

STUDI PERBANDINGAN FAKTOR-FAKTOR KOMPETENSI MANAJER PROYEK BERDASARKAN REALITA DAN HARAPAN KARYAWAN

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

JACLIN AGUSTINA LIANG

NPM : 10 02 13449



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JUNI 2014**

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya

bahwa Tugas Akhir dengan judul :

STUDI PERBANDINGAN FAKTOR-FAKTOR KOMPETENSI MANAJER

PROYEK BERDASARKAN REALITA DAN HARAPAN KARYAWAN

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian, kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti di kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Juni 2014

Yang membuat pernyataan



(JACLIN AGUSTINA LIANG)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**STUDI PERBANDINGAN FAKTOR-FAKTOR KOMPETENSI
MANAJER PROYEK BERDASARKAN REALITA DAN**

HARAPAN KARYAWAN

Oleh :

JACLIN AGUSTINA LIANG

NPM : 10 02 13449

Telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 16 Juni 2014.....

Pembimbing

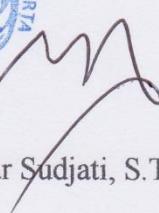


(Ferianto Raharjo, S.T., M.T.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(J. Januar Sujadi, S.T., M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**STUDI PERBANDINGAN FAKTOR-FAKTOR KOMPETENSI
MANAJER PROYEK BERDASARKAN REALITA DAN
HARAPAN KARYAWAN**



Oleh :

JACLIN AGUSTINA LIANG

NPM : 10 02 13449

Telah diuji dan disetujui oleh :

	Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua	: Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		16/6/2014
Anggota	: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D		18/6/2014
Anggota	: Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D		18/6/14

Skripsi ini ku persembahkan kepada :

Tuhan Yesus Kristus

Papa & Mama Tercinta

Kakak-kakak tercinta (Merlin, Febry dan Richardo)

Seluruh Keluarga besarku

Sahabat-sahabat Terkasihku

Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlaksanalah segala
rencanamu (Amsal 16:3)

Therefore I tell you, whatever you ask for in prayer, believe that you have
received it, and it will be yours (Mark 11:24)

Cara terbaik untuk memprediksi masa depan Anda adalah dengan
menciptakannya. (Dee Dee Freeman)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogakarta.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia dan sabar dalam membimbing serta meluangkan waktu sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen, karyawan, dan staf Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
5. Untuk papa, mama, saudara-saudariku tercinta yang selalu memberikan semangat dan senantiasa mendukung dalam doa serta kasih sayang yang luar biasa.

6. Untuk sahabat terkasihku Ayu, Priska, Ratna, Tara, Ari, Valery dan Charlie, Vita, Andretha, Dani, Randi, Mario dan teman-teman KKN yang telah mendukung, menyemangati dan setia menemaninya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Untuk semua teman-teman seperjuangan baik yang seangkatan maupun berbeda angkatan di Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
8. Para responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner.
9. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, baik yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama bagi mahasiswa Teknik Sipil.

Yogyakarta, Juni 2014
Penulis

Jaclin Agustina Liang

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	3
1.5. Manfaat Penelitian.....	4
1.6. Keaslian Tugas Akhir.....	5
1.7. Sistematika Penulisan Tugas Akhir	5
 BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	 7
2.1. Proyek Konstruksi	7
2.2. Kompetensi	7
2.2.1. Manfaat Kompetensi.....	8
2.2.2. Katakteristik Kompetensi.....	9
2.2.3. Indikator Kompetensi	10
2.2.4. Tipe Kompetensi.....	11
2.3. Manajer Proyek.....	13
2.3.1. Peranan dan Tanggung Jawab Manajer Proyek.....	14
2.3.2. Kualifikasi Manajer Proyek	15
2.3.3. Kemampuan Manajer Proyek	16
2.3.4. Kriteria Manajer Proyek	18
 BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	 20
3.1. Desain Penelitian.....	20
3.2. Jenis Data	20
3.3. Metode Pengumpulan Data	20
3.4. Metode Persiapan dan Penyusunan Kuesioner	21
3.4.1. Persiapan Kuesioner	21
3.4.2. Penyusunan Kuesioner.....	21

3.5. Tahap Pengolahan Data	24
3.6. Metode Analisis Data	24
3.6.1. Metode Statistik Nilai Persentase	24
3.6.2. Analisis Rata-rata (<i>mean</i>)	25
3.6.3. Standar Deviasi	25
3.6.4. Analisis Uji “t”	26
 BAB 4 ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	27
4.1. Hasil Penyebaran Kuesioner	27
4.2. Gambaran Umum Responden	27
4.2.1. Klasifikasi dan Umur Perusahaan.....	29
4.2.2. Pengalaman Kerja Responden	30
4.2.3. Pendidikan Terakhir Responden	30
4.3. Pengolahan dan Analisis Data.....	31
4.3.1. Sikap dan Perilaku	32
4.3.2. Ketrampilan	33
4.3.3. Pengetahuan	36
4.4. Analisis Perbandingan Faktor-faktor Kompetensi Berdasarkan Realita dan Harapan Karyawan.....	38
 BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	43
5.1. Kesimpulan.....	43
5.2. Saran	45
 DAFTAR PUSTAKA	46
 LAMPIRAN.....	47

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Rincian Kuesioner.....	22
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner untuk Perusahaan Jasa Konstruksi	27
Tabel 4.2 Profil Responden.....	28
Tabel 4.3 Klasifikasi Perusahaan Responden	29
Tabel 4.4 Umur Perusahaan Responden	29
Tabel 4.5 Pengalaman Kerja Responden	30
Tabel 4.6 Pendidikan Terakhir Responden	31
Tabel 4.7 Sikap dan Perilaku Berdasarkan Realita	32
Tabel 4.8 Sikap dan Perilaku Berdasarkan Harapan.....	33
Tabel 4.9 Ketrampilan Berdasarkan Realita	34
Tabel 4.10 Ketrampilan Berdasarkan Harapan	35
Tabel 4.11 Pengetahuan Berdasarkan Realita	36
Tabel 4.12 Pengetahuan Berdasarkan Harapan.....	37
Tabel 4.13 Hasil Uji T dari Faktor-faktor Kompetensi Sikap dan Perilaku	39
Tabel 4.14 Hasil Uji T dari Faktor-faktor Kompetensi Ketrampilan	40
Tabel 4.15 Hasil Uji T dari Faktor-faktor Kompetensi Pengetahuan	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Pertanyaan Kuesioner.....	47
Lampiran 2 : Daftar Responden	52
Lampiran 3 : Kode Pertanyaan.....	54
Lampiran 4 : Hasil Perhitungan Analisis	56
Lampiran 5 : Output Analisis Uji “t” Faktor-faktor Kompetensi Berdasarkan Realita dan Harapan Karyawan.....	68

INTISARI

STUDI PERBANDINGAN FAKTOR-FAKTOR KOMPETENSI MANAJER PROYEK BERDASARKAN REALITA DAN HARAPAN KARYAWAN,
Jaclin Aguatina Liang, NPM 10 02 13449, tahun 2014, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Perkembangan pembangunan pada dunia konstruksi menandai semakin majunya pembangunan suatu negara. Industri jasa konstruksi mempunyai peranan untuk membantu memperlancar perkembangan pembangunan infrastruktur untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Untuk mencapai pembangunan yang berkualitas sangat ditentukan oleh orang-orang yang bekerja didalamnya. Suatu proyek harus dipimpin oleh seorang manajer proyek yang mempunyai kriteria kompetensi. Tiga kriteria faktor kompetensi untuk seorang manajer proyek yaitu Sikap dan Perilaku, Ketrampilan dan Pengetahuan.

Data penelitian didapatkan dengan cara menyebarkan kuesioner kepada beberapa perusahaan jasa konstruksi yang ada di Yogyakarta dengan jumlah responden sebanyak 39 karyawan. Analisis data dilakukan dengan metode *mean*, Standar Deviasi dan uji “t” untuk mengetahui perbandingan faktor-faktor kompetensi antara realita dan harapan karyawan.

Berdasarkan hasil analisis *mean*, dari masing-masing aspek sikap dan perilaku, ketrampilan dan pengetahuan nilai *mean* realita lebih rendah dari nilai *mean* harapan karyawan. Penilaian ini menyimpulkan bahwa manajer proyek yang bekerja di lapangan tidak sesuai dengan harapan dari karyawan masing-masing manajer proyek.

Kata kunci: Manajer Proyek, Kompetensi, Karyawan, Sikap dan Perilaku, ketrampilan, Pengetahuan.