

**ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM)
UNTUK MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE
PADA SISTEM PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA P.D BUDI UTOMO
DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

TANTI NUR WIJAYANTI

NPM : 02 03 13857 / EM

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
JANUARI, 2007**

SKRIPSI

**ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM)
UNTUK MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE
PADA SISTEM PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA P.D BUDI UTOMO
DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH**

Disusun Oleh:

TANTI NUR WIJAYANTI

NPM : 02 03 13857 / EM

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing Utama



J. Ellyawati, Dra., MM

30 November 2006

SKRIPSI

**ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM)
UNTUK MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE
PADA SISTEM PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA P.D BUDI UTOMO
DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH**

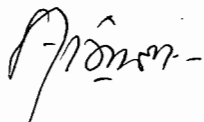
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

TANTI NUR WIJAYANTI
NPM : 02 03 13857

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 5 Januari 2007
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

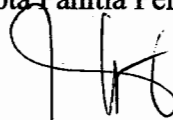
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



J. Ellyawati, Dra., MM

Anggota Panitia Penguji



AM. Rosa Widjojo, Dra., MBA




J. Sudarsono, Drs., MS

Yogyakarta, 5 Januari 2007

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



R. Maryatmo, Dr., MA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM) UNTUK
MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE PADA SISTEM
PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA P.D BUDI UTOMO
DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruh dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 30 November 2006

Yang menyatakan



Tanti Nur Wijayanti

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis ucapkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kasih atas rahmat yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM) UNTUK MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE PADA SISTEM PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA P.D BUDI UTOMO DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH” tepat pada waktunya.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, dukungan doa dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu J.Ellyawati,Dra.,MM, selaku dosen pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Para Staf Pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih atas Ilmu Pengetahuan yang telah diberikan selama ini.
3. Direktur dan karyawan P.D Budi Utomo di Purwokerto, terima kasih atas semua yang telah diberikan untuk mendukung riset dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Keluarga tercinta, Papa, Mama, dan Adeku Adi, terima kasih atas doa dan dukungannya.

5. Keluarga besar P'de Darmo, terima kasih atas doa dan dukungannya.
6. Agustinus Eko Wibowo, terima kasih atas kasih sayang, doa dan bantuannya hingga selesainya Skripsi ini.
7. Sahabat-sahabatku Desi, Ndoel, Erik decoy, terima kasih atas kebersamaan, keceriaan dan persahabatannya selama ini.
8. Sahabat-sahabatku di Purwokerto “Kota Tercinta” Isna, Desi cruel, Fitri ‘batax’, Sihab dan Kt, terima kasih atas doa, dukungan dan persahabatannya selama ini.
9. Teman-teman di FE UAJY yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas kebersamaannya.

Akhir kata, Penulis menyadari Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Sehingga kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan skripsi ini akan penulis terima dengan senang hati.

Yogyakarta, November 2006

Penulis,

(Tanti Nur Wijayanti)



Motto

☉ *Dimana Ada Kehidupan Disitu Ada Harapan. Harapan dan Ketakutan Tak Dapat Dipisahkan. Dimana Ada Kemauan Disitu Ada Jalan.*

☉ *We Must Be the Candle in the Dark and the Window to Reflect God's Love...*

SKRIPSI INI KU PERSEMBAHKAN UNTUK:

♥ *Yang Tercinta Papa dan Mama*

♥ *My Brother Adi*



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
INTISARI	xvi
Bab I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Metodologi Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan	8

Bab II LANDASAN TEORI	10
2.1 Sistem Produksi	10
2.2 Sistem Just In Time	11
2.2.1 Pengertian Just In Time	11
2.2.2 Tujuan Just In Time	17
2.2.3 Produksi Just In Time	18
2.3 Konsep Produktivitas	20
2.4 Jenis-Jenis Pemborosan	23
2.5 Pengaruh Pemborosan Terhadap Produktivitas	27
2.6 Metode Analisis	28
2.9.1 Statistical Process Control	28
2.9.1.1 Control Chart	29
2.9.1.2 Diagram Pareto	36
2.9.1.3 Cause and Effect Diagram	38
2.9.2 Value Stream Mapping	41
 Bab III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	 43
3.1 Sejarah Berdirinya	43
3.2 Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	44
3.3 Manajemen Perusahaan	44

3.3.1	Manajemen Pembangunan Bisnis	45
3.3.2	Manajemen Pengawasan Bisnis	46
3.3.3	Struktur Organisasi	46
3.4	Job Description	47
3.5	Tantangan dan Hambatan Perusahaan	48
3.5.1	Tantangan	48
3.5.2	Hambatan	48
3.6	Lokasi Perusahaan	48
3.7	Pemasaran	49
3.7.1	Pangsa Pasar	49
3.7.2	Bauran Pemasaran	51
3.7.2.1	Deskripsi Produk	51
3.7.2.2	Kondisi Persaingan	52
3.7.2.3	Harga Produk	53
3.7.2.4	Strategi Distribusi	53
3.7.3	Proyeksi Permintaan	55
3.8	Produksi	56
3.8.1	Proses Produksi	56
3.8.2	Kapasitas Produksi	57
3.8.3	Layout Proses Produksi	57
3.9	Personalia	58
3.9.1	Jumlah Tenaga Kerja	58

3.9.2 Sumber Pengadaan Tenaga Kerja	59
3.9.3 Penilaian Prestasi	59
Bab IV ANALISIS DATA	60
4.1 Metode Analisis	60
4.2 Control Chart	60
4.2.1 Metode P-Chart	61
4.2.2 Proses Produksi Batu Andesit	63
4.3 Diagram Pareto	66
4.3.1 Analisis Diagram Pareto Pada Proses Produksi Batu Andesit Pada P.D Budi Utomo Tahun 2005	66
4.4 Cause and Effect Diagram	68
4.5 Cause and Effect Diagram Pada PD Budi Utomo Saat Penelitian	70
4.6 Kapasitas Penggunaan Alat Secara Efektif	72
4.7 Value Stream Mapping (VSM)	73
Bab V PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80



DAFTAR TABEL

Tabel.3.1.Rekapitulasi Tenaga Kerja	58
Tabel.4.1.Data Produksi dan Produk Yang Tidak Terpakai Pada Proses Produksi Batu Andesit Tahun 2005	63
Tabel.4.3.Prosentase Produk Terbuang Akhir Pada Tahun 2005	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar.2.1.Control Chart	30
Gambar.2.2.Contoh Cause and Effect Diagram	39
Gambar.4.1.p-Chart Produk Batu Andesit	65
Gambar.4.2.Diagram Pareto Prosentase Produk Terbuang	67
Gambar.4.3.Cause and Effect Diagram Secara Umum Pada P.D Budi Utomo	70
Gambar.4.4.Cause and Effect Diagram Pada Saat Penelitian	71

**ANALISIS VALUE STREAM MAPPING (VSM)
UNTUK MENGIDENTIFIKASI NON ADDED VALUE
PADA SISTEM PRODUKSI TAMBANG BATU ANDESIT PADA
P.D BUDI UTOMO
DI PURWOKERTO, PROPINSI JAWA TENGAH**

Disusun Oleh:

Tanti Nur Wijayanti

NPM : 02 03 13857

Pembimbing Utama

J.Ellyawati, Dra., MM

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis: *non added value* dalam system produksi sehingga dapat memaksimalkan produksi dengan biaya yang rendah. Metode penelitian yang digunakan dalam riset ini adalah: (1) telaah/kajian literatur, (2) survei lapangan dan wawancara mendalam, dan (3) simulasi dengan model Statistical Process Control dan Value Stream Mapping.

Ada lima temuan utama yang diperoleh dari penelitian ini. Pertama, bagian proses produksi batu andesit telah melakukan pengendalian kualitas dengan baik. Kedua, produk akhir yang terbuang terdiri dari batu serpihan 58,35%, batu retak 24,51% dan batu rapuh 17.14%. Ketiga, produksi tidak maksimal dan menghabiskan biaya yang tinggi karena kerusakan mesin, material sulit diperoleh, dan teknologi yang digunakan masih kurang memadai. Keempat, hambatan yang tidak dapat dihindari menyebabkan berkurangnya jam kerja efektif alat mekanis dengan demikian efektivitas kerja cenderung rendah. Kelima, adanya *non added value* pada sistem produksi batu andesit pada perusahaan tersebut.

Kata kunci: Sistem produksi *Just In Time*, *Continuous Improvement*, the 7th of waste, produktivitas.