

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Manager dalam proyek konstruksi merupakan bagian yang penting karena perannya dalam berbagai hal guna mencapai kesuksesan proyek konstruksi. Dalam mencapai kesuksesan tersebut tentunya manager proyek dibantu oleh karyawan-karyawannya. Sebagai pemimpin pasti mempunyai gaya kepemimpinan yang mana berbeda dari tiap orangnya. Dalam sebuah organisasi atau kelompok gaya pemimpin dalam memimpin organisasi atau kelompok tersebut akan sangat berpengaruh terhadap kinerja karyawan atau yang dipimpinnya dalam kelompok atau organisasi tersebut. Oleh karena itu gaya kepemimpinan dari manager proyek merupakan salah satu faktor yang mempengaruhi kinerja dari karyawannya pada proyek konstruksi. Dalam penelitian ini yang diteliti adalah bagaimana pengaruh lima jenis gaya kepemimpinan manager proyek yaitu gaya kepemimpinan autokratis, partisipatif, kendali bebas, transaksional, dan transformasional terhadap kinerja dari karyawannya pada proyek konstruksi. Dan dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Dari hasil analisis rata-rata dan standar deviasi pada kelima jenis gaya kepemimpinan manager proyek didapat gaya kepemimpinan

transformatif merupakan gaya kepemimpinan yang dominan dari manager proyek.

2. Dari hasil analisis regresi linier berganda dan juga uji T dari kelima gaya kepemimpinan manager proyek yang meningkatkan kinerja karyawannya ada empat gaya kepemimpinan yaitu autokratis, partisipatif, transaksional, transformatif sedangkan yang mengurangi kinerja karyawannya adalah gaya kepemimpinan kendali bebas.
3. Berdasarkan koefisien determinasi didapat persentase tingkat kinerja karyawan yang dipengaruhi gaya kepemimpinan yakni sebesar 43.2%.
4. Dari hasil uji F didapat bahwa gaya kepemimpinan autokratis, partisipatif, transaksional, transformatif berpengaruh terhadap tingkat kinerja karyawan, yakni dengan nilai f hitung sebesar 0.000 yang mana lebih kecil dari nilai f tabel sebesar 0.05.

## **5.2.Saran**

Dari kesimpulan di atas penulis menyarankan kepada manager proyek agar bisa menilai bagaimana gaya kepemimpinannya terhadap karyawannya yang nantinya dapat mengerti cara memimpin karyawannya dengan baik agar bisa meningkatkan kinerja karyawannya dalam organisasi atau kelompok yang juga akan meningkatkan kesuksesan bersama dalam proyek konstruksi. Dan untuk

karyawannya agar bisa meningkatkan kinerja mereka sesuai dengan apa yang dilakukan manager proyeknya sehingga tercapai kesuksesan bersama.



## DAFTAR PUSTAKA

As'Ad, Mohamad.,(1981), *Psikologi Industri*, Cetakan Pertama, Edisi Pertama, Penerbit : Liberty, Yogyakarta.

Ervianto, Wulfram I., 2002, *Manajemen Proyek Konstruksi*. Andi, Yogyakarta.

[jurnal-sdm.blogspot.com/2009/10/macam-gaya-kepemimpinan-kepemimpinan.html](http://jurnal-sdm.blogspot.com/2009/10/macam-gaya-kepemimpinan-kepemimpinan.html) (diakses pada tanggal 20 maret 2013).

Pasaribu, Amudi., 1981, *Pengantar Statistik*. Galia Indonesia, Jakarta.

Rudy., 2013, *Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Mandor Terhadap Kesuksesan Proyek Konstruksi*, Tugas Akhir Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Yogyakarta.

Setiawan, Bimo., 2011, *Pengaruh Gaya Transaksional dan Transformasional Pada Kepuasan Kerja Karyawan Pada Proyek Konstruksi*, Tugas Akhir Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Yogyakarta.

Suliyanto., 2006, *Metode Riset Bisnis*. Andi, Yogyakarta.

Wibowo, Budi U.,2011, *Teori Kepemimpinan*, Makalah Badan Kepegawaian Daerah, Yogyakarta.

[www.anneahira.com/pengaruh-gaya-kepemimpinan-terhadap-prestasi-kerja.htm](http://www.anneahira.com/pengaruh-gaya-kepemimpinan-terhadap-prestasi-kerja.htm)

(diakses pada tanggal 20 maret 2013).

[www.gbaconsultant.co.id/manajemen-proyek](http://www.gbaconsultant.co.id/manajemen-proyek) (diakses pada tanggal 20 maret 2013).

[www.google.com](http://www.google.com) “*Metode Statistik Dalam Penelitian*”, (diakses pada tanggal 20 maret 2013).

[www.ilmusipil.com/manajemen-proyek](http://www.ilmusipil.com/manajemen-proyek) (diakses pada tanggal 20 maret 2013).

Yukl, G.A., 1998, *Kepemimpinan Dalam Organisasi*. (Edisi Bahasa Indonesia).





**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**Fakultas Teknik**

Nomor : 0865/XI/U/2013  
Hal : Ijin Penyebaran Kuesioner

1 Mei 2013

Kepada  
Yth.

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan pendidikan Program Strata 1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta, setiap mahasiswa diwajibkan menempuh Tugas Akhir (Ujian Sarjana), dimana tugas tersebut sangat membutuhkan data pendukung secara nyata dan lengkap. Adapun tugas akhir mahasiswa tersebut berjudul "Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Manajer Proyek Terhadap Kinerja Karyawan Pada Proyek Konstruksi"

Untuk itu kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa kami untuk menyebarkan kuesioner pada Instansi yang Bapak/ Ibu Pimpin.

Sedangkan data mahasiswa kami :

Nama : Tino Widyawan  
N P M : 090213416  
Semester : Genap  
Tahun Akademik : 2012/2013  
Alamat : Paingan Maguwoharjo Sleman, Yogyakarta

Atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih

Dekan,

Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng.

## Kuisisioner

### Petunjuk pengisian

Diharapkan untuk diisi dengan jujur dan atas nama diri anda sendiri.

Usia :

Jenis kelamin :

Jabatan :

Lama bekerja :

Proyek :

Isilah kuisisioner ini dengan cara memberikan tanda centang (v) pada keadaan yang sesuai dengan anda sebenarnya pada kolom yang sudah disediakan.

### Pilihan jawaban :

STS : Sangat tidak setuju (1)

TS : Tidak setuju (2)

R : Ragu-ragu (3)

S : Setuju (4)

SS : Sangat setuju (5)

No	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Manager proyek selalu mendorong karyawan untuk sukses					
2.	Manager proyek selalu mendengarkan masukan /ide dari karyawan					
3.	Manager proyek memaksa kehendaknya terhadap karyawan					
4.	Manager proyek selalu membagi pekerjaan pada karyawan					
5.	Manager proyek kurang memperhatikan kebutuhan karyawan					
6.	Manager proyek memberi kesempatan karyawan untuk mengambil keputusan					
7.	Manager proyek selalu menekankan karyawan untuk bertanggung jawab					
8.	Manager proyek menuntut karyawan untuk selalu bekerja sama					
9.	Manager proyek selalu menghargai potensi yang dimiliki karyawan					
10.	Manager proyek terkadang ikut bekerja dalam pekerjaan karyawannya					
11.	Manager proyek akan memarahi karyawan yang salah					
12.	Manager proyek selalu menganggap karyawan sama tanpa peduli prestasi kerja					
13.	Manager proyek memaksa karyawan untuk mengikuti langkah kerja sesuai keinginannya					
14.	Manager proyek tidak berpartisipasi dalam penentuan pekerjaan dilapangan					



15.	Manager proyek selalu memberi komentar saat karyawan Manager proyek bekerja					
16.	Manager proyek memberikan penghargaan atas keberhasilan Karyawan					
17.	Manager proyek selalu menginformasikan apa yang seharusnya dilakukan karyawan					
18.	Manager proyek membuat pedoman yang jelas apa yang akan didapat karyawan					
19.	Manager proyek tidak peduli dengan kerja karyawan yang tidak inovatif					
20.	Manager proyek tidak memotivasi karyawan untuk berinovatif dan berinisiatif					
21.	Manager proyek menciptakan suasana kerja yang menyenangkan bagi karyawan					
22.	Manager proyek menekankan kesuksesan dalam tugas					
23.	Manager proyek bisa membuat karyawan optimis					
24.	Manager proyek mendorong karyawan untuk bekerja keras					
25.	Manager proyek mengembangkan cara baru untuk memotivasi karyawan					

**Terima kasih sudah mengisi kuisisioner dengan jujur dan sesuai dengan diri anda sendiri.**

## Kuisisioner

### Petunjuk pengisian

Diharapkan untuk diisi dengan jujur dan atas nama diri anda sendiri.

Usia :

Jenis kelamin :

Jabatan : Manager proyek

Lama bekerja :

Proyek :

Isilah kuisisioner ini dengan cara memberikan tanda centang (v) pada keadaan yang sesuai dengan anda sebenarnya pada kolom yang sudah disediakan.

### Pilihan jawaban :

STS : Sangat tidak setuju (1)

TS : Tidak setuju (2)

R : Ragu-ragu (3)

S : Setuju (4)

SS : Sangat setuju (5)

## **Kinerja**

No	Pernyataan	STS	TS	R	S	SS
1.	Karyawan dapat melakukan proses kerja dengan baik dan sesuai dengan standart perusahaan					
2.	Standar kualitas karyawan tinggi					
3.	Hasil pekerjaan karyawan sesuai dengan standart kualitas yang ditetapkan					
4.	Hasil pekerjaan karyawan sesuai dengan target yang ditetapkan					
5.	Karyawan berusaha dengan lebih keras daripada seharusnya					
6.	Karyawan bekerja dengan sangat efisien.					
7.	Karyawan dapat menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
8.	Karyawan dapat menggunakan sumber daya seperti teknologi secara efektif					
9.	Pengetahuan karyawan berkaitan dengan pekerjaan utama adalah baik					
10.	Kreativitas karyawan dalam melaksanakan pekerjaan utama dengan baik					

---- Terima kasih ----

Case Summaries

	Parti.4	Parti.5	Bebas.1	Bebas.2	Bebas.3	Bebas.4	Bebas.5
49	5	4	2	2	2	2	4
50	5	5	4	4	5	3	4
51	5	5	4	2	2	2	4
52	4	2	4	4	3	2	3
53	4	2	3	3	4	2	3
54	4	3	4	4	4	3	4
55	4	3	2	3	3	2	3
56	4	3	2	2	2	2	3
57	4	3	4	4	4	2	2
58	4	4	3	2	3	1	2
59	4	4	3	3	3	2	4
60	4	3	4	4	3	2	4
61	4	4	5	4	4	2	4
62	4	4	2	2	2	1	3
63	5	5	4	2	2	2	3
64	5	3	3	1	2	1	2
65	5	4	3	2	3	2	2
66	5	5	4	2	2	2	3
67	5	3	2	1	2	1	2
68	4	2	2	2	2	2	2
69	4	3	3	3	3	2	2
70	5	4	3	2	2	2	4
71	5	5	4	2	2	2	2
72	5	3	3	1	2	1	3
73	5	3	3	1	2	1	2
74	5	3	3	2	1	2	2
75	5	4	3	2	3	2	2
76	4	4	4	3	2	2	3
77	4	4	3	3	2	2	4
78	4	3	4	4	3	2	4
79	4	4	3	2	2	2	4
80	5	4	2	2	3	2	3
81	4	4	2	2	1	2	3
82	4	4	3	3	2	2	3
83	4	3	2	3	3	2	3
84	4	3	2	2	3	2	3
85	4	3	4	4	4	2	4
86	5	4	2	1	1	1	2
87	5	4	2	1	1	1	2
88	4	4	3	3	2	2	3
89	4	3	2	3	3	2	3
90	5	2	2	2	3	2	3

Case Summaries

	Transak.1	Transak.2	Transak.3	Transak.4	Transak.5	Transfor.1
1	4	4	5	1	1	2
2	4	4	4	2	2	4
3	5	5	5	4	3	4
4	5	5	5	2	1	5
5	4	4	4	2	2	4
6	5	5	5	2	2	5
7	3	4	3	1	2	4
8	4	4	4	2	2	4
9	3	3	1	1	1	4
10	5	5	5	2	2	5
11	5	5	4	2	2	4
12	5	5	4	2	2	4
13	5	5	5	3	4	5
14	4	4	4	2	2	4
15	3	2	1	1	1	4
16	5	4	4	2	2	5
17	5	4	4	2	2	5
18	4	4	4	2	2	4
19	5	5	5	3	3	2
20	4	4	4	2	2	4
21	5	4	4	2	2	5
22	4	4	4	2	2	4
23	4	4	4	1	1	4
24	4	4	4	1	1	4
25	4	4	4	2	2	4
26	3	4	3	1	1	2
27	5	4	4	2	2	5
28	4	4	4	2	2	4
29	5	5	5	3	3	5
30	3	4	3	1	1	4
31	5	5	5	2	1	5
32	5	5	4	2	2	5
33	4	4	3	2	1	5
34	5	5	5	2	1	5
35	5	5	5	2	4	5
36	5	5	5	2	4	5
37	5	5	5	2	2	5
38	5	5	4	2	2	4
39	5	5	5	2	1	5
40	5	5	5	2	1	4
41	4	4	4	2	2	4
42	5	5	5	2	2	5
43	5	4	5	2	2	5
44	4	4	5	2	2	4
45	4	4	4	2	2	5
46	3	4	3	1	1	5
47	3	4	3	1	2	5
48	3	2	3	2	2	5



Case Summaries

	Transfor.2	Transfor.3	Transfor.4	Transfor.5	Kin.1	Kin.2	Kin.3
49	5	5	5	5	5	5	5
50	4	4	4	4	5	5	5
51	5	5	5	5	5	5	5
52	5	5	5	5	4	4	4
53	4	5	4	5	4	4	4
54	5	4	4	4	4	4	4
55	5	4	4	4	4	4	5
56	5	5	5	4	4	4	5
57	5	5	5	4	4	4	5
58	4	4	4	4	5	5	4
59	4	4	4	4	5	5	4
60	5	4	4	4	5	5	4
61	5	5	5	4	4	4	4
62	5	5	5	5	4	4	4
63	5	5	5	3	4	4	4
64	4	4	5	4	5	4	5
65	5	5	4	4	5	4	5
66	5	5	5	4	5	4	5
67	5	5	5	5	4	4	5
68	4	4	4	5	4	4	5
69	4	4	4	4	4	4	5
70	5	5	5	5	5	5	4
71	5	4	4	4	5	5	4
72	4	5	4	5	5	5	4
73	4	5	4	4	5	4	5
74	5	5	4	4	5	4	5
75	5	5	4	4	5	4	5
76	4	4	4	4	5	4	4
77	4	4	4	4	5	4	4
78	5	4	4	4	5	4	4
79	3	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	5	4	4	4
81	4	4	4	5	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	5
83	4	4	4	4	4	4	5
84	4	4	4	4	4	4	5
85	4	5	5	3	4	5	4
86	5	4	4	4	4	5	4
87	5	4	4	4	4	5	4
88	4	4	4	4	5	4	5
89	4	4	4	4	5	4	5
90	5	4	4	4	5	4	5

Case Summaries

	Kin.4	Kin.5	Kin.6	Kin.7	Kin.8	Kin.9	Kin.10
49	5	4	5	5	5	5	4
50	5	4	5	5	5	5	4
51	5	4	5	5	5	5	4
52	4	4	5	5	5	5	5
53	4	4	5	5	5	5	5
54	4	4	5	5	5	5	5
55	5	4	4	4	4	4	4
56	5	4	4	4	4	4	4
57	5	4	4	4	4	4	4
58	5	4	4	5	5	5	5
59	5	4	4	5	5	5	5
60	5	4	4	5	5	5	5
61	4	5	4	4	4	4	5
62	4	5	4	4	4	4	5
63	4	5	4	4	4	4	5
64	5	3	5	5	5	4	5
65	5	3	5	5	5	4	5
66	5	3	5	5	5	4	5
67	5	4	5	4	4	4	4
68	5	4	5	4	4	4	4
69	5	4	5	4	4	4	4
70	5	4	4	5	5	5	5
71	5	4	4	5	5	5	5
72	5	4	4	5	5	5	5
73	4	4	5	4	4	5	5
74	4	4	5	4	4	5	5
75	4	4	5	4	4	5	5
76	5	3	5	4	4	5	5
77	5	3	5	4	4	5	5
78	5	3	5	4	4	5	5
79	4	4	5	5	5	5	5
80	4	4	5	5	5	5	5
81	4	4	5	5	5	5	5
82	5	4	4	4	4	4	4
83	5	4	4	4	4	4	4
84	5	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	5	4	4	4
86	4	4	4	5	4	4	4
87	4	4	4	5	4	4	4
88	4	4	5	4	4	5	5
89	4	4	5	4	4	5	5
90	4	4	5	4	4	5	5

Case Summaries

	Auto.1	Auto.2	Auto.3	Auto.4	Auto.5	Parti.1	Parti.2	Parti.3
1	5	5	2	5	1	4	4	4
2	4	4	1	2	1	3	4	4
3	5	5	2	2	2	5	4	5
4	4	4	2	3	2	4	4	4
5	4	4	2	4	2	3	4	4
6	4	4	2	4	2	4	3	3
7	4	4	1	2	1	3	4	5
8	4	4	1	2	1	3	4	4
9	4	4	1	2	1	3	4	4
10	5	5	3	4	4	4	5	5
11	5	5	3	5	5	4	4	5
12	4	4	2	4	3	3	4	5
13	5	5	1	4	1	4	5	5
14	5	4	2	4	1	2	4	5
15	3	4	1	2	1	5	4	5
16	4	4	2	4	2	4	4	4
17	5	5	3	4	2	5	5	5
18	4	4	2	4	2	5	5	5
19	5	5	2	4	1	4	5	5
20	5	4	2	4	1	2	3	5
21	5	4	3	2	1	3	4	4
22	4	4	2	4	2	4	4	4
23	5	5	1	4	2	5	5	5
24	4	4	2	4	2	5	5	5
25	4	4	1	2	1	4	4	4
26	3	4	1	2	1	4	4	4
27	4	4	1	2	1	4	5	5
28	5	5	2	2	1	4	4	4
29	5	5	2	4	1	4	5	5
30	5	5	2	5	1	5	4	5
31	5	4	3	5	1	4	4	4
32	5	5	3	4	2	4	5	5
33	5	5	3	4	1	4	4	5
34	5	4	3	4	1	4	4	4
35	5	5	3	2	2	4	5	4
36	5	5	3	2	2	4	4	4
37	5	5	3	4	3	4	5	5
38	4	4	2	4	2	5	5	5
39	5	4	3	4	3	4	4	4
40	5	5	3	2	2	4	5	4
41	4	4	2	2	2	3	4	4
42	5	5	2	4	2	4	3	3
43	4	3	2	4	3	4	5	5
44	4	4	2	3	2	3	4	4
45	4	4	2	4	2	4	4	4
46	4	4	1	2	1	3	4	4
47	4	4	1	3	1	3	4	4
48	4	4	1	3	1	3	4	4



Case Summaries

	Auto.1	Auto.2	Auto.3	Auto.4	Auto.5	Parti.1	Parti.2	Parti.3
1	5	5	2	5	1	4	4	4
2	4	4	1	2	1	3	4	4
3	5	5	2	2	2	5	4	5
4	4	4	2	3	2	4	4	4
5	4	4	2	4	2	3	4	4
6	4	4	2	4	2	4	3	3
7	4	4	1	2	1	3	4	5
8	4	4	1	2	1	3	4	4
9	4	4	1	2	1	3	4	4
10	5	5	3	4	4	4	5	5
11	5	5	3	5	5	4	4	5
12	4	4	2	4	3	3	4	5
13	5	5	1	4	1	4	5	5
14	5	4	2	4	1	2	4	5
15	3	4	1	2	1	5	4	5
16	4	4	2	4	2	4	4	4
17	5	5	3	4	2	5	5	5
18	4	4	2	4	2	5	5	5
19	5	5	2	4	1	4	5	5
20	5	4	2	4	1	2	3	5
21	5	4	3	2	1	3	4	4
22	4	4	2	4	2	4	4	4
23	5	5	1	4	2	5	5	5
24	4	4	2	4	2	5	5	5
25	4	4	1	2	1	4	4	4
26	3	4	1	2	1	4	4	4
27	4	4	1	2	1	4	5	5
28	5	5	2	2	1	4	4	4
29	5	5	2	4	1	4	5	5
30	5	5	2	5	1	5	4	5
31	5	4	3	5	1	4	4	4
32	5	5	3	4	2	4	5	5
33	5	5	3	4	1	4	4	5
34	5	4	3	4	1	4	4	4
35	5	5	3	2	2	4	5	4
36	5	5	3	2	2	4	4	4
37	5	5	3	4	3	4	5	5
38	4	4	2	4	2	5	5	5
39	5	4	3	4	3	4	4	4
40	5	5	3	2	2	4	5	4
41	4	4	2	2	2	3	4	4
42	5	5	2	4	2	4	3	3
43	4	3	2	4	3	4	5	5
44	4	4	2	3	2	3	4	4
45	4	4	2	4	2	4	4	4
46	4	4	1	2	1	3	4	4
47	4	4	1	3	1	3	4	4
48	4	4	1	3	1	3	4	4

Case Summaries

	Parti.4	Parti.5	Bebas.1	Bebas.2	Bebas.3	Bebas.4	Bebas.5
1	5	3	4	3	3	2	4
2	5	4	2	2	2	2	2
3	5	5	5	4	4	3	5
4	5	3	2	1	1	1	2
5	4	2	2	2	2	2	3
6	4	3	3	3	3	2	2
7	4	4	4	3	4	2	4
8	4	2	2	2	2	2	3
9	5	4	2	2	2	2	2
10	5	4	4	3	4	2	4
11	5	2	3	1	2	1	3
12	4	2	2	2	2	2	2
13	4	4	5	4	4	2	4
14	4	4	2	2	2	2	4
15	5	5	3	2	2	2	3
16	4	4	3	2	2	2	4
17	5	4	2	2	3	2	3
18	4	4	2	2	1	2	3
19	4	4	5	4	4	4	4
20	4	4	2	2	2	1	2
21	4	2	3	2	2	2	4
22	4	4	3	2	2	2	4
23	5	4	2	2	3	2	3
24	4	4	2	2	1	2	3
25	4	4	3	3	2	2	2
26	3	1	3	3	3	2	2
27	4	2	2	1	1	1	2
28	5	5	2	2	2	2	2
29	5	4	5	4	4	2	4
30	5	5	4	2	2	2	3
31	5	3	2	1	2	1	2
32	5	4	3	2	2	1	2
33	5	3	2	1	2	1	3
34	5	3	3	1	2	1	2
35	5	3	4	3	3	2	3
36	5	4	3	2	3	2	2
37	5	4	4	3	3	2	4
38	5	4	2	2	3	2	3
39	5	3	3	1	3	1	2
40	5	3	2	1	1	1	2
41	4	2	2	2	2	2	2
42	4	3	3	3	3	2	2
43	4	4	3	2	2	2	2
44	4	3	2	3	3	2	2
45	5	2	4	4	3	2	3
46	4	4	3	4	4	2	3
47	4	4	4	4	4	2	3
48	4	4	4	4	4	2	3

Case Summaries

	Transak.1	Transak.2	Transak.3	Transak.4	Transak.5	Transfor.1
49	4	4	4	2	2	5
50	5	5	5	4	4	5
51	4	4	4	2	2	5
52	4	4	4	2	2	5
53	4	4	4	2	2	5
54	5	4	5	3	2	5
55	4	5	5	2	2	4
56	5	5	5	1	2	5
57	5	5	5	3	2	4
58	5	4	4	4	2	4
59	5	5	5	2	2	4
60	5	5	5	3	2	5
61	5	5	5	3	4	5
62	4	4	4	2	2	4
63	3	2	1	1	1	4
64	5	4	4	2	2	4
65	4	4	4	2	2	5
66	4	4	5	2	2	4
67	5	5	5	2	1	5
68	4	4	4	2	2	4
69	5	5	5	4	2	5
70	5	5	5	2	4	5
71	4	5	5	2	2	4
72	5	5	4	2	2	5
73	5	5	5	2	1	5
74	5	4	4	2	2	5
75	5	5	5	2	4	5
76	5	4	4	4	2	4
77	4	4	4	2	2	4
78	4	4	4	2	2	5
79	4	4	4	2	2	5
80	4	4	4	1	1	4
81	4	4	4	1	1	4
82	4	4	4	2	2	4
83	4	4	4	2	2	4
84	4	4	4	2	2	4
85	5	5	5	3	3	4
86	5	4	4	3	2	2
87	5	4	4	3	2	2
88	5	4	4	4	2	4
89	4	4	4	2	2	4
90	4	4	4	2	2	5



Case Summaries

	Auto.1	Auto.2	Auto.3	Auto.4	Auto.5	Parti.1	Parti.2	Parti.3
49	5	5	4	5	5	5	5	4
50	4	4	3	4	4	5	4	5
51	5	5	4	5	4	5	5	5
52	4	5	2	4	3	4	5	4
53	4	4	2	3	2	4	4	4
54	4	4	2	4	2	4	4	4
55	4	4	2	3	2	3	4	4
56	4	4	2	3	2	3	4	4
57	4	4	2	2	2	3	4	4
58	5	5	3	4	2	3	4	4
59	4	4	3	4	2	4	4	4
60	5	5	3	5	5	3	4	4
61	5	5	1	4	2	4	5	5
62	5	4	2	4	2	2	4	5
63	5	4	3	2	2	5	4	5
64	4	4	2	4	2	5	5	4
65	5	5	3	5	2	4	4	4
66	5	5	3	5	3	5	5	5
67	5	5	3	2	2	4	5	4
68	4	4	2	4	2	3	4	4
69	5	5	2	4	2	4	3	3
70	5	5	3	5	2	4	4	4
71	5	5	3	5	4	5	5	5
72	5	5	3	5	2	4	5	4
73	5	4	3	4	1	4	4	4
74	5	5	3	4	2	4	5	4
75	5	5	3	4	2	4	4	4
76	5	4	3	4	2	3	4	4
77	4	4	3	4	2	4	4	4
78	4	4	2	3	2	3	4	4
79	4	4	2	4	2	4	4	4
80	5	5	3	4	2	5	5	5
81	4	4	2	4	2	5	5	5
82	4	4	2	3	2	4	4	4
83	4	4	2	3	2	3	4	4
84	4	4	2	3	2	3	4	4
85	4	4	2	2	2	3	4	4
86	4	4	2	2	2	4	5	5
87	4	4	2	2	2	4	5	5
88	4	4	2	3	2	4	4	4
89	4	5	2	3	2	3	4	4
90	4	4	2	3	2	4	4	4

Case Summaries

	Transfor.2	Transfor.3	Transfor.4	Transfor.5	Kin.1	Kin.2	Kin.3
1	3	3	3	2	4	4	4
2	5	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	2	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4
5	4	4	3	4	5	4	4
6	4	4	4	4	5	4	4
7	5	4	4	3	4	3	4
8	4	4	3	4	4	3	4
9	5	4	4	4	4	3	4
10	5	5	5	5	5	5	4
11	5	4	4	3	5	5	4
12	5	5	5	5	5	5	4
13	5	5	5	4	5	4	5
14	5	5	5	5	5	4	5
15	5	5	5	3	5	4	5
16	5	5	5	5	5	5	5
17	5	4	4	4	5	5	5
18	5	4	4	4	5	5	5
19	3	3	3	2	4	4	4
20	5	4	4	4	4	4	4
21	4	5	4	5	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	5	4	4	4
24	4	4	4	5	4	4	4
25	4	4	4	2	4	5	4
26	3	3	3	2	4	5	4
27	5	4	4	4	4	5	4
28	5	4	4	4	5	4	5
29	5	5	5	4	5	4	5
30	5	5	5	4	5	4	5
31	4	4	4	4	5	4	5
32	5	5	4	4	5	4	5
33	4	5	5	5	5	4	5
34	4	5	4	4	5	4	5
35	5	5	4	4	5	4	5
36	5	5	4	4	5	4	5
37	5	5	5	5	5	4	5
38	4	4	4	5	5	4	5
39	4	4	4	4	5	4	5
40	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	5	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	4
44	4	3	4	3	4	4	4
45	3	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	3	5
47	5	4	4	4	4	3	5
48	4	4	4	4	4	3	5

## DAFTAR RESPONDEN

No	Nama Perusahaan	Alamat atau Proyek
1.	PT. Acset	Jl. Babarsari No.2
2.	PT. Cahaya bangunan kota wali	Malioboro city
3.	PT. Victory jaya	Jl. Mulungan Grojogan Pandhowoharjo, Sleman
4.	PT. RTC	Jl. Tambak No. 306
5.	PT. Ciriajasa CM	Sahid condotel
6.	anonim	anonim
7.	PT. Kusuma karya	Jl. Gowongan kidul No. 30
8.	CV. Karya mandiri sejahtera	Jl. Kaliurang gg.pandega sakti no.10
9.	PT. Sapta wibawa mandiri prima	Awana town house
10.	PT. Adhikarya	Flyover jombor
11.	PT. Tata graha asri	Jl. Kusumanegara no.918
12.	CV. Prima karya	Jl. Demangan baru no.35
13.	PT. Wastumatra	Jl. Demangan baru branjangan
14.	PT. Titimatra tujutama	Jl. Pakuningratan 76
15.	PT. WIKA	Mancasan kidul no.13
16.	PT. Pertiwi persada	Jl. Kaliurang km 6.3 kentungan B35
17.	CV. Prasetya	Jl. Kaliurang km 6.3 kentungan B35
18.	PT. Pujatama	Jl. Monjali no.86
19.	PT. Mahendra putra sejahtera	Jl. Anggajaya I/12 gejayan
20.	PT.Rahayu PB	Jl. Kaliurang km 5.5 no.44
21.	PT. Andhika kancan adhi	Jl. Pakuningratan no.53
22.	PT. Karya sehati utama	Jl. Solo km 11.8 kalasan
23.	CV. Kusuma	Jl. Gejayan B1 CT-10/6A
24.	PT. Makmur grup perkasa	Jl. Godean km 6.5
25.	PT. Sarana anugrah pratama	Jl. Palagan tentara pelajar no128A

26.	CV. Cipta aditama	Jl. Kaliurang km 6.5 BI B/26
27.	PT. Gunakarya nusantara	Jl. Godean km 8.5
28.	anonim	anonim
29.	CV. Raharja Putra	Perum kelapa sawit
30.	PT. Eka jaya	Jalan magelang km.7 Mlatitegal Sendang adi Mlati Sleman

