

**FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT, PENDUKUNG, PENENTU
KEGAGALAN DAN KEBERHASILAN *ENTREPRENEURSHIP*
DALAM DUNIA KONSTRUKSI**

Tesis

Oleh :
GREGORIUS FAJAR APIDANA
NPM : 115101575



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA, SEPTEMBER 2012**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

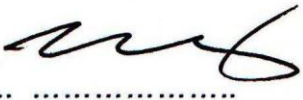
Nama : GREGRORIUS FAJAR APIDANA
No Mhs : 115101575
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : **FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT, PENDUKUNG,
PENENTU KEGAGALAN DAN KEBERHASILAN
ENTREPRENEURSHIP DALAM DUNIA KONSTRUKSI**

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda tangan

Ir. Koesmargono, M. Const.Mgt.,.Ph.D

17/9/2022 



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIKSIPIIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : GREGRORIUS FAJAR APIDANA
No Mhs : 115101575
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
**Judul Tesis :FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT, PENDUKUNG,
PENENTU KEGAGALAN DAN KEBERHASILAN
ENTREPRENEURSHIP DALAM DUNIA KONSTRUKSI**

Nama Penguji	Tanggal	Tanda tangan
Ir. Koesmargono, M. Const.Mgt.,.Ph.D	18/9/2012	
Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D	18/9/12	
Ferianto Raharjo, ST., M.T.	18/9/12	

KATA HANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat melaksanakan tesis dengan judul “**FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT, PENDUKUNG, PENENTU KEGAGALAN DAN KEBERHASILAN *ENTREPRENEURSHIP* DALAM DUNIA KONSTRUKSI**” dan menyelesaikan laporan ini sebagai sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

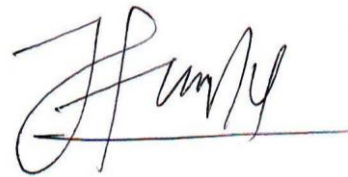
Dalam penyusunan laporan tesis ini, penyusun banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penyusun mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. Riawan Tjandra W. SH. M.Hum., selaku Dekan Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ir. John Trihatmoko, M.Sc., selaku ketua Program Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Ir. Koesmargono, M. Const.Mgt.,Ph.D., selaku dosen pembimbing
4. Seluruh staf bagian pengajaran Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dalam urusan surat menyurat.
5. Petrus Wiranto dan Maria Imakulata Sukarni, sebagai orang tua yang selalu memberikan doa dan dukungan.
6. Jef Franklin Sinulingga yang bersama-sama dalam melaksanakan tesis.
7. Yuliana Tefi yang selalu memberikan semangat dan dukungan.

8. Teman-teman Program Pascasarjana, khususnya Magister Teknik Sipil yang telah membantu dan memberikan dukungan.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam terselesaikannya laporan ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan laporan tesis ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan dan pengembangan laporan tesis ini. Semoga laporan tesis ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Yogyakarta, September 2012

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Fumy', written over a horizontal line.

Penyusun

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA HANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang	1
1.2. Perumusan masalah	2
1.3. Batasan masalah	3
1.4. Tujuan tesis	3
1.5. Manfaat tesis	3
1.6. Sistematika penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Definisi dan pengertian <i>Entrepreneurship</i>	5
2.2. Sejarah <i>Entrepreneurship</i>	6
2.3. Tahap-tahap <i>Entrepreneurship</i>	7
2.4. Pentingnya <i>Entrepreneurship</i>	9
2.5. Manfaat <i>Entrepreneurship</i>	12
2.6. Siapa saja yang dianggap sebagai <i>Entrepreneur</i>	15
2.7. Perguruan tinggi berbasis <i>Entrepreneurship</i>	16
2.8. Sejumlah kendala dan masalah yang dihadapi para <i>entrepreneur</i>	18
2.9. Faktor kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i>	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1. Pengertian	23
3.2. Metode pengumpulan data	24
3.3. Obyek penelitian	24
3.4. Komposisi kuisioner	24
3.5. Metode analisis data	26
BAB IV ANALISIS DATA	30
4.1. Umum	30
4.2. Data responden	31
4.2.1. Usia perusahaan	31
4.2.2. Pengalaman kerja	32
4.2.3. Latar belakang pendidikan	33
4.3. Faktor-faktor penghambat dan pendukung <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	34
4.3.1. Faktor pemasaran	34

4.3.2. Faktor manusia (SDM)	35
4.3.3. Faktor keuangan.....	37
4.3.4. Faktor organisasi.....	38
4.3.5. Faktor perencanaan	40
4.3.6. Faktor lokasi/pasar	41
4.3.7. Faktor kreatifitas	42
4.3.8. Faktor lapangan.....	43
4.3.9. Peringkat kelompok faktor penghambat dan pendukung <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	45
4.4. Faktor-faktor penentu kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	47
4.4.1. Faktor pemasaran	47
4.4.2. Faktor manusia (SDM)	48
4.4.3. Faktor keuangan.....	50
4.4.4. Faktor organisasi.....	51
4.4.5. Faktor perencanaan	52
4.4.6. Faktor lokasi/pasar	53
4.4.7. Faktor kreatifitas	54
4.4.8. Faktor lapangan.....	55
4.4.9. Peringkat kelompok faktor penentu kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	56
4.5. Hubungan antara faktor-faktor yang dapat menghambat dan mendukung <i>entrepreneurship</i> dengan faktor-faktor yang dapat menentukan kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i> dalam bidang konstruksi	58
BABV KESIMPULAN	60
5.1. Kesimpulan	60
5.1.1. Faktor-faktor penghambat dan pendukung <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	60
5.1.2. Faktor-faktor penentu kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	61
5.1.3. Hubungan antara faktor-faktor yang dapat menghambat dan mendukung <i>entrepreneurship</i> dengan faktor-faktor yang dapat menentukan kegagalan dan keberhasilan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi.....	62
5.2. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Usia Perusahaan	31
Tabel 4.2. Pengalaman kerja	32
Tabel 4.3. Latar belakang pendidikan	33
Tabel 4.4. Faktor pemasaran	34
Tabel 4.5. Faktor manusia (SDM).....	36
Tabel 4.6. Faktor keuangan	37
Tabel 4.7. Faktor organisasi	38
Tabel 4.8. Faktor perencanaan	40
Tabel 4.9. Faktor lokasi/pasar	41
Tabel 4.10. Faktor kreatifitas	43
Tabel 4.11. Faktor lapangan	44
Tabel 4.12. Peringkat kelompok faktor penghambat <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	46
Tabel 4.13. Peringkat kelompok faktor pendukung <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	46
Tabel 4.14. Faktor pemasaran	47
Tabel 4.15. Faktor manusia (SDM).....	49
Tabel 4.16. Faktor keuangan	50
Tabel 4.17. Faktor organisasi	51
Tabel 4.18. Faktor perencanaan	52
Tabel 4.19. Faktor lokasi/pasar	53
Tabel 4.20. Faktor kreatifitas	54
Tabel 4.21. Faktor lapangan	55
Tabel 4.22. Peringkat kelompok faktor penentu kegagalan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	57
Tabel 4.23. Peringkat kelompok faktor penentu keberhasilan <i>entrepreneurship</i> di bidang konstruksi	57
Tabel 4.24. Hasil analisis Korelasi Pearson dari semua faktor	58
Tabel 4.25. Hasil analisis Korelasi Pearson dari delapan kategori faktor.....	58

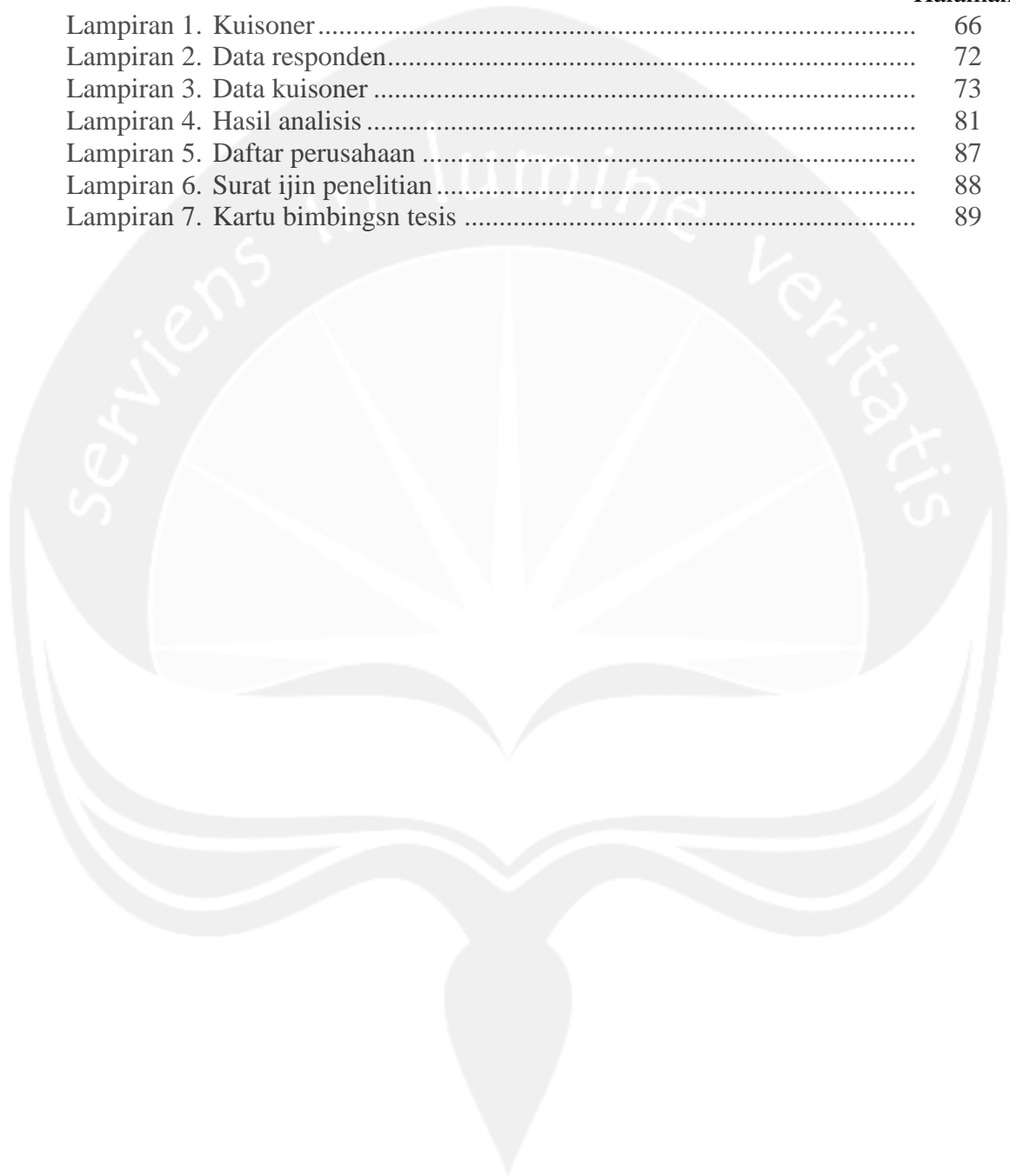
DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1. Komposisi usia perusahaan	31
Gambar 4.2. Komposisi pengalaman kerja responden.....	32
Gambar 4.3. Komposisi latar belakang pendidikan.....	33



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuisoner	66
Lampiran 2. Data responden.....	72
Lampiran 3. Data kuisoner	73
Lampiran 4. Hasil analisis	81
Lampiran 5. Daftar perusahaan	87
Lampiran 6. Surat ijin penelitian	88
Lampiran 7. Kartu bimbingsn tesis	89



INTISARI

FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT, PENDUKUNG, PENENTU KEGAGALAN DAN KEBERHASILAN *ENTREPRENEURSHIP* DALAM DUNIA KONSTRUKSI, Gregorius Fajar Apidana, NPM 115101575, tahun 2012, Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Jumlah lulusan perguruan tinggi tiap tahun semakin banyak, sedangkan lapangan pekerjaan yang tersedia jumlahnya terbatas. Untuk mengatasi masalah pengangguran perlu dilakukan penambahan lapangan pekerjaan, salah satunya dengan menjadi *entrepreneur*. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang dapat menghambat dan mendukung *entrepreneurship* dan faktor-faktor yang dapat menentukan kegagalan dan keberhasilan *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi. Penelitian ini juga melakukan kajian mengenai hubungan antara faktor-faktor yang dapat menghambat dan mendukung *entrepreneurship* dengan faktor-faktor yang dapat menentukan kegagalan dan keberhasilan *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi.

Penelitian ini menggunakan metode kuesioner untuk mengumpulkan data yang diperlukan. Penyebaran kuesioner ditujukan kepada direktur utama, pemimpin perusahaan atau pemilik perusahaan dalam bidang konstruksi yang berada di daerah Yogyakarta. Metode analisis yang digunakan adalah nilai rata-rata (*mean*), standar deviasi dan korelasi Pearson.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa urutan faktor penghambat *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi adalah faktor lapangan, faktor organisasi dan faktor lokasi/pasar. Faktor pendukung *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi secara berurutan adalah faktor manusia (SDM), faktor perencanaan, faktor pemasaran, faktor organisasi, faktor kreativitas, faktor keuangan, faktor lapangan dan faktor lokasi/pasar. Faktor penentu kegagalan *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi secara berurutan adalah faktor lapangan dan faktor organisasi. Faktor penentu keberhasilan *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi secara berurutan adalah faktor perencanaan, faktor manusia (SDM), faktor organisasi, faktor pemasaran, faktor kreativitas, faktor keuangan, faktor lapangan dan faktor lokasi/pasar. Korelasi antara faktor-faktor yang dapat menghambat dan mendukung *entrepreneurship* dengan faktor-faktor yang dapat menentukan kegagalan dan keberhasilan *entrepreneurship* dalam bidang konstruksi adalah “sangat kuat” dan terdapat hubungan yang signifikan.

Kata kunci : faktor penghambat, faktor pendukung, penentu kegagalan, penentu keberhasilan, *entrepreneurship*, direktur utama, pemimpin perusahaan, pemilik perusahaan, bidang konstruksi, Yogyakarta.

FACTORS INHIBITING, SUPPORTING, THE FAILURE AND SUCCESS ENTREPRENEURSHIP DETERMINANTS IN THE CONSTRUCTION,

Gregorius Fajar Apidana, NPM 115101575, in 2012, Construction Management, Civil Engineering Program, Graduate School, University of Atma Jaya Yogyakarta.

The number of college graduates each year is increasing, while the number of jobs available is limited. To solve the problem of unemployment is to multiply jobs, with being an entrepreneur. This study aims to identify factors that can impede and support entrepreneurship and the factors that can determine the failure and success of entrepreneurship in the field of construction. The study also conduct a study on the relationship between the factors that can impede and support entrepreneurship with the factors that can determine the failure and success of entrepreneurship in the field of construction.

This research used a questionnaire to collect the necessary data. Distributing questionnaires addressed to the managing director, corporate leaders or business owners in the construction field in rural Yogyakarta. The method of analysis used is the average (mean), standard deviation and Pearson correlation.

The survey results revealed that the order of the factors inhibiting entrepreneurship in the construction field is the field factors, organizational factors and factors of location / market. Factors supporting entrepreneurship in the field of construction sequence is the human factor (HR) planning factors, marketing factors, organizational factors, creativity factors, financial factors, factors field and its location / market. Determinants of entrepreneurial failure in the construction field in order are the factors and organizational factors. Determinants entrepreneurial succes in construction sequence is planning factors, human factors (HR), organizational factors, marketing factors, creativity factors, financial factors, factors field and its location / market. The correlation between the factors that can impede and support entrepreneurship with the factors that can determine the failure and success of entrepreneurship in the field of construction is "very strong" and there is a significant relationship.

Keywords: inhibiting factors, contributing factors, determinants of failure, critical success, entrepreneurship, managing director, corporate leaders, business owners, construction, Yogyakarta.