

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)  
Pada Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh:  
Fladimir Edwin Mbon  
NPM: 08 04 17506**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA,  
2014**

## SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH

Disusun Oleh:

Fladimir Edwin Mbon

NPM: 08 04 17506

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Tanggal 10 Maret 2014

## SKRIPSI

### PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Fladimir Edwin Mbon

NPM: 08 04 17506

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 3 April 2014

dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat

Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

#### SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

Ch. Heni Kurniawan, S.E., M.Si.

Anggota Panitia Penguji

H. Andre Purwanugraha, S.E., M.B.A.

Anna Purwaningsih, S.E., M.Si., Akt.

Yogyakarta, 14 April 2014  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE., MT.

## **PERNYATAAN**

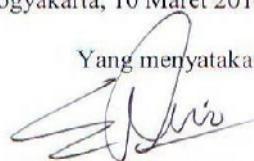
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Maret 2014

Yang menyatakan



Fladimir Edwin Mbon

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan Rahmat dan Anugerah-Nya sehingga penulis dapat menjalani masa studi perkuliahan dan menyelesaikan pembuatan karya tugas akhir yang disusun untuk melengkapi salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar sarjana ekonomi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak baik yang bersifat langsung maupun tidak langsung, tugas akhir ini tidak akan terselesaikan. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, atas segala berkat, rahmat dan penyertaan-Nya yang menopang dan memberikan kekuatan selama menyusun tugas akhir ini.
2. Dinas Pemerintahan Daerah Kabupaten Manggarai Barat yang telah memberikan waktu dan kesempatan sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar. Terima Kasih.
3. Bapak Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Utama yang selama ini dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis sejak penyusunan proposal hingga penyusunan laporan tugas akhir.
4. Bapa dan mama serta adik dan kakak saya (Haris, Sary, dan khususnya Berto) yang selama ini tak henti-hentinya selalu memberikan doa, semangat, dan curahan perhatian pada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Juga

untuk seluruh keluarga besar yang telah banyak membantu dan mendukung.

Terima Kasih.

5. Sahabat seperjuangan Ary Baskoro, Harry Tambunan, Boris Fugida, Deny Surya, Hendra Silalahi, Yakub, Melvin, Chris, dan Findra yang dengan caranya masing – masing memberikan perhatian dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman – teman saya, Riyo Riberu, Adit (cho-chang), Fadly, Hendra Losa, Lusy Ale, Rony Dedo, Jery Mardani, Dion Darwin, Adrian, Jibul, Dewo, Priska, Sixtus, Mas Otong, Komeng, Patrick, Donal, dan Jaegar. Terimakasih untuk dukungannya.
7. Kekasih saya yang jauh di mata tapi selalu dekat di hati. Terimakasih untuk perhatian, dukungan, dan semangatnya.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis cantumkan satu demi satu, Terima kasih.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu segala saran dan kritiknya akan penulis terima dengan senang hati dan berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi pembaca sekalian dan perkembangan ilmu pengetahuan. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 10 Maret 2014

Penulis

Fladimir Edwin Mbon

## **MOTTO**

**JIKA SAYA BERHASIL, SEMUA AKAN BERUBAH...**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

**Tulisan ini saya persembahkan untuk:**

- ✓ **Bapa dan Mama**
- ✓ **Haris, Sary, dan khususnya Berto**
- ✓ **Teman – teman seperjuangan**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iii
Halaman Pernyataan .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Halaman Motto .....	vi
Halaman Persembahan .....	viii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
Intisari .....	xv
 BAB I Pendahuluan .....	1
1.1.    Latar Belakang.....	1
1.2.    Perumusan Masalah .....	5
1.3.    Tujuan Penelitian .....	6
1.4.    Manfaat Penelitian .....	6
1.5.    Sistematika Penelitian .....	7
 BAB II Landasan Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	9
2.1.    Anggaran.....	9
2.1.1.    Definisi Anggaran.....	9
2.1.2.    Fungsi Anggaran.....	10
2.1.3.    Proses Penyusunan Anggaran.....	11
2.1.4.    Partisipasi Anggaran .....	12
2.1.5.    Kejelasan Sasaran Anggaran .....	13
2.2.    Akuntabilitas Publik .....	14

2.3.	Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	17
2.4.	Penelitian Terdahulu .....	20
2.5.	Pengembangan Hipotesis.....	25
2.5.1.	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	25
2.5.2.	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	27
2.5.3.	Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	28
 BAB III Metodologi Penelitian.....		30
3.1.	Jenis Penelitian .....	30
3.2.	Obyek, Populasi, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	30
3.2.1.	Obyek.....	30
3.2.2.	Populasi.....	30
3.2.3.	Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	31
3.3.	Operasionalisasi Variabel .....	32
3.4.	Model Penelitian .....	34
3.5.	Analisis Data.....	34
3.5.1.	Validitas .....	34
3.5.2.	Reliabilitas .....	35
3.6.	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.6.1.	Uji Normalitas.....	36
3.6.2.	Uji Multikolinearitas.....	36
3.6.3.	Uji Heteroskedastisitas .....	37
3.6.4.	Uji Autokorelasi.....	38
3.7.	Analisis Presentase .....	38
3.8.	Uji Hipotesis .....	39
3.8.1.	Uji Koefisien Regresi secara Parsial.....	40
3.9.	Analisis Deskriptif .....	41
3.10.	Rencana Pembahasan.....	42

BAB IV Analisis Data dan Pembahasan .....	43
4.1.    Analisis Persentase .....	43
4.2.    Uji Validitas .....	46
4.3.    Uji Reliabilitas .....	47
4.4.    Statistik Deskriptif .....	48
4.5.    Uji Asumsi Klasik .....	52
4.5.1.    Uji Normalitas .....	52
4.5.2.    Uji Multikolinearitas .....	53
4.5.3.    Uji Heteroskedastisitas .....	54
4.5.4.    Uji Autokorelasi .....	55
4.6.    Uji Hipotesis .....	57
4.6.1    Uji Koefisien Regresi secara Parsial .....	58
4.6.2    Uji Koefisien Determinasi .....	59
4.7.    Pembahasan .....	60
 BAB V Penutup .....	64
5.1.    Kesimpulan .....	64
5.2.    Keterbatasan Penelitian .....	65
5.3.    Saran .....	65

## Daftar Pustaka

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel.....	32
Tabel 3.2 Pembagian Interval Kelas .....	42
Tabel 4.1. Penyebaran Kusioner .....	43
Tabel 4.2. Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.3. Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	44
Tabel 4.4. Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	45
Tabel 4.5. Hasil Uji Validitas.....	46
Tabel 4.6. Hasil Uji Reliabilitas.....	48
Tabel 4.7. Pembagian Interval Kelas .....	49
Tabel 4.8. Statistik Deskriptif .....	49
Tabel 4.9. Uji Normalitas.....	53
Tabel 4.10. Uji Multikolinearitas .....	54
Tabel 4.11. Uji Heteroskedastisitas.....	55
Tabel 4.12. Uji Autokorelasi .....	55
Tabel 4.13. Analisis Regresi Berganda .....	57
Tabel 4.14. Nilai <i>Mean</i> Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 3.1. Model Penelitian.....	34
Gambar 3.2. Penerimaan Hipotesis .....	40
Gambar 4.1 Hasil Uji Autokorelasi.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuisisioner
- Lampiran 2 Analisis persentase
- Lampiran 3 Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 4 Statistik Deskriptif
- Lampiran 5 Uji Normalitas
- Lampiran 6 Uji Multikolinearitas
- Lampiran 7 Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 8 Uji Autokorelasi
- Lampiran 9 Analisis Regresi Berganda
- Lampiran 10 Uji *Mean* Berdasarkan Tingkat Pendidikan
- Lampiran 11 Data Responden
- Lampiran 12 Tabel R, Tabel Autokorelasi, dan Tabel t
- Lampiran 13 Surat Ijin Penelitian

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**

**Disusun Oleh:  
Fladimir Edwin Mbon  
NPM: 08 04 17506**

**Pembimbing  
Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.**

**Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji 1) Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, 2) Pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, dan 3) Pengaruh akuntabilitas publik terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Penelitian ini merupakan penelitian empiris dengan jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah 28 SKPD di Kabupaten Manggarai Barat dengan jumlah responden sebanyak 122. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini dengan menggunakan *purposive sampling* yaitu dengan memilih responden yang memenuhi kriteria yang akan diteliti. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda dengan bantuan *Statistical Package for Social Science* (SPSS).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah (Ha1 diterima), 2) Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah (Ha2 diterima), dan 3) Akuntabilitas publik berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah (Ha3 diterima). Hasil penelitian ini konsisten dengan hasil penelitian yang telah dilakukan peneliti sebelumnya yang menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan akuntabilitas publik berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

**Kata Kunci:** partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, kinerja SKPD Kabupaten Manggarai Barat.