

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan data yang diberikan ke 62 responden, yang berasal dari 32 responden proyek konstruksi gedung dan 30 responden proyek konstruksi jalan. Ada beberapa hal yang dapat disimpulkan berdasarkan hasil analisis data, yaitu sebagai berikut:

1. Berdasarkan nilai *mean* (rata-rata), didapatkan beberapa faktor mengenai keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi, yaitu:
 - a. Proyek gedung antara lain: faktor disiplin tenaga kerja yaitu tanggung jawab saat bekerja. Faktor keahlian tenaga kerja yaitu penempatan tenaga kerja. Faktor motivasi tenaga kerja yaitu bonus atau jam kerja lembur. Faktor komunikasi antar tenaga kerja yaitu koordinasi pemimpin (mandor atau pemimpin tukang) kepada anggotanya. Faktor ketersediaan tenaga kerja yaitu tenaga kerja ahli. Lalu apabila diurutkan kelompok faktor dari peringkat pertama yaitu ketersediaan tenaga kerja, disiplin tenaga kerja, komunikasi antar tenaga kerja, keahlian tenaga kerja dan motivasi kerja.
 - b. Proyek jalan antara lain: faktor disiplin tenaga kerja yaitu tanggung jawab saat bekerja. Faktor keahlian tenaga kerja yaitu pengalaman kerja. Faktor motivasi tenaga kerja yaitu waktu pemberian gaji. Faktor

waktu pemberian gaji. Faktor ketersediaan tenaga kerja yaitu penggunaan tenaga kerja ahli. Lalu apabila diurutkan kelompok faktor dari peringkat pertama yaitu disiplin tenaga kerja, komunikasi antar tenaga kerja, ketersediaan tenaga kerja, keahlian tenaga kerja dan motivasi kerja.

2. Hasil analisis Uji-T mengenai persepsi responden terhadap faktor keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi dari aspek tenaga kerja berdasarkan jenis proyek, didapatkan kesamaan persepsi antara responden jenis proyek konstruksi gedung dan jalan. Pada analisis uji T, nilai signifikansi $T > 0,05$ sehingga, terdapat persamaan persepsi responden terhadap faktor keterlambatan dari aspek tenaga kerja berdasarkan jenis proyek.

5.2. Saran

Karena penelitian ini mengkaji faktor keterlambatan penyelesaian dari aspek tenaga kerja, ada baiknya untuk peneliti yang ingin mengembangkan topik ini dapat membahas mengenai ketersediaan tenaga kerja, disiplin tenaga kerja, komunikasi antar tenaga kerja, keahlian tenaga kerja dan motivasi kerja secara lebih rinci lagi.

DAFTAR PUSTAKA

- Ardana, I Komang., dkk., 2012, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Ardani, 2009, Analisa Dalam Penetapan Manajemen Waktu Pada {royek Konstruksi Jalan, *Tugas Akhir FT USU*, Sumatra Utara.
- Dipohusodo, 1996, *Manajemen Proyek Konstruksi Jilid 2*, Kanisius, Yogyakarta.
- Ervianto, W.I., 2005, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta.
- Muzayanah, Y, 2008, "Pemodelan Proporsi Sumber Daya Proyek Konstruksi", *Tesis Program Magister*, Universitas Diponegoro.
- Proboyo, B., 1999, Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek: Klasifikasi dan Peringkatnya dari Penyebab-Penyebabnya, *Dimensi Teknik Sipil*. Vol. I No.2 September, diakses tanggal 30 agustus 2012, http://puslit.petra.ac.id/search_engine/cache/CIV/CIV990101/CIV99010108.txt
- Soeharto, I., 1995, *Manajemen Proyek dari Konseptual sampai dengan Operasional*, Erlangga, Jakarta.
- Sotyarini, Bernadetha Berty, Analisa Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi dari Aspek Tenaga Kerja, *Tugas Akhir FT UAJY*, Yogyakarta.
- Suyatno, 2010, Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Proyek Gedung, *Tesis Program Pasca Sarjana Universitas Diponegoro*, diakses tanggal 31 agustus 2012, <http://eprints.undip.ac.id/23968/1/SUYATNO.pdf>.
- Tenaga Kerja Proyek Bangunan*, diakses tanggal 2 september 2012, <http://www.ilmusipil.com/tenaga-kerja-proyek-bangunan>.

Tjundoko, D., 2011, Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Waktu

Proyek, *Tugas Akhir FT UAJY*, Yogyakarta.



Lampiran 1 (Kuisisioner Penelitian)

ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN DAN JALAN DARI ASPEK TENAGA KERJA

A. PENGANTAR

Kuisisioner ini dibuat untuk keperluan penyusunan tugas akhir dengan judul Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Bangunan dan Jalan Dari Aspek Tenaga Kerja. Kuisisioner ini didistribusikan kepada kontraktor yang ada maupun yang sedang menjalani proyek konstruksi.

Mengingat pentingnya penelitian ini, maka sangat diharapkan bapak/ibu dapat mengisi kuisisioner ini dengan sebenar-benarnya. Atas perhatian dan kesediaan bapak/ibu, saya ucapkan terima kasih.

B. INFORMASI TENTANG RESPONDEN

Isilah dengan menggunakan tanda (x) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan anda.

I. Data Responden

1. Nama Perusahaan Kontraktor anda:
2. Alamat perusahaan:

3. Jenis proyek:

- a. Jalan b. Gedung

4. Umur anda:

- a. ≤ 30 tahun b. 31-40 tahun c. 41-50 tahun d. > 51
tahun

5. Klasifikasi Kontraktor tempat anda bekerja:

- a. Kecil b. Menengah c. Besar

a. Sudah berapa lama anda bekerja dalam bidang konstruksi:

- a. <1 Tahun b. 1-5 Tahun c. >5 Tahun

b. Pendidikan terakhir anda:

- a. Sederajat SMA b. Diploma c. S1 d. S2

II. Data Proyek

1. Apakah pernah mengalami keterlambatan pekerjaan penyelesaian pekerjaan proyek konstruksi?

- a. Ya b. Tidak

2. Menurut anda apakah proyek konstruksi sering mengalami keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi?

- a. Ya b. Tidak

III.2. Keahlian Tenaga Kerja

No.	Sub Faktor yang mempengaruhi	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Penempatan Tenaga Kerja				
2	Latihan dan Bimbingan Kerja				
3	Kemampuan Dasar yang Dimiliki				
4	Pengalaman Kerja				

III.3. Motivasi Tenaga Kerja

No.	Sub Faktor yang mempengaruhi	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Waktu Pemberian Gaji				
2	Waktu untuk Beristirahat				
3	Fasilitas Tempat Tinggal di Lokasi Proyek				
4	Bonus atau Jam Kerja Lembur				
5	Kondisi Lingkungan Kerja				
6	Asuransi Keselamatan Kerja				

III.4. Komunikasi Antar Tenaga Kerja

No.	Sub Faktor yang mempengaruhi	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Koordinasi Pemimpin (Mandor atau Pemimpin Tukang Kepada Anggota				
2	Komunikasi Antar Tukang Dalam Satu Kelompok				
3	Pengakuan atau Pujian atas Hasil Pekerjaan				

III.5. Ketersediaan Tenaga Kerja

No.	Sub Faktor yang mempengaruhi	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Penggunaan Tenaga Kerja Ahli				
2	Jumlah Tenaga Kerja Dalam Satu Mandor				

Lampiran 2. (Daftar Nama Kontraktor)

DAFTAR NAMA KONTRAKTOR BANGUNAN

No	Nama Kontraktor	Jumlah Responden
1	PT. Empat Tujuh	3
2	CV. Technicsi	2
3	PT. Guna Karya Nusantara	3
4	CV. Bangun Cipta Lestari	2
5	PT. Kusuma Jaya	2
6	PT. Sinergia Bakti Persada	3
7	PT. Mitra Andalan Konstruksi	2
8	PT. Rahayu Trade Contraktor	3
9	PT. Bina Kosindo Persada	2
10	PT. Tatamulia Nusantara Indah	3
11	PT. Duta Mas Indah	2
12	CV. Pulung Nusantara	3
13	PT. PP (Persero)	2
Total Responden		32

DAFTAR NAMA KONTRAKTOR JALAN

No	Nama Kontraktor	Jumlah Responden
1	CV. Satria Jaya	3
2	PT. Adi Daya Sakti	2
3	PT. Rahayu Mulia	3
4	CV. Cahaya Utama	2
5	CV. Gigih Tender Bertiga	3
6	CV. Wira Bumi	3
7	PT. Suradi Sejahtera	3
8	PT. Adhi Karya	3
9	PT. Padat Sari Perkasa	3
10	PT. Karya Bisa	2
11	PT. Ilham Bima Pratama	3
Total Responden		30

Lampiran 3. (Tabel Hasil Rekap Kuesioner)

Tabel Rekap Hasil Kuesioner Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Dari Aspek Tenaga Kerja Pada Faktor Disiplin Tenaga Kerja

Disiplin Tenaga Kerja Proyek Bangunan

No	I.1	I.2	I.3	I.4
1	4	3	3	2
2	3	3	3	4
3	4	3	4	4
4	4	3	4	4
5	3	3	3	4
6	3	3	4	3
7	4	3	4	3
8	3	4	4	3
9	4	4	4	3
10	3	3	3	3
11	4	2	3	3
12	4	4	3	3
13	3	4	4	3
14	3	2	3	4
15	4	3	2	3
16	4	4	3	3
17	4	4	3	3
18	4	3	4	4
19	4	3	4	4
20	3	4	2	4
21	4	4	4	3
22	3	4	3	3
23	4	4	4	4
24	4	3	4	4
25	4	4	4	4
26	4	3	4	4
27	3	4	3	4
28	4	3	3	3
29	3	3	4	3
30	4	4	4	4
31	4	3	3	3
32	4	4	3	3

Disiplin Tenaga Kerja Proyek Jalan

No	I.1	I.2	I.3	I.4
1	3	4	4	4
2	4	4	3	3
3	4	3	4	4
4	3	3	3	4
5	4	4	3	3
6	4	4	4	4
7	4	4	3	3
8	4	3	4	3
9	3	3	3	3
10	4	4	4	4
11	4	3	3	4
12	4	4	4	3
13	4	4	4	4
14	3	3	3	3
15	4	4	3	4
16	4	4	4	4
17	4	4	3	3
18	4	2	3	3
19	4	4	3	3
20	3	4	4	3
21	3	3	4	4
22	4	4	3	3
23	4	4	4	4
24	4	4	3	3
25	3	3	3	3
26	4	4	3	3
27	3	3	3	3
28	4	4	3	3
29	4	4	4	4
30	3	3	4	3

Keterangan :

I.1 : Tanggung Jawab Saat Bekerja

I.2 : Kreatifitas dan Inisiatif Saat Bekerja

I.3 : Sikap dan Tingkah Laku Saat Bekerja

I.4 : Tingkat Kehadiran

Tabel Rekap Hasil Kuesioner Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Dari Aspek Tenaga Kerja Pada Faktor Keahlian Tenaga Kerja

Keahlian Tenaga Kerja Proyek Bangunan

No	II.1	II.2	II.3	II.4
1	4	4	3	3
2	4	3	4	3
3	4	2	3	4
4	4	3	3	3
5	3	3	3	3
6	4	2	3	3
7	4	4	3	4
8	3	2	3	3
9	4	2	3	3
10	3	4	3	3
11	3	3	3	4
12	3	2	4	3
13	4	3	2	3
14	4	3	2	3
15	4	3	4	2
16	4	3	4	3
17	4	3	3	4
18	3	3	4	4
19	4	4	4	4
20	4	4	4	4
21	4	4	3	3
22	3	4	4	3
23	3	4	4	4
24	3	3	3	4
25	4	3	4	4
26	4	3	4	3
27	3	4	4	4
28	4	4	3	4
29	4	3	3	3
30	3	4	3	2
31	3	3	3	2
32	3	3	4	4

Keahlian Tenaga Kerja Proyek Jalan

No	II.1	II.2	II.3	II.4
1	3	3	3	3
2	4	2	3	3
3	4	3	3	3
4	4	3	3	4
5	3	4	3	4
6	3	3	3	4
7	3	3	3	4
8	3	2	3	4
9	3	3	3	3
10	3	3	3	3
11	4	2	3	4
12	3	2	4	4
13	3	3	4	4
14	3	3	3	4
15	3	3	4	4
16	4	4	3	3
17	4	2	3	3
18	3	4	4	4
19	4	3	4	4
20	4	2	3	4
21	4	2	3	3
22	4	4	3	3
23	3	3	3	4
24	3	2	3	4
25	4	3	3	4
26	3	3	4	3
27	4	3	3	4
28	4	2	3	3
29	4	4	4	4
30	3	2	3	4

Keterangan :

II.1: Penempatan Tenaga Kerja

II.2: Latihan dan Bimbingan Kerja

II.3: Kemampuan Dasar yang Dimiliki

II.4: Pengalaman Kerja

Tabel Rekap Hasil Kuesioner Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Dari Aspek Tenaga Kerja Pada Faktor Motivasi Tenaga Kerja

Motivasi Tenaga Kerja Proyek Bangunan

No	III.1	III.2	III.3	III.4	III.5	III.6
1	4	3	3	4	3	2
2	4	3	3	3	4	3
3	4	3	3	3	3	3
4	3	2	2	4	3	3
5	3	2	2	3	4	4
6	3	3	3	3	3	2
7	3	3	2	3	3	2
8	3	3	3	3	3	2
9	4	4	4	3	3	3
10	3	3	2	2	2	3
11	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	2	3
13	3	4	3	2	4	4
14	3	2	3	4	4	3
15	3	4	4	3	2	4
16	3	3	2	3	3	2
17	3	3	3	2	3	3
18	4	3	3	4	3	4
19	4	4	2	3	4	4
20	4	2	3	4	3	4
21	3	3	3	4	3	3
22	3	4	3	3	3	3
23	3	3	4	4	4	4
24	2	3	4	4	4	3
25	3	3	4	4	4	4
26	4	3	4	4	2	2
27	3	3	4	3	3	3
28	3	2	3	4	4	3
29	3	2	3	4	3	4
30	4	3	4	4	3	4
31	3	3	3	4	3	3
32	4	4	3	3	3	3

Motivasi Tenaga Kerja Proyek Jalan

No	III.1	III.2	III.3	III.4	III.5	III.6
1	3	2	2	3	4	4
2	4	3	4	3	3	2
3	3	2	2	4	3	3
4	4	3	3	4	4	3
5	3	3	3	4	4	4
6	3	2	2	3	3	4
7	3	2	3	3	3	3
8	3	2	2	3	3	3
9	3	3	2	3	3	2
10	3	2	2	3	4	4
11	4	2	2	3	3	3
12	4	3	3	3	3	2
13	4	3	2	3	4	3
14	4	4	3	3	3	3
15	3	3	4	4	3	3
16	3	4	3	4	3	4
17	4	3	3	4	3	2
18	4	3	3	3	3	3
19	4	3	3	4	3	4
20	3	3	3	3	3	2
21	4	2	3	4	3	2
22	3	2	2	3	2	4
23	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	2
25	3	3	3	3	3	3
26	3	4	2	3	3	4
27	3	3	2	3	3	3
28	4	3	4	3	3	2
29	3	3	4	4	3	3
30	3	3	3	3	3	2

Keterangan :

- III.1 : Waktu Pemberian Gaji
- III.2 : Waktu untuk Beristirahat
- III.3 : Fasilitas Tempat Tinggal di Lokasi Proyek
- III.4 : Bonus atau Jam Kerja Lembur
- III.5 : Kondisi Lingkungan Kerja
- III.6 : Asuransi Keselamatan Kerja

Tabel Rekap Hasil Kuesioner Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Dari Aspek Tenaga Kerja Pada Faktor Komunikasi AntarTenaga Kerja

Komunikasi Antar Tenaga Kerja Proyek Bangunan

No	IV.1	IV.2	IV.3
1	4	4	4
2	4	4	2
3	4	3	3
4	4	4	3
5	4	4	3
6	4	4	3
7	4	3	3
8	4	4	3
9	3	3	3
10	4	4	2
11	4	3	3
12	3	4	3
13	4	3	4
14	4	3	4
15	4	3	4
16	3	4	3
17	3	3	3
18	4	3	4
19	3	4	3
20	4	4	2
21	3	4	3
22	3	3	3
23	4	4	4
24	4	3	3
25	3	4	4
26	4	3	2
27	3	4	3
28	3	4	3
29	3	4	3
30	3	2	3
31	3	3	3
32	3	3	3

Komunikasi Antar Tenaga Kerja Proyek Jalan

No	IV.1	IV.2	IV.3
1	4	4	2
2	4	4	3
3	4	4	3
4	4	3	3
5	4	4	4
6	4	4	2
7	3	3	2
8	3	3	3
9	4	3	3
10	4	3	3
11	3	3	4
12	4	4	3
13	4	4	3
14	3	4	2
15	3	4	3
16	4	4	3
17	4	4	3
18	4	4	2
19	4	4	3
20	3	3	4
21	4	3	4
22	3	3	2
23	3	3	2
24	3	3	2
25	4	4	3
26	4	4	3
27	3	3	3
28	4	4	3
29	4	4	4
30	4	3	3

Keterangan :

IV.1 : Koordinasi Pemimpin (Mandor atau Pemimpin Tukang Kepada Anggota

IV.2 : Komunikasi Antar Tukang Dalam Satu Kelompok

IV.3 : Pengakuan atau Pujian atas Hasil Pekerjaan

Tabel Rekap Hasil Kuesioner Analisis Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Dari Aspek Tenaga Kerja Pada Faktor Ketersediaan Tenaga Kerja

Ketersediaan Tenaga Kerja Bangunan

No	V.1	V.2
1	4	4
2	4	3
3	4	4
4	3	3
5	4	3
6	4	3
7	4	4
8	3	3
9	3	3
10	3	4
11	4	3
12	3	3
13	4	3
14	4	3
15	4	3
16	4	4
17	3	3
18	3	4
19	4	3
20	4	4
21	3	3
22	4	3
23	4	4
24	3	3
25	4	4
26	3	4
27	3	3
28	3	4
29	3	4
30	3	4
31	3	4
32	4	4

Ketersediaan Tenaga Kerja Jalan

No	V.1	V.2
1	4	3
2	3	3
3	3	3
4	4	3
5	4	4
6	4	3
7	4	3
8	4	3
9	3	4
10	4	3
11	4	3
12	4	3
13	4	3
14	3	3
15	3	4
16	3	3
17	3	3
18	4	2
19	4	4
20	4	4
21	3	3
22	3	3
23	4	3
24	3	3
25	3	4
26	3	3
27	4	3
28	3	3
29	4	3
30	3	3

Keterangan :

V.1: Penggunaan Tenaga Kerja Ahli

V.2: Jumlah Tenaga Kerja Dalam Satu Mandor

Group Statistics

Proyek	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Nilai Gedung	32	3.4688	.30946	.05471
Jalan	30	3.5333	.32651	.05961

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
								95% Confidence Interval of the Difference		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Nilai	Equal variances assumed	.056	.814	-.800	60	.427	-.06458	.08077	-.22614	.09698
	Equal variances not assumed			-.798	59.161	.428	-.06458	.08091	-.22647	.09731

Group Statistics

Proyek	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Nilai Gedung	32	3.3594	.33564	.05933
Jalan	30	3.2917	.27136	.04954

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
								95% Confidence Interval of the Difference		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Nilai	Equal variances assumed	2.149	.148	.870	60	.388	.06771	.07783	-.08797	.22339
	Equal variances not assumed			.876	58.762	.385	.06771	.07730	-.08698	.22239

Group Statistics

Proyek	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Nilai Gedung	32	3.1615	.30083	.05318
Jalan	30	3.0555	.26019	.04750

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means					95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Nilai	Equal variances assumed	.030	.863	1.479	60	.144	.10597	.07165	-.03734	.24928
	Equal variances not assumed			1.486	59.627	.143	.10597	.07131	-.03669	.24862

Group Statistics

Proyek	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Nilai Gedung	32	3.3854	.30655	.05419
Jalan	30	3.3778	.37888	.06917

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means					95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Nilai	Equal variances assumed	1.230	.272	.088	60	.931	.00764	.08727	-.16693	.18221
	Equal variances not assumed			.087	55.843	.931	.00764	.08787	-.16840	.18368

Group Statistics

Proyek	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Nilai Gedung	32	3.5000	.35921	.06350
Jalan	30	3.3500	.32563	.05945

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
								95% Confidence Interval of the Difference		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Nilai	Equal variances assumed	.307	.582	1.719	60	.091	.15000	.08727	-.02456	.32456
	Equal variances not assumed			1.724	59.937	.090	.15000	.08699	-.02400	.32400