



UNIVERSITY OF MALAYA

COLLEGE OF HUMANITIES

RECEIVED

26 JUN 2007

INVESTIGATION

3436/EM/Hd.6/2007

KLUSTIKOM

RF 6583 Tr 07

Sahyek

Personnel Malay



UNIVERSITY OF MALAYA LIBRARIES

COLLEGE OF HUMANITIES

LIBRARY SERVICES UNIT

**ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI**  
**(Studi pada karyawan. PT. Jamu Air Mancur)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)  
Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh :**

**TRIYONO**

**NPM : 01 03 12986**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
JUNI, 2007**

## **SKRIPSI**

### **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI (Studi pada karyawan PT. Jamu Air Mancur)**

**Disusun oleh :**

**TRIYONO**

**NPM : 01 03 12986**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Dosen Pembimbing**



**D. Koeshartono, Drs., MM.**

**Tanggal 15 Mei 2007**

## **SKRIPSI**

### **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI**

(Studi pada karyawan. PT. Jamu Air Mancur)

**Yang dipersiapkan dan disusun oleh :**

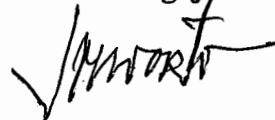
**TRIYONO**

**NPM : 01 03 12986**

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 14 Juni 2007 dan  
dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat  
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

#### **SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**



**Dr. Fx. Suwarto, MS.**

**Anggota Panitia Penguji**

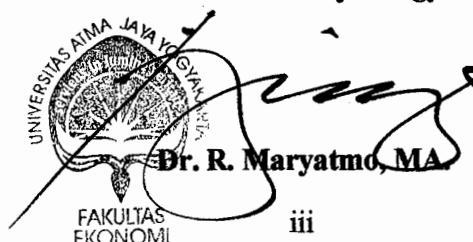


**Th. Agung M. Harsiwi, SE., M.Si.**



**D. Koeshartono, Drs., MM.**

**Yogyakarta, 14 Juni 2007  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Dr. R. Maryatmo, MA.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI**

**(Studi pada karyawan. PT. Jamu Air Mancur)**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Mei 2007

Yang menyatakan



Triyono

## **KATA PENGANTAR**

Segala pujian, hormat dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, yang telah menyumbangkan pikiran, tenaga dan bimbingan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung, maka dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak Drs. D. Koeshartono, MM., selaku Dosen Pembimbing, atas segala petunjuk dan bimbingannya.
2. Para dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi Atma Jaya Yogyakarta yang telah banyak memberikan bekal dan pengetahuan dan bantuan kepada penulis.
3. Para karyawan PT. Jamu Air Mancur yang telah banyak membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Kepada kedua orang tua, terima kasih atas doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis selama ini.
5. Seluruh saudara-saudaraku, terima kasih dukungan yang telah diberikan kepada penulis.
6. Teman-teman seperjuangan, terima kasih atas dukungan dan persahabatan yang telah jalin selama ini diberikan kepada penulis.

7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Mei 2007

Penulis

Triyono

## **MOTTO dan PERSEMBAHAN**

**Serahkan kuatirmu kepada Tuhan  
Maka Ia akan memelihara engkau!**

**Tidak selama-lamanya dibiarkan-Nya orang benar itu goyah!**

**(Mazmur 55:23)**

**Kupersembahkan Karya Ini Untuk :**

- Papa & Mama tercinta**
- Keluarga BesarKu**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing.....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iii
Halaman Pernyataan .....	iv
Kata Pengantar .....	vi
Halaman Motto Dan Persembahan .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
Intisari .....	xiv
 BAB I Pendahuluan .....	 1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Batasan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Kerangka Pemikiran .....	10
G. Hipotesis .....	12
H. Metode Penelitian .....	13
1. Lokasi Penelitian .....	13
2. Populasi Dan Sampel .....	13
3. Metode Pengumpulan Data .....	15
4. Metode Pengukuran Data .....	16
5. Metode Pengujian Instrumen .....	17
6. Teknik Pengujian Instrumen .....	16
I. Analisis Data .....	19
1. Analisis Persentase .....	19

2. Analisis Mean Arithmatik .....	19
3. Analisis Regresi .....	21
J. Sistematika Penulisan .....	25
 BAB II Landasan Teori .....	27
A. Kepuasan Kerja .....	27
1. Pengertian Kepuasan Kerja .....	27
2. Faktor Kepuasan Kerja .....	29
B. Komitmen Organisasi .....	33
1. Pengertian Komitmen Organisasi .....	33
2. Proses Komitmen .....	34
3. Komponen Komitmen Organisasi .....	36
4. Membangun Komitmen Karyawan .....	37
C. Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi .....	41
1. Hubungan Antara <i>Monetary and Nonmonetary Reward</i> Dengan Komitmen Organisasi .....	41
2. Hubungan Antara <i>Job Characteristic</i> Dengan Komitmen Organisasi .....	42
3. Hubungan Antara <i>Work-Environment Characteristic</i> Dengan Komitmen Organisasi .....	43
 BAB III. Gambaran Umum Perusahaan .....	44
A. Sejarah Berdirinya Perusahaan .....	44
B. Misi dan Tujuan Perusahaan .....	45
C. Struktur Organisasi Perusahaan .....	46
1. Deskripsi Tugas dan Wewenang .....	46
2. Bagan Organisasi .....	50
D. Pemasaran .....	50
1. Kebijaksanaan Produk .....	51
2. Kebijaksanaan Harga .....	51
3. Kebijaksanaan Distribusi .....	52
4. Kebijaksanaan Promosi .....	52

E. Produksi .....	53
1. Jenis Produksi .....	53
2. Bahan-Bahan Produksi .....	53
3. Proses Produksi .....	54
4. Pelaksanaan Pengendalian Mutu .....	55
F. Personalia .....	56
1. Jumlah Karyawan .....	56
2. Jam Kerja .....	56
3. Sistem Pengupahan .....	57
4. Kesejahteraan Karyawan .....	58
5. Pemberdayaan Karyawan .....	59
6. Lingkungan Fisik dan Hubungan Karyawan .....	60
 BAB IV Analisis Data.....	62
A. Penjelasan Penelitian .....	62
B. Pengujian Instrumen .....	62
1. Uji Validitas .....	63
2. Uji Reliabilitas .....	64
C. Analisis Data .....	65
1. Profil Responden Penelitian .....	66
2. Tingkat Kepuasan Kerja Dan Komitmen Organisasi .....	67
3. Pengaruh Variabel Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi .....	70
 BAB V Kesimpulan Dan Saran .....	76
A. Kesimpulan .....	76
B. Implikasi Manajerial .....	79
C. Saran.....	80
 Daftar Pustaka .....	83

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1. Proses Komitmen .....	35
Gambar 2.2. Roda Komitmen .....	37
Gambar 3.1. Bagan Organisasi PT. Air Mancur .....	50
Gambar 3.2. Saluran Distribusi .....	52

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 4.1. Hasil Uji Validitas .....	63
Tabel 4.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4.3. Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 4.4. Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	66
Tabel 4.5. Persentase Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	67
Tabel 4.6. Tingkat Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi.....	68
Tabel 4.7. Pengaruh Kepuasan Terhadap Komitmen Organisasi .....	70
Tabel 4.8. Uji Signifikansi Pengaruh Kepuasan Kerja Secara Simultan Terhadap Komitmen Organisasi .....	72
Tabel 4.9. Uji Signifikansi Pengaruh Kepuasan Kerja Secara Parsial Terhadap Komitmen Organisasi .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |          |      |                                   |
|----------|------|-----------------------------------|
| Lampiran | I    | Kuisisioner                       |
| Lampiran | II   | Uji Validitas dan Reliabilitas    |
| Lampiran | III  | Analisis Persentase               |
| Lampiran | IV   | Analisis <i>One Sample t-Test</i> |
| Lampiran | V    | Analisis Regresi                  |
| Lampiran | VI   | Data Jawaban Responden            |
| Lampiran | VII  | Tabel Distribusi R, F, dan T 5%   |
| Lampiran | VIII | Surat Keterangan Riset            |

# **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI**

**(Studi pada karyawan. PT. Jamu Air Mancur)**

Disusun oleh :  
**TRIYONO**  
NPM : 01 03 12986

Pembimbing

Drs. D. Koeshartono, MM.

## **Intisari**

Dalam iklim organisasi yang terus berkembang PT. Air Mancur, sebagai salah satu perusahaan berskala besar yang bergerak dalam industri jamu berusaha semaksimal mungkin memberikan kepuasan kepada para karyawannya. Tujuan utama hal tersebut dilakukan antara lain untuk mempertahankan karyawan terutama karyawan yang memiliki kemampuan/*skill* yang tinggi untuk tetap tinggal pada perusahaan (berkomitmen pada perusahaan).

Untuk itu maka pihak manajemen telah melakukan tindakan konkret dalam rangka memenuhi kebutuhan karyawan dan meningkatkan kepuasan kerja karyawan. Hal ini dilakukan dengan tujuan untuk meningkatkan komitmen karyawan pada organisasi.

Berdasarkan hal tersebut maka penulis ingin mengetahui apakah faktor kepuasan kerja yang terdiri dari *monetary and nonmonetary reward*, *job characteristics*, dan *work-environment characteristics* yang dirasakan oleh karyawan PT. Jamu Air Mancur mempunyai pengaruh yang nyata terhadap komitmen karyawan pada perusahaan.

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan menunjukkan bahwa: kepuasan kerja yang terdiri dari faktor *monetary and nonmonetary reward*, *job characteristics*, dan *work-environment characteristics* memiliki pengaruh yang nyata terhadap komitmen organisasi. Besar pengaruh variabel kepuasan kerja yang terdiri dari faktor *monetary and nonmonetary reward*, *job characteristics*, dan *work-environment characteristics* terhadap komitmen organisasi adalah sebesar 34,5%

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai masukan bagi pihak manajemen PT. Air Mancur, untuk bahan pertimbangan dalam merancang strategi untuk meningkatkan meningkatkan kepuasan karyawan.

**Kata kunci :** kepuasan kerja, komitmen organisasi