

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil analisis yang didapat dari 54 responden maka didapatkan kesimpulan dari semua komponen – komponen praktek perencanaan biaya dan pengendalian biaya.

1. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata-rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek perencanaan biaya proyek yaitu biaya tenaga kerja dengan nilai *mean* (rata-rata) 3,0987 dan nilai standar deviasi 0,6508.
2. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata-rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek pengendalian biaya proyek yaitu faktor waktu pelaporan dengan nilai *mean* (rata-rata) 3,2962 dan nilai standar deviasi 0,6769.

5.2 Saran

Dalam penelitian ini yang diteliti oleh penulis adalah ingin mengetahui praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek konstruksi yang biasa dilakukan oleh kontraktor di Kupang Nusa Tenggara Timur. Untuk peneliti yang ingin mengembangkan topik ini lebih lanjut disarankan untuk memperluas wilayah penelitian, menambah varian, dan menambah faktor – faktor yang dipandang penting untuk diperhatikan pada saat praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek.

DAFTAR PUSAKA

- Ashworth, Allan (1994). Perencanaan biaya bangunan. Penerbit PT.GramediaPustaka Utama, Jakarta
- Austen, A.D. dan Neale, R.H. 1991. Memanajemeni Proyek Konstruksi, Penerbit PT.Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta.
- Davis, Gordon B.1993, Kerangka Dasar Sistem Informasi Manajemen. Terjemahan, Seri Manajemen 90-A. Jakarta: PT. Pustaka Binaman Pressindo.
- Dipohusodo, Istimawan., 1996, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Kanisius, Yogyakarta.
- Djojowiriono, Soengeng., 1996, *Manajemen Konstruksi*, Biro Penerbit Teknik sipil UGM, Yogyakarta.
- Ervianto, W.I., 2005, *Manajemen Proyek Konstruksi* , Andi, Yogyakarta.
- Mockler, Robert J.,1972, *The Management Control Process*,New York: Appleton-Century Crofts.
- Monica, V.A., 2013, *Praktek Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Kontraktor di Nunukan Kalimantan Timur*, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Soeharto, I., 1995, *Manajemen Proyek Konseptual sampai dengan Operasional*, Erlangga, Jakarta.
- Stoner A. F, James., 1982, *Management* , Englewood Cliff, New York.

Mohon diisi titik – titik dibawah ini dan diberi tanda “X” pada jawaban yang sesuai dengan pilihan anda.

A. Data Responden

1. Nama Perusahaan Kontraktor Anda :
2. Alamat Perusahaan Anda :
3. Kontraktor tempat anda bekerja termasuk klasifikasi :
 - a. Kecil b. Menengah c. Besar
4. Usia Anda :
 - a. 30 Tahun b. 31- 40 tahun c. 41 – 50 tahun d. 51 tahun
5. Sudah berapa lama anda bekerja dalam bidang konstruksi ?
 - a. < 1 Tahun b. 1 -5 Tahun c. > 5 Tahun
6. Pendidikan Terakhir Anda :
 - a. Sederajat SMA b. Diploma c. S1 d. S2

B. Data Proyek

1. Perangkat lunak yang biasa digunakan perusahaan anda pada saat perencanaan dan pengendalian biaya proyek ?
Sebutkan :
2. Berapa jumlah pegawai tetap dalam perusahaan Anda ?
Sebutkan :
3. Jenis pekerjaan yang dilakukan perusahaan Anda ?
Sebutkan :
4. Berapa rata – rata durasi proyek yang sering ditangani oleh perusahaan Anda?
Sebutkan :

C. Perencanaan Biaya

Dibawah ini ada beberapa pertanyaan mengenai perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang bapak/ibu/saudara kerjakan. Mohon bapak/ibu/saudara memberi tanda “ ” (cek) pada masing – masing pertanyaan, dengan ketentuan jawaban sebagai berikut :

- A. Bila “ Sangat Sering” (4)
- B. Bila “Sering” (3)
- C. Bila “Jarang” (2)
- D. Bila “Tidak Sama Sekali” (1)

C.1. Biaya Tenaga Kerja

1	Kondisi tempat kerja				
2	Keterampilan				
3	Lama waktu kerja				
4	Tingkat produktivitas				
5	Persaingan				
6	Indeks biaya hidup setempat				

C.2. Biaya Material

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Transportasi				
2	Pengujian				
3	Penyusutan				
4	Penyimpanan di gudang				

C.3. Biaya Peralatan

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pembelian atau sewa				
2	Mobilisasi dan demobilisasi				
3	Memasang				
4	Membongkar				
5	Pengoperasian				

C.4. Biaya Tak Langsung

No	A. Biaya Umum	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan				
2	Pengeluaran kantor seperti sewa kantor, telepon dll				
3	Peralatan akomodasi				
4	Biaya dokumentasi				
5	Bunga bank				
6	Biaya notaris				
7	Peralatan kecil dan material habis pakai				

No	B. Biaya Proyek	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapan				
2	Biaya telepon kantor lapangan				
3	Akomodasi seperti listrik, air bersih, air minum				
4	Jalan kerja dan parkir				
5	Pengukuran di lapangan				
6	Tanda - tanda untuk pekerjaan				
7	Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja				
8	Pajak pertambahan nilai				
9	Biaya asuransi				
10	Biaya jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan				
11	Surat ijin dan lisensi				
12	Inspeksi, pengujian dan pengetesan				

D. Pengendalian Biaya

D.1 Faktor Sumber Daya Manusia

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Efisiensi Tenaga Kerja				
2	Produktifitas dan kinerja tenaga kerja				
3	Keahlian tenaga kerja				

D.2 Faktor Material

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pengujian				
2	Penyimpanan				
3	Pencatatan logistik				
4	Pemesanan				

D.3 Faktor Peralatan

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mobilisasi dan demobilisasi				
2	Efisiensi peralatan				
3	Kondisi peralatan				

D.4 Faktor Organisasi

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pedoman kerja				
2	Tata letak proyek				
3	Jalur kegiatan				
4	Pelaporan kegiatan				
5	Pembagian tugas atau pemisahan wewenang				
6	Pencatatan arus kas				

D.5 Faktor Informasi Manajemen

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Perangkat sistem informasi (komputer)				
2	Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi				
3	Frekuensi pelaporan				
4	Prosedur pelaporan				

D.6 Faktor Pengawasan Langsung

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mengukur hasil kerja				
2	Membandingkan hasil kerja dengan rencana				
3	Mengkoreksi penyimpangan				

D.7 Faktor Pengawasan Lapangan

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Turut campur tangan dalam proyek				
2	Berperan secara langsung untuk mencari solusi				

D.8 Faktor Pelaporan

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Selektifitas				
2	Memperhatikan penyimpangan				
3	Memperhatikan peramalan				

D.9 Faktor Waktu Pelaporan

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Ketepatan waktu penerimaan informasi				
2	Evaluasi dibuat dalam jangka waktu yang singkat				
3	Pembuatan laporan sedini mungkin				

D.10 Faktor Pemilik Proyek

No.	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Membuat penilaian, perubahan pekerjaan dan keputusan				
2	Menjadi teladan yang baik (<i>clean management</i>)				
3	Masukan bila terjadi perubahan				

Daftar Nama Perusahaan Kontraktor

No	Nama Perusahaan Kontraktor	Alamat Kantor
1	CV. ZEMY TIMOR	JL. HATI MULIA
2	CV. TIMOR TENGAH LESTARI	JL. MARANU KOLOHUA
3	CV. KASIH JAYA	JL. PALAPA
4	CV. CENDANA INDAH	JL. PERUMNAS
5	CV. MUTUNGGUL ABADI	JL. NAIKOTEN
6	CV. ANUGERAH ELIM KARYA	JL. KOTA BARU
7	CV. CENDANA SEJAHTERA	JL. SEM MENGGGA
8	CV. GRESDI JAYA	JL. NAIKOLAN
9	CV. OFALANGGA SOBA	JL. BUNDRAN PU
10	CV. KUPANG BANGUN RAYA	JL. PEMUDA OEBOBO
11	CV. SURYA TEKNIK	JL. OEUFU
12	CV. TIMOR GLOBAL MANDIRI	JL. ARTHA GRAHA
13	CV. MULTI MEGA SEJATI	JL. KAYU PUTIH
14	CV. MATAALO JAYA	JL. KUANINO
15	CV. PUTERA MUTIS	JL. PROF DR YOHANES
16	CV. MARPAUNG KARYA	JL. NAIKOTEN TK 1
17	CV. SANTI ADONARA	JL. SAM RATU LANGIT
18	CV. SINAR ALFIAN	JL. FATUFETO
19	CV. RAMBAA BERSATU	JL. OEPURA
20	CV. AMARTA	JL. SESONGGO
21	CV. EKLESIA JAYA	JL. MANGGA,OEBA
22	CV. SALUNDAKA PERMAI	JL. TIMOR FLO
23	CV. KARYA KUPANG JAYA	JL. CAKDOKO
24	CV. ANUGERAH INDAH	JL. TAEBENU
25	CV. RUKUN JAYA	JL. PRAMUKA
26	CV. PERMATA BETA	JL. SALAK
27	CV. RUTH GANAEL	JL. OEMASI TIMUR
28	CV. EDY SAKSES	JL. OENALAN INDAH
29	CV. PELITA TIMOR	JL. NAIKOTEN TK 2
30	CV. MEGA TAMAPERMAI	JL. PALAPA
31	CV. EBENHAEZER BERSATU	JL. KAMPUNG BARU
32	CV. PELITA JAYA	JL. WALIKOTA,OEUFU
33	CV. KANAAN TIMOR	JL. MERDEKA
34	CV. MENDEMER	JL. NAIKOLAN
35	CV. KUANONIA	JL. PASAR INPRES
36	CV. BATU PLAT JAYA	JL. OEBA
37	CV. GAMANAL TIMOR	JL. PEMUDA
38	CV. NEKBAUN INDAH	JL. BADAAN
39	CV. INERIE BERSATU	JL. CAMPLONG
40	CV. GASPAR MEREKAH	JL. SEMAU
41	CV. LALAMENTIK	JL. DELISOAM
42	CV. TALLO MAATU	JL. MELATI
43	CV. KOLOHUA	JL. SEJAHTERA
44	CV. TIMOR MERDEKA	JL. SIKUMANA
45	CV. BALLO SATU	JL. PRAMUKA
46	CV. PUTERA ADONARA	JL. DAMAI
47	CV. KEFA MERCUSUAR	JL. KAL IMAN
48	CV. KAYU PUTIH	JL. URIP SUMAHARJO
49	CV. BAUMATA JAYA	JL. HEREWALI
50	CV. TABULOLONG RAYA	JL. NAIKOTEN II
51	CV. NAZARETH	JL. KOTA RAJA
52	CV. NEKAMESE	JL. ANGGREK
53	CV. BAUN INTERLAND	JL. WAI KASAMBI
54	CV. ELTARI KARYA JAYA	JL. YOAKIM DEROSARI



PERENCANAAN BIAYA

Tabel I. Biaya Tenaga Kerja

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI
1	4	3	3	4	4	3
2	3	4	3	3	3	3
3	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	3	3	4
5	3	3	3	2	2	4
6	3	2	4	3	2	4
7	3	3	4	3	2	4
8	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	3	3	2
10	4	2	2	3	3	2
11	3	2	3	3	4	3
12	3	2	3	3	4	3
13	3	3	3	3	4	2
14	3	3	3	3	3	2
15	4	3	3	3	3	2
16	3	4	2	3	4	3
17	3	3	3	4	3	2
18	3	2	3	3	3	2
19	3	3	3	3	2	2
20	3	3	3	3	3	3
21	2	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	4	4	2
24	4	3	4	3	3	3
25	3	4	3	4	3	3
26	4	3	2	3	3	3
27	3	4	3	3	3	4
28	3	3	4	4	3	3
29	3	2	3	2	3	4
30	3	3	4	4	3	3
31	3	4	3	3	3	4
32	4	3	2	4	2	3

Tabel I (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI
33	3	2	3	3	2	4
34	4	1	4	4	2	3
35	4	2	3	3	2	4
36	3	1	2	4	3	3
37	4	4	3	3	3	3
38	3	3	4	4	4	4
39	3	3	3	3	2	4
40	4	4	2	4	2	4
41	3	4	3	3	3	3
42	4	3	4	3	4	3
43	3	2	3	3	3	4
44	4	4	2	3	3	3
45	3	3	3	4	2	2
46	4	4	4	3	3	4
47	3	3	3	4	3	3
48	4	4	3	3	4	2
49	3	3	4	4	2	4
50	4	2	3	3	3	2
51	4	4	3	2	4	3
52	3	3	2	3	3	2
53	4	2	3	4	3	4
54	4	3	4	3	4	3

Keterangan :

- C.I** Kondisi tempat kerja
- C.II** Keterampilan
- C.III** Lama waktu kerja
- C.IV** Tingkat produktivitas
- C.V** Persaingan
- C.VI** Indeks biaya hidup setempat

Tabel II. Biaya Material

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
1	3	3	3	3
2	3	3	4	4
3	2	3	2	2
4	3	2	2	3
5	3	3	3	4
6	3	4	4	3
7	2	2	3	3
8	2	3	3	2
9	2	4	4	2
10	3	2	3	1
11	2	3	3	2
12	4	4	4	3
13	3	2	3	4
14	2	3	2	3
15	4	2	4	2
16	3	3	3	1
17	3	4	2	2
18	2	3	1	3
19	4	2	2	4
20	3	3	1	3
21	2	4	2	3
22	3	3	3	2
23	3	2	3	3
24	3	3	3	4
25	2	3	4	3
26	3	4	3	3
27	3	3	4	3
28	2	2	3	2
29	3	3	2	3
30	3	3	3	3
31	3	4	4	3
32	3	3	3	4

Tabel II. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
33	2	2	3	2
34	4	3	2	3
35	2	3	3	3
36	3	4	4	4
37	3	3	3	2
38	4	3	2	3
39	4	2	3	4
40	3	3	4	3
41	3	4	3	3
42	3	3	2	3
43	3	3	3	3
44	4	3	3	3
45	3	2	4	2
46	4	2	2	3
47	3	3	3	4
48	3	2	4	3
49	4	2	3	3
50	3	3	2	4
51	4	3	2	3
52	3	4	3	3
53	4	3	3	4
54	3	4	3	3

Keterangan :

- C.I** Transportasi
C.II Pengujian
C.III Penyusutan
C.IV Penyimpanan di gudang

Tabel III. Peralatan

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V
1	3	4	3	3	3
2	3	3	3	4	4
3	2	3	2	3	3
4	3	2	3	3	3
5	3	2	1	4	2
6	4	3	3	3	3
7	2	4	3	3	4
8	3	3	4	4	3
9	2	3	3	3	3
10	3	3	4	2	3
11	2	2	3	3	2
12	3	1	3	4	3
13	4	2	4	3	2
14	3	3	3	1	1
15	1	4	3	2	2
16	2	3	2	2	3
17	3	3	3	3	4
18	3	4	3	3	3
19	2	3	2	1	2
20	3	4	1	2	3
21	4	3	2	3	4
22	2	3	3	4	2
23	3	3	3	3	3
24	2	4	4	4	2
25	3	2	3	3	3
26	3	3	3	2	4
27	4	4	2	3	3
28	3	3	3	4	2
29	3	4	4	3	3
30	4	3	3	2	4
31	2	4	3	4	3
32	3	3	2	3	4

Tabel III. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V
33	4	3	3	4	4
34	3	3	4	3	3
35	4	3	3	3	3
36	3	3	2	3	4
37	2	2	3	2	3
38	3	3	4	3	4
39	4	4	3	4	3
40	3	3	4	3	4
41	3	2	3	2	3
42	3	3	2	3	2
43	3	4	3	4	3
44	4	3	4	3	3
45	3	3	3	3	3
46	2	3	3	3	4
47	3	3	2	4	3
48	4	3	3	3	2
49	3	3	4	2	4
50	3	4	3	2	3
51	4	4	4	2	4
52	3	4	3	2	3
53	4	4	4	3	2
54	4	4	3	4	3

Keterangan :

- C.I** Pembelian atau sewa
C.II Mobilisasi dan demolisasi
C.III Memasang
C.IV Membongkar
C.V Pengoperasian

Tabel IV. Biaya Umum

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI	C.VII
1	4	4	2	2	3	4	4
2	3	3	1	3	4	3	3
3	2	2	2	3	3	2	3
4	3	2	4	4	3	4	2
5	3	3	3	3	4	2	3
6	3	2	3	2	3	3	2
7	2	3	2	2	4	4	3
8	2	4	2	3	3	3	3
9	2	4	3	4	4	2	2
10	1	3	4	3	3	3	3
11	2	4	3	2	4	4	3
12	2	3	3	1	3	3	2
13	3	4	2	3	2	2	2
14	4	3	3	2	2	1	3
15	2	4	4	1	3	2	4
16	3	3	3	2	4	3	4
17	2	4	2	3	3	4	2
18	3	2	3	4	2	3	3
19	4	3	4	3	3	2	2
20	2	2	3	2	3	2	4
21	3	3	2	4	4	3	3
22	3	4	4	4	3	4	2
23	3	4	4	3	4	3	3
24	4	3	3	4	3	4	2
25	3	3	3	3	3	3	3
26	2	4	4	3	2	2	4
27	2	2	2	4	3	3	3
28	3	3	2	2	4	4	2
29	4	4	3	3	3	3	3
30	3	2	4	4	2	2	4
31	3	3	3	3	3	3	3
32	2	4	2	4	3	4	3

Tabel IV. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI	C.VII
33	3	2	3	3	3	3	2
34	4	3	4	4	4	2	3
35	3	4	2	3	2	2	4
36	3	3	3	3	3	2	3
37	2	2	4	3	4	2	2
38	3	3	3	2	2	3	3
39	4	4	3	3	3	3	4
40	3	3	3	4	2	2	3
41	3	2	4	2	3	3	2
42	2	3	3	3	4	4	3
43	3	4	2	4	2	2	4
44	4	2	3	3	3	3	3
45	3	3	3	2	4	4	2
46	4	4	4	3	3	2	3
47	3	3	3	4	2	3	3
48	4	3	4	3	3	3	3
49	3	4	3	4	4	4	2
50	2	3	4	4	3	3	3
51	2	3	2	3	4	2	4
52	3	4	3	3	3	3	3
53	4	3	4	2	4	4	2
54	3	4	3	3	3	3	3

Keterangan :

- C.I** Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan
- C.II** Pengeluaran kantor seperti sewa kantor, telepon, dan lain-lain
- C.III** Peralatan serta akomodasi
- C.IV** Biaya dokumentasi
- C.V** Bunga bank
- C.VI** Biaya notaris
- C.VII** Peralatan kecil dan material habis pakai

Tabel V. Biaya Proyek

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI	C.VII	C.VIII	C.IX	C.X	C.XII	C.XII
1	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	4	4
2	2	4	4	4	4	3	4	3	4	2	3	3
3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2
4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3
5	3	3	3	3	3	4	2	2	3	2	4	4
6	4	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	4
7	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	1
8	3	3	2	4	4	3	3	4	4	3	2	2
9	2	3	3	4	4	2	3	4	3	2	3	4
10	3	4	4	3	3	2	4	3	4	3	4	3
11	3	2	3	2	4	3	2	2	3	2	3	4
12	4	3	2	2	3	4	2	2	2	2	4	4
13	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3
14	3	4	4	2	3	4	4	4	2	3	4	4
15	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	4	4
16	4	4	2	2	3	2	3	2	4	4	3	3
17	3	3	3	3	4	1	3	1	3	3	2	4
18	4	3	4	3	2	3	2	2	4	2	3	4
19	4	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3
20	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4
21	4	4	3	3	2	4	3	4	4	3	2	4
22	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
23	3	2	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
24	4	3	3	4	2	3	2	4	4	4	4	4
25	3	4	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3
26	2	3	3	2	4	3	4	2	2	3	2	2
27	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
28	4	3	3	4	2	3	2	4	4	2	4	4
29	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4
30	3	3	3	4	4	3	4	2	3	4	3	3
31	2	2	4	2	4	4	4	3	3	3	2	3
32	2	3	3	3	3	3	2	4	4	2	3	4

Tabel V. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI	C.VII	C.VIII	C.IX	C.X	C.XII	C.XII
33	3	4	2	4	3	4	3	4	3	3	4	2
34	4	4	3	3	3	2	4	4	2	4	2	3
35	2	2	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4
36	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3
37	4	3	2	4	2	4	3	2	3	4	4	4
38	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3
39	3	2	3	3	4	3	4	4	2	2	4	2
40	4	4	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3
41	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3
42	4	4	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4
43	3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	3	3
44	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	4
45	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	4
46	4	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
47	3	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	2
48	4	3	2	2	4	4	3	3	2	3	3	3
49	3	4	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4
50	4	3	2	3	2	3	3	3	4	4	4	3
51	3	4	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4
52	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
53	3	4	2	3	3	2	4	2	3	3	3	4
54	4	4	2	2	3	3	2	4	2	3	2	4

Keterangan:

- C.I** Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapannya
C.II Biaya telepon kantor lapangan
C.III Akomodasi lapangan seperti listrik, air bersih, air minum
C.IV Jalan kerja dan parkir, batas perlindungan dan pagar
C.V Pengukuran dilapangan
C.VI Tanda- tanda untuk pekerjaan dan kebersihan lapangan
C.VII Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja
C.VIII Pajak pertambahan nilai
C.IX Biaya asuransi
C.X Biaya jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan
C.XI Surat ijin dan lisensi
C.XII Inspeksi, pengujian dan pengetesan

PENGENDALIAN BIAYA

Tabel I.Faktor Sumber Daya Manusia

No	C.I	C.II	C.III
1	3	4	4
2	4	3	3
3	3	2	3
4	3	3	2
5	4	4	2
6	2	4	3
7	3	3	4
8	4	4	3
9	3	3	2
10	4	4	3
11	4	3	4
12	3	3	3
13	4	4	2
14	3	3	3
15	2	4	2
16	3	3	4
17	4	4	3
18	3	3	4
19	3	4	4
20	3	3	4
21	4	4	2
22	4	3	3
23	4	3	3
24	3	4	4
25	2	3	3
26	3	2	2
27	4	3	3
28	4	4	4
29	3	3	3
30	2	2	2
31	3	3	3
32	4	4	4

TABEL I. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	3	3	3
34	2	2	2
35	3	3	3
36	4	4	4
37	3	3	3
38	2	2	4
39	3	3	3
40	3	4	2
41	2	3	3
42	3	3	4
43	4	4	3
44	3	3	2
45	3	2	3
46	4	3	4
47	3	4	3
48	2	3	4
49	3	2	3
50	4	4	2
51	3	4	3
52	2	3	4
53	3	4	4
54	3	4	2

Keterangan :

- C.I** Efisiensi tenaga kerja
C.II Produktifitas dan kinerja tenaga kerja
C.III Keahlian tenaga kerja

TABEL II. Faktor Material

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
1	4	4	2	2
2	3	3	1	3
3	2	3	2	3
4	3	2	4	4
5	3	3	3	3
6	3	2	3	2
7	2	3	2	2
8	2	3	2	3
9	2	2	3	4
10	1	3	4	3
11	2	3	3	2
12	2	2	3	1
13	3	2	2	3
14	4	3	3	2
15	2	4	4	1
16	3	4	3	2
17	2	2	2	3
18	3	3	3	4
19	4	2	4	3
20	2	4	3	2
21	3	3	2	3
22	3	2	3	4
23	3	3	3	3
24	4	2	4	4
25	3	3	3	3
26	2	4	2	2
27	3	3	3	3
28	4	2	4	4
29	3	3	3	3
30	4	4	2	2
31	3	3	3	3
32	3	2	4	4

Tabel II. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
33	2	3	3	3
34	3	4	3	2
35	4	3	4	3
36	3	4	3	4
37	3	3	2	3
38	2	4	3	4
39	3	3	4	3
40	4	2	3	2
41	3	3	4	3
42	2	4	3	4
43	3	3	2	3
44	4	3	3	2
45	3	2	4	3
46	4	3	3	4
47	3	4	4	3
48	4	3	3	3
49	3	3	2	2
50	2	4	3	3
51	4	3	4	4
52	3	4	3	3
53	4	3	4	2
54	3	2	2	3

Keterangan :

- C.I** Pengujian
C.II Penyimpanan
C.III Pencatatan logistik
C.IV Pemesanan

III.Faktor Peralatan

No	C.I	C.II	C.III
1	3	4	4
2	2	3	3
3	4	2	2
4	2	2	3
5	2	1	4
6	3	2	3
7	2	2	4
8	1	3	4
9	2	4	3
10	4	3	2
11	4	2	3
12	2	3	4
13	2	4	3
14	4	3	2
15	4	2	2
16	3	2	3
17	4	3	2
18	3	4	3
19	4	3	3
20	2	2	2
21	4	3	3
22	4	4	2
23	3	3	3
24	2	4	4
25	3	3	3
26	4	2	4
27	3	3	3
28	3	4	2
29	3	3	3
30	4	3	4
31	3	2	3
32	2	3	2

Tabel III. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	3	4	3
34	4	3	4
35	3	4	3
36	2	2	2
37	3	3	3
38	4	3	4
39	3	3	3
40	2	2	2
41	3	3	3
42	4	4	4
43	3	3	3
44	3	4	4
45	3	3	3
46	4	4	4
47	3	3	3
48	4	2	3
49	3	2	3
50	3	3	2
51	3	3	3
52	3	3	2
53	4	4	3
54	4	3	4

Keterangan :**C.I** Mobilisasi dan demobilisasi**C.II** Efisiensi peralatan**C.III** Kondisi peralatan

Tabel IV. Faktor Organisasi

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI
1	3	4	3	4	3	4
2	2	3	4	3	4	3
3	3	2	2	4	3	3
4	4	2	3	3	3	4
5	2	3	4	2	4	2
6	2	4	2	4	3	3
7	3	3	3	3	4	4
8	4	3	3	2	3	3
9	2	4	3	3	2	4
10	1	3	4	4	3	3
11	2	3	3	3	4	4
12	4	3	4	4	3	3
13	4	3	2	3	2	2
14	2	3	3	4	3	3
15	3	4	4	3	4	4
16	4	3	3	4	3	4
17	2	2	4	3	2	4
18	3	2	3	4	3	4
19	3	2	4	3	4	4
20	4	4	3	2	3	3
21	2	3	3	3	2	2
22	2	2	4	4	4	4
23	3	4	3	2	3	3
24	2	3	4	3	4	4
25	3	2	3	4	3	3
26	4	3	2	3	2	4
27	3	4	3	3	3	3
28	4	3	3	4	4	2
29	3	3	3	3	3	3
30	2	2	4	2	2	4
31	3	3	3	3	3	4
32	4	3	2	4	4	3

Tabel IV. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV	C.V	C.VI
33	3	4	3	3	3	4
34	3	3	4	2	2	3
35	2	2	3	3	3	4
36	3	3	3	4	4	3
37	4	4	4	3	3	3
38	3	3	3	4	2	4
39	2	2	2	2	2	3
40	3	3	3	3	3	3
41	4	4	4	4	4	4
42	3	3	2	3	3	3
43	2	2	3	2	4	4
44	3	3	4	3	3	4
45	4	4	3	4	4	3
46	3	3	4	3	4	4
47	2	2	3	4	4	3
48	3	3	4	3	3	3
49	4	4	4	4	4	2
50	3	3	3	3	3	3
51	4	2	4	3	3	3
52	3	3	3	4	3	3
53	2	2	4	2	2	3
54	3	3	2	2	3	3

Keterangan :

- C.I** Pedoman kerja
- C.II** Tata letak proyek
- C.III** Jalur kegiatan
- C.IV** Pelaporan kegiatan
- C.V** Pembagian tugas
- C.VI** Pencatatan arus kas

Tabel V. Faktor Informasi Manajemen

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
1	3	3	3	4
2	2	3	3	2
3	3	4	3	3
4	3	2	3	4
5	4	3	4	2
6	2	4	3	3
7	1	2	2	4
8	3	2	3	2
9	3	2	4	3
10	4	3	3	4
11	2	4	2	2
12	3	3	3	4
13	2	3	3	4
14	3	2	4	3
15	4	3	3	2
16	2	3	3	3
17	3	3	3	4
18	4	3	2	3
19	2	3	3	4
20	3	2	2	3
21	2	2	3	2
22	2	3	4	3
23	4	3	4	4
24	3	4	3	3
25	2	3	2	2
26	3	2	3	3
27	4	3	3	3
28	3	4	3	4
29	3	3	4	3
30	2	3	3	3
31	3	4	2	3
32	3	3	3	2

Tabel V. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III	C.IV
33	4	2	4	3
34	3	3	3	2
35	2	4	3	3
36	3	2	4	4
37	4	3	3	3
38	3	4	4	4
39	2	3	3	2
40	3	4	4	3
41	4	3	2	4
42	3	4	3	3
43	2	4	4	4
44	3	3	3	3
45	4	4	4	4
46	3	3	4	3
47	2	4	3	4
48	3	2	4	3
49	4	4	4	4
50	3	3	3	4
51	4	2	4	3
52	3	3	3	4
53	2	4	4	3
54	3	3	4	4

Keterangan :

- C.I** Perangkat sistem informasi
- C.II** Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi
- C.III** Frekuensi pelaporan
- C.IV** Prosedur pelaporan

Tabel VI. Faktor Pengawasan Langsung

No	C.I	C.II	C.III
1	3	4	4
2	2	3	3
3	3	4	2
4	4	3	3
5	2	2	4
6	2	1	4
7	1	2	3
8	2	2	4
9	3	2	4
10	3	3	3
11	3	4	4
12	4	3	4
13	4	4	3
14	3	3	3
15	3	4	2
16	4	3	3
17	3	2	4
18	4	3	3
19	3	4	4
20	4	4	3
21	3	3	4
22	3	4	4
23	4	4	4
24	3	3	3
25	4	3	4
26	3	2	4
27	4	3	3
28	3	4	4
29	2	3	3
30	3	4	4
31	4	2	4
32	4	3	3

Tabel VI. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	4	4	4
34	4	3	3
35	3	2	4
36	4	4	3
37	4	2	4
38	3	3	3
39	3	4	2
40	2	3	3
41	3	4	4
42	4	3	3
43	3	4	4
44	4	4	2
45	3	3	3
46	2	4	3
47	3	3	4
48	3	4	4
49	4	2	3
50	3	3	4
51	2	4	3
52	4	3	2
53	3	4	3
54	4	4	4

Keterangan :

C.I Mengukur hasil kerja

C.II Membandingkan hasil kerja dengan rencana

C.III Mengkoreksi penyimpangan

Tabel VII. Faktor Pengawas Lapangan

No	C.I	C.II
1	3	2
2	2	2
3	3	3
4	3	4
5	3	3
6	4	3
7	3	4
8	4	4
9	4	3
10	3	4
11	3	3
12	4	4
13	3	3
14	4	4
15	3	3
16	2	3
17	3	3
18	4	4
19	3	3
20	4	4
21	2	4
22	2	4
23	3	3
24	4	4
25	3	3
26	2	2
27	3	3
28	4	4
29	3	3
30	2	2
31	3	3
32	4	4

Tabel VII. (Lanjutan)

No	C.I	C.II
33	3	3
34	2	2
35	3	3
36	4	4
37	3	3
38	3	2
39	4	3
40	3	4
41	2	3
42	3	2
43	4	3
44	3	4
45	2	3
46	3	2
47	4	3
48	3	4
49	4	3
50	3	4
51	3	4
52	4	4
53	2	2
54	3	4

Keterangan :

C.I Turut campur tangan dalam proyek secara langsung

C.II Berperan langsung untuk mencari solusi

Tabel VIII. Faktor Pelaporan

No	C.I	C.II	C.III
1	4	3	3
2	2	3	3
3	3	3	3
4	3	4	2
5	4	4	2
6	3	3	3
7	2	4	4
8	3	3	3
9	4	4	4
10	4	3	4
11	4	2	4
12	3	2	3
13	3	3	4
14	4	4	3
15	2	4	3
16	3	3	2
17	4	4	2
18	2	4	3
19	3	3	4
20	4	4	3
21	3	3	4
22	4	4	4
23	3	2	4
24	4	4	3
25	3	3	2
26	2	2	3
27	3	1	4
28	4	4	3
29	3	3	2
30	3	2	3
31	4	4	4
32	3	3	2

Tabel VIII. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	2	2	3
34	3	4	4
35	4	3	2
36	3	2	3
37	3	3	4
38	2	4	3
39	3	3	2
40	4	4	3
41	3	3	3
42	2	3	4
43	3	2	3
44	4	3	2
45	3	4	3
46	4	3	4
47	3	4	3
48	2	3	4
49	3	2	2
50	4	3	3
51	3	3	4
52	4	3	3
53	3	4	2
54	4	4	3

Keterangan :

- C.I** Selektifitas
C.II Memperhatikan penyimpangan
C.III Memperhatikan peramalan

Tabel IX. Faktor Waktu Pelaporan

No	C.I	C.II	C.III
1	3	2	4
2	4	4	4
3	3	2	3
4	4	3	4
5	4	4	4
6	4	3	3
7	3	4	4
8	4	3	2
9	3	4	3
10	4	4	4
11	2	4	4
12	3	3	3
13	2	4	4
14	3	3	3
15	4	3	4
16	4	4	3
17	3	3	4
18	3	4	3
19	2	3	3
20	3	4	3
21	3	4	4
22	4	3	4
23	3	4	3
24	2	3	4
25	4	2	3
26	3	3	3
27	2	4	4
28	3	3	3
29	3	2	2
30	4	3	3
31	3	4	4
32	4	3	3

Tabel IX. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	3	4	2
34	2	3	3
35	3	4	4
36	4	3	3
37	3	2	2
38	4	3	3
39	3	4	4
40	4	3	3
41	3	4	2
42	4	3	3
43	3	2	4
44	4	3	3
45	3	4	4
46	4	3	3
47	3	2	4
48	4	3	3
49	4	4	3
50	4	3	4
51	3	4	3
52	4	3	2
53	4	2	3
54	4	4	4

Keterangan :

- C.I** Ketepatan waktu penerimaan informasi
- C.II** Evaluasi dibuat dalam jangka waktu yang singkat
- C.III** Pembuatan laporan sedini mungkin

Tabel X. Faktor Pemilik Proyek

No	C.I	C.II	C.III
1	3	4	4
2	4	3	3
3	3	2	3
4	3	3	2
5	4	4	2
6	2	4	3
7	3	3	4
8	4	4	3
9	3	3	2
10	4	4	3
11	4	3	4
12	3	3	3
13	4	4	2
14	3	3	3
15	2	4	2
16	3	3	4
17	4	4	3
18	3	3	4
19	3	4	4
20	3	3	4
21	4	4	2
22	4	3	3
23	4	3	3
24	3	4	4
25	2	3	3
26	3	2	2
27	4	3	3
28	4	4	4
29	3	3	3
30	2	2	2
31	3	3	3
32	4	4	4

Tabel X. (Lanjutan)

No	C.I	C.II	C.III
33	3	3	3
34	2	2	2
35	3	3	3
36	4	4	4
37	3	3	3
38	2	2	4
39	3	3	3
40	3	4	2
41	2	3	3
42	3	3	4
43	4	4	3
44	3	3	2
45	3	2	3
46	4	3	4
47	3	4	3
48	2	3	4
49	3	2	3
50	4	4	2
51	3	4	3
52	2	3	4
53	3	4	4
54	3	4	2