

**PENGARUH KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL  
(STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi  
(S1) Pada Program Studi Manajemen**

**Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh:**

**Mersi**

**NPM: 06 03 16199**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2014**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL  
(STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi  
(S1) Pada Program Studi Manajemen**

**Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh:**

**Mersi**

**NPM: 06 03 16199**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2014**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA**

**TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL**

**(STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**



**Disusun Oleh:**

**Mersi**

**NPM: 06 03 16199**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing Utama**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "D. Koeshartono".

**D. Koeshartono, Drs., MM.**

**9 Desember 2013**

**Skripsi**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL  
(STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**

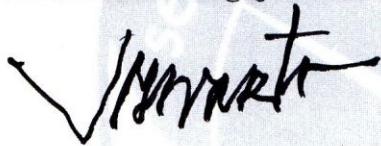
Yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Mersi  
NPM: 06 03 16199**

**Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji  
pada tanggal 17 Januari 2014  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi  
(S1) Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

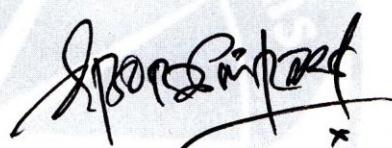
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**



**(Prof. Dr. FX. Suwarto, MS)**

**Anggota Panitia Penguji**



**(Debora Wintriarsi H., SE., MM.)**



**(D. Koeshartono, Drs., MM.)**

**Yogyakarta, 17 Januari 2014  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Dr. Dorothea Wahyu A., MT**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Mersi

NPM : 06 03 16199

dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL (STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruh skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 9 Desember 2013

Yang menyatakan,



**Mersi**

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, kasih dan tuntunan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semua ini berkat Tuhan dan tentu orang-orang yang berada di sekitar penulis yang telah memberikan dukungan, baik secara moril maupun materiil. Penyusunan skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Berdasarkan persyaratan tersebut, maka penulis menyusun skripsi dengan judul **PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL (STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**.

Bimbingan, dorongan dan bantuan bapak ibu dosen, teman-teman, serta ketulusan hati dan keramahan dari banyak pihak, sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini dengan harapan agar tercapai hasil yang sebaik mungkin, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu setia dan tidak pernah berhenti melimpahkan berkat dan rahmatNya buat penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Ibu Dr. Dorothea Wahyu Ariani, MT., selaku Dekan Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Budi Suprapto, MBA, Ph.D., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak D. Koeshartono, Drs., MM. yang telah bersedia memberikan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah mendidik dan bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Atma Jaya Yogyakarta

6. Karyawan Kantor Penjualan PT. Sinar Sosro Yogyakarta yang telah memberikan izin penelitian serta pemberian informasi yang mendukung penulis menyelesaikan skripsi.
7. Kedua orangtua tercinta (Bapak Simon Tangdialla dan Ibu Ludia Palulun) yang telah memberikan doa, dorongan, dan dukungan serta perhatian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
8. Saudara penulis (Leris Tangdialla, Merlinda Lusi, Elphis, dan Alberth Tangdialla) yang selalu memberikan semangat dan doa.
9. Seluruh teman terdekat penulis (Manik Cinderano, Carolina Giovanni, Molly, Chepy, Melky Hendrawan, Eva Ekyanti, Anastasia Evana, Catherine Hildegardis, Deasy Dasilva, Yoseph Nabu, Dicky, dan Yohanes Fernandes) yang sudah memberikan semangat juga dorongan selama proses penulisan skripsi ini, terima kasih atas dukungan dan semangatnya, sehingga membuat hidup penulis lebih berwarna dengan keceriaan kalian.
10. Seluruh pihak yang telah membantu penulis sejak masa studi hingga proses pembuatan karya tugas akhir ini, yang tidak mungkin penulis cantumkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik atas skripsi ini yang tentunya bersifat membangun.

Akhir kata, semoga Tuhan Bapa yang Mahabaik membalaq segala kebaikan hati Bapa, Ibu, serta rekan-rekan semua, dan penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya.

Yogyakarta, 9 Desember 2013



Penulis

***Don't make promise when you are in joy.***

***Don't reply when you are sad. Don't take  
decision when you are angry.***

***Think twice..., Act wise.***

**Jangan mengucap janji di saat kamu  
senang. Jangan menjawab di saat kamu  
sedih. Jangan mengambil keputusan di  
saat kamu marah. Berpikirlah dua kali,  
bersikaplah hati-hati.**



***Skripsi ini kupersembahkan untuk mereka yang aku sayangi***

***dan aku cintai:***

***Papa dan Mama tersayang***

***Kakakku Leris Tangdialla***

***Adik-adikku Lusi, Elphis, dan Alberth***

***Manik Cinderano***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Batasan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Kepuasan Kerja .....	10

2.1.1 Teori Kepuasan Kerja .....	12
2.1.2 Faktor Kepuasan Kerja.....	14
2.2 Komitmen Organisasional .....	16
2.2.1 Pengertian Komitmen Organisasi .....	16
2.2.2 Komponen Komitmen Organisasi.....	17
2.3 Hubungan Antara Kepuasan Kerja Dengan Komitmen Organisasi.....	18
2.4 Penelitian Terdahulu .....	19
2.5 Kerangka Penelitian .....	22
2.6 Hipotesis Penelitian.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Obyek Penelitian .....	26
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian .....	26
3.3 Populasi Dan Sampel Penelitian .....	26
3.4 Metode Pengambilan Sampel.....	28
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.6 Metode Pengukuran Data .....	29
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian.....	30
3.7.1 Uji Validitas .....	30
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	31
3.8 Metode Analisis Data.....	32
3.8.1 Analisis Persentase.....	32
3.8.2 Analisis Mean Aritmatik .....	33

3.8.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	34
---	----

## **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1 Pengujian Instrumen Penelitian.....	38
4.1.1 Uji Validitas .....	38
4.1.2 Uji Reliabilitas .....	40
4.2 Karakteristik Responden .....	41
4.2.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
4.2.2 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan .....	42
4.2.3 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	43
4.2.4 Persentase Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	44
4.3 Analisis Tingkat Kepuasan Kerja Karyawan .....	44
4.4 Analisis Tingkat Komitmen Organisasional Karyawan.....	45
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	46
4.5.1 Uji Simultan (Uji F) .....	46
4.5.2 Uji Parsial (Uji t) .....	48
4.6 Pembahasan.....	50

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	54
5.2 Implikasi Manajerial .....	55
5.3 Saran.....	56
5.4 Keterbatasan Penelitian.....	58

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4.1Ringkasan Hasil Uji Validitas.....	38
Tabel 4.2Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas .....	40
Tabel 4.3Percentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.4Percentase Responden Berdasarkan Pendidikan .....	42
Tabel 4.5Percentase Responden Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 4.6Percentase Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	44
Tabel 4.7Tingkat Kepuasan Kerja Karyawan .....	44
Tabel 4.8Tingkat Komitmen Organisasional Karyawan.....	45
Tabel 4.9Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	46

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2Kerangka Pikir Penelitian..... 23



## **LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Struktur Organisasi Kantor Penjualan PT. Sinar Sosro Yogyakarta
- Lampiran 2 : Kuesioner
- Lampiran 3 : Data Responden
- Lampiran 4 : Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 5 : Uji Persentase
- Lampiran 6 : Uji *Mean Aritmatik*
- Lampiran 7 : Uji Regresi Berganda
- Lampiran 8 : Tabel F
- Lampiran 9 : Tabel T
- Lampiran 10 : Tabel R
- Lampiran 11 : Surat Penelitian dari PT. Sinar Sosro Yogyakarta

**PENGARUH KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL  
(STUDI PADA PT. SINAR SOSRO YOGYAKARTA)**

**Disusun Oleh:  
Mersi  
NPM: 06 03 16199**

**Pembimbing**

**D. Koeshartono, Drs., MM.**

**Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja terhadap komitmen organisasional pada Kantor Penjualan PT. Sinar Sosro Yogyakarta. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja di Kantor Penjualan PT. Sinar Sosro Yogyakarta, dan data penelitian ini berupa data primer yang bersumber dari kuesioner. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel kepuasan kerja memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap variabel komitmen organisasional karyawan PT. Sinar Sosro Yogyakarta, dengan koefisien sebesar 0,676 atau 67,6% dan signifikan pada 0,000. Hasil lain dalam penelitian ini menunjukkan bahwa hasil rata-rata tingkat kepuasan kerja adalah 3,65 atau berada pada interval 3,41-4,20 sehingga masuk dalam interval tinggi (puas) sedangkan hasil analisis tingkat komitmen organisasi karyawan PT. Sinar Sosro Yogyakarta menunjukkan hasil 2,97 atau berada di interval 2,61-3,40 sehingga masuk dalam interval sedang (tidak tinggi dan tidak rendah).

Dari hasil analisis dengan menggunakan metode regresi linear berganda, diperoleh hasil bahwa variabel kepuasan kerja pada gaji, kepuasan kerja pada promosi, kepuasan kerja pada rekan kerja, dan kepuasan kerja pada atasan berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi. Artinya, apabila kepuasan kerja karyawan meningkat maka komitmen organisasional pun akan meningkat, sebaliknya bila kepuasan kerja karyawan turun, maka komitmen organisasional karyawan pun akan ikut menurun.

**Kata Kunci:** Kepuasan Kerja (*Job Satisfaction*), Komitmen Organisasional (*Organization Commitment*)