

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK
PADA KONTRAKTOR DI NUNUKAN KALIMANTAN TIMUR**

Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari Universitas
Atma Jaya Yogyakarta

Oleh:
VENI ALISA MONICA
NPM : 08 02 13028



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA, Januari 2013**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI NUNUKAN KALIMANTAN TIMUR

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2013

Yang membuat pernyataan



(Veni Alisa Monica)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA
KONTRAKTOR DI NUNUKAN KALIMANTAN TIMUR**

Oleh :

VENI ALISA MONICA

NPM.: 08 02 13028

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, Januari 2013

Pembimbing

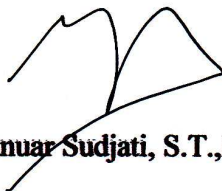


(Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.)

Disahkan oleh:

Program Studi Teknik Sipil

Ketua

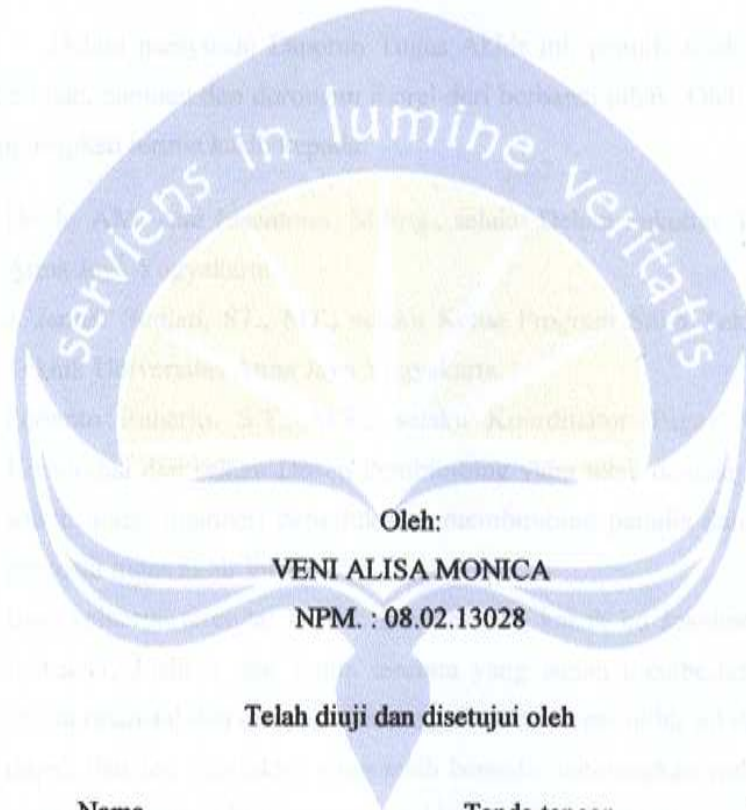


(J. Januar Sudjati, S.T.,M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA
KONTRAKTOR DI NUNUKAN KALIMANTAN TIMUR**

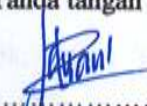

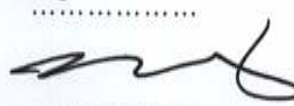


Oleh:

VENI ALISA MONICA

NPM. : 08.02.13028

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.		21/1/13
Anggota: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		21/1/13
Anggota: Ir. A. Koesmargono, M.Cost.Mgt., Ph.D.		21/1/13

KATA HANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan bimbingan-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun Laporan Tugas Akhir ini, penulis telah banyak mendapat bimbingan, bantuan dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. J. Januar Sudjati, ST., MT., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi dan selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal tugas akhir ini.
4. Buat keluarga tercinta: Bapak, ibu, kakak – kakak ku Josvirson, Hendri, Anita, Joslasver, Josliber dan Janita tercinta yang sudah memberikan doa, dukungan secara finansial dan semangat sehingga laporan tugas akhir ini dapat diselesaikan.
5. Bapak dan Ibu kontraktor yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden mengisi kuisioner sebagai bahan tugas akhir ini.
6. Buat teman-teman seperjuanganku Unik, Berty, Yudit, Inno, Viktor, Milena, Natal, Rini, Diah, Dewi, William, Marthin *polar*, Heru, Jaya, Fandi, Adji, Marthinus, Kadek, Albertus, Terima kasih buat kebersamaannya dan dukungannya.
7. Buat Jery Willyam terima kasih buat kasih buat kasih sayangnya dan semangatnya dalam membantu penulis dalam menyelesaikan laporan tugas akhir.

8. Buat teman – teman KKN Padukuhan Tanggung Wulan, Christin, Elvi, Tyo, Aldo, Willi, Fredy dan David terima kasih buat dukungan dan semangatnya bagi penulis.
9. Buat semua teman-teman angkatan 2008 Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu, yang telah membantu dan mendukung sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta, 2013

Veni Alisa Monica
NPM. 08 02 13028

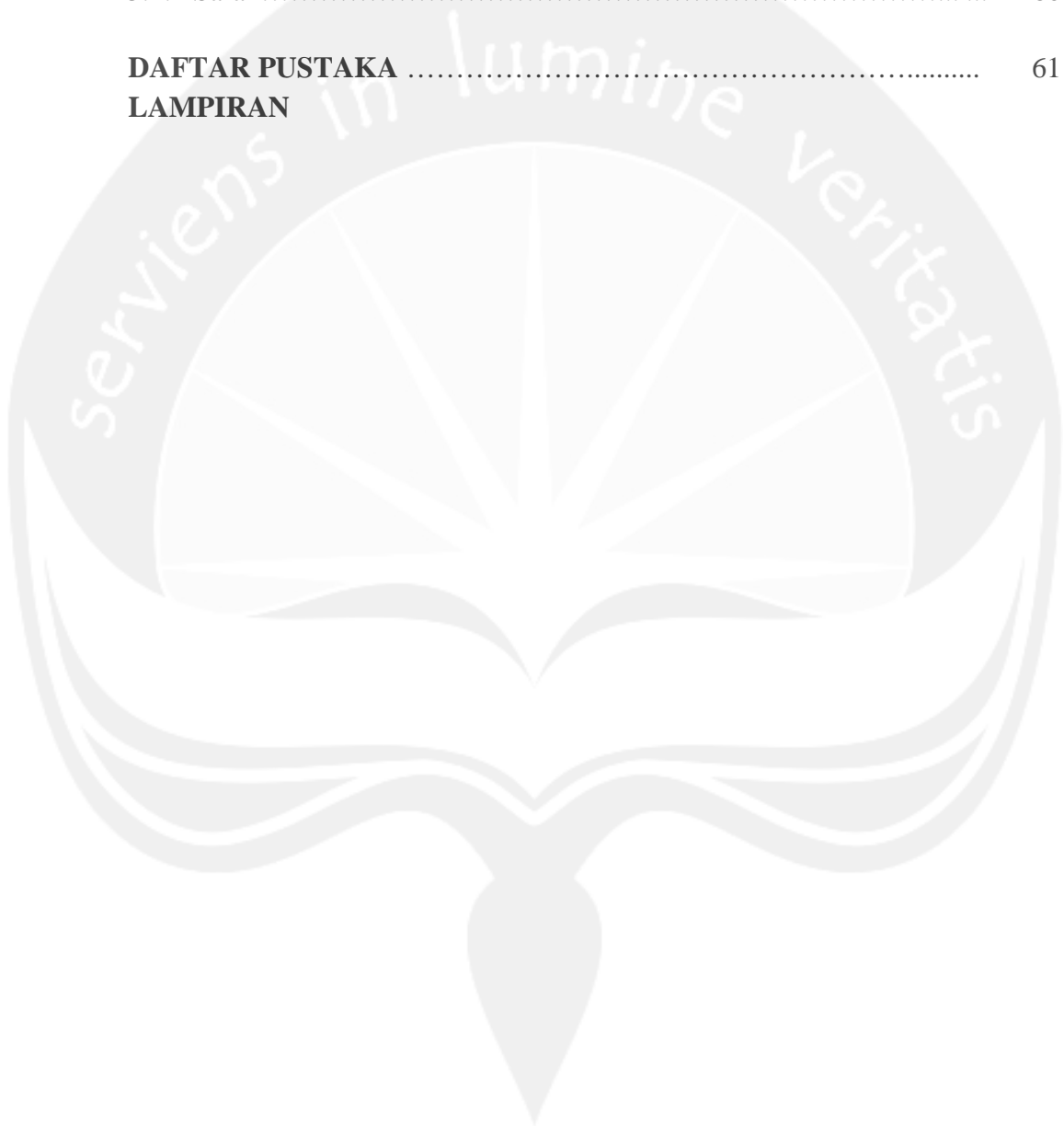
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA HANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
INTISARI	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Batasan Masalah	4
1.4. Keaslian Tugas Akhir.....	4
1.5. Tujuan Penelitian	5
1.6. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Proyek Konstruksi	6
2.2. Manajemen Proyek Konstruksi	7
2.3. Perencanaan Proyek	7
2.4. Perencanaan Biaya Proyek.....	9
2.5. Prosentase Komponen Biaya	10
2.6. Pengendalian Proyek.....	14
2.7. Pengendalian Biaya Proyek.....	16
2.8. Faktor – faktor Pengendalian Biaya	16
2.9. Pengendalian Proyek yang Efektif	23
2.10. Proses Pengendalian Proyek	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Metode Pengumpulan Data	28
3.2. Proses Penyebaran Kuesioner	28
3.3. Proses Pengolahan Data	29
3.4. Metode Analisis Data	29
3.5.1. Analisis <i>Mean</i>	29
3.5.2. <i>Standard Deviation</i>	30

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1. Data Umum Reponden.....	32
4.1.1. Klasifikasi Perusahaan Responden	32
4.1.2. Usia Responden.....	33
4.1.3. Pengalaman Kerja Responden.....	33
4.1.4. Pendidikan Terakhir Responden	33
4.2. Data Proyek.....	35
4.2.1. Jawaban Pertanyaan “Perangkat Lunak yang biasa digunakan Perusahaan Anda pada Saat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek ?”	35
4.2.2. Jawaban Pertanyaan “Berapa Jumlah Pegawai Tetap Perusahaan Anda ?”	36
4.2.3. Jawaban Pertanyaan “Jenis Pekerjaan yang dilakukan Perusahaan Anda ?”	36
4.2.3. Jawaban Pertanyaan “Berapa Rata – rata Durasi Proyek yang Biasa ditangani Perusahaan Anda ?”	37
4.3. Perencanaan Biaya	37
4.3.1. Biaya Tenaga Kerja.....	38
4.3.2. Biaya Material	38
4.3.3. Biaya peralatan.....	39
4.3.4. Biaya Tak Langsung	40
4.4. Pengendalian Biaya	42
4.4.1 Faktor Sumber Daya Manusia.....	43
4.4.2 Faktor Material.....	44
4.4.3 Faktor Peralatan	45
4.4.4 Faktor Organisasi	45
4.4.5 Faktor Informasi Manajemen.....	46
4.4.6 Faktor Pengawasan Langsung.....	47
4.4.7 Faktor Pengawas Lapangan.....	48
4.4.8 Faktor Pelaporan	48
4.4.9 Faktor Waktu Pelaporan	49
4.4.10 Faktor Pemilik Proyek	50
4.5. Analisis Ranking Secara Keseluruhan.....	51
4.5.1. Perencanaan Biaya	51
4.5.2. Pengendalian Biaya.....	53
4.6 Analisis Ranking Berdasarkan Komponen Biaya.....	55
4.6.1 Komponen Perencanaan Biaya.....	56

4.6.2	Komponen Pengendalian Biaya.....	56
4.7	Praktek Perencanaan dan Pengendalian.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1.	Kesimpulan.....	59
5.2.	Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA		61
LAMPIRAN		



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Klasifikasi Perusahaan	32
Tabel 4.2	Usia Responen	33
Tabel 4.3	Pengalaman Kerja Responde	34
Tabel 4.4	Pendidikan Terakhir Responden	34
Tabel 4.5	Perangkat Lunak yang digunakan saat Perencanaan dan Pengendalia Biaya Proyek	36
Tabel 4.6	Jumlah Pegawai dalam Perusahaan	36
Tabel 4.7	Jenis Pekerjaan	37
Tabel 4.8	Durasi Proyek	37
Tabel 4.9	Biaya Tenaga Kerja	38
Tabel 4.10	Biaya Material	39
Tabel 4.11	Biaya Peralatan	39
Tabel 4.12	Biaya Umum Proyek konstruksi	40
Tabel 4.13	Biaya Proyek Konstruksi	42
Tabel 4.14	Faktor Sumber Daya Manusia	43
Tabel 4.15	Faktor Material	44
Tabel 4.16	Faktor Peralatan	45
Tabel 4.17	Faktor Organisasi	46
Tabel 4.18	Faktor Informasi Manajemen	47
Tabel 4.19	Faktor Pengawasan Langsung	47
Tabel 4.20	Faktor Pengawas Lapangan	48
Tabel 4.21	Faktor Pelaporan	49
Tabel 4.22	Faktor Waktu Pelaporan	50
Tabel 4.23	Faktor Pemilik Proyek	50
Tabel 4.24	Perencanaan Biaya	52
Tabel 4.35	Pengendalian Biaya	54
Tabel 4.36	Komponen Perencanaan Biaya	56
Tabel 4.37	Komponen Pengendalian Biaya	57
Tabel 4.28	Perencanaan dan Pelaksanaan	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner	62
Lampiran 2 Daftar Perusahaan Kontraktor	69
Lampiran 3 Tabel Hasil Rekap Kuisisioner	70



INTISARI

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI NUNUKAN KALIMANTAN TIMUR, Veni Alisa Monica, NPM 08 02 13028, tahun 2013, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proyek konstruksi semakin hari semakin kompleks dan membutuhkan biaya yang besar, sehingga membutuhkan perhatian dalam pengelolaan waktu dan sumber daya yang lebih baik lagi. Perencanaan merupakan bagian terpenting untuk mencapai keberhasilan proyek konstruksi. Selain perencanaan, salah satu aspek yang sangat penting dalam suatu manajemen proyek konstruksi adalah pengendalian. Pengendalian merupakan salah satu fungsi dan proses kegiatan dalam manajemen proyek yang sangat mempengaruhi pada hasil akhir proyek. Dengan tujuan utamanya adalah untuk meminimalisasi segala penyimpangan yang dapat terjadi selama proses berlangsungnya proyek. Salah satu program yang dilaksanakan pemerintah Kabupaten Nunukan adalah pembangunan berbagai fasilitas gedung, jalan dan perkantoran sebagai penunjang pelaksanaan pemerintahan. Dengan memperhatikan hal tersebut diharapkan perencanaan dan pengendalian proyek khususnya biaya dapat direncanakan dan dikendalikan secara baik. Perencanaan dan pengendalian dikatakan baik bila seluruh proses kegiatan yang ada didalamnya dapat diterapkan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan diawal dengan tingkat penyimpangan minimal serta hasil akhirnya maksimal.

Pada penelitian ini pengumpulan data dilakukan dengan cara pengumpulan data primer, yaitu cara mengumpulkan data yang langsung berdasarkan keterangan dari responden, tanpa melalui perantara, misalnya badan statistik. Pada penelitian ini kuisisioner diberikan kepada responden. Kuisisioner diberikan kepada perusahaan kontraktor dengan klasifikasi perusahaan kecil, menengah dan besar di Nunukan Kalimantan Timur. Data yang didapatkan lalu diolah menggunakan metode *mean* (rata – rata) dan standar deviasi untuk mendapatkan *ranking* tertinggi dari setiap jawaban responden.

Berdasarkan hasil analisis didapatkan *ranking* tertinggi untuk perencanaan biaya proyek dengan *mean* (rata – rata) 2.9808 dan nilai standar deviasi 0.8343. Pengendalian biaya proyek dengan *mean* (rata – rata) 3.4038 dan nilai standar deviasi 0.6243. Praktek perencanaan dan pengendalian biaya dengan nilai biaya material direncanakan sebanyak 30 %.

Kata kunci : Perencanaan biaya proyek, pengendalian biaya proyek