Chain*, 17(1), 77-91.
- Hartini, Yustina, & Sulasmono, 2007, *Apotek : Ulasan Beserta Naskah Peraturan Perundang-Undangan terkait Apotek Termasuk Naskah dan Ulasan Permenkes tentang Apotek Rakyat*, Yogyakarta, Universitas Sanata Dharma.
- Hayun, A., 2008, *Pemilihan Supplier Folding Box Dengan Metode AHP Di PT. NIS*, 4(2).
- Herjanto, E., 2008, *Manajemen Operasi Edisi Ketiga*, Jakarta, Grasindo.
- Khorasani, O. & Bafruei, M. K., 2011, *Journal A Fuzzy AHP Approach for Evaluating and Selecting Supplier in Pharmaceutical Industry*, 3(1), 346-352.

- Kirytopoulos, K., 2008, *Supplier selection in pharmaceutical industry : An analytic network process approach*, 15(4), 494-516.
- Koul, S. & Verma, R., 2009, *Dynamic Vendor Selection : A Fuzzy AHP Approach*, 22(8).
- Marimin, 2004, *Teknik dan Aplikasi Pengambilan Keputusan Kriteria Majemuk*, Jakarta, Grasindo.
- Mulyono, S., 2004, *Riset Operasi*, Jakarta, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Ngatawi & Setyaningsih, I., 2011, *Analisis Pemilihan Supplier Menggunakan Metode Analytic Hierarchy Process (AHP)*, 10(1), 7-13.
- Permadi, B. S., 1992, *AHP*, Jakarta, Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, Pusat Antar Universitas, Studi Ekonomi, Universitas Indonesia.
- Pujawan, I. N., 2010, *Supply Chain Management Edisi Kedua*, Surabaya, Guna Widya, p165.
- Saaty, T. L., 1980, *The Analytic Hierarchy Process: Planning, Priority Setting, Resource Allocation*, United States of America, McGraw-Hill.
- Saaty, T. L., 1988, *Multicriteria Decision Making: The Analytic Hierarchy Process*, Pittsburgh, RWS Publications
- Saaty, T. L., 1993, *The Analytical Hierarchy Process : Planning, Priority Setting, Resource Allocation*, The Wharion School, University of Pennsylvania.
- Saaty, T. L., 1994, *Fundamentals of Decision Making and Priority Theory with The Analytic Hierarchy Process*, Vol IV of the AHP Series, Pittsburgh, RWS Publications.
- Saaty, T. L., 2007, *Fundamentals of Decision Making and Priority Theory with The Analytic Hierarchy Process*, Vol VI of the AHP Series, Pittsburgh, RWS Publications.

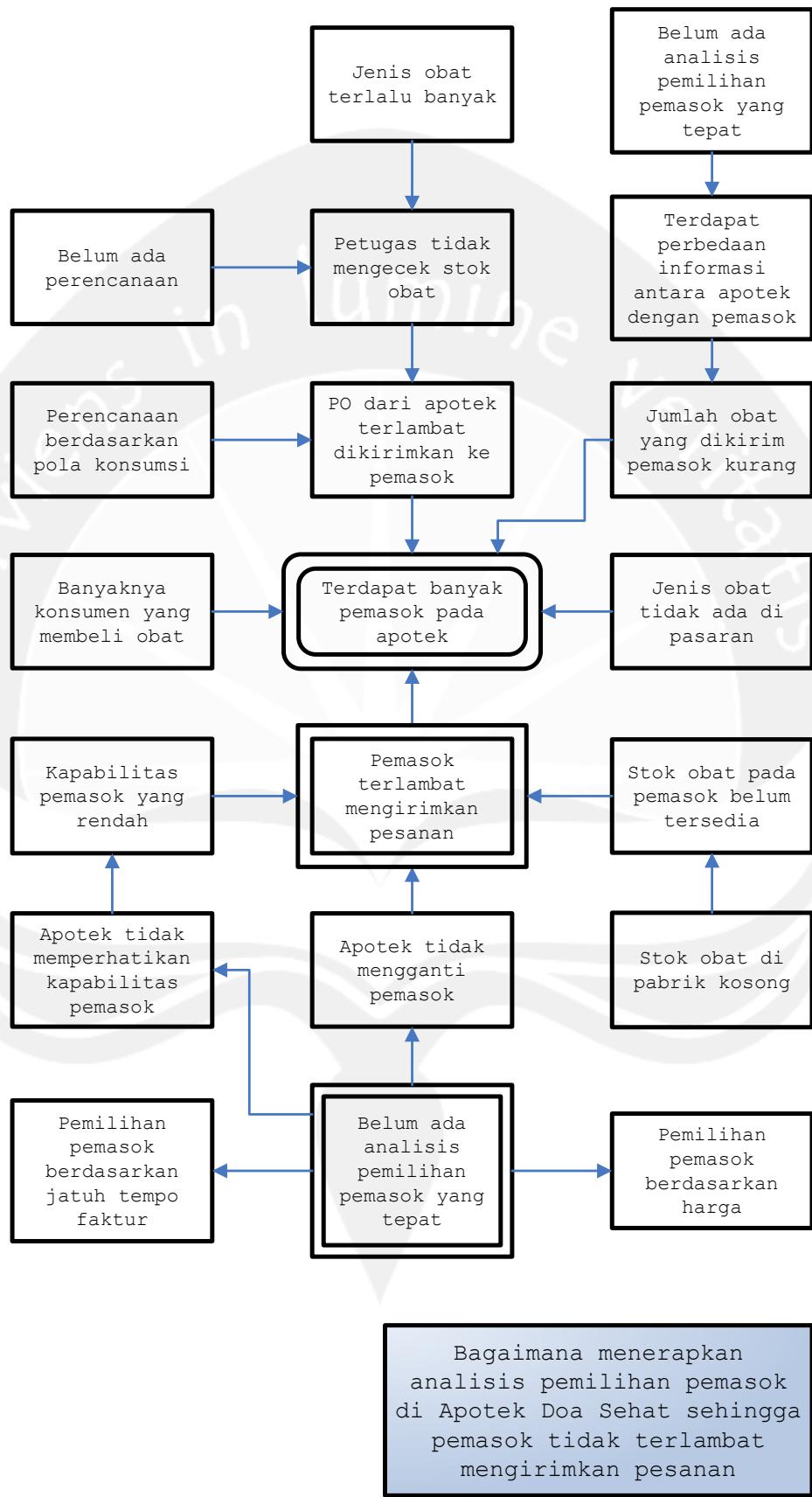
Sigalingging, T. M., 2010, *Pendekatan Fuzzy-Analytic Hierarchy Process Dalam Pemilihan Konsep Produk*, Medan, Universitas Sumatera Utara.

Stoner, J. A. F. & Freeman, R. E., 1994, *Manajemen (Terjemahan W. Bakowaton)*, Jakarta, Intermedia.

Ünal, C. & Güner, M. G., 2009, *Selection of ERP Suppliers Using AHP Tools in the Clothing Industry*, 21(4), 239-251.

Wirdianto, E. & Unbersa, E., 2008, *Aplikasi Metode Analytical Hierarchy Process Dalam Menentukan Kriteria Penilaian Supplier*, 2(29).

Wu, C. R., Chang, C. W., & Lin, H. L., 2006, *Evaluating the Organizational Performance of Taiwanese Hospitals Using the Fuzzy Analytic Hierarchy Process*, 9, 201-211.



# KUESIONER PEMBOBOTAN KRITERIA DAN SUBKRITERIA PEMILIHAN PEMASOK SERTA ALTERNATIF PEMASOK OBAT DI APOTEK DOA SEHAT

## I. PENGANTAR

Kuesioner ini diperoleh dari hasil wawancara yang telah dilakukan sebelumnya mengenai pemasok obat di Apotek Doa Sehat. Berdasarkan hasil wawancara tersebut didapatkan kriteria dan sub kriteria yang diperlukan dalam pemilihan pemasok, serta pemasok-pemasok obat di Apotek Doa Sehat. Adapun tujuan dari kuesioner ini adalah untuk mengetahui tingkat kepentingan antar kriteria, sub kriteria, dan alternatif pemasok obat.

## II. PETUNJUK PENGISIAN

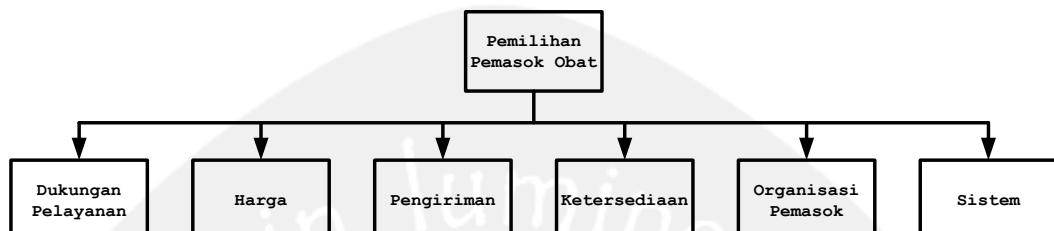
1. Kuesioner diisi dengan cara memberi warna yang berbeda pada angka di dalam kotak atau memblock kotak yang berisi angka dengan warna yang berbeda.
2. Penilaian dilakukan dengan membandingkan elemen yang terdapat di sebelah kiri terhadap elemen yang terdapat di sebelah kanan.
3. Skala yang digunakan untuk penilaian tingkat kepentingan adalah skala perbandingan yang dapat dilihat pada tabel 2.1..

Tabel 2.1. Skala Perbandingan

Skala Tingkat Kepentingan	Deskripsi
1	Kedua elemen sama pentingnya
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting dari yang lain
5	Elemen yang satu secara signifikan lebih penting dari yang lain
7	Elemen yang satu jauh lebih penting dari yang lain
9	Elemen yang satu secara absolut lebih penting dari yang lain
2, 4, 6, 8	Nilai-nilai antara dua pertimbangan yang berdekatan

### III. PENILAIAN PERBANDINGAN BERPASANGAN

- Perbandingan berpasangan antar kriteria pemilihan pemasok.



Keterangan :

KA = Kriteria Dukungan Pelayanan

KB = Kriteria Harga

KC = Kriteria Pengiriman

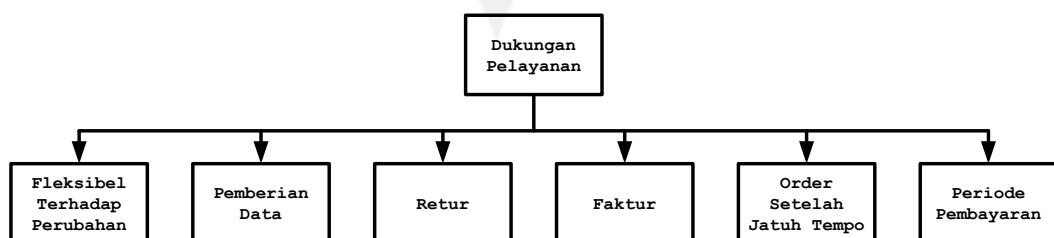
KD = Kriteria Ketersediaan

KE = Kriteria Organisasi Pemasok

KF = Kriteria Sistem

KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KB
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KD	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KD	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KE	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF

- Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria dukungan pelayanan (KA).



Keterangan :

KA1 = Fleksibel dalam perubahan jumlah pesanan maupun waktu pengiriman

KA2 = Transparansi dalam memberikan data yang dibutuhkan

KA3 = Kebijakan dalam menukar obat, baik akibat kemasan rusak, obat telah kadaluarsa, maupun ketidaksesuai komposisi, jenis, dan jumlah obat saat obat diterima (return)

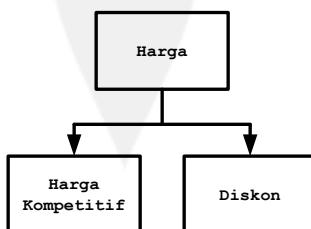
KA4 = Kebijakan dalam memesan obat dengan memperhatikan minimum harga dan minimum jumlah obat (faktur)

KA5 = Kebijakan dalam memesan dan memperoleh pesanan walaupun pembayaran pesanan sebelumnya telah jatuh tempo

KA6 = Kebijakan jangka waktu pembayaran

KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA2
KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA3
KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA4
KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA5
KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA6
KA2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA3
KA2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA4
KA2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA5
KA2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA6
KA3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA4
KA3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA5
KA3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA6
KA4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA5
KA4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA6
KA5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA6

3. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria harga (KB).



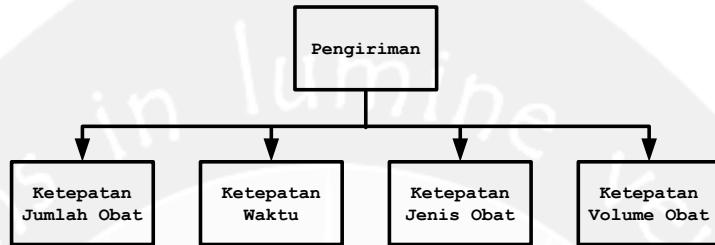
Keterangan :

KB1 = Kemampuan memberikan harga yang kompetitif

KB2 = Kemampuan memberikan diskon dan penawaran

KB1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KB2
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----

4. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria pengiriman (KC).



Keterangan :

KC1 = Ketepatan dalam mengirimkan pesanan sesuai jumlah yang dipesan

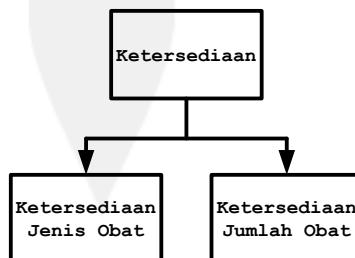
KC2 = Ketepatan dalam mengirimkan pesanan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan

KC3 = Ketepatan dalam mengirimkan pesanan sesuai dengan jenis obat yang dipesan

KC4 = Ketepatan dalam mengirimkan pesanan sesuai dengan volume obat yang dipesan

KC1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC2
KC1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC3
KC1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC4
KC2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC3
KC2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC4
KC3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC4

5. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria ketersediaan (KD).



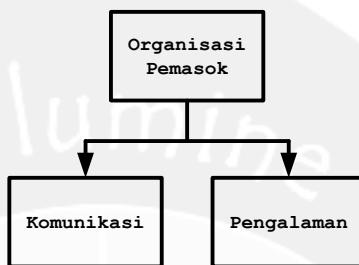
Keterangan :

KD1 = Ketersediaan jenis obat

KD2 = Ketersediaan jumlah obat

KD1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD2
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----

6. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria organisasi pemasok (KE) .

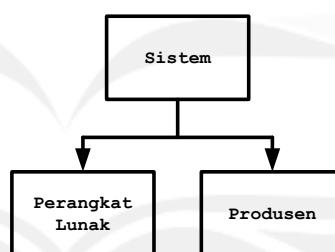


Keterangan :

KE1 = Kemudahan dan kelancaran dalam berkomunikasi  
 KE2 = Pengalaman dan reputasi yang dimiliki

KE1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE2
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----

7. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria teknologi (KF) .



Keterangan :

KF1 = Kelancaran dan keandalan program perangkat lunak yang digunakan  
 KF2 = Kepemilikan produsen tetap yang memproduksi obat-obatan

KF1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF2
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----

8. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria fleksibel terhadap perubahan (KA1) .

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)  
 SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

9. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pemberian data (KA2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

10. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria retur (KA3).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

11. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria faktur (KA4).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

12. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria order setelah jatuh tempo (KA5).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

13. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria periode pembayaran (KA6).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

14. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria harga kompetitif (KB1).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

15. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria diskon (KB2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

16. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jumlah obat (KC1).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

17. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan waktu (KC2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

18. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jenis obat (KC3).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

19. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan volume obat (KC4).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

20. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jenis obat (KD1).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

21. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jumlah obat (KD2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

22. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria komunikasi (KE1).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

23. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pengalaman (KE2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

24. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria perangkat lunak (KF1).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

25. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria produsen (KF2).

Keterangan :

SA = Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB = Subdistributor

SA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	SB
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

26. Perbandingan berpasangan alternatif pemasok pada kelompok pemasok Pedagang Besar Farmasi (PBF).

Keterangan :

- S1 = Antarmitra Sembada
- S2 = Anugerah Pharmindo Lestari
- S3 = Bina San Prima
- S4 = Kallista Prima
- S5 = Parit Padang Global
- S6 = Tempo

S1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S2
S1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S3
S1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S4
S1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S5
S1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S6
S2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S3
S2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S4
S2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S5
S2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S6
S3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S4
S3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S5
S3	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S6
S4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S5
S4	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S6
S5	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S6

27. Perbandingan berpasangan alternatif pemasok pada kelompok pemasok subdistributor.

Keterangan :

- S7 = Bintang Maahir Santosa
- S8 = Gayamindo Kerta
- S9 = Tirta Husada Farma
- S10 = Victory Indo Partnership

S7	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S8
S7	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S9
S7	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S10
S8	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S9
S8	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S10
S9	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	S10

## A. PERBANDINGAN BERPASANGAN

### 1. Perbandingan berpasangan antar kriteria pemilihan pemasok

KA Kriteria dukungan pelayanan

KD Kriteria ketersediaan

KB Kriteria harga

KE Kriteria organisasi pemasok

KC Kriteria pengiriman

KF Kriteria teknologi

	KA	KB	KC	KD	KE	KF	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
KA	1	1	1	1	9	7	1,994757	0,2357178	1,442212636	6,118387
KB	1	1	0,33333333	0,5	9	7	1,479784	0,174864	1,133544402	6,482434
KC	1	3	1	1	9	7	2,395578	0,2830822	1,791940675	6,330108
KD	1	2	1	1	7	5	2,030095	0,2398936	1,484191722	6,186876
KE	0,1111111	0,1111111	0,11111111	0,1428571	1	0,2	0,184304	0,0217789	0,142055911	6,522634
KF	0,142857	0,142857	0,1428571	0,2	5	1	0,377964	0,0446635	0,300631706	6,731031
							8,462482	1		

$\lambda$ max	6,395245
CI	0,079049
RI	1,25
CR	0,063239

Keterangan :

GM = Rata-rata geometrik

CI = Indeks konsistensi

W = Eigenvector

RI = Indeks random

$\lambda$  = Eigenvalue

CR = Rasio konsistensi

$\lambda$  max = Eigenvalue maksimum

### 2. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria dukungan pelayanan (KA)

KA1 Fleksibel terhadap perubahan

KA4 Faktur

KA2 Pemberian data

KA5 Order setelah jatuh tempo

KA3 Retur

KA6 Periode pembayaran

	<b>KA1</b>	<b>KA2</b>	<b>KA3</b>	<b>KA4</b>	<b>KA5</b>	<b>KA6</b>	<b>GM</b>	<b>W</b>	<b>Jumlah Matriks</b>	<b><math>\lambda</math></b>
<b>KA1</b>	<b>1</b>	5	0,3333333	3	0,3333333	3	1,30766	0,1495174	0,926834343	6,198838
<b>KA2</b>	0,2	<b>1</b>	0,1428571	0,3333333	0,1428571	0,2	0,25456	0,0291063	0,194591046	6,685525
<b>KA3</b>	3	7	<b>1</b>	9	1	5	3,132603	0,3581807	2,327777383	6,498891
<b>KA4</b>	0,333333	3	0,1111111	<b>1</b>	0,3333333	3	0,693361	0,0792787	0,530790326	6,695246
<b>KA5</b>	3	7	1	3	<b>1</b>	9	2,876938	0,3289481	2,071980349	6,298806
<b>KA6</b>	0,333333	5	0,2	0,3333333	0,1111111	<b>1</b>	0,48075	0,0549688	0,384951675	7,003098
							<b>8,745872</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	6,563401
CI	0,11268
RI	1,25
<b>CR</b>	<b>0,090144</b>
	<b>konsisten</b>

### 3. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria harga (KB)

KB1 Harga kompetitif

KB2 Diskon

	<b>KB1</b>	<b>KB2</b>	<b>GM</b>	<b>W</b>	<b>Jumlah Matriks</b>	<b><math>\lambda</math></b>
<b>KB1</b>	<b>1</b>	0,333333	0,5773503	0,25	0,5	2
<b>KB2</b>	3	<b>1</b>	1,7320508	0,75	1,5	2
		<b>2,3094011</b>	<b>1</b>			

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
<b>CR</b>	<b>0</b>
	<b>konsisten</b>

**4. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria pengiriman (KC)**

KC1	Ketepatan jumlah	KC3	Ketepatan jenis obat				
KC2	Ketepatan waktu	KC4	Ketepatan volume obat				
KC1	1	0,333333	0,3333333	3	0,7598357	0,156797	Jumlah Matriks
KC2	3	1	1	5	1,9679897	0,406108	0,650328496
KC3	3	1	1	3	1,7320508	0,357421	4,147574
KC4	0,333333	0,2	0,3333333	1	0,3860974	0,079674	1,632290068
							4,019348
							1,472942358
							4,121034
							0,332301475
							4,170772
							4,8459736
							1

$\lambda$ max	4,114682
CI	0,038227
RI	0,89
CR	0,042952

konsisten

**5. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria ketersediaan (KD)**

- KD1 Ketersediaan jenis obat  
 KD2 Ketersediaan jumlah obat

KD1	KD2	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
KD1	1	3	1,7320508	0,75	1,5
KD2	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5
					2
					2
					2,3094011
					1

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

konsisten

## 6. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria organisasi pemasok (KE)

KE1 Komunikasi

KE2 Pengalaman

	KE1	KE2	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
KE1	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
KE2	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			<b>2,3094011</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

## 7. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria teknologi (KF)

KF1 Sistem

KF2 Produsen

	KF1	KF2	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
KF1	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
KF2	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			<b>2,3094011</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

**8. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria fleksibel terhadap perubahan (KA1)**

SA Pedagang Besar Farmasi (PBF)

SB Subdistributor

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,2	0,4472136	0,1666667	0,333333333	2
SB	5	1	2,236068	0,8333333	1,666666667	2
		<b>2,6832816</b>		<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

**9. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pemberian data (KA2)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	1	1	0,5	1	2
SB	1	1	1	0,5	1	2
		<b>2</b>		<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

**10. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria retur (KA3)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	7	2,6457513	0,875	1,75	2
SB	0,142857	1	0,3779645	0,125	0,25	2
			<b>3,0237158</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

konsisten

**11. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria faktur (KA4)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,2	0,4472136	0,1666667	0,333333333	2
SB	5	1	2,236068	0,8333333	1,666666667	2
			<b>2,6832816</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

konsisten

**12. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria order setelah jatuh tempo (KA5)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,142857	0,3779645	0,125	0,25	2
SB	7	1	2,6457513	0,875	1,75	2
			<b>3,0237158</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2	
CI	0	
RI	0	
CR	0	konsisten

13. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria periode pembayaran (KA6)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,142857	0,3779645	0,125	0,25	2
SB	7	1	2,6457513	0,875	1,75	2
		<b>3,0237158</b>	<b>1</b>			

$\lambda$ max	2	
CI	0	
RI	0	
CR	0	konsisten

14. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria harga kompetitif (KB1)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
		<b>2,3094011</b>	<b>1</b>			

$\lambda$ max	2	
CI	0	
RI	0	
CR	0	konsisten

15. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria diskon (KB2)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,2	0,4472136	0,1666667	0,333333333	2
SB	5	1	2,236068	0,8333333	1,666666667	2
		2,6832816		1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <span style="background-color: yellow;">konsisten</span>

16. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jumlah (KC1)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
		2,3094011		1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <span style="background-color: yellow;">konsisten</span>

**17. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan waktu (KC2)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	1	1	0,5	1	2
SB	1	1	1	0,5	1	2
			2	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

**18. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jenis obat (KC3)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			2,3094011	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

**19. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan volume obat (KC4)**

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			2,3094011	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

20. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jenis obat (KD1)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			2,3094011	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

21. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jumlah obat (KD2)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			2,3094011	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

22. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria komunikasi (KE1)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	0,2	0,4472136	0,1666667	0,333333333	2
SB	5	1	2,236068	0,8333333	1,666666667	2
			2,6832816	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

23. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pengalaman (KE2)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	5	2,236068	0,8333333	1,666666667	2
SB	0,2	1	0,4472136	0,1666667	0,333333333	2
			2,6832816	1		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0 <b>konsisten</b>

24. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria perangkat lunak (KF1)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	3	1,7320508	0,75	1,5	2
SB	0,333333	1	0,5773503	0,25	0,5	2
			<b>2,3094011</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

25. Perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria produsen (KF2)

	SA	SB	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
SA	1	7	2,6457513	0,875	1,75	2
SB	0,142857	1	0,3779645	0,125	0,25	2
			<b>3,0237158</b>	<b>1</b>		

$\lambda$ max	2
CI	0
RI	0
CR	0

**26. Perbandingan berpasangan alternatif pemasok pada kelompok pemasok Pedagang Besar Farmasi (PBF)**

	S1	S2	S3	S4	S5	S6	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
S1	1	5	7	1	5	7	3,271066	0,3684065	2,299254347	6,24108
S2	0,2	1	3	0,2	0,3333333	5	0,764724	0,0861277	0,57914664	6,724278
S3	0,142857	0,333333	1	0,2	0,3333333	3	0,4604	0,0518529	0,334534855	6,451614
S4	1	5	5	1	5	7	3,092678	0,3483153	2,195548554	6,303336
S5	0,2	3	3	0,2	1	3	1,012909	0,1140797	0,765019501	6,706007
S6	0,142857	0,2	0,3333333	0,1428571	0,3333333	1	0,277182	0,0312179	0,206143109	6,603371
							8,87896	1		

$\lambda$ max	6,504948
CI	0,10099
RI	1,25
CR	0,080792

konsisten

**27. Perbandingan berpasangan alternatif pemasok pada kelompok pemasok subdistributor**

	S7	S8	S9	S10	GM	W	Jumlah Matriks	$\lambda$
S7	1	5	3	5	2,942831	0,530188	2,293151291	4,325166
S8	0,2	1	0,3333333	3	0,6687403	0,120482	0,493047482	4,092292
S9	0,333333	3	1	7	1,6265766	0,293048	1,225195541	4,180866
S10	0,2	0,333333	0,1428571	1	0,312394	0,056282	0,24434402	4,341446
					5,5505418	1		

$\lambda$ max	4,234943
CI	0,078314
RI	0,89
CR	0,087993

konsisten

## B. PERHITUNGAN GLOBAL WEIGHT

### 1. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kriteria

Kriteria	GW
KA	0,235718
KB	0,174864
KC	0,283082
KD	0,239894
KE	0,021779
KF	0,044664

Kriteria	GW
KC	0,2830822
KD	0,2398936
KA	0,2357178
KB	0,174864
KF	0,0446635
KE	0,0217789

### 2. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria dukungan pelayanan (KA)

Sub	LW	GW
KA1	0,149517	0,035244
KA2	0,029106	0,006861
KA3	0,358181	0,084443
KA4	0,079279	0,018687
KA5	0,328948	0,077539
KA6	0,054969	0,012957

Sub	GW
KA3	0,0844296
KA5	0,0775389
KA1	0,0352439
KA4	0,0186874
KA6	0,0129571
KA2	0,0068609

### 3. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria harga (KB)

Sub	LW	GW
KB1	0,25	0,043716
KB2	0,75	0,131148

Sub	GW
KB2	0,131148
KB1	0,043716

**4. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria pengiriman (KC)**

Sub	LW	GW
KC1	0,156797	0,044387
KC2	0,406108	0,114962
KC3	0,357421	0,101179
KC4	0,079674	0,0225542

Sub	GW
KC2	0,114962
KC3	0,1011794
KC1	0,0443865
KC4	0,0225542

**5. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria ketersediaan (KD)**

Sub	LW	GW
KD1	0,75	0,17992
KD2	0,25	0,0599734

Sub	GW
KD1	0,1799202
KD2	0,0599734

**6. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria organisasi pemasok (KE)**

Sub	LW	GW
KE1	0,75	0,016334
KE2	0,25	0,005445

Sub	GW
KE1	0,0163342
KE2	0,0054447

**7. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar subkriteria pada kriteria sistem (KF)**

Sub	LW	GW
KF1	0,75	0,033498
KF2	0,25	0,011166

Sub	GW
KF1	0,0334977
KF2	0,0111659

**8. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria fleksibel terhadap perubahan (KA1)**

Kel	LW	GW
SA	0,166667	0,005874
SB	0,833333	0,0293699

Kel	GW
SB	0,0293699
SA	0,005874

**9. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pemberian data (KA2)**

Kel	LW	GW
SA	0,5	0,00343
SB	0,5	0,00343

Kel	GW
SA	0,0034304
SB	0,0034304

**10. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria retur (KA3)**

Kel	LW	GW
SA	0,875	0,073876
SB	0,125	0,010554

Kel	GW
SA	0,0738759
SB	0,0105537

**11. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria faktur (KA4)**

Kel	LW	GW
SA	0,166667	0,003115
SB	0,833333	0,015573

Kel	GW
SB	0,0155728
SA	0,0031146

**12. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria order setelah jatuh tempo (KA5)**

Kel	LW	GW
SA	0,125	0,009692
SB	0,875	0,0678467

Kel	GW
SB	0,0678465
SA	0,0096924

**13. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria periode pembayaran (KA6)**

Kel	LW	GW
SA	0,125	0,00162
SB	0,875	0,011337

Kel	GW
SB	0,0113375
SA	0,0016196

**14. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria harga kompetitif (KB1)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,032787
SB	0,25	0,010929

Kel	GW
SA	0,032787
SB	0,010929

**15. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria diskon (KB2)**

Kel	LW	GW
SA	0,166667	0,021858
SB	0,833333	0,10929

Kel	GW
SB	0,10929
SA	0,021858

**16. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jumlah obat (KC1)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,03329
SB	0,25	0,011097

Kel	GW
SA	0,0332899
SB	0,0110966

**17. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan waktu (KC2)**

Kel	LW	GW
SA	0,5	0,057481
SB	0,5	0,057481

Kel	GW
SA	0,057481
SB	0,057481

**18. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan jenis obat (KC3)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,075885
SB	0,25	0,025295

Kel	GW
SA	0,0758846
SB	0,0252949

**19. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketepatan volume obat (KC4)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,016916
SB	0,25	0,005639

Kel	GW
SA	0,0169157
SB	0,0056386

**20. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jenis obat (KD1)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,13494
SB	0,25	0,04498

Kel	GW
SA	0,1349401
SB	0,04498

**21. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria ketersediaan jumlah obat (KD2)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,04498
SB	0,25	0,014993

Kel	GW
SA	0,04498
SB	0,0149933

**22. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria komunikasi (KE1)**

Kel	LW	GW
SA	0,166667	0,002722
SB	0,833333	0,013612

Kel	GW
SB	0,0136118
SA	0,0027224

**23. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria pengalaman (KE2)**

Kel	LW	GW
SA	0,833333	0,004537
SB	0,166667	0,000907

Kel	GW
SA	0,0045373
SB	0,0009075

**24. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria perangkat lunak (KF1)**

Kel	LW	GW
SA	0,75	0,025123
SB	0,25	0,008374

Kel	GW
SA	0,0251232
SB	0,0083744

**25. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok pada subkriteria produsen (KF2)**

Kel	LW	GW
SA	0,875	0,00977
SB	0,125	0,001396

Kel	GW
SA	0,0097702
SB	0,0013957

**Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar kelompok pemasok**

	KA1	KA2	KA3	KA4	KA5	KA6	KB1	KB2	KC1	KC2
SA	0,005874	0,00343	0,0738759	0,0031146	0,0096924	0,00162	0,032787	0,021858	0,03329	0,057481
SB	0,02937	0,00343	0,0105537	0,0155728	0,0678465	0,011337	0,010929	0,10929	0,011097	0,057481
Jumlah	0,035244	0,006861	0,0844296	0,0186874	0,0775389	0,012957	0,043716	0,131148	0,044387	0,114962

KC3	KC4	KD1	KD2	KE1	KE2	KF1	KF2	Jumlah
0,075885	0,016916	0,1349401	0,04498	0,0027224	0,004537	0,025123	0,0097702	0,557896
0,025295	0,005639	0,04498	0,0149933	0,0136118	0,000907	0,008374	0,0013957	0,442104
0,101179	0,022554	0,1799202	0,0599734	0,0163342	0,005445	0,033498	0,0111659	1

**26. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar pemasok pada kelompok PBF**

Pemasok	LW	GW
S1	0,368406	0,205533
S2	0,086128	0,04805
S3	0,051853	0,028929
S4	0,348315	0,194324
S5	0,11408	0,063645
S6	0,031218	0,017416

Pemasok	GW
S1	0,1941365
S4	0,1835492
S5	0,0601158
S2	0,0453861
S3	0,0273245
S6	0,0164507

**27. Hasil pembobotan perbandingan berpasangan antar pemasok pada kelompok subdistributor**

Pemasok	LW	GW
S7	0,530188	0,234398
S8	0,120482	0,053266
S9	0,293048	0,129558
S10	0,056282	0,024882

Pemasok	GW
S7	0,2507987
S9	0,1386227
S8	0,0569925
S10	0,0266233

### C. URUTAN HASIL PEMBOBOTAN

Pemasok	GW
S7	0,250799
S1	0,194137
S4	0,183549
S9	0,138623
S5	0,060116
S8	0,056992
S2	0,045386
S3	0,027325
S10	0,026623
S6	0,016451

Sub	GW
KD1	0,1799202
KB2	0,131148
KC2	0,114962
KC3	0,1011794
KA3	0,0844296
KA5	0,0775389
KD2	0,0599734
KC1	0,0443865
KB1	0,043716
KA1	0,0352439
KF1	0,0334977
KC4	0,0225542
KA4	0,0186874
KE1	0,0163342
KA6	0,0129571
KF2	0,0111659
KA2	0,0068609
KE2	0,0054447

Kriteria	GW
KC	0,283082
KD	0,239894
KA	0,235718
KB	0,174864
KF	0,044664
KE	0,021779

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fonny Setiana, S. Farm. Apt.  
Jabatan : Pemilik Apotek Doa Sehat

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : Roswita Sinaga  
NIM : 09 06 05799

telah melakukan penelitian di Apotek Doa Sehat yang beralamat di Jl. Kaliurang km 12, Sleman, Yogyakarta. Adapun penelitian dilakukan untuk menunjang tugas akhir sebagai salah satu syarat untuk memperoleh derajat Sarjana Teknik Industri di Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Demikian surat keterangan ini dibuat sebagai dokumen pendukung tugas akhir.

Yogyakarta, Juli 2013

Pemilik Apotek Doa Sehat,

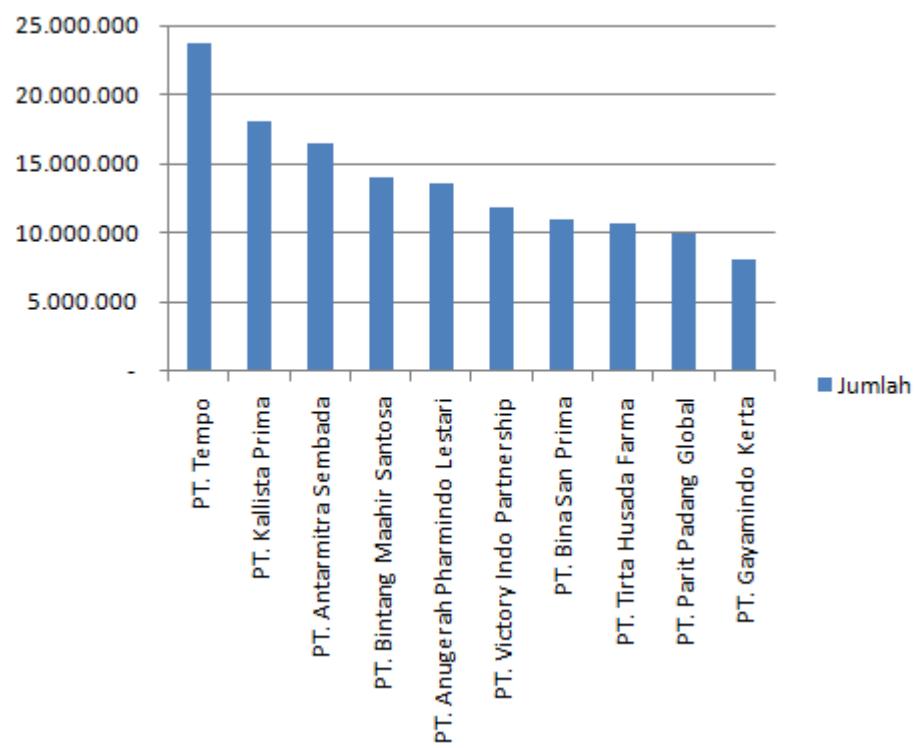


Fonny Setiana, S. Farm. Apt.

No.	Pemasok	Jumlah	Kumulatif	%
1	PT. Tempo	23.680.304	23.680.304	8,698929
2	PT. Kallista Prima	18.126.300	41.806.604	15,3576
3	PT. Antarmitra Sembada	16.453.996	58.260.600	21,40195
4	PT. Bintang Maahir Santosa	14.006.282	72.266.882	26,54714
5	PT. Anugerah Pharmindo Lestari	13.636.555	85.903.437	31,55651
6	PT. Victory Indo Partnership	11.804.706	97.708.143	35,89296
7	PT. Bina San Prima	11.035.204	108.743.347	39,94673
8	PT. Tirta Husada Farma	10.663.370	119.406.717	43,8639
9	PT. Parit Padang Global	10.034.510	129.441.227	47,55007
10	PT. Gayamindo Kerta	8.111.105	137.552.332	50,52967
11	PT. Mulya Wibawa	8.102.003	145.654.335	53,50593
12	PT. Sawah Besar Farma	8.085.160	153.739.495	56,476
13	Dita Sehat	8.005.686	161.745.181	59,41688
14	PT. Dos Ni Roha	7.895.771	169.640.952	62,31738
15	PT. Padma Mitra Anugerah	7.088.933	176.729.885	64,92149
16	Kimia Farma	6.229.707	182.959.592	67,20997
17	PT. Anugrah Argon Medica	6.089.197	189.048.789	69,44682
18	PT. Ping Loka Distriniaga	5.376.220	194.425.009	71,42177
19	PT. Merapi Utama Pharma	5.354.598	199.779.607	73,38878
20	PT. Mensa Binasukses	5.320.170	205.099.777	75,34313
21	PT. Enseval Putera Megatrading	4.993.962	210.093.739	77,17766
22	PT. Intisumber Hasil Sempurna	3.919.220	214.012.959	78,61738
23	PT. Millennium Pharmacon International	3.915.450	217.928.409	80,05572
24	PT. Combi Putra Mandiri	3.769.118	221.697.527	81,4403
25	Alda	3.507.900	225.205.427	82,72892
26	PT. Indofarma Global Medika	3.403.214	228.608.641	83,97908
27	Anugrah Bintang Meditama	3.395.118	232.003.759	85,22628
28	PT. Great Mataram (PBF)	3.060.458	235.064.217	86,35053
29	Putra Sehat	2.984.400	238.048.617	87,44685
30	PT. Kebayoran Pharma	2.692.577	240.741.194	88,43596
31	PT. Sinar Intermark	2.631.050	243.372.244	89,40247
32	Yogya Abadi Perkasa	2.479.034	245.851.278	90,31314
33	PT. Supralita Mandiri	2.374.724	248.226.002	91,1855
34	PT. Batu Rusa	2.340.054	250.566.056	92,04511
35	PT. Distriversa Buanamas	2.286.993	252.853.049	92,88524
36	PT. Sapta Sari Tama	2.281.302	255.134.351	93,72327
37	PT. Sarana Kencana	2.040.000	257.174.351	94,47266
38	PT. Rajawali Nusindo	1.820.909	258.995.260	95,14157
39	PT. Samudra Citra Persada	1.525.604	260.520.864	95,702
40	PT. Mahkota Mas Medika	1.245.089	261.765.953	96,15938

No.	Pemasok	Jumlah	Kumulatif	%
41	PT. Daya Muda Agung	1.243.757	263.009.710	96,61627
42	CV. Mandiri Prima Medika	1.191.776	264.201.486	97,05407
43	Apotek Vici Farma	1.099.402	265.300.888	97,45793
44	PT. Industri Jamu Borobudur	914.000	266.214.888	97,79369
45	CV. Q Sembilan	843.600	267.058.488	98,10359
46	PT. Marga Nusantara Jaya	816.430	267.874.918	98,4035
47	PT. Lenko Surya Perkasa	670.016	268.544.934	98,64963
48	PT. United Dico Citas	414.771	268.959.705	98,80199
49	PT. Taruna Kusuma Purinusa	400.300	269.360.005	98,94904
50	Cavicur	387.500	269.747.505	99,09139
51	Parazelsus	373.000	270.120.505	99,22841
52	Albirru Indonesia	366.500	270.487.005	99,36305
53	Apotek Kosudgama	269.264	270.756.269	99,46196
54	Brataco	265.909	271.022.178	99,55964
55	Mitra Mulya Makmur	227.850	271.250.028	99,64334
56	PT. Trio Hutama	192.116	271.442.144	99,71392
57	PT. Duta Lestari Sentratama	165.509	271.607.653	99,77472
58	Khoir	161.000	271.768.653	99,83386
59	PT. Yotra Mitra Abadi	133.547	271.902.201	99,88292
60	J.J.J. Collection	115.500	272.017.701	99,92535
61	Surya Prima Perkasa	102.425	272.120.126	99,96297
62	Sahabat Muslim	100.800	272.220.926	100
63	Saka Jaya Makmur Abadi	-	272.220.926	100
64	Ridho Agung	-	272.220.926	100
65	Penta Valent	-	272.220.926	100
<b>Jumlah</b>		<b>272.220.926</b>		

## Total Pembelian





-FAKTUR PEMBELIAN -

Nama PPF : PT.BINTANG MAHIR SANTRI  
 NPP PPF : 02.780.533.2.543.000  
 No. Lijn PPF : HK.07.01/17/00/2008  
 Alamat : Srontakan-An IV RT.02 Argomulyo, Sedaya Baru  
 No.Telpn : (0274) 711347, 7112322 Yogyakarta

Yogyakarta : 21-12-2012  
 Kepada Yth : AP M'A SC  
 Alamat : Jl. Kalijurang KM 12 (Shm III)  
 NPP : 25.123.530.542.000  
 NFAKUR : 1212-11299  
 No. 212013

NO:	PPA BERPENG	STK	UNIT	MURAH	VAL EXP	HARGA SAT	POTONGAN	JPLH
1	Ketokonazole 200mg 50' Dexta	BOX	1	2721279	01-07-2015	16,990	0,00%	0
2	Paracetamol 150mg tab 10' WF	BOX	1	1205014	01-06-2015	20,000	0,00%	0
3	Andalea Pil KB 25IR	DOS	4	26399105	01-07-2017	6,364	0,00%	0
4	Promaq Tab 3x12'	BOX	3	430267	01-10-2015	11,106	0,00%	0
5	Gazero 6x10ml	WS	1	0362	01-09-2014	6,520	0,00%	0
6	Counterpain Cream 15 gr	TUE	2	283701001	01-08-2015	16,600	0,00%	0
7	Siladex H & E 60ml (hijau)	WTR	2	12426	01-10-2014	8,000	0,00%	0
8	Kalpana Tinture 10ml	FLS	5	428668	01-08-2015	1,800	0,00%	0
9	Kalpana C-5 gr	TUE	3	427028	01-07-2014	5,000	0,00%	0
10	Gemfibrozil 300mg 100' Phapros	BOX	2	55441048	01-10-2017	28,028	0,00%	0

PEKERJA	GIG	-	EXFO	SR TOTAL :
(Cap & Tanda Tangan)				POTONGAN :
				IPP :
				PPN :
				TOTAL :

Nama : Patmaesti, S.Si., Apt.  
 SIK No : 19760229/5104-34.02/2012/2007

PT.BINTANG MAHAR  
 YOGYAKARTA  
 YOGYAKARTA  
 YOGYAKARTA

Bantuan-bantuan yang sudah dibuat akan dihitung / ditambahkan

**PT. TIRTA HUSADA FARMA**  
 JL. Kanas No. 10 A Kleongan Caturtunggal  
 Sleman Yogyakarta  
 No. Izin PBF : 44/7740/V.2

NPF : 01.523.76.7-542.001  
 Telp. : 074-488455  
 Fax. : 074-488495

### FAKTUR PENJUALAN

KEPADA YTH.  
 DOA SEPUTAT AP.  
 JL.KALIBRANG KM12  
 YOGYAKARTA

F/023242

NO. ORDER : 31      SALES : 20-01-2013      TGL.J.TEMPO : 25.123.520.6-542.000      TANGGAL : 21-12-2012

NO.	KODE	JML.	BESARAN G	HARGA / Rp	Z	JUMLAH/Rp.
F44102	1	BOX	VITACMIN STRIP 100'S ✓	57.200	0,0	57.200,00
F44112	1	BOX	ZALF 69 6 GR ✓	61.875	0,0	61.875,00
F39064	6	BTL	SALICYL. SPIRITUS 100K GAYAH ✓	3.667	0,0	22.002,00
F38009	2	BTL	INSTO MOIST 7,5 ML ✓	7.800	0,0	15.600,00
F17028	2	BTL	KACTIN STRIP 60 ML ✓	5.500	0,0	11.000,00

12120135



TERBLANG : # SEPUTAS EMULSIFIKASI PULIH TUTUH RIFIH #  
 S.E. & O  
 OKTA/21-12-2012

TOTAL	167.677,00
POTONGAN	0,00
JUMLAH	167.677,00

# FAKTUR

NO : 31124016

PT ANGGERAH PHARMINDOLESTARI  
Cabang : PT. APL Yogyakarta/133  
Jln Pgr. 442/01/Blok V/3  
NO PO/OPF /OPL : SP.0220

Hai: 1/1

KEPADA POA SRIHAR, Apv  
KODE CUST 226248

TOP 5030  
JL. KALIUBANG KM 12 CANDI  
SLEMAN

WAGILIK SIDAMAN  
NPWP: 25.123.520.6 542.000

ASLI

004

TGL.FAKTUR  
20.12.2012

TGL.JTH TEMPO  
19.01.2013

RYN.JUAL  
1.33507.01

RYN.TAGIH  
1.33507

RYN.KIRIM  
1.33542

KETERANGAN  
0,00/0,00

004

ORDER RSN

NAMA BARANG

BATCH

EXP DATE

UNIT

HARGA SATUAN

HARGA TOTAL

004

COCOBAU OBAT BATUK 100 ml EDISON

\* 411026 20.11.2014 3 BYL 9.500 28.500

COCOBAU OBAT BATUK 100 ml EDISON

\* 410075 31.10.2014 3 BYL 9.500 28.500

COCOBAU OBAT BATUK 100 ml Orange Spain Edison

\* 409016 30.09.2014 2 BYL 9.500 19.000

COCOBAU OBAT BATUK 100 ml ANAK AVEL 60 ml EDISON

\* 409019 30.09.2014 2 BYL 9.500 19.000

MUSAKA 50 SAMBUATION CAP 250 EDISON

\* 40923810 31.07.2015 1 BOX 186.733 186.733

UNAS 10'S NATUR & SC 16's SMALL PARC EDISON

\* 1515 BU 30.04.2016 4 BOX 12.739 50.956

THUKUAT UETRAZIX ULTRA 7 gr

\* 4273300 30.06.2015 1 BOX 109.091 109.091

BOK2005 UETRAZIX - GINSENG

\* 2609570 01.08.2015 1 BOX 31.025 31.025

004

POT.PENJUALAN

POT.CASH

TOTAL 2

P.P.N

METERAI

JUMLAH TAGIHAN

004

109.091

0

457.158

45.715

0

502.874

004

TERBILANG : Dua ribu delapan ratus tujuh puluh empat rupiah

Perbaikan :

- Faktur Adil berlaku sebagai Kwintasi
- Pembayaran dengan Giro & Cheque ditunda

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas

004

PENERIMA : MIKA

CAP & TTD : TGL DIBERIMA : 21.12.2012 23.59 WIB

JAN DIBER MA :

Barang yang tidak diberi tanda dapat dibersihkan dan ditutup dengan air panas





PT. VICTORY INDO PARTNERSHIP

PEDAGANG BESAR FARMASI

Jl. Derasan III/1, Caturtunggal, Depok, Banten, DIY

Telp. & Fax : 0274-611888

No. Izin PBF : HK.07.01/V/036/11

N.P.W.P : 31.254.412.5.542.000

FAKTUR PENJUALAN

Nomor Faktur : 00692/VIP/PJX/19122012

Tgl Faktur : 19-Dec-2012

Tgl Jth tempo : 16-Jan-2013

Sales Code : S-ASO-014

No. OP : 00692/VIP/OPJ/19122012 N.P.W.P : 25.123.520.6.542.000

No	Name Barang	B.N	ED	Jml	Unit	@Harga	Sub Total	%	Disc	Jumlah Rp.
1	BETASON N CREAM 5 GR ✓	121036-T	31/08/2015	6	TUBE	0.000,00	48.000,00	3,00	1.440,00	46.560,00
2	CALADINE POWDER 60 G ✓	P51251202	31/07/2017	2	BOTOL	5.900,00	11.800,00	0,00	0,00	11.800,00
3	CALADINE LOTION 60 ML ✓	L01211202	30/09/2015	2	BOTOL	8.400,00	16.800,00	0,00	0,00	16.800,00
4	ENKASARI 120 ML ✓	G121155B	31/07/2015	2	BOTOL	11.605,00	23.210,00	13,00	3.017,30	20.192,70
5	VITAMIN C IPI 50'S	060142	30/06/2014	12	POT	2.700,00	32.400,00	0,00	0,00	32.400,00
6	CDR FORTOS TAB EFF 10'S ✓	CM000225	01/07/2015	1	TUBE	26.225,00	26.225,00	0,00	0,00	26.225,00

1212120118

lunas  
Dowl 10%  
✓

Terbilang Seratus Enam Puluhan Sembilan Ribu Tiga Ratus Tujuh Puluhan Lima Komma Empat Puluh Tujuh Rupiah

HORMAT KAMI

Apt. E. PBF



(Benny Sugiharto, S. Farm., Apt.)

No. SIIKA : 446/1001/00LEWAGN - YOGYAKARTA

Kepada Yth.	
Customer : DOA SEHAT, Apt	
Alamat : Jl. Kalurang KM 12	
No.TP : 0274-3042828	
N.P.W.P : 25.123.520.6.542.000	

Sub Total :	153.977,70
Disc :	0,00
PPN 10 % :	15.397,77
Material :	0,00
TOTAL	169.375,47

1. Jika masih berakurasi sebaiknya kwhansi dan semua item di faktur sesuai pesanan, dalam kondisi baik & kami terima lengkap.  
2. Jika faktur lama dicatatkan lambat sesuai tanggal jatuh tempo faktur. Pembayaran dengan cek / giro dinyatakan lunas setelah ditutup faktur.





