

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Dengan melihat hasil dan pembahasan pada penelitian ini, maka peneliti dapat menyimpulkan beberapa poin penting didalamnya, antara lain:

1. Tingkat kesuksesan penerapan aplikasi SAP SCM pada PT. Timah (Persero), Tbk. setelah evaluasi dilakukan, ternyata semua dimensi yang diajukan dalam penelitian memiliki tingkat kesuksesan sangat tinggi. Hal ini bisa dilihat pada hasil dan pembahasan yang dimiliki tiap-tiap dimensi yang menjadi hasil evaluasi penelitian ini, yaitu:
 - a. Tingkat kesuksesan dimensi kualitas informasi pada aplikasi SAP SCM berkontribusi sebesar 85.7% dari keseluruhan dimensi yang ada dan memiliki skor mencapai 470 dengan kategori kesuksesan **SANGAT SUKSES**,
 - b. Tingkat kesuksesan dimensi kualitas sistem aplikasi SAP SCM berkontribusi sebesar 85.5% dari keseluruhan dimensi yang dievaluasi dan memiliki skor mencapai 660 dengan kategori kesuksesan **SANGAT SUKSES**,
 - c. Tingkat kesuksesan dimensi kualitas pelayanan aplikasi SAP SCM berkontribusi sebesar 85.5% dari keseluruhan dimensi yang dievaluasi dan

memiliki skor mencapai 859 dengan kategori kesuksesan **SANGAT SUKSES**, dan

- d. Tingkat kesuksesan dimensi manfaat bersih dalam penerapan aplikasi SAP SCM berkontribusi sebesar 87.5% dan memiliki skor mencapai 557 dengan kategori kesuksesan **SANGAT SUKSES**.
2. Dilihat dari tingkat kesuksesan yang telah diketahui setelah evaluasi terhadap penerapan aplikasi SAP SCM dilakukan, ketiga dimensi masing-masing yaitu dimensi kualitas informasi, dimensi kualitas sistem, dan kualitas pelayanan, sangat penting dan saling berkontribusi satu dengan lainnya dalam mensukseskan penerapan aplikasi SAP SCM sehingga pada dimensi manfaat bersih menghasilkan nilai yang sangat tinggi bagi PT. Timah (Persero), Tbk.

5.2. Saran

Adapun saran yang dapat diambil dari penelitian ini secara keseluruhan dibagi menjadi dua kategori, antara lain sebagai berikut:

1. Bagi perusahaan, peneliti menyarankan tiap dimensi yang saling berkontribusi terhadap kesuksesan penerapan aplikasi SAP SCM yaitu kualitas informasi, kualitas sistem, kualitas pelayanan dan manfaat bersih harus tetap dipertahankan kalau perlu disempurnakan kesuksesannya. Kesuksesan ini perlu diperhatikan mengingat sistem informasi terutama ERP SAP SCM berperan penting bagi inti perusahaan.

2. Bagi peneliti lainnya peneliti hanya bisa menyampaikan bahwa penelitian ini mencangkup *sampling* yang terbilang kecil, yaitu 31 responden. Tentunya dengan *sampling* tersebut, bisa jadi masih lebih baik lagi atau berbeda apabila berjumlah diatas 31, tergantung *field* mana yang akan diteliti. Bidang yang peneliti lakukan ini tentu hanya dibidang pertambangan dengan fokus sistem informasi pada penerapan aplikasi SAP SCM nya, dan juga hasil yang berbeda akan didapat jika bidang yang diteliti diluar yang dilakukan peneliti saat ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Arifin, Noor, 2010, *Analisis Budaya Organisasional terhadap Komitmen Kerja Karyawan dalam Peningkatan Kinerja Organisasional Karyawan pada Koperasi BMT di Kecamatan Jepara*, Jurnal Ekonomi dan Pendidikan, Volume 8, No. 2, pp 173-192.
- Blanton, J.E., Watson H.J., & Moody J., 1992, *Toward a Better Understanding of Information Technology Organization: a Comparative Case Study*, MIS Quarterly, Volume 16, No. 4, pp 531-555.
- Chopra, Sunil & Peter Meindl, 2013, *Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation*, Fifth Edition, Pearson International Edition, pp 13.
- Davis, F.D., 1989, *Perceived Usefulness, Perceived Ease of Use, and User Acceptance of Information Technology*, MIS Quarterly: Society for Management Information Systems, Volume 13, No 3, pp 319-340.
- DeLone, William H. & Ephraim R. McLean, 2003, *The DeLone and McLean Model of Information Systems Success: A Ten-Year Update*, Journal of Management Information Systems, Volume 19, No 4, pp 9-30.
- DeLone, William H. & Ephraim R. McLean, 1992, *Information Systems Success: The quest for the dependent variable*, Information Systems Research, Volume 3, No. 1, pp 60-95.
- Dewi, Renny Sari, A. Holil Noor Ali & Hanim Maria Astuti, 2012, *Analisis Pengaruh Kualitas Informasi pada Kuesioner Indeks Pengajaran Dosen Online terhadap Kepuasan Pengguna*, Jurnal Teknik ITS, Volume 1, No 1, pp 345-350.
- Elvandari, Dita Septi, 2011, *Adaptasi Model DeLone dan McLean yang Dimodifikasi Guna Menguji Keberhasilan Implementasi Aplikasi Operasional Bank bagi Individu Pengguna: Studi Empiris pada Bank Umum di Kota Semarang*, Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro, Skripsi.
- Etezadi-Amoli, J. & Farhoomand A.F., 1996, *a Structural Model of End User Computing Satisfaction and User Performance*, Information and Management, Volume 30, No. 2, pp 65-73.
- Gable, Guy G., Darshana Sedera, & Taizan Chan, 2008, *Re-conceptualizing Information Sytem Success: the IS-Impact Measurement Model*, Journal of the Association for Information Systems, Volume 9, No. 7, pp 377-408.
- Gasparz, Vincent, 1997, *Manajemen Kualitas, Penerapan Konsep-Konsep Kualitas dalam Manajemen Bisnis Total*, PT. Gramedia, Jakarta.
- Ghozali, Imam, 2005, *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*, Edisi Ketiga, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Goodhue, D.L. & Thompson R.L., 1995, *Task-technology Fit and Individual Performance*, MIS Quarterly, Volume 19, No. 2, pp 213-233.
- Gronroos, C., 1990, *Service Management and Marketing: Managing the Moment of Truth in Services Competition*, Lexington, Massachusetts.

- Grover V., Purvis R., & Coffey J., 2003, *Information System Effectiveness*, in IsWorld.org, URL: <http://business.clemson.edu/ISE/index.html>. Ho, B.C. & Lin W., 2010, *Measuring the Service Quality of Internet Banking: Scale Development and Validation*, European Business Review, Volume 22, No 1, pp 5-24.
- Ifinedo, P., 2006, *Extending the Gable et al. Enterprise System Success Measurement Model: A Preliminary Study*, Journal of Information Technology Management, Volume 17, No 1.
- Ifinedo, P., 2007, *Investigating the Relationships among ERP Systems Success Dimensions: A Structural Equation Model*, Issues in Information Systems, Volume 3, No. 2, pp 399-405.
- Irena, Saskya & Husni S. Sastramihardja, 2012, *Model Penjaminan Kualitas Sistem Informasi Berbasis Transaksi Menggunakan Capability Maturity Model Integration dan DeLone & McLean IS Success*, Jurnal Sarjana Institut Teknologi Bandung bidang Teknik Elektro dan Informatika, Volume 1, No. 3.
- Iswandi, 2011, *Faktor Penentu Kesuksesan Sistem Informasi di Kantor Pelayanan Terpadu Kabupaten Bangka*, Universitas Gadjah Mada, Tesis.
- Kositanurit, B., Ngwenyama O., & Osei-Bryson Kweku, 2006, *an Exploration of Factors that Impact Individual Performance in an ERP Environment: an Analysis using Multiple Analytical Techniques*, European Journal of Information Systems, Volume 15, No. 6, pp 556-568.
- Lin, H.F., 2007, *Measuring On-line Learning Systems*, Cyber Psychology & Behaviour.
- Livari, Juhani, 2005, *An Empirical test of the DeLone –McLean Model of Information System Success*, Database for Advances in Information Systems, 36 (2), pp 8-27.
- Mahmood, A., 1987, *Systems Development Methods: A Comparative Investigation*, MIS Quarterly, Volume 11, No 3, pp 293-311.
- McGill, Tanya, Valerie Hobbs & Jane Klobas, 2003, *User-Developed Applications and Information Systems Success: A Test of DeLone and McLean's Model*, Information Resources Management Journal, 16 (1), pp 24-45.
- Meador, C.L., Guyote M.J., & Keen P.G.W, 1984, *Setting Priorities for DSS Development*, MIS Quarterly, Volume 8, No 2, pp 117-129.
- Minartiningtyas, Brigida Arie, 2011, *Model Kesuksesan Penerapan Enterprise Resource Planning pada PT PLN (Persero) Distribusi Bali*, Magister Teknik Informatika, STMIK AMIKOM Yogyakarta.
- Parasuraman, A., Valarie A. Zeithaml & Leonard L. Berry, 1985, *Problem and Strategies in Service Marketing*, Journal of Marketing.
- Petter, Stacie, William DeLone & Ephraim McLean, 2008, *Measuring information systems success: models, dimensions, measures, and interrelationships*, European Journal of Information Systems, Volume 17, pp 236-263.

- Purwaningsih, Susanti, 2010, *Analisis Kesuksesan Penerapan Sistem Informasi pada Sistem Informasi Pelayanan Terpadu (SIPT) Online*, Aset, Volume 12, No 12, pp 181-189.
- Purwanto, Arie, 2007, *Rancangan dan Implementasi Model Pemeriksaan Kinerja Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia atas Aplikasi e-Government di Pemerintahan Daerah: Studi Kasus Kabupaten Sragen*, Magister Sains Akuntansi Konsentrasi Akuntansi Terapan, Universitas Gadjah Mada Yogyakarta, Internship.
- PT. Timah (Persero), Tbk., 2014, Diambil pada tanggal 16 Juni 2014 pukul 21.03 WIB dari <http://www.timah.com/v2/ina/people-employment/7230052012135021/profil-ketenagakerjaan/>.
- Radityo, Dodi & Zulaikha, 2007, *Pengujian Model DeLone and McLean Dalam Pengembangan Sistem Informasi Manajemen (Kajian Sebuah Kasus)*, Simposium Nasional Akuntansi X, Universitas Hassanuddin Makassar.
- Rivard, S. & Huff S. 1985, *an Empirical Study of Users as Application Developers*, Information and Management, Volume 8, pp 89-102.
- Rouibah, K. & Hamdy H., 2009, *Factors Affecting Information Communication Technologies Usage and Satisfaction: Perspective from Instant Messaging in Kuwait*, Journal of Global Information Management, Volume 17, No 2.
- Rozaq, Abdul, 2011, *Pengukuran Penyelarasan Manfaat SOA pada Penerapan ERP menggunakan Partial Least Square*, Prosiding Seminar Nasional Manajemen Teknologi XIV, Surabaya.
- Rummel, R. J., 1967, *Understanding Factor Analysis*, The Journal of Conflict Resolution, Volume 11, No. 4, pp 444-480.
- S., Andika Bayu & Izzati Muhimmah, 2013, *Evaluasi Faktor-Faktor Kesuksesan Implementasi Sistem Informasi Manajemen Rumah Sakit di PKU Muhammadiyah Sruweng dengan Menggunakan Metode Hot-Fit*, Seminar Nasional Informatika Medis (SNIMed) IV, pp 78.
- Sarjono, Haryadi, Winda Julianita, 2013, *SPSS vs LISREL: Sebuah Pengantar, Aplikasi untuk Riset*, Cetakan Kedua, Jakarta, Salemba Empat.
- Seddon, P.B. & Kiew M.Y., 1994, *a Partial Test and Development of the DeLone and McLean Model of IS Success*, Proceedings of the International Conference on Information Systems, pp 99-110.
- Seddon, Peter B., 1997, *A respecification and extension of the DeLone and McLean model of IS success*, Information Systems Research, Volume 8, No. 3, pp 240-253.
- Sharma, Neeraj, 2013, *Handling Data, Meta Data and Design for Global Data Warehouse*, International Journal on Recent and Innovation Trends in Computing and Communication, Volume 1, pp 451-452.
- Srinivasan, A., 1985, *Alternative Measure of System Effectiveness: Associations and Implications*, MIS Quarterly, September, pp 243-253.

- Sudiarta, I Nyoman, 2007, *Penerapan Metode Pengukuran Kualitas Pelayanan pada Hospitality Industry (Sebuah Kajian Teoritis)*, Jurnal Manajemen Pariwisata, Volume 7, No. 1, pp 28-40.
- Tampubolon, M. Kartikasari, J.M. Sharma & Triesta Agustina, 2003, *Analisis Implementasi Mincom's Information Management System Guna Mengetahui Kepuasan User pada Masing-Masing Stream pada Unit Pongkor PT Aneka Tambang*, Jakarta, Universitas Bina Nusantara.
- Teo, T.S.H. & Choo, W.Y., 2001, *Assessing the Impact of using the Internet for Competitive Intelligence*, Information & Management, Volume 39, No. 1, pp 67-83.
- Teo, T.S.H. & Wong P.K., 1998, *an Empirical Study of the Performance Impact of Computerization in the Retail Industry*, Omega: The International Journal of Management Science, Volume 26, No. 5, pp 611-621.
- Thong, J.Y.L., Yap C-S, & Raman K.S., 1994, *Engagment of External Expertise in Information Systems Implementations*, Journal of Management Information Systems, Volume 11, No. 2, pp 209-231.
- Thong, J.Y.L., Yap C-S, & Raman K.S., 1996, *Top Management Support, External Expertise and Information Systems Implementations in Small Business*, Information Systems Research, Volume 7, No. 2, pp 248-267.
- Tjakrawala, F.X. Kurniawana, 2012, *Model Kausalitas Critical Success Factors dalam Implementasi Sistem Enterprise Resource Planning guna memberikan Net Benefit bagi Perusahaan dengan menggunakan Partial Least Square*, Makalah, Jakarta, Universitas Tarumanegara.
- Tjiptono, Fandy, 1997, *Prinsip-Prinsip Total Quality Service*, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.
- Trihendradi, C., 2013, *Step by Step IBM SPSS 21: Analisis Data Statistik*, Yogyakarta, Penerbit: Andi.
- Umble, Elisabeth J., Ronald R. Haft & M. Michael Umble, 2003, *Enterprise resource planning: Implementation procedures and critical success factors*, European Journal of Operational Research, Volume 146, pp 241-257.
- Universitas Gunadarma, 2006, *Metode PI Ekonomi: Teknik Pengukuran Skala*, Bab 4, Modul Kuliah e-Learning.
- Wahyudi, Riza, Endang Siti Astuti & Riyadi, 2012, *Pengaruh Kualitas Sistem, Informasi dan Pelayanan SIAKAD terhadap Kepuasan Mahasiswa: Studi pada Mahasiswa Program Sarjana Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya*, Malang, Universitas Brawijaya, Tesis.
- Wang, Y.S. & Liao Y.W., 2008, *Assessing e-Government Systems Success: A Validation of the DeLone and McLean model of Information Systems Success*, Government Information Quarterly, Volume 25, pp 717-733.
- Wong, Ken Kwong-Kay, 2013, *Partial Least Square Structural Equation Modelling (PLS-SEM) Techniques using SmartPLS*, Marketing Bulletin, Volume 24, pp 1-32.

- Wijayanto, Heri, 2013, *Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kesuksesan Implementasi Enterprise Resource Planning dengan Pendekatan Updated DeLone and McLean Information System Success Model*, Jurnal Perilaku dan Strategi bisnis, Volume 1, No. 1, pp 83-114.
- Wixom, B.H. & Watson H.J., 2001, *an Empirical Investigation of the Factors Affecting Data Warehousing Success*, MIS Quarterly, Volume 25, No. 1, pp 17-41.
- Yamin, Sofyan & Heri Kurniawan, 2009, *Structural Equation Modelling: Belajar lebih mudah teknik analisis data kuesioner dengan Lisrel – PLS*, Jakarta, Salemba Infotek.



KUESIONER PENELITIAN

Evaluasi Kesuksesan Penerapan Aplikasi SCM dengan Menggunakan Model Kesuksesan Sistem Informasi Terbarukan D&M (Studi Kasus: PT TIMAH (Persero) Tbk.)

Korespondensi yang terhormat, dalam rangka menyelesaikan tugas akhir (tesis) di Universitas Atma Jaya Yogyakarta, saya mengharapkan kesediaan Bapak atau Ibu untuk meluangkan waktu sesaat mengisi kuesioner dibawah ini dengan jawaban yang menurut Anda sesuai agar data yang saya dapatkan dari penelitian ini, tepat dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Mahasiswa Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Magister Teknik Informatika

Harrizki Arie Pradana

Petunjuk pengisian kuesioner

1. Mohon diberi tanda checklist (✓) pada kolom jawaban Bapak atau Ibu anggap paling sesuai. Pendapat Anda akan dinyatakan dalam skala 1 hingga 5 dengan makna berikut:

Sangat Setuju	= 5
Setuju	= 4
Tidak Tahu	= 3
Tidak Setuju	= 2
Sangat Tidak Setuju	= 1

Contoh:

Dimensi	Pertanyaan	Skala				
		5	4	3	2	1
Kemampuan	Kemampuan akan membaca program	√				

2. Centang hanya salah satu jawaban saja yang menurut Anda sesuai.
3. Mohon berikan jawaban yang sebenarnya, dikarenakan tidak akan berpengaruh terhadap pekerjaan Anda.
4. Setelah mengisi kuesioner, mohon Bapak atau Ibu mengembalikan kuesioner ini kepada yang menyerahkan kuesioner.
5. Terimakasih atas partisipasi Anda.

Identitas Responden

Nama Bapak / Ibu :

Jenis Kelamin* : (1) Pria (2) Wanita

Usia :Tahun

Lama Bekerja :

*) mohon dicoret yang dianggap tidak sesuai

A. Kualitas Informasi (*Information Quality*)

Indikator	Pernyataan	Skala				
		5	4	3	2	1
Keakuratan	Aplikasi SAP SCM memiliki keakuratan informasi akan data-data didalamnya					
Informasi terbaru	Aplikasi SAP SCM setiap waktu menyampaikan informasi secara <i>real time</i> (terbarukan)					
Informasi relevan	Aplikasi SAP SCM memiliki informasi yang relevan terhadap kebutuhan pengguna					
Ketersediaan informasi	Informasi yang terdapat didalam aplikasi SAP SCM tersedia disaat perlu dibutuhkan					
Kepahaman	Informasi yang diberikan aplikasi SAP SCM dimengerti oleh pengguna					

B. Kualitas Sistem (*System Quality*)

Indikator	Pernyataan	Skala				
		5	4	3	2	1
Keandalan	Aplikasi SAP SCM jarang macet disaat pengoperasiannya					
Mudah dipelajari	Aplikasi SAP SCM mudah dipelajari					
Mudah digunakan	Aplikasi SAP SCM mudah digunakan					
Fitur baik	Kelengkapan fasilitas yang ada didalam aplikasi SAP SCM sangat baik					
Integrasi data	Data yang ada saling terhubung dan tergabung (terpadu) didalam aplikasi SAP SCM					
Kebutuhan pengguna	Aplikasi SAP SCM sesuai dengan kebutuhan pengguna					
Kecepatan akses	Kecepatan akses (<i>loading</i>) tiap form antarmuka pada aplikasi SAP SCM cepat					

C. Kualitas Pelayanan (*Service Quality*)

Indikator	Pernyataan	Skala				
		5	4	3	2	1
Kesopanan	Petugas departemen TI memberikan pelayanan dengan tutur bahasa yang sopan dan santun sewaktu pelaporan masalah pada aplikasi SAP SCM					

Purna layanan	Petugas departemen TI memberikan solusi yang cepat dalam mengatasi keluhan aplikasi SAP SCM					
Daya tanggap	Petugas departemen TI memberikan respon yang cepat dalam menangani laporan masalah aplikasi SAP SCM					
Persepsi kualitas	Citra aplikasi SAP SCM sebanding dengan pelayanan yang diberikan					
Tanggung jawab	Petugas departemen TI bertanggung jawab dalam penanganan keluhan akan aplikasi SAP SCM yang dilaporkan					
Kelengkapan	Ketersediaan sarana pendukung pelayanan yang ada di departemen TI lengkap					
Kemudahan pelayanan	Seluruh departemen TI memudahkan dalam hal pelayanan yang diajukan pengguna aplikasi SAP SCM					
Pelayanan pribadi	Kemampuan departemen TI dalam memberikan waktu yang luang kepada tiap pengguna aplikasi SAP SCM dalam memberikan pelayanan sangat memuaskan					
Kenyamanan pelayanan	Pengguna aplikasi SAP SCM dibuat nyaman mungkin dalam proses memperoleh pelayanan akan keluhan di departemen TI, baik itu dari tempat pelayanan yang mudah, ruang tunggu yang nyaman, ketersediaan akan data-data atau informasi beserta petunjuk (prosedur) dalam mengajukan pelayanan aplikasi SAP SCM					

D. Manfaat Bersih (*Net Benefit*)

Indikator	Pernyataan	Skala				
		5	4	3	2	1
Pekerjaan lebih cepat	Aplikasi SAP SCM membantu pekerjaan lebih cepat					
Meningkatkan kinerja	Aplikasi SAP SCM membantu meningkatkan kinerja pengguna					
Memudahkan penyelesaian tugas	Aplikasi SAP SCM memudahkan dalam setiap penyelesaian tugas					
Manfaat bagi pekerjaan	Aplikasi SAP SCM secara keseluruhan memberikan manfaat bagi pekerjaan					
Penurunan biaya pekerjaan	Aplikasi SAP SCM membantu dalam penurunan biaya pekerjaan					
Meningkatkan hasil produksi	Aplikasi SAP SCM berpengaruh dalam meningkatkan hasil produksi					

HASIL DATA KUESIONER

KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	KS1	KS2	KS3	KS4	KS5	KS6	KS7	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	MB1	MB2	MB3	MB4	MB5	MB6
4	4	4	3	4	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4
4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	3
4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5
4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	3	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5
5	4	4	4	3	5	3	4	3	4	5	4	5	3	4	3	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
3	3	3	3	5	5	3	3	2	3	3	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3	5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5
3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	5	4	2	2	4	2	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	2	3	2	3	3

3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	5	5	4	3	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	3	4	4

