

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, MOTIVASI
KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN BAHAN BANGUNAN BJ HOME DI
YOGYAKARTA**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana

Ekonomi (S1)

Pada Progam Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Hanna Novita Prastya

NPM: 10 03 18521

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2014**

Skripsi

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, MOTIVASI
KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN BAHAN BANGUNAN BJ HOME DI
YOGYAKARTA**



Disusun oleh

Hanna Novita Prasty

NPM: 10 03 18521

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Suwanto". The signature is written in a cursive style.

Prof. Dr. FX. Suwanto, MS.

Tanggal, 25 November 2014

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, MOTIVASI KERJA,
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PERUSAHAAN BAHAN BANGUNAN BJ HOME DI YOGYAKARTA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Hanna Novita Prastya

NPM: 100318521

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji

pada tanggal 16 Januari 2015

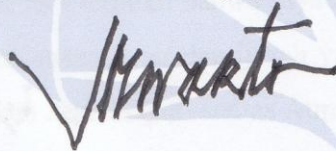
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

(S1) Progam Studi Manajemen

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

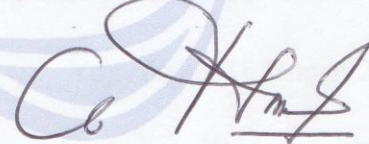


Prof. Dr. FX. Suwanto, MS

Anggota Panitia Penguji



Th. Agung M. Harsiwi, SE., MSi



Drs. D. Koeshartono, MM

Yogyakarta, 16 Januari 2015

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Budi Suprpto, MBA., Ph. D.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, MOTIVASI
KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN BAHAN BANGUNAN BJ HOME DI
YOGYAKARTA**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Januari 2015

Yang menyatakan



Hanna Novita Prastya

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan atas segala kasih, karunia, dan kuasanya yang begitu besar kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang diberikan fakultas dalam bentuk penulisan skripsi ini sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Judul skripsi yang telah dibuat oleh penulis adalah “ **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Perusahaan Bahan Bangunan BJ Home Yogyakarta** ”.

Pada kesempatan yang ada ini, tidak lupa penulis juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1 Bapak Budi Suprpto, MBA., Ph. D. selaku Dekan Manajemen di Fakultas Ekonomi Atma Jaya Yogyakarta.
- 2 Bapak Prof. Dr. FX. Suwanto, MS. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar dan setia mengarahkan dan membimbing saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik dan benar.
- 3 Kepada Bapak H. Agus Dianto, S.I.P selaku Human Resources Manager, Ibu Yanti, Cik Yohana (Finance), dan juga seluruh karyawan di Perusahaan BJ Home Yogyakarta yang dengan ramah tamah menyambut saya, membantu saya, mengizinkan saya melakukan penelitian di dalam perusahaan, dan mau direpotkan untuk memberikan data yang diperlukan serta pengisian kuesioner

yang telah saya sediakan, sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.

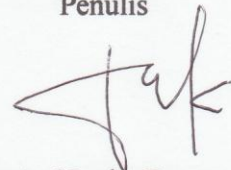
4. Mama, papa, dan seluruh keluarga besar saya tercinta yang selalu mendoakan saya dan mendukung saya secara moral dan material hingga skripsi ini berhasil terselesaikan dengan baik.
5. Teman seperjuangan pada saat bimbingan dan penyelesaian skripsi, teman bertukar pikiran, dan teman yang saling menguatkan Bernadine Vita dan Benyamin Novi dan sahabat-sahabat saya Novi Marta, Helena Puspita, Marcia Audrey, Valentina Dita, Raras, Rinus, Didi, Ega, Frans, Elmia, Jui, Sindu, dan Sischa Irma yang tidak pernah lelah mewarnai hidup saya, memberikan saya semangat saat saya putus asa, dan setia memberikan canda tawa kepada saya selama saya berkuliah di Falkutas Ekonomi Atma Jaya Yogyakarta.
6. Kepada semua keluarga, teman-teman, dan pihak-pihak yang tidak saya sebutkan satu per satu di sini yang telah mendukung saya melalui doa, semangat, dan perhatian sehingga terselesaikan skripsi ini, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.

Dengan demikian selesai sudah penulisan skripsi saya ini. Saya harap nantinya skripsi ini dapat berguna bagi para pembacanya. Saya menyadari bahwa di dalam penulisan skripsi saya ini masih sangat jauh dari sempurna. Oleh karena itu saya mohon kepada para pembaca skripsi saya ini memberikan kritik dan saran agar karya tulis ilmiah (skripsi) ini dapat menjadi sempurna.

Akhirnya saya berharap semoga karya tulis ilmiah (skripsi) saya ini dapat bermanfaat bagi fakultas, perusahaan, dan para pembaca, serta semua pihak lain yang berkepentingan pada umumnya.

Yogyakarta, November 2014

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hanna' followed by a stylized 'Novita Prastya'.

Hanna Novita Prastya

MOTTO

*Tuhan tidak mengharuskan kita SUKSES,
Tuhan hanya mengharapkan kita MENCOBA*

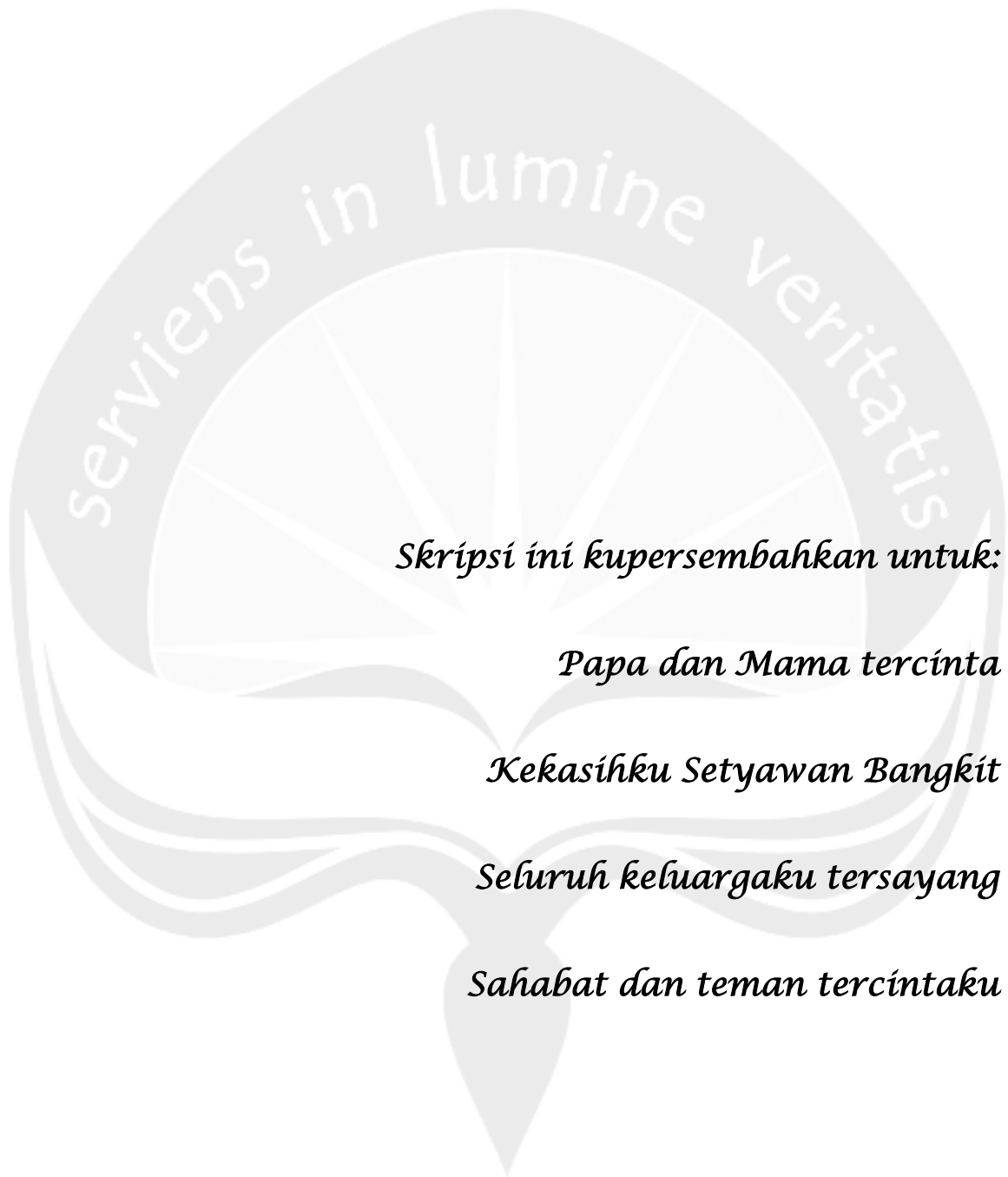
-Mario Teguh-

*Orang-orang yang menabur dengan
mencururkan air mata
Akan menuai dengan*

Bersorak - sorai

-Mazmur 126 : 5-

*Janganlah kamu kuatir akan hari esok
Karena Hari Esok Memiliki Kesukarannya Sendiri
(Matius)*



Skripsi ini kupersembahkan untuk:

Papa dan Mama tercinta

Kekasihku Setyawan Bangkit

Seluruh keluargaku tersayang

Sahabat dan teman tercintaku

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
MOTTO	viii
Halaman Persembahan	ix
Daftar isi	x
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
Abstrak	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Sistematika Penulisan Proposal	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI ...	10
2.1 Landasan Teori	10
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Hubungan Antar Variabel	20
2.4 Kerangka Pemikiran	28
2.5 Hipotesis	30
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Objek Penelitian	34

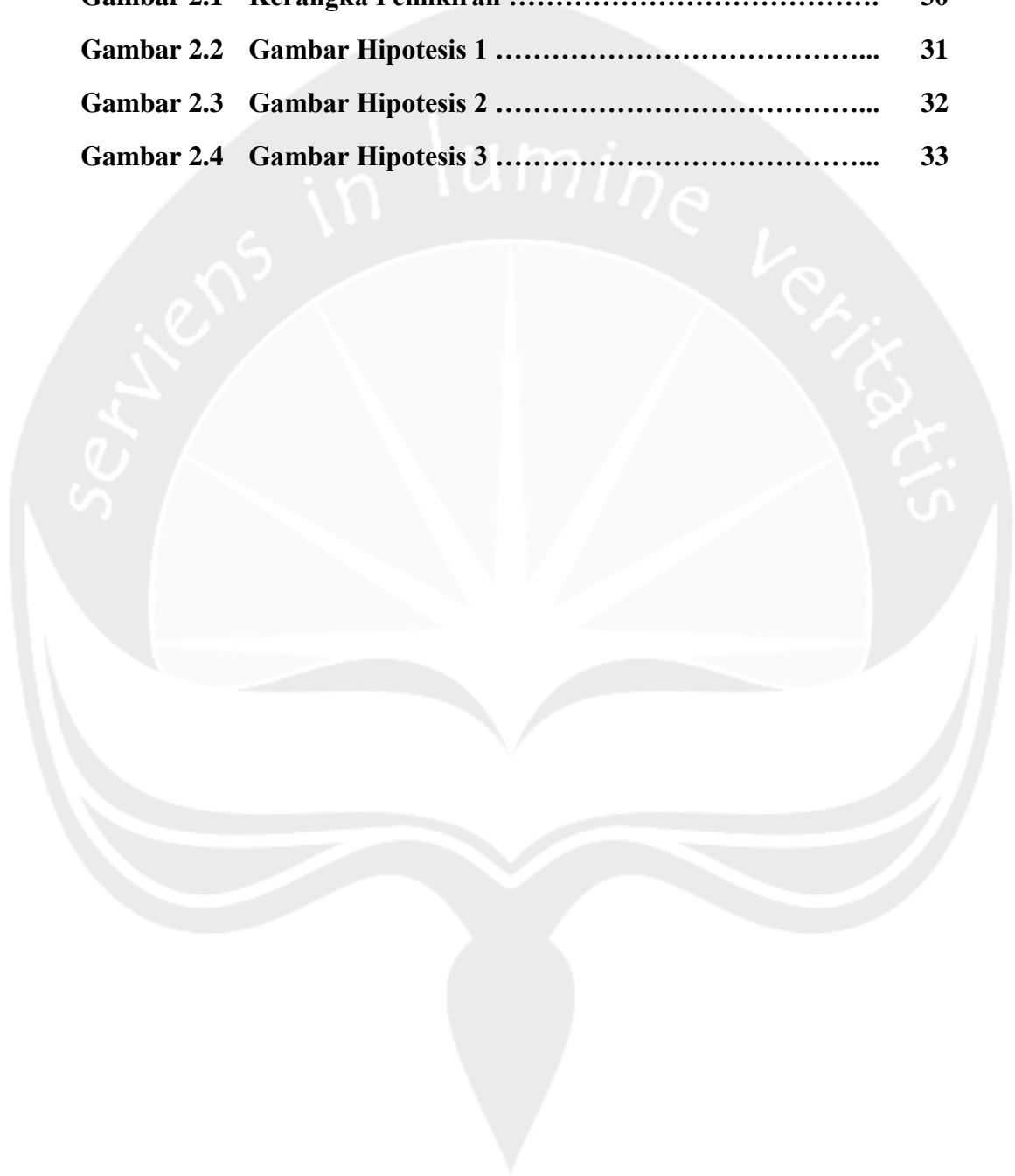
	3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	34
	3.3	Jenis dan Sumber Data	34
	3.4	Penentuan Populasi dan Sampel	35
	3.5	Definisi Operasional	37
	3.6	Metode Pengumpulan Data	42
	3.7	Uji Validitas dan Reliabilitas	43
	3.8	Analisis Data	44
	3.9	Regresi Linear Berganda	45
	3.10	Pengujian Hipotesis	46
BAB IV		ANALISIS DATA	50
	4.1	Karakteristik Responden	50
	4.2	Pengujian Instrumen	53
	4.3	Uji Hipotesis	59
	4.4	Uji Signifikasi Simultan (Uji F Statistik)	62
	4.5	Regresi Linear Berganda	63
BAB V		PENUTUP	67
	5.1	Kesimpulan	67
	5.2	Keterbatasan Penelitian	70
	5.3	Saran	71

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Skala Likert	42
Tabel 3.2	Tabel Variabel	49
Tabel 4.1	Jenis Kelamin	50
Tabel 4.2	Umur	51
Tabel 4.3	Pendidikan Akhir	52
Tabel 4.4	Lama Bekerja	53
Tabel 4.5	Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Karyawan	55
Tabel 4.6	Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Demokratis	56
Tabel 4.7	Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas Motivasi Kerja	57
Tabel 4.8	Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas Disiplin Kerja	58
Tabel 4.9	Tabel Uji Hipotesis	59
Tabel 4.10	Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	62
Tabel 4.11	Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	62

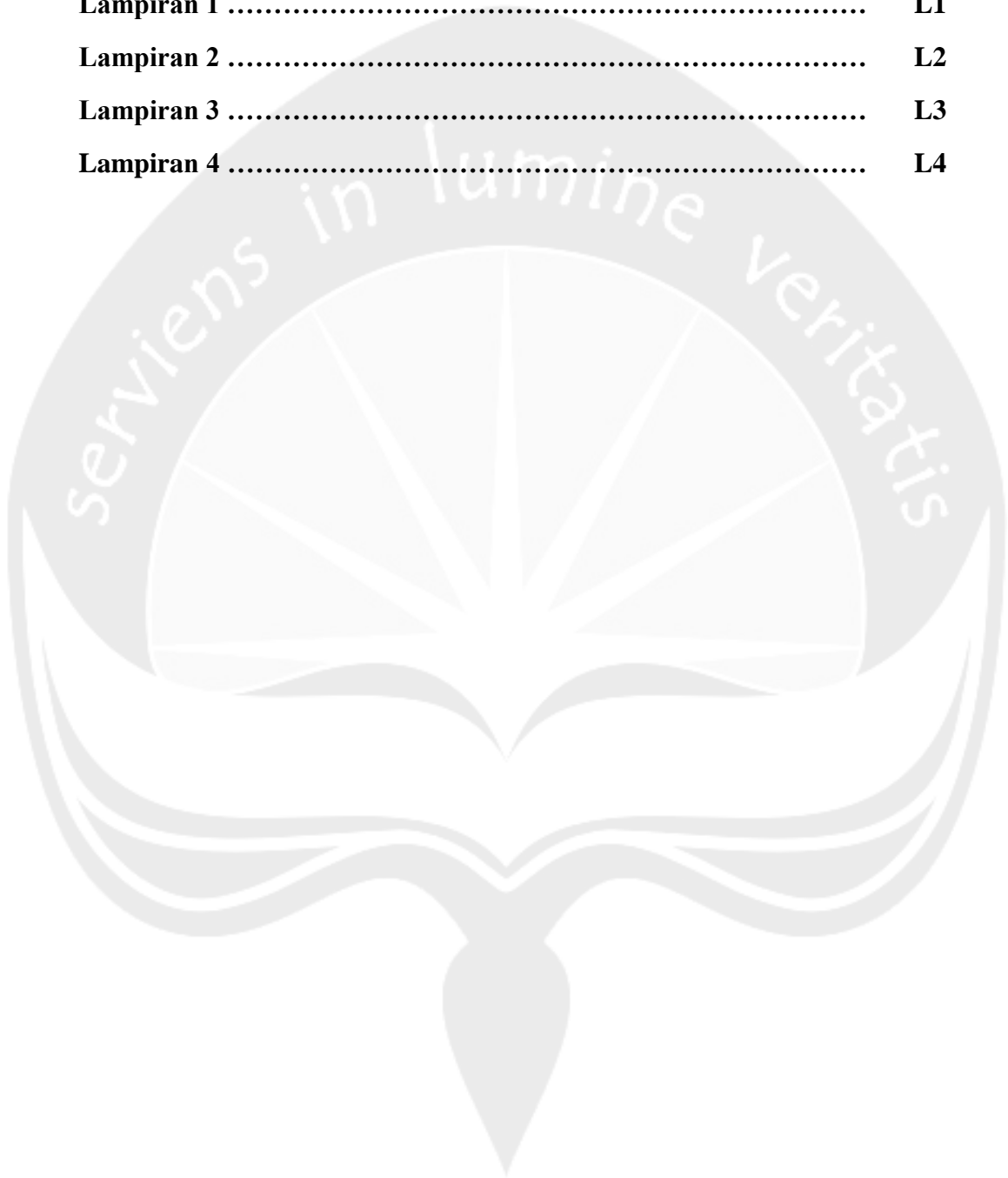
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	30
Gambar 2.2	Gambar Hipotesis 1	31
Gambar 2.3	Gambar Hipotesis 2	32
Gambar 2.4	Gambar Hipotesis 3	33



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	L1
Lampiran 2	L2
Lampiran 3	L3
Lampiran 4	L4



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, MOTIVASI
KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN BAHAN BANGUNAN BJ HOME DI
YOGYAKARTA**

Disusun oleh:

Hanna Novita Prastya

NPM: 100318521

Pembimbing:

Prof. Dr. FX. Suwanto, M.,S.

Abstrak

Penelitian bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan demokratis, motivasi kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan di dalam Perusahaan BJ Home Yogyakarta. Sumber data yang dipakai adalah data primer dan data sekunder. Data primer dalam penelitian ini didapatkan melalui pendistribusian kuesioner yang diisi langsung oleh karyawan di dalam perusahaan, sedangkan data sekunder didapat dari catatan dari pihak lain di dalam perusahaan yang tidak termasuk dalam responden pengisian kuesioner. Data diolah menggunakan regresi linear berganda, uji t, dan uji F.

Pengumpulan data dilakukan menggunakan kuesioner mengenai gaya kepemimpinan demokratis, motivasi kerja, disiplin kerja, dan kinerja karyawan yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Skala pengukuran menggunakan skala Likert 5 poin dan menggunakan jumlah sample 72 responden. Pengambilan sample dilakukan dengan menggunakan metode Slovin.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara bersamaan terdapat pengaruh yang signifikan dari gaya kepemimpinan demokratis, motivasi kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan di dalam perusahaan. Gaya kepemimpinan demokratis merupakan pengaruh yang sangat dominan mempengaruhi kinerja karyawan, sedangkan disiplin kerja memiliki pengaruh yang kurang baik bagi perusahaan karena beberapa karyawan masih kurang mematuhi peraturan yang dibuat dan ditetapkan oleh perusahaan.

Kata kunci: kinerja karyawan, gaya kepemimpinan demokratis, motivasi kerja, dan disiplin kerja.