

**STUDI MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK KONSTRUKSI BAGI  
KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA**

Laporan Tugas Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



**Oleh :**

**DEVANIA DANTY PRAMASARI TIPA**

**NPM : 11 02 14012**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
JANUARI 2015**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

### STUDI MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK KONSTRUKSI BAGI KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, .... Januari 2015

Yang membuat pernyataan



(Devania Danty Pramasari Tipa)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

STUDI MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK KONSTRUKSI BAGI  
KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA

Oleh :  
DEVANIA DANTY PRAMASARI TIPA  
NPM. : 11 02 14012

Telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, .....14/1/2015

Pembimbing

( Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D. )

Disahkan oleh :  
Program Studi Teknik Sipil  
Ketua



( Sudjati, S.T., M.T. )

PENGESAHAN

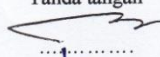

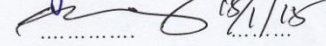
Laporan Tugas Akhir

**STUDI MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK KONSTRUKSI BAGI  
KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA**



Oleh :  
**DEVANIA DANTY PRAMASARI TIPA**  
NPM. : 11 02 14012

Telah diuji dan disetujui oleh

	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D		14/1/15
Anggota : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		14/1/15
Anggota : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D		15/1/15

## KATAPENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia yang telah diberikannya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir.

Laporan tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penyusun ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu pada saat penyusunan laporan. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi.,M.Eng.,Ph.D selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T. selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi.
4. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.,Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang banyak memberikan bimbingan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini.
5. Bagian Pengajaran Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dalam bidang administrasi.
6. Seluruh pihak kontraktor di daerah Yogyakarta yang telah bersedia membantu mengisi kuisioner dalam penelitian ini
7. Keluarga saya Alm. Herman Tipa (Ayah tercinta), Aha Haramburu (Ibunda), Erwin Tipa, Bayu Tipa dan Vian Tipa untuk doa, dukungan, semangat dan

cintanya. Ini hadiah untuk ayah tercinta yang sudah berada bersama Bapa di Surga.

8. Orang tua ke 2 saya Amos Kulandima S.H, dr. Rien Tipa untuk doa, dukungan, semangat dan cintanya.
9. Sepupu – sepupu terbaik mala, umbu muri, nona vanny, nona ephy, nona lani, sussi k., septy, nia, yan, rein k., asti, k’yanni, aldo, r.ndau, r.ina, r.hammu, u.daniel terima kasih untuk dukungan dan semangat serta doanya.
10. Keluarga besar saya dari Lewa Kambuhapang dan Ramuk yang tidak dapat saya sebutkan satu – per satu, untuk doa, dukungan, semangat dan cintanya.
11. Pacar saya Erich Arizon Anarato terima kasih atas doa, dukungan, semangat dan cintanya.
12. Untuk sahabat sejati Gaby Hutahaeen, Septa Yulina, Devie Gae, Della Tahya, Ika Bria terima kasih untuk doa, dukungan dan kebersamaanya selama di Yogyakarta.
13. Keluarga baru di KKACM bu Suryanti, Bu Asih, Pak Kris, Pak Bowo, Suster Natalia, Romo Budi, Pak Kari, Mas Bayu, Fanny, Ephin, Onen, Mona, Bangkit, Venno, Ririn terima kasih untuk semangat dan kebersamaanya selama 1 semester ini.
14. Teman-teman seperjuangan Alfonsius, Bony, Teddy, Cintya, Hizkia, Ricko, Yuni, Loveandre, Erick, Eveline, terima kasih atas semangat dan dukungan dalam menyelesaikan kuliah dan laporan tugas akhir ini.

15. Teman-teman Teknik Sipil UAJY angkatan 2011 khususnya teman – teman kelas E untuk semangat, kebersamaan dan cintanya selama masa kuliah, terima kasih sudah menjadi keluarga baru saya selama di Yogyakarta.
16. Teman – teman KKN65 UAJY dan keluarga Pak dukuh serta warga Padukuhan Gondang, Saptosari, Gunungkidul. Mas Jito, Mba imamake, Mba Tazya DOR, Tata, K'Daniel, Mas Igen, Mas Ucup, ADPL keceh Mba Puri, untuk semangat, kebersamaan selama masa KKN yang luarbiasa, terima kasih sudah menjadi keluarga baru yang sangat mendukung dalam pengerjaan skripsi.
17. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Yogyakarta,....Januari 2015  
Penulis

**Devania Danty Pramasari Tipa**  
**NPM : 110214012**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>INTISARI</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan dan Batasan Masalah.....	3
1.3. Keaslian Tugas Akhir .....	4
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	5
2.1. Definisi dan Terminologi Proyek.....	6
2.2. Proyek Konstruksi.....	6
2.3. Risiko Pelaksanaan Proyek .....	6
2.4. Manajemen Proyek .....	7
2.5. Pengukuran Potensi Risiko .....	9
2.6. Respon Risiko .....	13
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	16
3.1. Konsep Penelitian .....	16
3.2. Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	16
3.2.1. Jenis Data .....	16
3.2.2. Populasi dan Sampel.....	17
3.2.3. Teknik Pengumpulan Data.....	17
3.2.4. Komposisi Kuisioner.....	18
3.3. Metode Analisis Data.....	20
3.3.1. Statistik Deskriptif .....	20
3.3.2. Mean .....	21
3.3.3. Standar Deviasi .....	22
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b> .....	23
4.1. Data Umum Responden .....	23
4.1.1. Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan.....	23
4.1.2. Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	24
4.1.3. Klasifikasi Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	25
4.1.4. Klasifikasi Responden Berdasarkan Tipe Proyek yang Pernah Ditangani .....	26
4.2. Analisis Frekuensi .....	27
4.2.1. Hasil Peringkat Risiko - Risiko terhadap Sumber Risiko .....	27
4.2.1.1 Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Alam.....	27



4.2.1.2	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Material dan Peralatan.....	29
4.2.1.3	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Tenaga Kerja.....	30
4.2.1.4	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Kontraktual.....	31
4.2.1.5	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Pelaksanaan.....	33
4.2.1.6	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Desain dan Teknologi.....	35
4.2.1.7	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Manajemen.....	36
4.2.2.	Hasil Peringkat Sumber risiko.....	37
4.3.	Analisis Dampak Terhadap Biaya Akibat Risiko.....	38
4.3.1.	Hasil Peringkat Risiko - Risiko terhadap Sumber Risiko.....	38
4.3.1.1	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Alam.....	38
4.3.1.2	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Material dan Peralatan.....	40
4.3.1.3	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Tenaga Kerja.....	41
4.3.1.4	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Kontraktual.....	42
4.3.1.5	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Pelaksanaan.....	44
4.3.1.6	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Desain dan Teknologi.....	46
4.3.1.7	Peringkat Risiko dari Sumber Risiko Manajemen.....	47
4.3.2.	Hasil Peringkat Sumber risiko.....	48
4.4.	Respon Terhadap Risiko.....	50
4.4.1.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Alam.....	50
4.4.2.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Material dan Peralatan.....	52
4.4.3.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Tenaga Kerja.....	52
4.4.4.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Kontraktual.....	56
4.4.5.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Pelaksanaan.....	59
4.4.6.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Desain dan Teknologi.....	64
4.4.7.	Respon Risiko dari Sumber Risiko Manajemen.....	66
4.5.	Komparasi Hasil.....	69
4.5.1.	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Frekuensi Risiko Paling Dominan.....	70
4.5.2.	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Dampak Risiko Paling Dominan.....	71
4.5.3.	Komparasi Pilihan Respon Untuk Risiko Yang Dihadapi.....	73
<b>BAB VKESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>74</b>
5.1.	Kesimpulan.....	74
5.2.	Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>78</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Skala <i>likert</i> dengan skor .....	19
Tabel 4.1.	Klasifikasi responden berdasarkan jabatan .....	24
Tabel 4.2.	Klasifikasi responden berdasarkan pendidikan terakhir .....	24
Tabel 4.3.	Klasifikasi responden berdasarkan pengalaman kerja .....	25
Tabel 4.4.	Klasifikasi responden berdasarkan tipe proyek yang ditangani .....	26
Tabel 4.5.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Alam .....	28
Tabel 4.6.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Material dan Peralatan .....	30
Tabel 4.7.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Tenaga Kerja.....	31
Tabel 4.8.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Kontraktual .....	33
Tabel 4.9.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Pelaksanaan.....	34
Tabel 4.10.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Desain dan Teknologi .....	36
Tabel 4.11.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber Risiko Manajemen .....	37
Tabel 4.12.	Hasil Analisis Frekuensi dari Sumber – Sumber Risiko.....	38
Tabel 4.13.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Alam.....	39
Tabel 4.14.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Material dan Peralatan .....	41
Tabel 4.15.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Tenaga Kerja.....	42
Tabel 4.16.	Hasil Analisis dari Sumber Risiko Kontraktual .....	44
Tabel 4.17.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Pelaksanaan.....	45
Tabel 4.18.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Desain dan Teknologi .....	47
Tabel 4.19.	Hasil Analisis Dampak dari Sumber Risiko Manajemen.....	48
Tabel 4.20.	Hasil Analisis Dampak Dari Sumber – Sumber Risiko .....	49
Tabel 4.21.	Respon Terhadap Sumber Risiko Alam.....	50
Tabel 4.22.	Respon Terhadap Sumber Risiko Material dan Peralatan.....	52
Tabel 4.23.	Respon Terhadap Sumber Risiko Tenaga Kerja .....	55
Tabel 4.24.	Respon Terhadap Sumber Risiko Kontraktual.....	57
Tabel 4.25.	Respon Terhadap Sumber Risiko Pelaksanaan .....	60
Tabel 4.26.	Respon Terhadap Sumber Risiko Desain dan Teknologi .....	64
Tabel 4.27.	Respon Terhadap Sumber Risiko Manajemen.....	66
Tabel 4.28.	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Frekuensi Risiko Yang Paling Dominan di Yogyakarta .....	70
Tabel 4.29.	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Dampak Risiko Yang Paling Dominan di Yogyakarta .....	71
Tabel 4.30.	Komparasi Pilihan Respon Untuk Risiko Yang Dihadapi .....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran1.	Surat IjinPenyebaran Kuesioner.....	78
Lampiran2.	Kuesioner Penelitian .....	79
Lampiran3.	Tabulasi Hasil Pemilihan Responden.....	86
Lampiran4.	Hasil Analisis .....	89



## INTISARI

**STUDI MANJAMENEN RISIKO PADA RPOYEK KONSTRUKSI BAGI KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA**, Devania Danty Pramasari Tipa, NPM 11.02.14012, Tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proyek konstruksi adalah suatu upaya untuk mencapai suatu hasil dalam bentuk bangunan atau infrastruktur. Banyak risiko yang terjadi serta ketidaksiapan dalam pelaksanaan proyek konstruksi dan para pelaku konstruksi tidak siap untuk menghadapi keadaan tersebut menjadi salah satu faktor utama banyak proyek konstruksi terhenti dan bahkan tidak selesai dikerjakan. Oleh karena itu saat ini, analisis risiko dan manajemen terus menjadi fitur utama dari manajemen proyek konstruksi dalam upaya untuk menangani secara efektif ketidakpastian dan kejadian tak terduga dan untuk mencapai keberhasilan proyek. Suatu sistem manajemen resiko meliputi identifikasi, analisa, respon dan monitoring terhadap berbagai resiko yang mungkin terjadi selama masa pekerjaan proyek konstruksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui risiko dengan frekuensi paling dominan dan dampak paling dominan serta respon terhadap risiko yang terjadi di daerah Yogyakarta. Data penelitian dikumpulkan dengan cara menyebarkan kuisisioner kepada 35 (tiga puluh lima) kontraktor yang ada di daerah Yogyakarta. Metode deskriptif digunakan untuk menjelaskan faktor dengan frekuensi dan dampak paling dominan yang terjadi serta respon terhadap risiko. Sedangkan untuk menentukan rangking terhadap risiko digunakan metode *mean* dan standar deviasi.

Hasil yang diperoleh dari pengolahan data deskriptif adalah untuk risiko dengan frekuensi paling dominan menempatkan sumber risiko desain dan teknologi diperingkat 1, peringkat 2 adalah sumber risiko material dan peralatan, peringkat 3 adalah sumber risiko kontraktual. Untuk risiko dengan dampak paling dominan menempatkan sumber risiko manajemen di peringkat 1, peringkat 2 adalah sumber risiko desain dan teknologi, peringkat 3 adalah sumber risiko material dan peralatan. Sedangkan hasil penelitian untuk respon risiko terhadap risiko yang terjadi sebagian besar responden memilih menghindari risiko yang terjadi untuk semua sumber risiko, kecuali untuk sumber risiko alam, sebagian besar responden memilih mengurangi dampak risiko.

**Kata kunci:** Proyek konstruksi, indentifikasi risiko, manajemen risiko, Yogyakarta,