

**SKRIPSI**

**Evaluasi Keputusan Pemberian Potongan Tarif Sewa Kamar**

**(Studi Kasus pada Hotel Jentra Dagen Yogyakarta)**



**Disusun oleh :**

**AYU MAYLISA**

**NPM : 09 04 17975**

**Fakultas Ekonomi**

**Universitas Atma Jaya**

**Yogyakarta**

**2013**

**EVALUASI KEPUTUSAN PEMBERIAN POTONGAN TARIF SEWA KAMAR  
(STUDI KASUS PADA HOTEL JENTRA DAGEN YOGYAKARTA)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)**

**Pada Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh :**

**AYU MAYLISA**

**NPM : 09 04 17975**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**DESEMBER 2013**

**SKRIPSI**

**EVALUASI KEPUTUSAN PEMBERIAN POTONGAN TARIF SEWA KAMAR  
(STUDI KASUS PADA HOTEL JENTRA DAGEN YOGYAKARTA)**

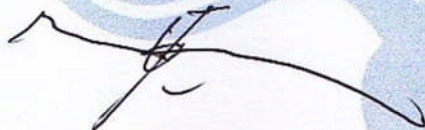
Disusun oleh :

Ayu Maylisa

NPM : 09 04 17975

Telah dibaca dan disetujui oleh

Dosen Pembimbing



( Drs. Agus Budi R., M.Si., Akt )

Tanggal 14 November 2013

**SKRIPSI**

**EVALUASI KEPUTUSAN PEMBERIAN POTONGAN TARIF SEWA KAMAR  
(STUDI KASUS PADA HOTEL JENTRA DAGEN YOGYAKARTA)**

**Disusun oleh :**

**Ayu Maylisa**

**NPM : 09 04 17975**

**Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji pada tanggal 9 Desember 2013 dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Dosen Pembimbing**



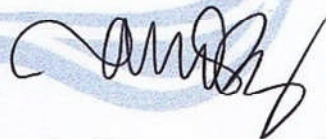
**Drs. Agus Budi R., M.Si., Ak.**

**Anggota Panitia Penguji**



**Endang Raino W., SE., M.Si.**

**Anggota Panitia Penguji**



**H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.**

**Yogyakarta, Desember 2013  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE, MT.**

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Ayu Maylisa

No. mhs : 09 04 17975

Jurusan : EKONOMI AKUNTANSI

Menyatakan bahwa skripsi berjudul “Evaluasi Keputusan Pemberian Potongan Tarif Sewa Kamar (Studi Kasus pada Hotel Jentra Dagen Yogyakarta)” adalah hasil karya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung dan tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam karya ini dalam bentuk catatan. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian ataupun seluruh karya tulis ini, maka saya bersedia melepas semua keputusan dan gelar yang diberikan kepada saya atas karya tulis ini, dan membatalkan kelulusan saya.

Yogyakarta, Oktober 2012



(Ayu Maylisa)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Evaluasi Keputusan Pemberian Potongan Tarif Sewa Kamar (Studi Kasus pada Hotel Jentra Dagen Yogyakarta)”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Atmajaya Yogyakarta. Keberhasilan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih pada berbagai pihak antara lain :

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah menuntun dalam setiap pengerjaan, penyertaan dan berkatnya yang selalu melimpah padaku sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Orang tua – ibu dan ayah, yang selalu memberikan semangat, doa, motivasi, perhatian dan juga dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Bapak Agus Budi R.,Drs., M.Si., Akt, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Suriansyah selaku *accounting manager* Hotel Jentra Dagen, yang bersedia meluangkan waktu untuk wawancara dan membantu dalam memperoleh data untuk keperluan skripsi.
5. Teman-teman terbaik “pon pon”- wina, desy dan vivien yang selalu memberikan semangat selama masa kuliah hingga sekarang.
6. Teman-teman KKN kelompok 62 “jorong city” yang juga selalu menyemangati saat menyelesaikan skripsi.
7. Teman-teman bimbingan- kumala, heny, fibi, tyas dan lainnya. Terima kasih untuk dukungan kalian.

8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas bantuan, dukungan dan doanya.

Semoga Tuhan Yesus Kristus memberikan berkat dan selalu melindungi semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun ini masih jauh dari sempurna, namun pada akhirnya penulis mengharapkan kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, November 2013

Penulis

( Ayu Maylisa)

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Metode Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Pengertian Biaya .....	8
2.2 Penggolongan Biaya	
2.2.1 Penggolongan Biaya Sesuai Dengan Tujuan Pengambilan Keputusan .....	9
2.2.2 Penggolongan Biaya sesuai dengan Perilakunya Dalam Hubungannya dengan Perubahan Aktivitas atau Kegiatan atau Volume .....	10
2.3 Pemisahan Biaya Semivariabel ke dalam Biaya Tetap dan Biaya Variabel .....	13
2.4 Biaya Relevan untuk Pengambilan Keputusan	
2.4.1 Jenis-Jenis Pengambilan Keputusan .....	17
2.4.2 Pengertian dan Konsep Biaya Relevan .....	18
2.4.3 Penggunaan Biaya Relevan untuk Tujuan Pengambilan Keputusan Jangka Pendek.....	23



2.5 Pemberian Potongan Harga pada Industri Perhotelan	
2.5.1 Karakteristik Industri Perhotelan .....	25
2.5.2 Potongan Harga pada Hotel .....	26

### **BAB III GAMBARAN UMUM HOTEL JENTRA DAGEN**

3.1 Gambaran Umum Hotel .....	28
3.2 Konsumen Hotel .....	29
3.3 Struktur Organisasi .....	30
3.4 Penggolongan Biaya Menurut Hotel Jentra Dagen .....	38
3.5 Tingkat Hunian ( <i>Occupancy</i> ) Kamar Hotel Jentra Dagen .....	38
3.6 Penentuan Tarif Sewa Kamar Hotel Jentra Dagen .....	40

### **BAB IV ANALISIS DATA**

4.1 Penggolongan Biaya ke dalam Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Pengambilan Keputusan .....	43
4.2 Pengidentifikasian Biaya Relevan .....	56
4.3 Evaluasi Ketepatan Pemberian Potongan Harga Khusus .....	60

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.5 Data Tingkat Hunian Kamar Hotel Jentra Dagen .....	41
Tabel 3.6 Data Tingkat Hunian Berdasarkan Jenis Kamar Hotel Jentra Dagen .....	41
Tabel 3.6.1 Perhitungan <i>Average Rate Room</i> Hotel Jentra Dagen .....	42
Tabel 3.6.2 Harga Jual Jasa Kamar ( <i>Publish Rate</i> ) saat <i>High Season</i> .....	43
Tabel 3.6.3 Harga Jual Jasa Kamar ( <i>Publish Rate</i> ) saat <i>Low Season</i> .....	43
Tabel 4.1 Penggolongan Biaya Relevan dan Tidak Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Permintaan Potongan Harga Khusus Atas Kamar Hotel Jentra Dagen .....	57
Tabel 4.2.1 Data Jumlah kamar dan Tingkat Hunian Kamar Hotel Jentra Dagen .....	60
Tabel 4.2.2 Perhitungan Biaya per kamar Tipe Superior yang Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Permintaan Potongan Harga Khusus Atas Kamar Hotel Jentra Dagen .....	63
Tabel 4.3.1 Permintaan Harga Khusus pada <i>Low Season</i> Bulan Januari .....	63
Tabel 4.3.2 Evaluasi Ketepatan Pemberian Potongan Harga Khusus saat <i>Low Season</i> Bulan Januari Tahun 2012 .....	64
Tabel 4.3.4 Perhitungan Laba Diferensial Jika Menerima Semua Permintaan Potongan Harga Khusus .....	65
Tabel 4.3.5 Perhitungan Laba Diferensial Jika Menolak Permintaan C, D, dan E .....	66

## ABSTRAK

### EVALUASI KEPUTUSAN PEMBERIAN POTONGAN TARIF SEWA KAMAR (STUDI KASUS PADA HOTEL JENTRA DAGEN YOGYAKARTA)

**Ayu Maylisa**  
**NPM : 09 04 17975**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tepat atau tidaknya keputusan yang telah di ambil oleh Hotel Jentra Dagen yang menerima seluruh permintaan potongan tarif sewa kamar yang lebih besar dari potongan yang telah ditetapkan pada *low season* tahun 2012. Yang dimaksud dengan tepat adalah apabila tarif sewa kamar khusus yang di minta masih berada di atas biaya relevannya. Permintaan potongan harga khusus yang dievaluasi adalah pesanan yang terjadi pada bulan januari tahun 2012 untuk jenis kamar superior.

Jenis penelitian dikategorikan sebagai penelitian studi kasus. Penelitian ini dilakukan di Hotel Jentra Dagen yang berlokasi di Jl. Dagen 85 Malioboro Yogyakarta. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara langsung dengan manajer hotel untuk memperoleh keterangan atau data yang berhubungan dengan kebijakan pemberian potongan tarif sewa kamar.

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa keputusan manajemen hotel untuk selalu menerima semua permintaan harga khusus dari tamu hotel tidak semuanya tepat. Setelah dilakukan perbandingan antara total biaya relevan dengan harga khusus yang diminta, dapat diketahui bahwa keputusan untuk menerima permintaan A dan B adalah tepat karena harga khusus yang diminta oleh tamu tersebut lebih besar dari total biaya relevannya. Sebaliknya karena harga khusus yang diminta oleh tamu kurang dari total biaya relevan yang dibutuhkan untuk operasional penyelenggaraan jasa per kamarnya, maka permintaan C, D dan E seharusnya ditolak atau berarti keputusan yang telah diambil oleh pihak hotel atas permintaan tersebut tidak tepat. Selain itu diketahui apabila pihak hotel menerima semua permintaan potongan harga khusus pada bulan januari hanya akan mendapatkan tambahan laba sebesar Rp 3.692,-. Sedangkan apabila pihak hotel menolak permintaan dari pemesan C, D dan E maka tambahan laba yang akan didapatkan lebih besar yaitu sebesar Rp 915.616,-.

**Kata Kunci : Permintaan Potongan Harga Khusus, Biaya Relevan, Laba Diferensial**