

Analisis Faktor Keterlambatan Proyek Yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

MUHAMMAD FADILA

NPM : 06 02 12440



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
AGUSTUS 2013**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

Analisis Faktor Keterlambatan Proyek Yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor

benar- benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain yang dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Agustus 2013

Yang membuat pernyataan



(MUHAMMAD FADILA)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK YANG
MEMPENGARUHI KINERJA KONTRAKTOR**






Oleh :

MUHAMMAD FADILA

NPM : 06 02 12440

Telah diuji dan disetujui oleh :

| Nama | Tanda tangan | Tanggal |
|--|--|---------|
| Ketua : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D. |  | |
| Anggota : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D. |  | 16/9/13 |
| Anggota : Ferianto Raharjo, S.T., M.T. |  | 16/9/13 |

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK YANG
MEMPENGARUHI KINERJA KONTRAKTOR**

Oleh :

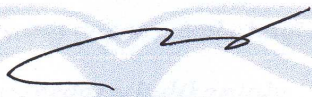
MUHAMMAD FADILA

NPM : 06 02 12440

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, Agustus 2013

Pembimbing

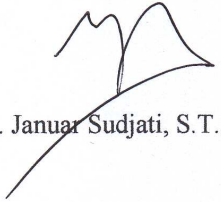


(Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D)

Disahkan Oleh :

Program Studi Teknik Sipil,

Ketua



(J. Januar Sudjati, S.T., M.T.)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"Tuntutlah ilmu, sesungguhnya menuntut ilmu adalah pendekatan diri kepada Allah Azza wajalla, dan mengajarkannya kepada orang yang tidak mengetahuinya adalah sodaqoh. Sesungguhnya ilmu pengetahuan menempatkan orangnya, dalam kedudukan terhormat dan mulia (tinggi). Ilmu pengetahuan adalah keindahan bagi ahlinya di dunia dan di akhirat." (HR. Ar-Rabi')".

Alhamdulillah Ya Allah Terima kasih atas kelancaran segalanya hingga pencapaian ini. Engkau selalu menjadi tempatku berlindung dan memohon, Engkau selalu mendengarkan setiap doaku, jadikanlah hambaMu ini sebagai manusia yang sukses, yang dapat membahagiakan kedua orang tua, keluarga, dan negara. Jadikanlah hambaMu ini tetap berada di jalanMu, ridhoi setiap perjalanan karirku kelak. Jadikanlah setiap nafasku yang berhembus menjadi karunia terindahMu Ya Allah. Jadikanlah setiap langkahku menuju kesuksesan selalu dalam lindunganMu Ya Allah.

AMIN

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah segala puji syukur kepada Allah SWT, karena berkat dan rahmatNya yang senantiasa telah berikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini dengan judul “ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK YANG MEMPENGARUHI KINERJA KONTRAKTOR”.

Tugas akhir ini sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari tanpa bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, penulis akan mengalami kesulitan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini, antara lain kepada :

1. Dr. Ir. A.M. Ade Lisantono, M. Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. J. Januar Sudjati, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar dan bersedia meluangkan waktu untuk memberi bimbingan dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.
4. Para Konsultan dan Kontraktor di D.I. Yogyakarta yang bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang telah diberikan.

5. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Bagian Pengajaran Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dalam bidang administrasi.
7. BIG FAMILY Mamak, Ayah, Kakak Halida S.T. beserta suaminya Abang Sidi Muktiansyah S.E. dan Kakak Narita S.T., Atuk (alm), Nenek, Om Yassin, Tante Lenna, Pakde (alm), Bude, Mas Wuluh, Mas Dedet, Mas Wilud atas doa, dukungan dan kasih sayang yang sungguh luar biasa telah diberikan.
8. Calon Istriku Veronica Tarigan S.E. yang selama ini menemani, membantu, memberi inspirasi, menyiapkan makan, cerewet, keras kepala.
9. Sahabat-sahabatku dari KKN, Stephanus Ardy S.E. dan Yohannes Nando yang selama ini selalu memberikan amanah, arahan, ide, semangat dan mendengarkan curhatku.
10. Seluruh kawan dari angkatan 2006, sahabat-sahabatku Even calon S.T., Dicky S.T., Emilia S.T., Engkong S.T., Bene S.T., yang selalu memberi doa dan semangat dalam setiap keadaan.
11. Seluruh kawan dari angkatan 2007, sahabat-sahabatku Rio S.T., Guntur S.T., Ruben S.T., Darmo S.T., yang selalu memberi ide walaupun kalian sudah Sarjana duluan.
12. Seluruh kawan dari angkatan 2008, Aji S.T., Yosep S.T., Jack S.T., Rifky, Tri Supra, Ferli yang selama ini telah memberikan informasi tentang perkuliahan.
13. Seluruh kawan dari angkatan 2009, Mathias, Joice, Elki, Amor, Tulus, Joko, Anter, Kevin, Sabdo S.T., Randy S.T., Yonathan S.T., Eda S.T. yang selalu membuat kampus berisik.

14. Sahabat-sahabatku di Indonesia, Andi Sitorus S.E., Indra Kusuma S.E., Taras Tarigan S.E., Wahyu Aurora S.T., Robby Maiputra S.E., Denny Hermawan dimanapun kalian telah memberikan dukungan dan inspirasi untuk lebih sukses.
15. My Brotherhood BTR di Balikpapan, Achmad, Ainul, Penyul, Kabi, Mandra, Masriki, Gayud, Mbak Lina yang selalu memberikan motivasi.
16. Bubuhan Kipuh Patega, Ali S.H., Indra S.H., Cacul, Ucup, Ebol, Riyan, Ratna, Pute, Wulan, Icul, Via, Cella dengan semua kekonyolan dan kebodohan kalian yang selalu memberikan canda dan tawa.
17. Seluruh Keluarga di Padukuhan Nglegok, Desa Giri Tirto, Kecamatan Purwosari, Pak Nanto, Bu Ika, Pak Yudi dan istri yang selama ini mendoakan dan memberi semangat.
18. Ibu Sry yang selama ini telah menyiapkan semua keperluanku di rumah.
19. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan oleh penulis yang telah membantu proses penulisan laporan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta, Agustus 2013

Muhammad Fadila

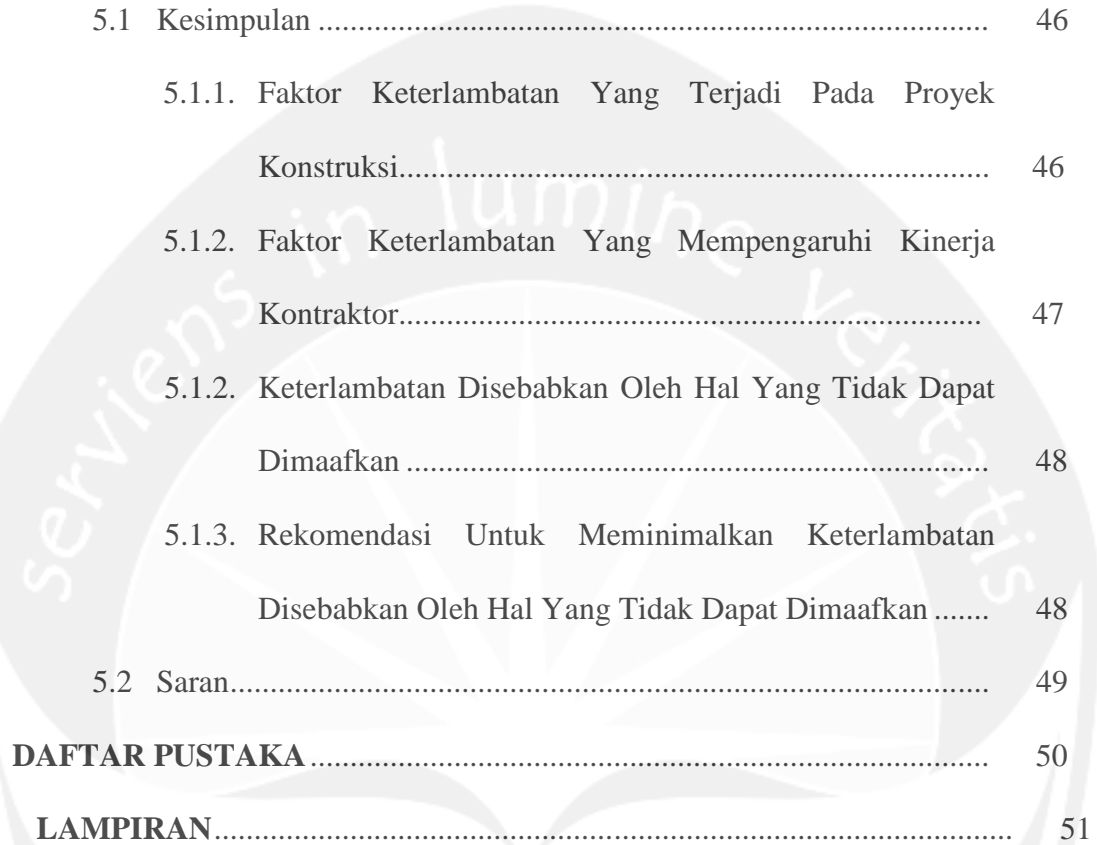
NPM : 06 02 12440

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERNYATAAN TERTULIS | ii |
| PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| ABSTRAKSI | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 4 |
| 1.3. Batasan Masalah..... | 4 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 4 |
| 1.6. Keaslian Tugas Akhir..... | 5 |
| 1.7. Sistematika Penulisan | 5 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1. Umum | 7 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2. Keterlambatan Konstruksi..... | 7 |
| 2.2.1 Jenis-Jenis Keterlambatan Dalam Proyek Konstruksi | 8 |
| 2.3. Keterlambatan Disebabkan Oleh Hal Yang Tidak Dapat Dimaafkan | 10 |
| 2.4. Kinerja Kontraktor | 11 |
| 2.4.1. Time Overrun | 15 |
| 2.4.2. Cost Overrun | 16 |
| 2.4.3. Biaya Proyek | 17 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 19 |
| 3.1. Metode Pengumpulan Data | 19 |
| 3.2. Proses Pembuatan Kuesioner | 19 |
| 3.3. Metode Pengukuran Data | 20 |
| 3.4. Metode Analisis Data | 21 |
| 3.5. Analisis Regresi Linear Berganda..... | 22 |
| BAB IV ANALISIS DATA | 23 |
| 4.1. Karakteristik Responden | 23 |
| 4.1.1. Jenis Kelamin | 23 |
| 4.1.2. Usia Responden..... | 24 |
| 4.1.3. Jabatan Pada Perusahaan..... | 24 |
| 4.1.4. Pengalaman Pada Proyek Konstruksi..... | 25 |
| 4.1.5. Latar Belakang Pendidikan | 26 |

| | |
|---|----|
| 4.2. Analisis <i>Mean</i> Pada Setiap Bagian Penyebab Faktor Keterlambatan | 26 |
| 4.2.1. Analisis Keterlambatan Yang Disebabkan Oleh Bahan Material | 27 |
| 4.2.2. Analisis Keterlambatan Dari Aspek Tenaga Kerja | 27 |
| 4.2.3. Analisis Keterlambatan Yang Disebabkan Oleh Peralatan | 28 |
| 4.2.4. Analisis Keterlambatan Yang Disebabkan Oleh Aspek Keuangan..... | 29 |
| 4.2.5. Analisis Keterlambatan Dari Kontraktor | 30 |
| 4.2.6. Analisis Keterlambatan Dari Klien | 31 |
| 4.2.7. Analisis Keterlambatan Dari Konsultan..... | 31 |
| 4.2.8. Analisis Keterlambatan Dari Aspek Eksternal..... | 32 |
| 4.3. Analisis Keterlambatan Disebabkan Oleh Hal Yang Tidak Dapat Dimaafkan | 33 |
| 4.4. Analisis Rekomendasi Untuk Meminimalkan Keterlambatan Disebabkan Oleh Hal Yang Tidak Dapat Dimaafkan | 35 |
| 4.5. Analisis Kinerja Kontraktor | 38 |
| 4.6. Analisis Regresi Linear Berganda..... | 40 |
| 4.6.1. Uji Persamaan Regresi | 40 |
| 4.6.2. Pengaruh Bersama..... | 43 |
| 4.6.3. Pengaruh Parsial..... | 44 |

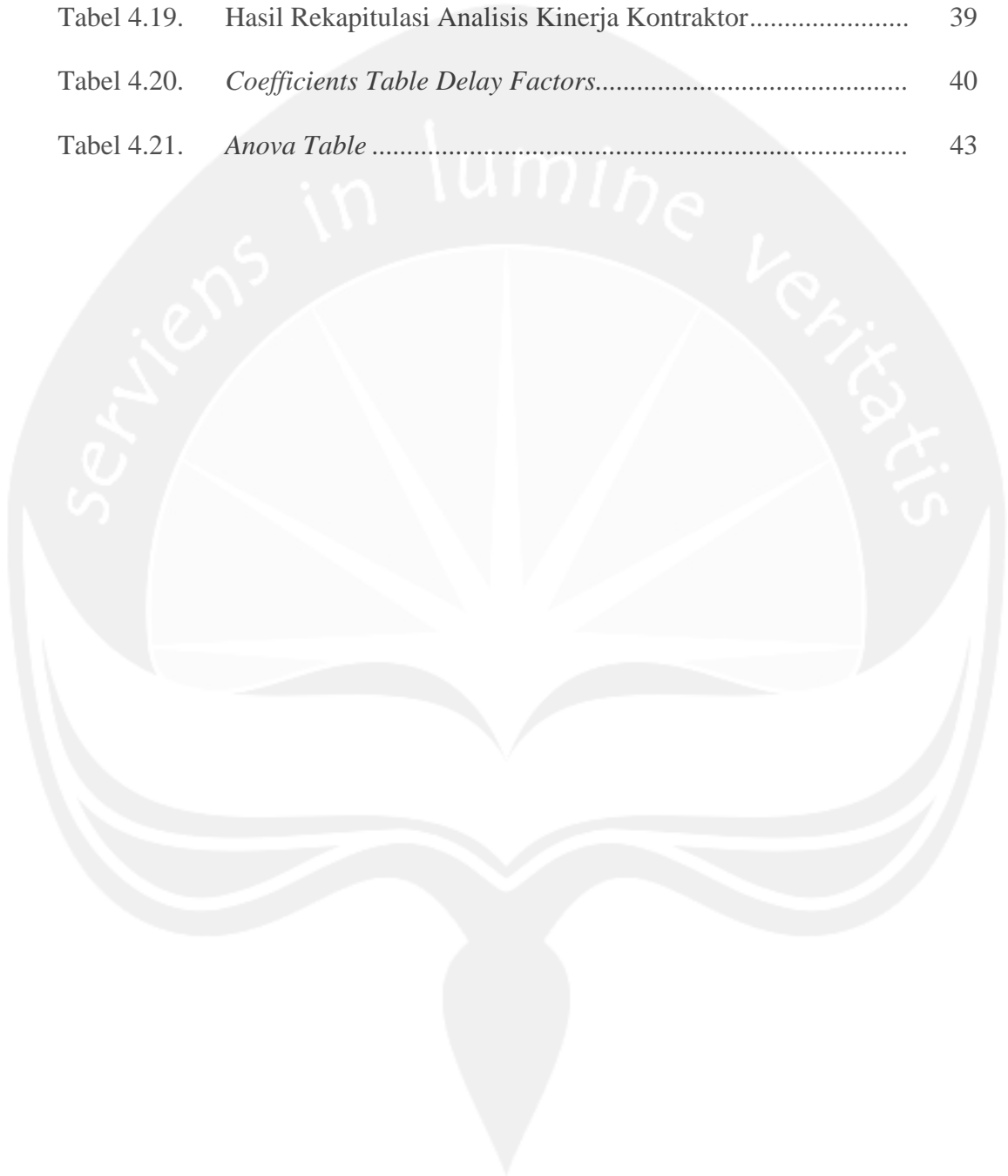


| | |
|---|-----------|
| BAB V KESIMPULAN..... | 46 |
| 5.1 Kesimpulan | 46 |
| 5.1.1. Faktor Keterlambatan Yang Terjadi Pada Proyek Konstruksi..... | 46 |
| 5.1.2. Faktor Keterlambatan Yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor..... | 47 |
| 5.1.2. Keterlambatan Disebabkan Oleh Hal Yang Tidak Dapat Dimaafkan | 48 |
| 5.1.3. Rekomendasi Untuk Meminimalkan Keterlambatan Disebabkan Oleh Hal Yang Tidak Dapat Dimaafkan | 48 |
| 5.2 Saran..... | 49 |
| DAFTAR PUSTAKA | 50 |
| LAMPIRAN..... | 51 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel 4.1. | Jenis Kelamin..... | 23 |
| Tabel 4.2. | Usia Responden..... | 24 |
| Tabel 4.3. | Jabatan Pada Perusahaan..... | 25 |
| Tabel 4.4. | Pengalaman Pada Proyek Konstruksi..... | 25 |
| Tabel 4.5. | Latar Belakang Pendidikan | 26 |
| Tabel 4.6. | Analisis keterlambatan yang disebabkan oleh bahan material | 27 |
| Tabel 4.7. | Analisis keterlambatan dari aspek tenaga kerja | 28 |
| Tabel 4.8. | Analisis keterlambatan yang disebabkan oleh peralatan..... | 28 |
| Tabel 4.9. | Analisis keterlambatan yang disebabkan oleh aspek keuangan | 29 |
| Tabel 4.10. | Analisis keterlambatan dari kontraktor | 30 |
| Tabel 4.11. | Analisis keterlambatan dari klien..... | 31 |
| Tabel 4.12. | Analisis keterlambatan dari konsultan | 32 |
| Tabel 4.13. | Analisis keterlambatan dari aspek eksternal | 32 |
| Tabel 4.14. | Analisis keterlambatan disebabkan oleh hal yang tidak dapat dimaafkan..... | 33 |
| Tabel 4.15. | Perbandingan studi keterlambatan dengan O.T Ibrinke dan Rekan-Rekan (2013) | 34 |
| Tabel 4.16. | Analisis rekomendasi untuk meminimalkan keterlambatan disebabkan oleh hal yang tidak dapat dimaafkan..... | 35 |
| Tabel 4.17. | Perbandingan rekomendasi untuk meminimalkan keterlambatan disebabkan oleh hal yang tidak dapat dimaafkan..... | 36 |

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel 4.18. | Analisis Kinerja Kontraktor | 38 |
| Tabel 4.19. | Hasil Rekapitulasi Analisis Kinerja Kontraktor..... | 39 |
| Tabel 4.20. | <i>Coefficients Table Delay Factors</i> | 40 |
| Tabel 4.21. | <i>Anova Table</i> | 43 |





DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|------------|---|----|
| Lampiran 1 | Surat Ijin Penyebaran Kuesioner..... | 52 |
| Lampiran 2 | Blangko Kuesioner..... | 54 |
| Lampiran 3 | Rekapitulasi Pengisian Kuesioner..... | 62 |
| Lampiran 4 | Hasil Analisis Faktor Keterlambatan | 75 |
| Lampiran 5 | Hasil Analisis Kinerja Kontraktor | 82 |

ABSTRAKSI

ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK YANG MEMPENGARUHI KINERJA KONTRAKTOR, Muhammad Fadila, NPM 06.02.12440, 2013, Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Keterlambatan merupakan salah satu permasalahan dalam proyek konstruksi. Hal ini teridentifikasi adanya faktor keterlambatan, kinerja kontraktor, keterlambatan disebabkan oleh hal yang tidak dapat dimaafkan dan rekomendasi meminimalisasikan keterlambatan disebabkan oleh hal yang tidak dapat dimaafkan.

Terdapat 8 faktor keterlambatan yang meliputi bahan material, tenaga kerja, peralatan, keuangan, kontraktor, klien, konsultan dan eksternal. Adapun dalam penelitian ini kinerja kontraktor diukur dengan keberhasilan dalam melaksanakan beberapa proyek konstruksi apakah mengutamakan ketepatan waktu, ketepatan biaya atau kualitas pekerjaan yang dihasilkan.

Dari hasil analisis *mean* diperoleh faktor keterlambatan yang terjadi pada proyek konstruksi yang utama adalah faktor keterlambatan dari aspek tenaga kerja tentang produktivitas tenaga kerja. Lalu menurut hasil analisis regresi linear berganda diperoleh faktor keterlambatan yang paling dominan mempengaruhi penurunan kinerja kontraktor adalah faktor keterlambatan dari klien sedangkan faktor keterlambatan yang paling dominan mempengaruhi kenaikan kinerja kontraktor adalah faktor keterlambatan dari aspek eksternal.

Kata Kunci : Faktor Keterlambatan, Kinerja Kontraktor.