

**PENERAPAN ANGGARAN PARTISIPATIF
PADA PERGURUAN TINGGI SWASTA
(Studi Pada Tiga Universitas Swasta Di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

Yotan Parahita

NPM: 09 04 17733

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2014**

SKRIPSI

PENERAPAN ANGGARAN PARTISIPATIF

PADA PERGURUAN TINGGI SWASTA

(Studi Pada Tiga Universitas Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta)

Disusun Oleh:

Yotan Parahita

NPM: 09 04 17733

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dr. Anastasia Susty A, M.Si., Akt., CA.

Tanggal 14 Mei 2014

SKRIPSI

**PENERAPAN ANGGARAN PARTISIPATIF
PADA PERGURUAN TINGGI SWASTA**

(Studi Pada Tiga Universitas Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:


Yotan Parahita

NPM: 09 04 17733

telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 9 Juni 2014
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

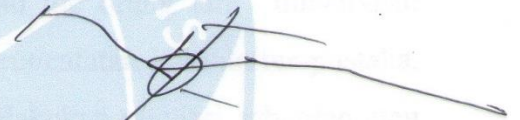
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

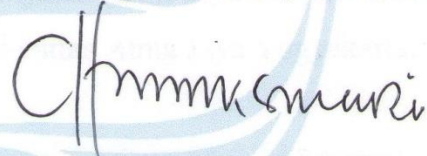


Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Akt., CA.

Anggota Panitia Penguji



Drs. D. Agus Budi R., M.Si., CA., Akt.



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA.

Yogyakarta, 14 Juli 2014

a.n. Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Wakil Dekan I



A. Jatmiko Wibowo, S.E., SIP., MSF.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENERAPAN ANGGARAN PARTISIPATIF

PADA PERGURUAN TINGGI SWASTA

(Studi Pada Tiga Universitas Swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta)

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya pada skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Mei 2014

Yang menyatakan



Yotan Parahita

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas limpahan berkat, kasih, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktu-Nya. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan yang diberikan oleh banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Anastasia Susty A, M.Si., Akt., CA. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, arahan, saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Para Dosen dan Staf Pengajar Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan dalam dunia pendidikan.
3. Para Dosen dan Staf pada Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Universitas Janabadra Yogyakarta, dan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta yang bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner (sebagai responden).
4. Bapak, Ibu, dan Kakak atas kasih sayang, doa, bimbingan, dan dukungan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi, terima kasih atas semua cinta kasih yang kalian berikan.
5. Saudara-saudaraku, yang selalu memberikan doa-doanya agar Tuhan memberikan kelancaran dan kemudahan dalam penulisan skripsi ini.
6. Wilandari Aldini yang selalu menyertai, menyemangati, dan mendukung dalam doa setiap saat, terima kasih.
7. Erastus Rico Septian, Irfan Fauzi, David Christianto, Rocky Stevanus Widjaja, Surya, dan teman-teman kos Pondok Tikala lainnya yang selalu mendukung dan menyemangati setiap saat, terima kasih kawan.

8. Agung Janu Argiantopo, Fablius Fendy, Rudi, Edward Ciptaraharja, Alpha Kusuma Yudha, dan teman kuliah satu angkatan lainnya yang saling mendukung dan berjuang bersama, terima kasih atas kebersamaan selama ini.
9. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis, yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga Tuhan Yesus Kristus membalas budi baik kalian dan mohon maaf atas segala kesalahan dan kekurangan saya selama ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Mei 2014

Penulis

Yotan Parahita

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Karena Tuhan juga yang akan berjalan di hadapanmu dan menyertai akan dikau; maka tiada dibiarkan-Nya dan tiada ditinggalkan-Nya akan dikau; janganlah engkau takut dan janganlah engkau terkejut”

(Ulangan 31: 8)

-terjemahan lama-

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta

Kakakku tersayang

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Intisari	xi
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.4.1. Bagi Peneliti	6
1.4.2. Bagi Universitas Swasta yang Menjadi Obyek Penelitian..	6
1.4.3. Bagi Pihak Lain	6
BAB II Landasan Teori	7
2.1. Anggaran	7
2.1.1. Definisi Anggaran	7
2.1.2. Fungsi Anggaran	11
2.1.3. Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran	14
2.2. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran	16
2.2.1. Pengertian Partisipasi	16

2.2.2.	Keunggulan Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	18
2.2.3.	Kelemahan Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	19
BAB III	Metode Penelitian	21
3.1.	Jenis Penelitian	21
3.2.	Obyek Penelitian	21
3.3.	Variabel Penelitian	22
3.4.	Operasionalisasi Variabel	22
3.5.	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	24
3.6.	Analisa Data	24
3.6.1.	Uji Alat	24
BAB IV	Analisa Data dan Pembahasan	
4.1.	Deskripsi Obyek Penelitian.....	29
4.2.	Analisis Data	30
4.2.1.	Analisis Deskriptif	30
4.2.2.	Analisis Deskriptif Universitas	31
a.	Universitas I	32
b.	Universitas II	40
c.	Universitas III	47
4.2.3.	Analisis Rata-Rata Seluruh Universitas	54
BAB V	Kesimpulan dan Saran	
5.1.	Kesimpulan	58
5.2.	Keterbatasan Penelitian	59
5.3.	Saran	60

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel	23
Tabel 3.2. Hasil Uji Reliabilitas	28
Tabel 4.1. Tabel Deskripsi Obyek Penelitian	29
Tabel 4.2. Tabel Distribusi Kuesioner	30
Tabel 4.3. Hasil Analisis Deskriptif	30
Tabel 4.4. Hasil Analisis Data Universitas I	32
Tabel 4.5. Analisis Deskriptif Indikator 1	33
Tabel 4.6. Analisis Deskriptif Indikator 2	34
Tabel 4.7. Analisis Deskriptif Indikator 3	35
Tabel 4.8. Analisis Deskriptif Indikator 4	36
Tabel 4.9. Analisis Deskriptif Indikator 5	38
Tabel 4.10. Analisis Deskriptif Indikator 6	39
Tabel 4.11. Hasil Analisis Data Universitas II	40
Tabel 4.12. Analisis Deskriptif Indikator 1	41
Tabel 4.13. Analisis Deskriptif Indikator 2	42
Tabel 4.14. Analisis Deskriptif Indikator 3	43
Tabel 4.15. Analisis Deskriptif Indikator 4	44
Tabel 4.16. Analisis Deskriptif Indikator 5	45
Tabel 4.17. Analisis Deskriptif Indikator 6	46
Tabel 4.18. Hasil Analisis Data Universitas III	47
Tabel 4.19. Analisis Deskriptif Indikator 1	48
Tabel 4.20. Analisis Deskriptif Indikator 2	50
Tabel 4.21. Analisis Deskriptif Indikator 3	51
Tabel 4.22. Analisis Deskriptif Indikator 4	52
Tabel 4.23. Analisis Deskriptif Indikator 5	53
Tabel 4.24. Analisis Deskriptif Indikator 6	54
Tabel 4.25. Hasil Rata-Rata Indikator	55

**PENERAPAN ANGGARAN PARTISIPATIF
PADA PERGURUAN TINGGI SWASTA
(Studi Pada Tiga Universitas Swasta Di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

**Disusun Oleh:
Yotan Parahita
NPM: 09 04 17733**

**Pembimbing
Dr. Anastasia Susty A, M.Si., Akt., CA.**

Abstrak

Semakin banyaknya perguruan tinggi yang ada membuat persaingan di antara perguruan tinggi semakin ketat. Kondisi persaingan yang semakin kompetitif mendorong perguruan tinggi untuk dapat meningkatkan kualitas *output* yang dihasilkan agar dapat mampu bertahan sebagai perguruan tinggi berkualitas. Perguruan tinggi selain dituntut untuk dapat bersaing dalam hal kualitas praktek akademiknya juga diharapkan memiliki kinerja manajerial yang baik. Keberhasilan manajemen diukur berdasar fungsi-fungsi manajerial, salah satunya yang paling mendasar yaitu fungsi perencanaan dan pengelolaan anggaran. Dalam hal perencanaan dan pengelolaan anggaran, perguruan tinggi negeri mengikuti peraturan yang telah ditetapkan pemerintah melalui dana APBN, sedangkan perguruan tinggi swasta memiliki kewenangan masing-masing untuk menentukan sistem perencanaan dan penganggarnya. Dengan demikian, perguruan tinggi swasta dituntut untuk menerapkan pendekatan penyusunan anggaran yang baik guna mengembangkan organisasinya seefisien dan seefektif mungkin sehingga mampu bersaing dan mempertahankan eksistensinya. Pendekatan penyusunan anggaran partisipatif merupakan pendekatan yang baik karena menggabungkan dua pendekatan (*top-down dan bottom-up*) untuk menghilangkan kelemahan-kelemahan pendekatan tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan anggaran partisipatif pada tiga perguruan tinggi swasta di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Hasil analisis menunjukkan nilai rata-rata jawaban responden Universitas I sebesar 5,521, Universitas II sebesar 5,457, Universitas III sebesar 5,491 untuk item pertanyaan dengan skala 1-7. Nilai rata-rata jawaban seluruh responden sebesar 5,49. Nilai rata-rata jawaban pada setiap indikator berada pada rentang 5,402-5,675. Maka dapat disimpulkan bahwa ketiga universitas sudah menerapkan anggaran partisipatif.

Kata kunci: Anggaran Partisipatif