

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### 5.1 KESIMPULAN

Dari seluruh uraian, pengamatan lingkungan serta analisis yang penulis lakukan di bab-bab sebelumnya, maka dapat disimpulkan sebagai berikut.

Bandara Saumlaki yang terletak di kabupaten Maluku Tenggara Barat, yang berada di bawah naungan Kementrian Perhubungan Republik Indonesia. Saat ini masih berada pada bandara kelas nomor empat (4) dan memiliki penerbangan yang masih bersifat perintis. Dengan adanya pembangunan bandara yang lebih besar maka hal tersebut dapat menjadi peluang untuk lebih berkembang menjadi bandara yang berkelas Internasional.

Untuk melakukan rencana rumusan strategik yang baik pada Bandara Saumlaki, maka peneliti melakukan pengamatan lingkungan baik internal maupun eksternal untuk mengetahui faktor-faktor strategik yang dimiliki oleh Bandara Saumlaki dengan menggunakan analisis SWOT yaitu analisa EFAS dan IFAS. Faktor-faktor tersebut kemudian direkapitulasi dan dianalisis untuk mengetahui tindakan-tindakan strategik apa yang harus dilakukan dengan menggunakan analisis SFAS dan Matriks TOWS.

Rencana strategik Bandara Saumlaki untuk periode 2014 – 2018 harus diarahkan pada pertumbuhan pengelolaan jasa penerbangan dengan baik dan pengembangan sumber daya manusia yang baik. Hal tersebut dapat dilihat melalui adanya training kepada para karyawan untuk dapat memahami lini kerjanya, dan masuknya tenaga kerja baru di bandara dapat mambantu lini kerja yang kosong, selain itu adanya bandara baru maka berpeluang untuk masuknya berbagai masakapai lain yang lebih besar.

## **5.2 SARAN**

Saran-saran yang dapat penulis usulkan dalam mengimplementasi strategi manajemen pada Bandara Saumlaki periode 2014-2018 adalah

### **5.2.1. Strategi SO**

#### **1. Melakukan Promosi Bandara.**

Promosi dapat dilakukan dengan cara presentasi keunggulan alam yang dimiliki ke tingkat nasional dan internasional, selain itu melakukan kunjungan kerja ke berbagai bandara internasional.

#### **2. Merekrut Tenaga Kerja Baru Yang SDM Berkualitas.**

Perekrutan dilakukan dengan cara kerja sama dengan pihak lembaga atau universitas tertentu untuk merekomendasikan siswa terbaik, untuk bekerja pada Bandara Saumlaki.

#### **3. Memahami Kondisi Iklim dan Kualitas Lokasi.**

Program ini dilakukan dengan cara kerja sama dengan badan atau lembaga tertentu yang dapat membaca kondisi alam MTB, sehingga selalu memberikan informasi tentang perubahan cuaca.

### **5.2.2. Strategi WO**

#### **1. Permohonan Untuk Masuknya Maskapai Baru.**

Program ini dilakukan dengan cara melakukan kerja sama dengan maskapai seperti trigana, wings, merpati, garuda dll sehingga dapat memberikan ijin beroperasi di MTB.

#### **2. Menurunkan Biaya Operasional**

Program ini dilakukan dengan cara meminimalisasi pengeluaran operasional bandara.

### **5.2.3. Strategi ST**

#### **1. Mengembangkan SDM.**

Program ini dilakukan dengan cara mengikutsertakan karyawan dalam pendidikan dan pelatihan yang diberikan oleh kementrian perhubungan.

#### **2. Mengembangkan Sistim Informasi**

Program sistim informasi dilakukan dengan cara membuat web resmi dan dapat mempromosi program kerja yang dilakukan oleh bandara.

#### **3. Melakukan Kerja Sama Pemda dan Bandara Untuk Menyelesaikan Permasalahan Tanah.**

Program ini dilakukan dengan cara menyelesaikan admnistrasi keuangan yang diberikan kepada masyarakat setempat, dan mengumpulkan tokoh adat, pemerinta daerah untuk melakukan perjanjian kerja.

### **5.2.4. Strategi WT**

#### **1. Membangun dan Mengembangkan Fasilitas Operasional.**

Program ini dilakukan dengan cara membangun Bandara Saumlaki yang lebih besar. Selain itu menamba fasilitas operasional seperti radar, dan teknologi komunikasi yang lebih baik.

#### **2. Memperbanyak Tenaga Ahli Penerbangan.**

Program ini dilakukan dengan cara pelatihan kepada para karyawan sehingga memahami lini kerjanya dan melakukan perekrutan tenaga ahli.

## DAFTAR PUSTAKA

- Bangun, W. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.
- BPS MTB. 2001. *Maluku Tenggara Barat Dalam Angka*. Saumlaki. Badan Pusat Statistik.
- Daniel, M. 2002. *Metode Penelitian Sosial Ekonomi*. Jakarta. Bumi Aksara.
- Hiit. A, M., Ireland. R, D., Hoskisson. E, R. 2001. *Manajemen Strategis Daya Saing & Globalisasi*. Jakarta: Salemba.
- IdrusMuhamad. 2009. *MetodePenelitianIlmu SosialPendekatanKualitatif Dan KuantitatifEdisiDua*. Jakarta: Erlangga.
- Iskandar.2008. *MetodePenelitianPendidikanSosial*. Jakarta: GP Press
- Hunger, D.J., Dan Wheelen, L. Thomas. *Manajemen Strategis*, Edisi Lima, Cetakan Pertama. Yogyakarta: Andi Yogyakarta, 2001.
- Hunger, D.J., Dan Wheelen, L. Thomas. *Strategic Management And Business Policy, Thirteenth Edition*. United States Of America: Pearson, 2012.
- Kuncoro, M. 2005. *Strategi Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif*. Jakarta: Erlangga.
- Kuncoro,M. 2009. *Metode Riset Untuk Bisnis Dan Ekonomi*. Jakarta: Erlangga.
- Mathis. R,M., Jackson. J,H 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Salemba.
- Mathis. R,M., Jackson. J,H. 2006. *Human Resource Management*. Jakarta: Salemba.
- Mondy. R, Wayne. 2008.*Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.

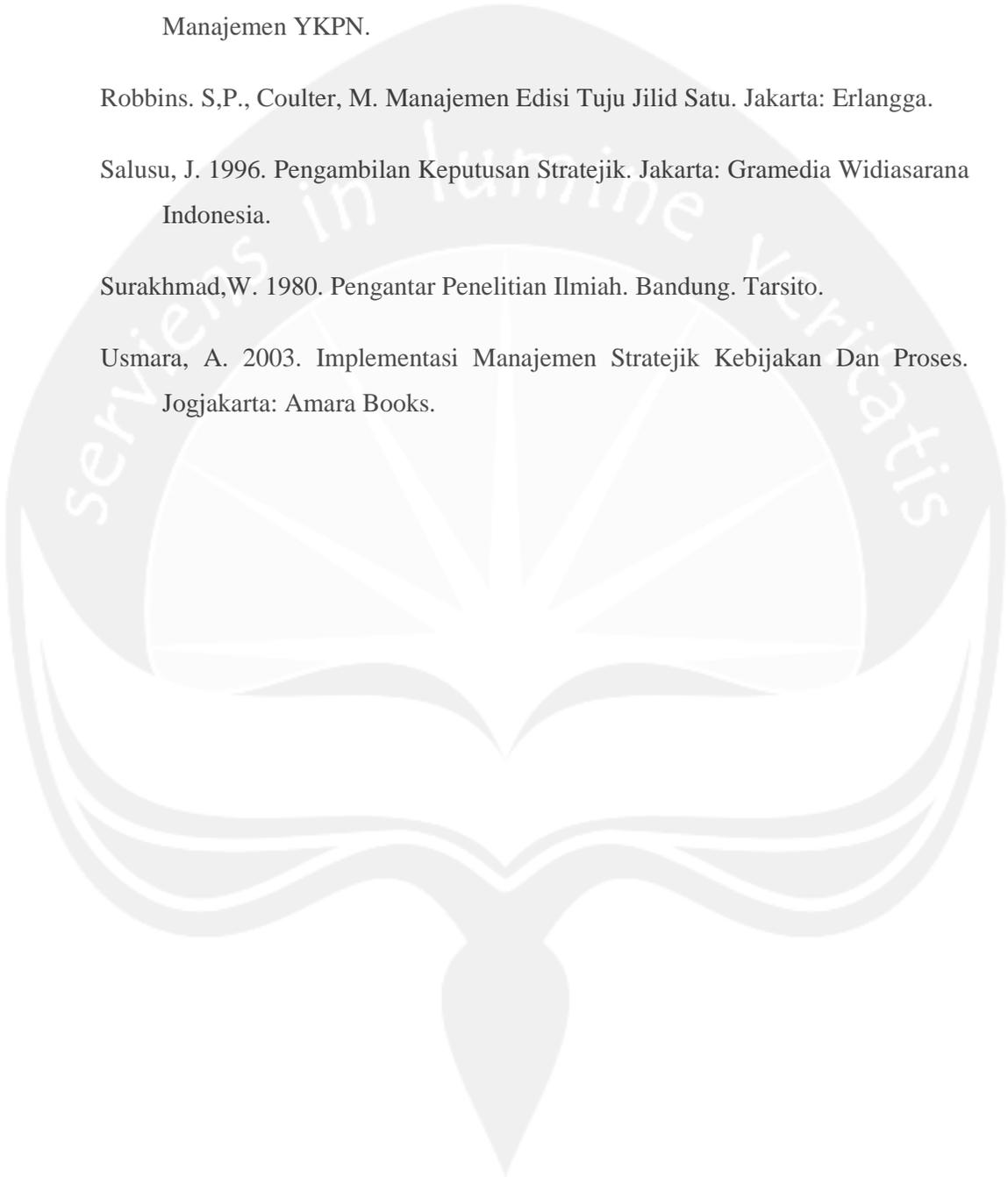
Mulyadi. 2007. Sistem Terpadu Pengelolaan Kinerja Personel Berbasis *Balanced Scorecard*. Yogyakarta: Unit Penerbit Dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.

Robbins. S,P., Coulter, M. Manajemen Edisi Tuju Jilid Satu. Jakarta: Erlangga.

Salusu, J. 1996. Pengambilan Keputusan Stratejik. Jakarta: Gramedia Widiasarana Indonesia.

Surakhmad,W. 1980. Pengantar Penelitian Ilmiah. Bandung. Tarsito.

Usmara, A. 2003. Implementasi Manajemen Stratejik Kebijakan Dan Proses. Jogjakarta: Amara Books.





*Lampiran*

Lampiran Tabel 1 Kertas Kerja.

## KERTAS KERJA PEMERIKSAAN STRATEGIK BANDARA SAUMLAKI

Strategic Audit Heading	Analisis		Comments
	(+) Factors	(-) Factors	
<b>I. Situasi Saat Ini</b>			
A. <b>Indeks Kinerja</b> Perusahaan Pada Masa Lalu	Ada	--	Bandara kelas 4 dan memiliki penerbangan perintis.
B. <b>Kondisi Strategis</b>			
Misi Perusahaan Saat Ini	Ada	--	Lihat misi perusahaan hal 44
Sasaran Perusahaan Saat Ini	Ada	--	Pengembangan SDM dan fasilitas operasional
Strategi Perusahaan Saat Ini	Ada	--	Pengelolaan jasa penerbangan dan pengembangan SDM
Kebijakan Perusahaan Saat Ini	Ada	--	Pembangunan bandara
<b>Memulai Analisis SWOT</b>			
<b>II. Manajer Strategik</b>			
Kepala bandara	Ada	--	Januaris Seraluris.
Wakil kepala Bandara	Ada	--	SH Selestinus Jamlean. ST
<b>III. Lingkungan Eksternal (EFAS) SWOT</b>			
Hasil sumber daya alam	Peluang	--	Lihat tabel 5.2 EFAS hal 60.
Kondisi struktur tanah	Peluang	--	
Tingkat ekonomi masyarakat	Peluang	--	
Masuknya tenaga kerja baru	Peluang	--	
Masuknya maskapai penerbangan baru	peluang	--	
Kondisi iklim	--	Ancaman	Lihat tabel 5.2 EFAS hal 60.
Tanah adat	--	Ancaman	
Penguasaan teknologi	--	Ancaman	
Bandara Tual	--	Ancaman	
Pembagian dana	--	Ancaman	

Lanjutan Tabel 1

<b>V. Lingkungan Internal (IFAS)</b>			
<b>SWOT</b>			
Promosi bandara	Kekuatan	--	Lihat tabel 5.1 IFAS hal 58.
Program R&D	Kekuatan	--	
Fasilitas jasa penerbangan	Kekuatan	--	
Kesempatan mengikuti diklat penerbangan	Kekuatan	--	
Sistim informasi	Kekuatan	--	
Biaya tinggi	--	Kelemahan	Lihat tabel 5.1 IFAS. Hal 58
Penguasaan pengetahuan penerbangan.	--	Kelemahan	
Fasilitas operasional	--	Kelemahan	
Tenaga ahli untuk setiap lini kerja	--	Kelemahan	
Koneksi internet	--	Kelemahan	
<b>V. Analisis Faktor-Faktor Strategik (SFAS)</b>			
A. Faktor-Faktor Strategis Kunci Internal Dan Eksternal (SWOT)	Ada	--	Lihat tabel 5.3 hal 61
B. Bahasan Misi dan Sasaran	Ada	--	Lihat misi dan sasaran hal 56
<b>Analisis SWOT Berakhir</b>			
<b>VI. Alternatif Dan Rekomendasi</b>			
Strategik Yang Direkomendasikan	Ada	--	Lihat tabel 5.5 hal 64
<b>VII. Implementasi</b>			
<b>VIII. Evaluasi dan Pengendalian</b>			

## DAFTAR PERTANYAAN PEMERIKSAAN STRATEGIK

### BANDARA SAUMLAKI

#### I. SITUASI BANDARA SAAT INI

- a) Bagaimana kinerja Bandara Saumlaki saat ini?
- b) Sikap strategik
  1. Apa misi dari bandara Saumlaki?
  2. Apa tujuan yang ingin dicapai bandara Saumlaki saat ini?
  3. Apa strategi atau bauran strategi yang diadopsi bandara Saumlaki?
  4. Untuk mencapai tujuan, kebijakan apa yang dilakukan bandara Saumlaki saat ini?
  5. Apa yang dilakukan bandara untuk mencapai misi, tujuan, strategi, dan kebijakan ? Apakah global atautkah domestik ?

#### II. MANAJER STRATEGIK BANDARA SAUMLAKI

- a) Dewan Komisaris Bandara Saumlaki.
  1. Siapa Kepala Bandara Saumlaki? Apakah dari dalam atau dari luar institusi bandara?
  2. Apakah kepala bandara mempunyai saham dalam bisnis tersebut?
  3. Apa kontribusinya terhadap bandara Saumlaki, dalam hal pengetahuan, keterampilan, dan latar belakang?
  4. Sudah berapa lama menduduki jabatan kepala bandara?
  5. Dalam manajemen strategik, bagaimana tingkat keterlibatannya? Apakah hanya menandatangani usulan-usulan manajemen

puncak, atau benar-benar aktif berpartisipasi dan mengusulkan arah masa depan Bandara Saumlaki?

b) Manajemen Puncak Bandara Saumlaki.

1. Apakah orang atau kelompok yang menjabat manajemen puncak?
2. Apa karakteristik utama tim manajemen puncak dalam hal pengetahuan, keahlian, latar belakang, dan gaya kepemimpinan pada organisasi bandara ?
3. Apakah manajemen puncak bertanggung jawab terhadap kinerja Bandara Saumlaki di tahun-tahun sebelumnya?
4. Apakah telah melakukan pendekatan sistematis dalam perumusan, implementasi, dan mengevaluasi serta mengendalikan manajemen strategik pada organisasi bandara?
5. Bagaimana tingkat keterlibatan manajemen puncak dalam manajemen strategik?
6. Seberapa baik manajemen puncak berinteraksi dengan tingkat manajemen di bawahnya dan kepala bandara?
7. Apakah keputusan strategik dibuat secara etis dan bertanggung jawab kepada organisasi?
8. Adakah keputusan strategik yang dibuat dengan cara memperhatikan lingkungan?
9. Apakah manajemen puncak memiliki saham pada Bandara Saumlaki?

10. Apakah manajemen puncak cukup ahli untuk mengatasi kemungkinan tantangan- tantangan masa depan yang akan dialami Bandara Saumlaki?

### III. LINGKUNGAN EKSTERNAL: PELUANG DAN ANCAMAN.

#### a) Lingkungan Alami : Isu Kelestarian pada Bandara Saumlaki

Apakah lingkungan alam mempengaruhi Bandara Saumlaki dalam bersaing? Manakah yang menjadi peluang dan ancaman bagi Bandara Saumlaki?

#### b) Lingkungan Masyarakat Maluku Tenggara Barat.

1. Faktor lingkungan umum apa di antara sosial budaya, ekonomi, hukum-politik, dan kekuatan teknologi yang saat ini mempengaruhi Bandara Saumlaki? Faktor apa yang akan menjadi ancaman? Faktor apa yang menjadi peluang?
2. Faktor strategik apa yang paling penting bagi pengembangan bandara sekarang ini maupun di masa datang?

#### c) Lingkungan Tugas.

1. Dalam waktu dekat ini, kekuatan apa dalam lingkungan yang saat ini mempengaruhi intensitas persaingan dalam industri dimana Bandara Saumlaki menawarkan produk barang atau jasa? Manakah yang merupakan ancaman? dan manakah yang menjadi peluang?

2. Manakah dari kekuatan dan faktor tersebut yang paling penting pada saat ini? Faktor apa yang akan penting di masa mendatang?

#### IV. LINGKUNGAN INTERNAL: KEKUATAN DAN KELEMAHAN

##### a) Struktur Organisasi Bandara Saumlaki.

1. Bagaimana struktur organisasi pada Bandara Saumlaki saat ini?
2. Apakah struktur organisasi dapat dipahami dengan baik oleh karyawan dalam organisasi bandara?
3. Apakah struktur organisasi saat ini konsisten dengan tujuan, strategi, kebijakan, dan program bandara saat ini?
4. Dengan cara apa struktur tersebut dibandingkan dengan struktur bandara lain yang serupa?

##### b) Budaya Organisasi Bandara Saumlaki.

1. Apakah budaya organisasi ditentukan dengan baik ? atau muncul dengan adanya nilai-nilai, keyakinan, dan harapan bersama?
2. Apakah budaya organisasi Bandara Saumlaki konsisten dengan tujuan, strategi, kebijakan, dan program bandara saat ini?
3. Apa posisi budaya Bandara Saumlaki pada saat kelestarian lingkungan?
4. Apa posisi budaya organisasi pada saat isu-isu penting yang sedang dihadapi oleh organisasi (dalam produktivitas, kualitas

kinerja, kemampuan beradaptasi dengan perubahan berbagai keadaan)?

5. Adakah budaya bandara untuk menghadapi keragaman karyawan dan latar belakang berbeda?
6. Apakah bandara mempertimbangkan budaya negara/kabupaten dimana bandara tersebut beroperasi?

c) Sumber Daya Perusahaan.

1) Sistem Pemasaran Bandara Saumlaki.

1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program pemasaran bandara saat ini?
2. Seberapa baik Bandara Saumlaki melakukan analisis posisi pasar dan bauran pemasaran (produk, harga, tempat dan promosi)?
3. Seberapa baik kinerja pemasaran dibandingkan dengan kinerja bandara lain yang serupa?
4. Apakah manajer menggunakan konsep dan teknik pemasaran yang diterima untuk mengevaluasi dan meningkatkan kinerja produk?
5. Apakah sistem pemasaran bandara menyesuaikan dengan kondisi daerah dimana beroperasi?
6. Apakah manajer pemasaran mempertimbangkan kelestarian lingkungan pada saat mengambil keputusan?

7. Apa peran manajer pemasaran dalam proses manajemen strategik?

2) Keuangan Bandara Saumlaki.

1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program keuangan bandara saat ini?
2. Seberapa baik bandara melakukan analisis keuangan?
3. Seberapa baik kinerja keuangan Bandara Saumlaki dibandingkan dengan bandara lain yang serupa?
4. Apakah manajer keuangan menggunakan konsep dan teknik keuangan yang dapat diterima untuk mengevaluasi dan meningkatkan kinerja divisional dan kinerja Bandara Saumlaki saat ini?
5. Apakah sistem keuangan bandara menyesuaikan dengan kondisi daera dimana beroperasi?
6. Apakah manajer keuangan dapat mengatasi masalah keuangan global yang dihadapi bandara?
7. Apa peran manajer keuangan dalam proses manajemen strategik?

3) Penelitian Dan Pengembangan Bandara Saumlaki.

1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program R&D Bandara Saumlaki saat ini?
2. Hasil apa yang diterima Bandara Saumlaki dari investasi yang dilakukannya dalam R&D?

3. Apakah Bandara Saumlaki kompeten secara teknologi?
4. Seberapa baik investasi Bandara Saumlaki dibidang R&D dibandingkan dengan investasi bandara lain yang serupa?
5. Apakah sistem R&D bandara menyesuaikan dengan kondisi daerah dimana bandara beroperasi?
6. Apakah manajer R&D mempertimbangkan kelestarian lingkungan pada saat mengambil keputusan?
7. Apa peran manajer R&D dalam proses manajemen strategik?

4) Operasi (Pemanufakturan/Jasa) Bandara Saumlaki.

1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program pemanufakturan / jasa bandara saat ini?
2. Apa tipe dan tingkat kemampuan operasi pada Bandara Saumlaki?
3. Apakah fasilitas jasa rentan terhadap gangguan alam, pemogokan lokal atau nasional, pengurangan atau pembatasan sumber daya dari pemasok meningkatkan biaya bahan mentah substansial, atau nasionalisasi oleh pemerintah?
4. Apakah *operating leverage* digunakan dengan sukses pada bauran orang dan mesin yang tepat?

5. Apakah manajer operasi menggunakan konsep dan teknik yang tepat untuk mengevaluasi dan meningkatkan kinerja bandara Saumlaki saat ini?
  6. Apakah sistem operasi bandara menyesuaikan dengan kondisi daerah dimana beroperasi?
  7. Apakah manajer operasi mempertimbangkan kelestarian lingkungan pada saat mengambil keputusan?
  8. Apa peran manajer operasi dalam proses manajemen strategik bandara?
- 5) Manajemen sumber daya manusia (SDM) Bandara Saumlaki.
1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program SDM Bandara Saumlaki saat ini?
  2. Seberapa baik SDM bandara membantu meningkatkan kecocokkan pekerjaan? (dengan memperhatikan *turnover*, keluhan, pemogokan, pemberhentian, pelatihan karyawan, dan kualitas kerja)
  3. Bagaimana kinerja SDM Bandara Saumlaki dibanding dengan bandara lain?
  4. Apakah manajer SDM menggunakan konsep dan teknik yang tepat untuk mengevaluasi dan meningkatkan kinerja bandara?
  5. Apakah sistem SDM bandara menyesuaikan dengan kondisi daerah dimana bandara beroperasi?

6. Apakah manajer SDM mempertimbangkan kelestarian lingkungan pada saat mengambil keputusan? Apa peran *outsourcing* untuk perencanaan SDM?
7. Apa peran manajer SDM dalam proses manajemen strategik?

6) Sistem informasi (SI) Bandara Saumlaki

1. Apa tujuan, strategi, kebijakan, dan program SI bandara saat ini?
2. Seberapa baik SI bandara dalam menyediakan data base yang bermanfaat untuk menyediakan informasi yang diperlukan untuk keputusan-keputusan strategik?
3. Bagaimana kinerja SI bandara Saumlaki dan tahap pengembangan dibanding dengan bandara lain?
4. Apakah manajer SI menggunakan konsep dan teknik yang tepat untuk mengevaluasi dan meningkatkan kinerja bandara?
5. Apakah SI menyesuaikan dengan kondisi di setiap negara di mana perusahaan beroperasi?
6. Apakah perusahaan itu memiliki kehadiran internet? Apakah itu memiliki kesulitan dengan mendapatkan data melintasi batas-batas nasional?
7. Apa peran manajer SI bandara dalam proses manajemen strategik?

## V. ANALISIS FAKTOR-FAKTOR STRATEGIK PADA BANDARA SAUMLAKI

- a) Apa faktor internal dan eksternal (kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman) yang sangat mempengaruhi kinerja bandara Saumlaki saat ini dan di masa mendatang?
- b) Apa misi dan tujuan yang tepat dari sudut pandang faktor dan masalah strategi kunci?
  1. Apa misi dan tujuan harus diubah? Jika ya, bagaimana?
  2. Jika diubah, apakah akan efektif bagi perkembangan Bandara Saumlaki?
  3. Apabila misi dan tujuan berubah, apa yang akan menjadi efek pada Bandara Saumlaki?

## VI. ALTERNATIF STRATEGIK DAN STRATEGI YANG DIREKOMENDASIKAN PADA BANDARA SAUMLAKI.

- a) Alternatif-alternatif strategik Bandara Saumlaki.
  1. Dapatkah tujuan saat ini atau yang akan direvisi dapat tercapai dengan hanya mengimplementasi strategi yang saat ini digunakan?
  2. Strategi alternatif apa yang dengan mudah diterapkan bagi Bandara Saumlaki ? Apa pro dan kontra dari setiap alternatif tersebut? Skenario apa yang dapat dikembangkan dan disepakati?

b) Strategi yang direkomendasikan pada Bandara Saumlaki.

1. Tentukan alternatif strategi mana yang direkomendasikan untuk bandara, bisnis, dan tingkat fungsional bandara Saumlaki? Apakah merekomendasi bisnis yang berbeda atau strategi fungsional untuk unit perusahaan yang berbeda?
2. Berikan alasan terhadap rekomendasi yang diberikan dalam hal kemampuan alternatif strategi untuk memecahkan masalah jangka panjang dan jangka pendek dan menghadapi secara efektif faktor-faktor strategik kunci yang dimiliki bandara?
3. Kebijakan apa yang harus dikembangkan atau diperbaiki untuk memandu implementasi efektif?
4. Apa dampak dari strategi yang dianjurkan pada bandara Saumlaki?

Lampiran Tabel 2

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA  
BANDAR UDARA SAUMLAKI  
JANUARI – DESEMBER 2013

No	Bulan	Bandara /Asal Tujuan	Operator	Tipe Pesawat	Berjadwal / Tidak Berjadwal	Pesawat			Penumpang			Bagasi		Kargo (Kg)		Pos (Kg)	
						Dtg	Brk	Lkl	Dtg	Brk	Tran	Dtg	brk	Dtg	Brk	Dtg	Brk
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Januari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	53	53	0	1370	1092	0	18146	11894	814	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
2	Februari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	56	56	0	1210	1080	0	15025	8618	1057	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
3	Maret	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	61	61	0	1357	1185	0	17123	9503	739	387	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
4	April	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	62	62	0	1281	1331	0	16516	10040	1059	387	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
5	Mei	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	66	66	0	1439	1436	0	18007	11267	865	440	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 2

6	Juni	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	113	114	0	1671	1744	0	21233	16586	1742	337	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
7	Juli	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	112	112	0	1999	1888	0	23230	18886	1789	887	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
8	Agustus	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	110	110	0	2000	1945	0	21321	19803	1872	789	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
9	September	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	114	114	0	2000	1999	0	22033	20234	2310	978	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
10	Oktober	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	89	89	0	1833	4916	0	21895	15123	1884	886	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 2

11	November	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	88	88	0	1958	2020	0	22743	16360	1884	886	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
12	Desember	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	96	96	0	1910	1802	0	23155	37329	1236	461	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
Jumlah						1020	1021	0	20028	22438	0	240427	195643	17251	6428	0	0

Lampiran Tabel 3

**REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA  
BANDARA UDARA : SAUMLAKI  
JANUARI – DESEMBER 2012**

No	Bulan	Bandara /Asal Tujuan	Operato r	Tipe Pesawat	Berjadwal / Tidak Berjadwal	Pesawat			Penumpang			Bagasi		Kargo (Kg)		Pos (Kg)	
						Dtg	Brk	Lkl	Dtg	Brk	Tran	Dtg	brk	Dtg	Brk	Dtg	Brk
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Januari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	55	55	0	1145	1120	0	15392	9261	1899	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
2	Februari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	54	54	0	1095	1056	0	17749	10287	1528	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
3	Maret	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	57	57	0	1255	1256	0	18479	11827	2815	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
4	April	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	58	58	0	1331	1380	0	18529	11810	2067	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 3

5	Mei	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	67	67	0	1291	1557	0	16031	12572	2103	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
6	Juni	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	60	60	0	1358	1396	0	19790	12221	2265	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
7	Juli	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	36	36	0	1194	1121	6	18501	9405	1059	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
8	Agustus	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	40	40	0	1307	1399	5	16752	11535	909	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 3

9	September	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	46	46	0	1490	1269	0	17772	10059	855	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
10	Oktober	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	53	53	0	1661	1462	4	20927	11649	752	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
11	November	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	56	56	0	1759	1492	0	22480	13228	1689	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
12	Desember	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	53	53	0	1370	1129	4	14681	11489	1000	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
Jumlah						635	635	0	16256	15637	19	217128	135343	18491	0	0	0

Lampiran Tabel 4

REKAPITULASI ARUS LALU LINTAS ANGKUTAN UDARA  
BANDARA UDARA : SAUMLAKI  
JANUARI – DESEMBER 2011

No	Bulan	Bandara /Asal Tujuan	Operato r	Tipe Pesawat	Berjadwal / Tidak Berjadwal	Pesawat			Penumpang			Bagasi		Kargo (Kg)		Pos (Kg)	
						Dtg	Brk	Lkl	Dtg	Brk	Tran	Dtg	brk	Dtg	Brk	Dtg	Brk
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Januari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	55	55	0	1279	1277	9	15529	11683	671	0	85	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
2	Februari	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	50	51	0	1161	1085	0	13	14379	595	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
3	Maret	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	46	46	0	1211	1131	13	13330	11212	900	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
4	April	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	46	46	0	1211	1131	13	13330	11212	900	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 4

5	Mei	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	48	48	0	1172	1146	0	13996	10085	1395	0	0	0
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
6	Juni	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	53	53	0	1305	1419	0	16458	12193	1645	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
7	Juli	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	55	55	0	1487	1371	5	18620	12248	1093	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
8	Agustus	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	62	62	0	1439	1332	21	17237	12122	2431	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													

Lanjutan Tabel 4

9	September	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	61	60	0	1425	1211	17	18338	11513	1373	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
10	Oktober	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	67	68	0	1425	1211	17	18338	11513	1373	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
11	November	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	95	95	0	1826	1865	12	23235	17145	2787	10	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
12	Desember	WAPI-WAPP	Express Air	D. 328	Berjadwal	78	78	0	1618	1691	0	22301	17273	3538	0	0	0
		WAPI-WAPP	Express inpex	D. 328													
		WAPI-WAPL	Trigana air	ATR.425													
		WAPI-WAPQ	MNA	C.212													
Jumlah						720	<b>721</b>	0	16699	16060	144	21222 6	15365 4	20594	10	85	0

**STRUKTUR ORGANISASI**  
**BANDAR UDARA KELAS IV SAUMLAKI**

(KEPADA BANDARA UDARA)  
JANUARIS SERALURIN, SH  
Penata (III/c)  
Nip. 19671205 199003 1 003

**KELOMPOK FUNGSIONAL**

(KEPALA URUSAN TATA USAHA)  
Selestinus Jamlean, ST  
PENATA MUDA TK.1 (III/b)  
NIP. 19610519 199304 1 004

**UNIT  
BANGLAND**

1. Ricky Rahawarin  
Pengatur Muda Tk (III/b)  
Nip. 19751013  
200712 1 001
2. Ihsan Said  
Pengatur Muda (II/a)  
Nip.19900416  
201012 1 003

**UNIT KOMUNIKASI  
PENERBANGAN**

1. Deshinta Madiuw  
Pengatur Muda (II/a)  
Nip. 19861215 200912 2  
005
2. Stefanus Buksalwembun

**UNIT AVSEC**

1. Rustam Jumati  
Pengatur Muda ( II/a)  
NIP.19760727 200912 1002
2. Ricky Rahawarin  
Pengatur Muda TK.I(II/b)  
NIP.19751013 200712 1001
3. Cornelis Buksalwembun  
Pengatur Muda TK. I (II/b) NIP.  
19810927 200712 1001
4. Antonius Gray  
Pengatur Muda (II/a)  
NIP.19830120 201012 1001
5. Deshinta Madiuw  
Pengatur Muda (II/b)  
NIP.19861215 200912 2005
6. Ririhena Wuarlela
7. Arnold Lakesubun
8. Yeremias Arwalembun
9. Felomina Samangun
10. Yosep B. Fofid
11. Hanokh Laritmas
12. Jonadri.F.Seralurin

**UNIT PKP-PK**

1. Fenansius Buksalwembun  
Pengantar Muda TK. I  
(II/b) NIP.19811217  
200712 1003
2. Ruslan  
Pengantar Muda (II/a)  
NIP.19860227 200912  
1001
3. Willy Unawekla  
Pengantar Muda (II/a)  
NIP.19870106 201012  
1003
4. Putusawitri Wijayanti  
Pengantar Muda (II/a)  
NIP.19891020 201012  
2003

**UNIT KEUANGAN**

1. Ferdinand R. Salkery  
Pengatur Muda TK I(II/b)  
NIP.19730223 200712 1  
001
2. Kuna Agus Laipeny  
Pengantar Muda (II/b)  
NIP.19830718 200812 1  
004
3. Bernadeta. M Rentanubun  
Pengantar Muda (II/a)  
NIP.19820125 201012 2  
002
4. Putu sawitri Wijayanti  
Pengantar Muda (II/a)  
NIP.19891020 201012  
2003

**URUSAN KEPEGAWAIAN  
DAN ADMISTRASI**

1. Christina M.Londar