

TESIS

**STUDI FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN KONSTRUKSI DI
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**



HARRY KURNIAWAN
NPM : 11.51.01576/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2014

Ferianto Raharjo, ST., MT.

23/9/2014

[Handwritten signature]

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda tangan

Nama : Harry Kurniawan
 Nomor Mahasiswa : 11.51.01576/PS/MTS
 Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
 Judul Tesis : Studi Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.

PERSETUJUAN TESIS

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
 PROGRAM PASCASARJANA
 PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL





PENGESAHAN TESIS

Nama : Harry Kurniawan
Nomor Mahasiswa : 11.51.01576
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Studi Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Nama Pembimbing

Ferianto Raharjo, ST., MT.

(Ketua / Penguji / Pembimbing Utama)

DR. Ir. Imam Basuki, M.T

(Anggota / Penguji)

Ir. A. Koesmargono, M.Const.Mgt., Ph.D. :

(Anggota / Penguji)

Ketua Prodi Program Magister Teknik Sipil



PROGRAM PASCARJANA
DR. Ir. Imam Basuki, M.T



Harty Kurniawan

Yang menyatakan

Yogyakarta, 11 April 2014

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil dari plagiat dari karya orang lain. Pernyataan, ide, dan data hasil penelitian maupun kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini merupakan hasil plagiat, maka gelar ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

**“STUDI FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN KONSTRUKSI DI
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA”**

judul :

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa tesis dengan

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

KATA HANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Allah ﷻ atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya. Tak lupa shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad ﷺ, keluarga, para sahabat, dan para pengikutnya, Karena keridhaan-Nya penyusun dapat menyelesaikan tesis sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Strata-2 di Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Semoga melalui tesis ini semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang teknik sipil baik bagi penulis maupun para pembaca.

Selanjutnya, izinkanlah penyusun mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada pihak-pihak yang telah membimbing dan membantu dalam penyusunan tesis ini. Ucapan terima kasih tersebut penyusun sampaikan kepada:

1. Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. DR. Ir. Imam Basuki, M.T, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pasca Sarjana
3. Ferianto Raharjo, ST., MT. Selaku dosen pembimbing peneliti yang telah membantu saya dalam penyelesaian tesis.
4. Seluruh dosen Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mendidik, mengajar, dan memberikan ilmunya.

5. Bapak dan Ibu (H. Ngadiran dan Hj. Titik Haryani, S.Sos), yang telah memberikan kesempatan, motivasi, do'a dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.
6. Abangku Roby Cahyadi, ST,MM,. Kakakku Suriati, AMd.Kep., (mbak yati), Abangku Hendri Sendraputra, ST dan Kakakku Ira Aryati, ST .
7. Ketiga keponakanku kurcaci kecil (Anby, Arya dan Rahmad).
8. Kekasih hati saya "Sarah Saraswati, S.Pd" yang telah memberikan semangat, motivasi dan dukungan serta mendampingi dengan setia dalam suka maupun duka dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
9. Teman-teman seperjuanganku Mas Andre, Galuh dan Voni, Puput, Pak Pri, Buk Santi, Fajar, Jeff, Dewa, Pak Jitmau, dan seluruh teman-teman yang belum disebutkan namanya, di Program Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang selalu mengingatkan, mendukung dan berjuang bersama-sama mulai dari kuliah sampai dengan saat ini. Terima kasih untuk kebersamaannya.
10. Teman-teman kerja Pak Irfani, Pak Ridi, Tomo, Pomo, Pak Yosep, Pak Adjie, Pak Lis, Pak Teguh dan Marie. .
11. Teman-teman Alumni Teknik Sipil Universitas Islam Indonesia khususnya Angkatan 2004 yaitu Dr Dewa Gede Andi K, Adi, Eko, Eddy, Ardian, Agus, Topan dan teman-teman yang belum disebutkan namanya yang telah memberikan semangat dan informasi pada masing-masing bidang kerjanya sehingga penulis terus memperjuangkan dalam penyelesaian tesis

ini dan harapan penulis semoga teman-teman lain dapat termotivasi untuk melanjutkan ke jenjang pendidikan lebih tinggi dan semoga sukses.

12. Pihak-pihak lain yang belum disebutkan terkait membantu dalam penyelesaian tesis ini

Besar harapan kami semoga tesis ini dapat memberikan manfaat kepada siapa saja yang membutuhkan referensi mengenai “Studi Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta”.

Akhir kata ”*Semoga Bermanfaat*”.

Yogyakarta, 11 April 2014

Penyusun

HARRY KURNIAWAN

NPM : 115101576

Persembahan



*Perjalanan telah sampai pada satu tempat pemberhentian
menorehkan satu tanda untuk kemudian melanjutkan perjalanan lagi.
Kupersembahkan karya ini, untuk cahaya kehidupan yang senantiasa setia
saat suka dan duka, saat kulemah dan tidak berdaya (Bapak, Ibu, Abang dan Kakak)
Yang telah memberikan doa dan restunya, yang bagaikan seutai lilin dan tetes embun
diperjalananku yang panjang dan sangat melelahkan.*

Motto

*"Pendidikan bukanlah proses mengisi wadah yang kosong.
Pendidikan adalah proses menyalakan api pikiran" - W.B. Yeats*

*Pendidikan adalah tiket ke masa depan.
Hari esok dimiliki oleh orang-orang yang mempersiapkan dirinya sejak hari ini" - Malcolm X*

*"Pendidikan adalah senjata paling mematikan,
karena dengan itu Anda dapat mengubah dunia" - Nelson Mandela*

*"Hiduplah seakan engkau akan mati besok,
Belajarlah seakan engkau akan hidup selamanya" - Mahatma Gandhi*

*Dan sesungguhnya hari kemudian itu lebih baik bagimu daripada yang sekarang.
Dan kelak Tuhanmu pasti memberikan karunia-Nya kepadamu, lalu kamu menjadi puas
(Q.S. Adh Dhuhaa 4-5)*

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.
Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan),
kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain,
dan hanya kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap
(Q.S. Alam Nasyrat, 6-8)*

*"Anak-anak harus diajarkan bagaimana cara berpikir,
bukan apa yang harus dipikirkan" - Margaret Mead*

*"Tidak penting seberapa lambat Anda berjalan,
selama Anda tidak berhenti" - Confucius*

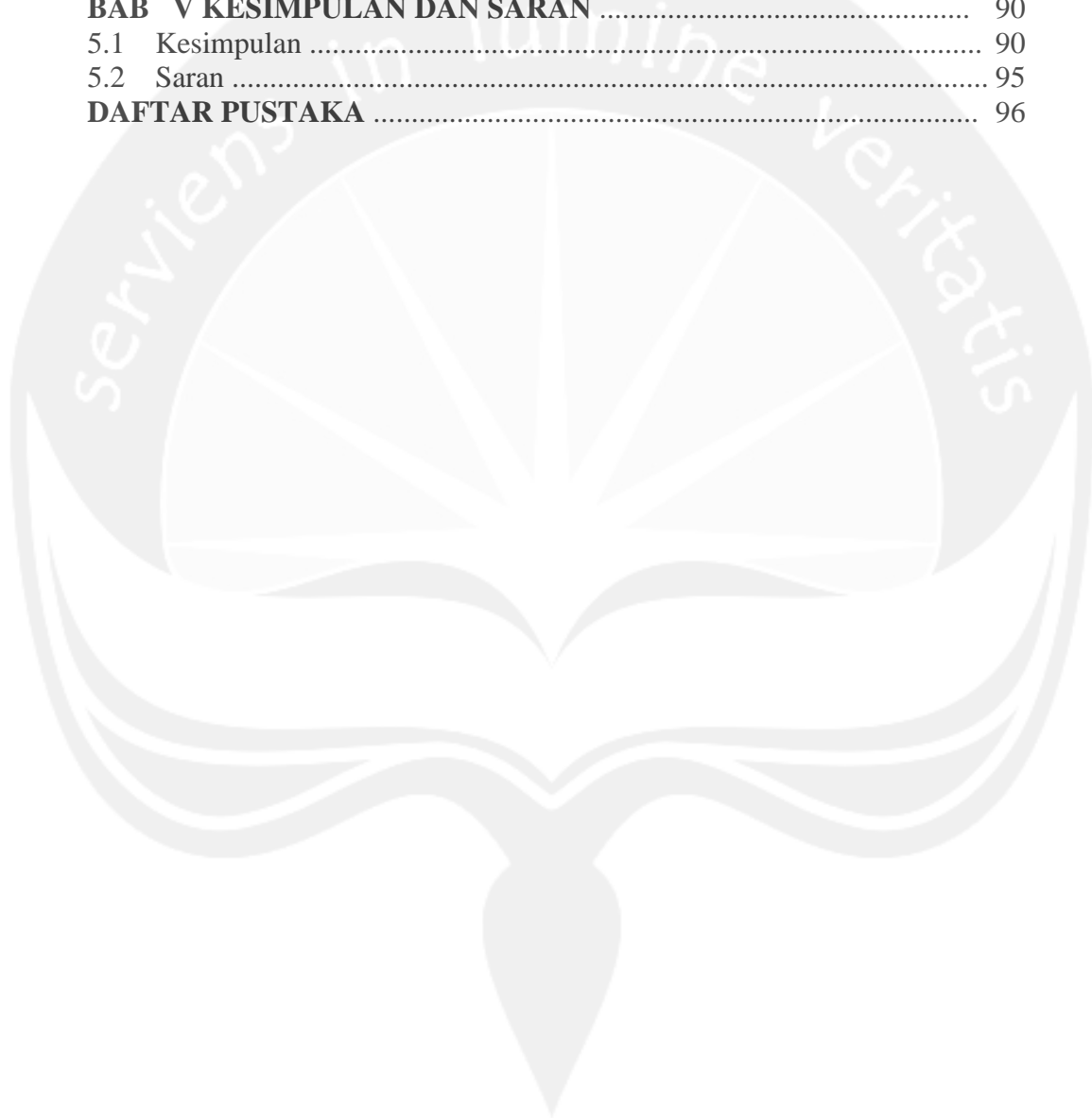
DAFTAR ISI

HALAMAN

JUDUL	i
PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
KATA HANTAR	v
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Pendahuluan	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	2
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematik Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tujuan Pelaksanaan Konstruksi	6
2.1.1 Desain dan Engineering	6
2.1.2 Pengadaan Material, Peralatan dan Jasa	8
2.1.3 Konstruksi	10
2.2 Landasan Pelaksanaan	10
2.2.1 Menyusun Tim Inti Proyek.....	11
2.2.2 Rencana Pelaksanaan Proyek (RPP)	12
2.2.3 Program Implementasi Pengendalian	15
2.2.4 Prosedur kerja	16
2.2.5 Rapat pemula.....	19
2.3 Material Konstruksi	20
2.3.1 Proses dalam Manajemen Material	22
2.4 Peralatan Konstruksi	23
2.4.1 Pemilihan peralatan konstruksi	24
2.5 Tenaga Kerja	25
2.6 Metode Konstruksi	25
2.7 Biaya Konstruksi	27
2.8 Lingkungan	28
2.9 Motivasi	30
2.10 Keterlambatan Pelaksanaan Konstruksi	32

BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Pendahuluan	34
3.2 Data Penelitian.....	35
3.3 Metode Pengumpulan Data	35
3.4 Isi Kuisisioner Penelitian	36
3.5 Metode Analisis	38
3.5.1 Mean	38
3.5.2 Standar deviasi	39
3.5.3 Korelasi Pearson	40
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Umum	42
4.2 Deskripsi Perusahaan	42
4.2.1 Umur Perusahaan	42
4.2.2 Type Proyek yang Ditangani	44
4.3 Deskripsi Responden	45
4.3.1 Umur Responden.....	45
4.3.2 Pendidikan	46
4.3.3 Jabatan	47
4.3.4 Lama Bekerja	49
4.4 Pengkodean Data Kuisisioner	50
4.5 Analisis dan Pembahasan	54
4.5.1 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi	54
A. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja	56
B. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya	58
C. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material	60
D. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan	62
E. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi	64
F. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek	66
G. Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi	68
4.5.2 Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi	71
A. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja	73
B. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya	74
C. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material	76
D. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan	79

E. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi	81
F. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek	83
G. Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi	85
4.6. Analisis hubungan antara faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dengan mempercepat pelaksanaan konstruksi	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	90
5.1 Kesimpulan	90
5.2 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Interval nilai r_s	41
Tabel 4.1 Umur Perusahaan	43
Tabel 4.2 Type Proyek yang Ditangani	44
Tabel 4.3 Umur Responden	46
Tabel 4.4 Pendidikan	47
Tabel 4.5 Jabatan	48
Tabel 4.6 Lama Bekerja	49
Tabel 4.7 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja	50
Tabel 4.8 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor biaya	51
Tabel 4.9 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor material	51
Tabel 4.10 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor peralatan	52
Tabel 4.11 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi	53
Tabel 4.12 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek	53
Tabel 4.13 Pengkodean data kuisisioner pada faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor motivasi	54
Tabel 4.14 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi	55
Tabel 4.15 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja	57
Tabel 4.16 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya	59
Tabel 4.17 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material	60
Tabel 4.18 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan	63
Tabel 4.19 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi	65
Tabel 4.20 Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek	67

Tabel 4.21	Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi	69
Tabel 4.22	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi	71
Tabel 4.23	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja	73
Tabel 4.24	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya	75
Tabel 4.25	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material	77
Tabel 4.26	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan	79
Tabel 4.27	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi	81
Tabel 4.28	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek	83
Tabel 4.29	Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi	85
Tabel 4.30	Nilai Variabel Bebas dan Variabel Terikat	87
Tabel 4.31	Nilai Korelasi	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1	Persentase Umur Perusahaan 43
Gambar 4.2	Persentase Type Proyek yang Ditangani 44
Gambar 4.3	Persentase Umur Responden 46
Gambar 4.4	Persentase Pendidikan 47
Gambar 4.5	Persentase Jabatan 48
Gambar 4.6	Persentase Lama Bekerja 49
Gambar 4.7	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi 55
Gambar 4.8	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja 57
Gambar 4.9	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya 59
Gambar 4.10	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material 61
Gambar 4.11	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan 63
Gambar 4.12	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi 65
Gambar 4.13	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek 67
Gambar 4.14	Diagram Batang Faktor Penghambat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi 70
Gambar 4.15	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi 72
Gambar 4.16	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor tenaga kerja 73
Gambar 4.17	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor biaya 75
Gambar 4.18	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor material 78
Gambar 4.19	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor peralatan 80
Gambar 4.20	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor metode konstruksi 82
Gambar 4.21	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek 84
Gambar 4.22	Diagram Batang Mempercepat Pelaksanaan Konstruksi ditinjau dari faktor motivasi..... 86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kartu Bimbingan Tesis	99
Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian	101
Lampiran 3 Kuesioner	102
Lampiran 4 Data Responden	110
Lampiran 5 Tabulasi Data Faktor Penghambat Pelaksanaan	116
Lampiran 6 Tabulasi Data Mempercepat Pelaksanaan	123
Lampiran 7 Rekapitulasi Data	130
Lampiran 8 Hasil Olah Data dengan Program SPSS Versi 22	131



ABSTRAK

STUDI FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA, Harry Kurniawan, NPM 11 51 01576, tahun 2014, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Menurut Peraturan Presiden Nomor 70 tahun 2012 Pasal 120 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah, menyatakan bahwa “Selain perbuatan atau tindakan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 118 ayat (1), Penyedia Barang/Jasa yang terlambat menyelesaikan pekerjaan dalam jangka waktu sebagaimana ditetapkan dalam Kontrak karena kesalahan Penyedia Barang/Jasa, dikenakan denda keterlambatan sebesar 1/1000 (satu perseribu) dari nilai Kontrak atau nilai bagian Kontrak untuk setiap hari keterlambatan”. Maka berdasarkan peraturan diatas peneliti mengadakan penelitian tentang faktor penghambat pelaksanaan konstruksi dan mempercepat pelaksanaan konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Pada penelitian ini menggunakan kuisisioner yang ditujukan kepada kontraktor dan konsultan proyek konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta. Kuisisioner yang telah didapat berjumlah 41 dari 60 kuisisioner yang telah disebar. Pengolahan data dilakukan untuk mendapatkan persentase, nilai rata-rata (*mean*), dan nilai simpangan baku. Analisis yang digunakan adalah analisis pemeringkatan nilai rata - rata dan analisis korelasi Pearson.

Berdasarkan hasil analisis didapatkan faktor lingkungan proyek sebagai faktor penghambat pelaksanaan konstruksi. Faktor penghambat pelaksanaan konstruksi ditinjau dari faktor lingkungan proyek yang disetujui responden adalah tidak adanya pengertian bersama. Sedangkan untuk mengatasi keterlambatan pelaksanaan konstruksi dengan cara mempercepat pelaksanaan konstruksi adalah keandalan alat ditinjau dari faktor peralatan disetujui sebagian besar responden dapat mempercepat pelaksanaan konstruksi. Hasil analisis korelasi pearson menunjukkan tidak ada hubungan antara hambatan pelaksanaan konstruksi dengan mempercepat pelaksanaan konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Kata kunci : faktor penghambat, mempercepat pelaksanaan, kontraktor, konsultan

ABSTRACT

STUDY OF INHIBITING FACTOR OF THE CONSTRUCTION IMPLEMENTATION AT YOGYAKARTA SPECIAL REGION, Harry Kurniawan, NPM 11 51 01576, 2013, Construction Management Expertise, The Master Of Civil Engineering, Graduate School, University of Atma Jaya Yogyakarta.

According to Presidential Regulation No.70 of 2010 Section 120 on the Procurement of Goods/Services, states that " In addition to the act or acts referred to Article 118 paragraph (1), the provider of goods/services are late completing the work within the period specified in the contract because provider's fault of goods/services, will be charged of late fee equal to 1/1000 (one per thousand) based on contract values or the value part of the Contract for each day of delay " . So based on the above rules researchers conduct research on the factors inhibiting the construction implementation and accelerating implementation of the construction in Yogyakarta Special Region .

In this study using a questionnaires addressed to contractors and consultants in Yogyakarta Special Region construction project. Questionnaires have been obtained amounted to 41 of the 60 questionnaires that had been distributed. Data processing is done to get a percentage, the average value (the mean), and standard deviation values. The analysis used is the analysis of the rating value - average and Pearson correlation analysis .

Based on the analysis results obtained environmental factors as obstacles in the implementation of the project construction. Inhibiting factors the implementation of construction projects in terms of environmental factor which respondents approved with is the lack of understanding. Meanwhile, to overcome construction delays by accelerate the implementation of construction is the reliability of the instrument in terms of the factors most respondents approved equipment to speed up the construction. The results of Pearson correlation analysis showed no association between the inhibiting factors of the construction with accelerate the implementation of construction at Yogyakarta Special Region.

Keywords : inhibiting factor, accelerating implementation, contractors, consultants