

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan pada bab sebelumnya, maka didapatkan kesimpulan dari semua komponen-komponen praktek perencanaan biaya dan pengendalian biaya.

1. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata-rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari keseluruhan komponen biaya khususnya perencanaan biaya proyek yaitu biaya material dengan nilai *mean* (rata-rata) 3,11 dan nilai standar deviasi 0,71.
2. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata-rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari keseluruhan komponen biaya khususnya pengendalian biaya proyek yaitu faktor pengawas lapangan dengan nilai *mean* (rata-rata) 3,50 dan nilai standar deviasi 0,56.
3. Hasil yang didapatkan dari penelitian yang melibatkan 31 responden yang bekerja dibidang konstruksi dalam praktek perencanaan dan pelaksanaan hal yang sangat penting untuk diperhatikan atau dilakukan adalah biaya material. Disimpulkan bahwa biaya material direncanakan sebanyak 35% dengan hasil yang didapatkan juga harus sesuai dengan yang telah direncanakan yaitu sebanyak 35%.

5.2. **Saran**

Setelah peneliti melaksanakan tugas akhir ini, ada beberapa hal yang dijadikan saran peneliti kepada pembaca sekalian yang mungkin dapat dijadikan bahan pertimbangan dan masukan dimasa yang akan datang.

1. Saran bagi para peneliti lain, agar dalam pengumpulan data dilapangan dengan menggunakan kuesioner, perlu direncanakan format kuesioner dengan sesederhana mungkin tetapi tidak meninggalkan tujuan dari peneliti agar mudah dipahami oleh responden.
2. Saran bagi responden untuk lebih terbuka dalam memberikan informasi untuk penelitian dalam dunia konstruksi agar data yang didapat dari hasil penyebaran kuesioner dapat lebih akurat, sehingga membantu dalam perkembangan dunia konstruksi.

DAFTAR PUSTAKA

- Ashworth, A., 1994, Perencanaan Biaya Bangunan, Gramedia, Jakarta.
- Austin, A.D, dan Neale, R.H, (1991), Manajemen Proyek Konstruksi Pedoman Proses dan Prosedur, Pressindo, Yogyakarta.
- Dipohusodo, I., 1996, Manajemen Proyek dari Konstruksi, Kanisius, Yogyakarta.
- Djojowiriono, S., 1996, Manajemen Konstruksi 1, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta.
- Ervianto, W.I., 2005, Manajemen Proyek Konstruksi, Andi, Yogyakarta.
- Gordon, P.N., 1996, Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba, Salemba Empat, Jakarta.
- Husen, A., 2010, Manajemen Proyek, Andi, Yogyakarta.
- Koesnadi, H., 1998, Petunjuk Mengatasi Persaingan, Magic Cetre, Yogyakarta.
- Monica, V.A., 2013, Praktek Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Kontraktor di Nunukan Kalimantan Timur, Universitas Atma Jaya, Yogyakarta.
- Soeharto, I., 1995, Manajemen Proyek dari Konseptual sampai dengan Operasional, Erlangga, Jakarta.
- Suripto, B, dan Subiyanto, I, (1993), Akuntansi Biaya, STIE YKPN, Yogyakarta.



LAMPIRAN



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Teknik

Nomor : 0901/XI/U/2014
Hal : Ijin Penyebaran Kuesioner

Yogyakarta, 29 April 2014

Kepada
Yth.

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan Pendidikan Tingkat Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, setiap mahasiswa yang menempuh Tugas Akhir (Ujian Sarjana) sangat membutuhkan data pendukung secara nyata dan lengkap.

Untuk itu kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan ijin penyebaran kuesioner di instansi yang Bapak/Ibu pimpin, dengan judul "PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI BALIKPAPAN KALIMANTAN TIMUR" kepada :

Nama : Yansen Sinaga
NPM : 100213535
Program Studi : Teknik Sipil
Semester : Genap T.A. 2013/2014

Atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

Dekan



Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D.

Lampiran 2 : Daftar Nama Perusahaan Kontraktor

DAFTAR NAMA PERUSAHAAN KONTRAKTOR

No.	Nama Perusahaan Kontraktor	Alamat
1.	PT. BINTANG OMEGA SAKTI	JL. RUHUI RAHAYU
2.	PT. MIL PLATINUM BERSAUDARA	JL. NUSA INDAH
3.	PT. MULTI AGUNG SARANA MANDIRI	JL. BALIKPAPAN BARU PESONA PARIS
4.	PT. GRAND ASIA RESOURCES	JL. JEND. SUDIRMAN K-1
5.	PT. CENDANA INDAH	JL. LETJEND. MT. HARYONO
6.	CV. MITRA UTAMA	JL. MULAWARMAN 7
7.	CV. LAMIN POLAHAN	JL. DUA 21
8.	PT. WULANDARI BANGUN LAKSANA	JL. JEND. SUDIRMAN STAAL KUDA
9.	PT. PUTRI MEDINA	JL. BB. RUKO BI
10.	CV. REVANZA AGUNG	JL. MAYJEND. SUTOYO 30A
11.	PT. MULTI BERSAUDARA	JL. TELAGA SARI 98
12.	PT. GAWIYAN AWAL PURNA BHAKTI	JL. LETJEND. SUPRAPTO 4-C
13.	PT. HANDAITOLAN B. HARTISYARIFUDDIN	JL. WIJAYA KUSUMA NO.9
14.	PT. PERDANA BUMI SYARIHARTI	JL. WIJAYA KUSUMA NO.35
15.	PT. DISTRACO	JL. RUKO CENTRA EROPA I BI AA-4
16.	PT. BORNES CITRANUSA	JL. MT. HARYONO BB. 12-A
17.	PT. MONAS ADI KARYA	JL. JEND. SUDIRMAN NO.47
18.	PT. PUTRA HARAPAN PERKASA	JL. PUPUK TIMUR IV 88-A
19.	PT. KALI MAHAKAM RAYA	JL. KOMP. BB BLOK D-1
20.	PT. ANUGERAH JAYA MULIA UTAMA	JL. JEND. A. YANI NO.05
21.	PT. PUTRA MANDIRI CIPTA KARYA INDAH	JL. BALIKPAPAN PERMAI NO.17
22.	PT. NOVY ANUGERAH UTAMA	JL. PATTIMURA NO.47
23.	PT. MARGADAMAI PRIMASENTOSA	JL. BALIKPAPAN BARU NO.1
24.	PT. KARYA SEJATI PERDANA	JL. MT. HARYONO RT.41
25.	PT. PUTRA ARIFIN ILHAM	JL. JEND. SUDIRMAN BP NO.30
26.	PT. PANDEGA CITRA NIAGA	JL. KLANDASAN ILIR NO.1
27.	PT. DWI MARGA UTAMA	JL. D. I. PANJAITAN
28.	PT. KARYANUR PANGESTU SEJAHTERA	JL. AGUNG TUNGGAL
29.	PT. SINAR CERAH	JL. LETJEND. SUPRAPTO
30.	PT. MERANTI PERMAI INDAH	JL. KOMP. BP 17
31.	PT. KARUNIA WAHANANUSA	JL. JEND. SUDIRMAN A1

Lampiran 3 : Kuesioner Penelitian

Mohon diisi titik-titik di bawah ini dan diberi tanda “X” pada jawaban yang sesuai dengan pilihan Anda.

A. Data Umum Responden

1. Nama Perusahaan Kontraktor Anda :.....
2. Alamat Perusahaan Anda :.....
3. Kontraktor tempat Anda bekerja termasuk klasifikasi :
 - a. Kecil
 - b. Menengah
 - c. Besar
4. Usia Anda :
 - a. \leq 30 Tahun
 - b. 31-40 Tahun
 - c. 41-50 Tahun
 - d. \geq 51 Tahun
5. Sudah berapa lama Anda bekerja dalam bidang konstruksi :
 - a. $<$ 1 Tahun
 - b. 1-5 Tahun
 - c. $>$ 5 Tahun
6. Pendidikan terakhir Anda :
 - a. Sederajat SMA
 - b. Diploma
 - c. S1
 - d. S2

B. Data Proyek

1. Perangkat lunak yang biasa digunakan perusahaan Anda pada saat perencanaan dan pengendalian biaya proyek ?
Sebutkan :.....
2. Berapa jumlah pegawai tetap dalam perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....
3. Jenis pekerjaan yang dilakukan perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....
4. Berapa rata-rata durasi proyek yang sering ditangani oleh perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....

C. Perencanaan Biaya

Di bawah ini ada beberapa pertanyaan mengenai praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang bapak/ibu/saudara kerjakan. Mohon bapak/ibu/saudara memberi tanda “√” (cek) pada masing-masing pertanyaan, dengan ketentuan jawaban sebagai berikut :

- A. Bila “Sangat Sering” (4)
- B. Bila “Sering” (3)
- C. Bila “Jarang” (2)
- D. Bila “Tidak Sama Sekali” (1)

C1. Biaya Tenaga Kerja

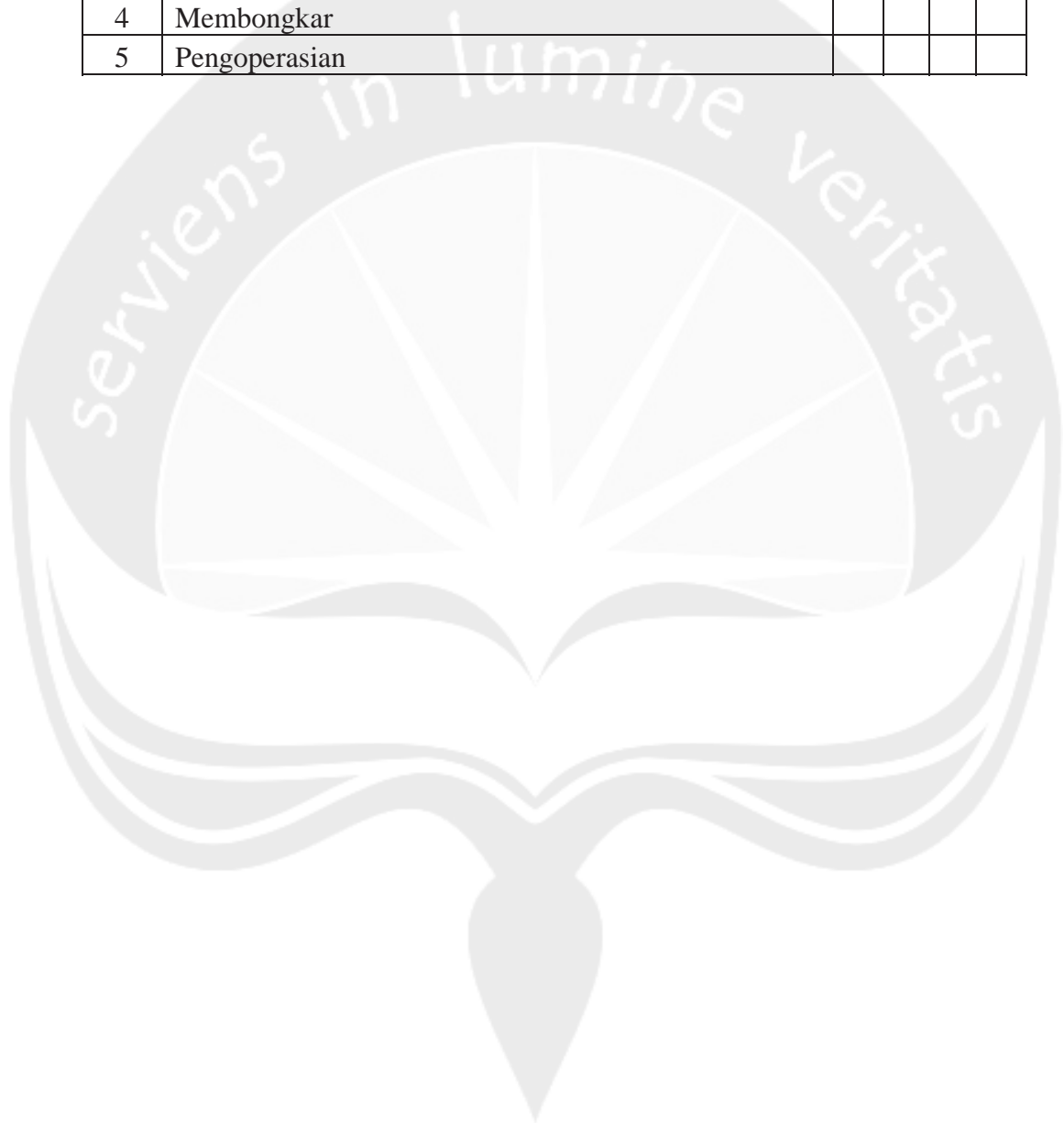
No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Kondisi tempat kerja				
2	Keterampilan				
3	Lama waktu kerja				
4	Tingkat Produktivitas				
5	Persaingan				
6	Indeks biaya hidup setempat				

C2. Biaya Material

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Transportasi				
2	Pengujian				
3	Penyusutan				
4	Penyimpanan di gudang				

C3. Biaya Peralatan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pembelian atau sewa				
2	Mobilisasi dan demobilisasi				
3	Memasang				
4	Membongkar				
5	Pengoperasian				



C4. Biaya Tak Langsung

No	A. Biaya Umum	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan				
2	Pengeluaran kantor pusat seperti sewa kantor, telepon dan lain-lain				
3	Peralatan serta akomodasi				
4	Biaya dokumentasi				
5	Bunga bank				
6	Biaya notaris				
7	Peralatan kecil dan material habis pakai				
No	B. Biaya Proyek	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapannya				
2	Biaya telepon kantor lapangan				
3	Kebutuhan akomodasi lapangan seperti listrik, air bersih, air minum, sanitasi dan sebagainya				
4	Jalan kerja dan parkir, batas perlindungan dan pagar di lapangan				
5	Pengukuran di lapangan				
6	Tanda-tanda untuk pekerjaan dan kebersihan lapangan pada umumnya				
7	Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja				
8	Pajak pertambahan nilai				
9	Biaya asuransi (asuransi resiko dan asuransi kerugian)				
10	Biaya jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan dan jaminan pemeliharaan				
11	Surat ijin dan lisensi				
12	Inspeksi, pengujian dan pengetesan				
13	Sewa peralatan besar utama				

D. Pengendalian Biaya

D1. Faktor Sumber Daya Manusia

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Efisiensi tenaga kerja				
2	Produktivitas dan kinerja tenaga kerja				
3	Keahlian tenaga kerja				

D2. Faktor Material

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pengujian				
2	Penyimpanan				
3	Pencatatan logistik				
4	Pemesanan				

D3. Faktor Peralatan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mobilisasi dan demobilisasi				
2	Efisiensi peralatan				
3	Kondisi peralatan				

D4. Faktor Organisasi

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pedoman kerja				
2	Tata letak proyek				
3	Jalur kegiatan				
4	Pelaporan kegiatan				
5	Pembagian tugas atau pemisahan wewenang				
6	Pencatatan arus kas				

D5. Faktor Informasi Manajemen

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Perangkat sistem informasi (komputer)				
2	Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi				
3	Frekuensi pelaporan				
4	Prosedur pelaporan				

D6. Faktor Pengawasan Langsung

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mengukur hasil kerja				
2	Membandingkan hasil pekerjaan dengan rencana				
3	Mengkoreksi penyimpangan				

D7. Faktor Pengawas Lapangan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Turut campur tangan dalam pelaksanaan proyek secara langsung				
2	Berperan secara langsung untuk mencari solusi				

D8. Faktor Pelaporan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Selektifitas (memusatkan perhatian pada operasi nyata)				
2	Memperhatikan penyimpangan				
3	Memperhatikan peramalan				

D9. Faktor Waktu Pelaporan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Ketepatan waktu penerimaan informasi				
2	Evaluasi pemeriksaan dibuat dalam jangka waktu yang singkat				
3	Pembuatan laporan sedini mungkin				

D10. Faktor Pemilik Proyek

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Membuat penilaian, perubahan pekerjaan dan keputusan				
2	Menjadi teladan yang baik				
3	Masukan bila terjadi perubahan				

E. Praktek Perencanaan dan Pengendalian

Di bawah ini ada beberapa pertanyaan mengenai praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang bapak/ibu/saudara kerjakan. Mohon bapak/ibu/saudara mengisi kolom perencanaan dan pelaksanaan dengan persentase (%) sesuai dengan keadaan di lapangan.

No	Praktek	Persentase (%)	
		Perencanaan	Pelaksanaan
1	Biaya tenaga kerja		
2	Biaya material		
3	Biaya peralatan		
4	Biaya umum		
5	Biaya proyek		

ANALISIS PRAKTEK PERENCANAAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1. Biaya Tenaga Kerja																									
C.I Kondisi tempat kerja	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	2	4	3
C.II Keterampilan	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	1	4	3
C.III Lama waktu kerja	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	2	2	4	3
C.IV Tingkat produktivitas	4	4	4	3	3	2	4	2	2	3	4	2	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	1	3	2
C.V Persaingan	3	1	4	4	2	2	4	3	3	3	2	2	3	3	4	2	3	1	3	4	3	4	3	3	2
C.VI Indeks biaya hidup setempat	3	2	4	4	1	3	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
2. Biaya Material																									
C.I Transportasi	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3
C.II Pengujian	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	2	4	2	3	2	3	2	3	4	4	2	3	3	3
C.III Penyusutan	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	2	3
C.IV Penyimpanan di gudang	3	4	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	3	2	3	4	3	2	3	3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
3. Biaya Peralatan																									
C.I Pembelian atau sewa	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	1	4	2	4	3	3	4	3
C.II Mobilisasi dan demobilisasi	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3
C.III Memasang	3	3	3	2	3	4	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	4	3	3	4
C.IV Membongkar	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4
C.V Pengoperasian	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	2	4	3

ANALISIS PRAKTEK PERENCANAAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
1. Biaya Tenaga Kerja									
C.I Kondisi tempat kerja	3	2	2	3	3	3	2,9355	0,573613	
C.II Keterampilan	3	3	3	3	2	4	2,9032	0,746317	
C.III Lama waktu kerja	2	3	3	3	2	4	2,9355	0,629046	
C.IV Tingkat produktivitas	2	3	2	3	2	3	3,0000	0,894427	
C.V Persaingan	3	3	3	1	2	3	2,7742	0,883541	
C.VI Indeks biaya hidup setempat	3	2	3	2	2	4	2,8710	0,805892	0,755473
	26	27	28	29	30	31			
2. Biaya Material									
C.I Transportasi	3	3	4	3	3	4	3,3548	0,550659	
C.II Penguujian	3	1	2	3	3	3	3,0000	0,774597	
C.III Penyusutan	3	2	2	2	2	3	3,1290	0,763411	
C.IV Penyimpanan di gudang	3	2	1	3	2	4	2,9677	0,752058	0,710181
	26	27	28	29	30	31			
3. Biaya Peralatan									
C.I Pembelian atau sewa	3	3	3	3	3	3	3,1290	0,718421	
C.II Mobilisasi dan demobilisasi	3	3	2	3	2	3	2,7742	0,425024	
C.III Memasang	3	2	3	2	3	3	2,7419	0,630753	
C.IV Membongkar	3	2	3	2	3	3	2,9355	0,573613	
C.V Pengoperasian	4	3	2	3	3	3	3,0323	0,657463	0,601055

ANALISIS PRAKTEK PERENCANAAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
4. Biaya Umum																										
C.I Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	4	2	3	3	
C.II Pengeluaran kantor pusat seperti sewa kantor, telepon dan lain-lain	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	
C.III Peralatan serta akomodasi	3	4	3	3	3	3	3	2	4	4	2	3	4	3	3	3	3	1	3	4	3	3	2	3	3	
C.IV Biaya dokumentasi	3	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	2	
C.V Bunga bank	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4	2	3	3	2	3	2	3	1	2	4	3	3	2	3	2	
C.VI Biaya notaris	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	2	1	3	3	2	2	3	3	
C.VII Peralatan kecil dan material habis pakai	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
4. Biaya Umum									
C.I Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan	3	3	2	3	2	3	3,0000	0,516398	
C.II Pengeluaran kantor pusat seperti sewa kantor, telepon dan lain-lain	3	3	2	3	3	3	3,0323	0,54674	
C.III Peralatan serta akomodasi	3	3	2	2	3	4	2,9677	0,706346	
C.IV Biaya dokumentasi	3	3	2	2	3	3	2,8710	0,618705	
C.V Bunga bank	3	2	2	2	2	3	2,6129	0,715422	
C.VI Biaya notaris	3	2	2	2	2	3	2,5161	0,625618	
C.VII Peralatan kecil dan material habis pakai	3	2	2	2	3	3	2,6774	0,540808	0,61000516

ANALISIS PRAKTEK PERENCANAAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
5. Biaya Proyek																										
C.I Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapannya	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
C.II Biaya telepon lapangan	3	1	3	3	3	2	1	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	1	2	4	3	3	2	4	3	3
C.III Kebutuhan akomodasi lapangan seperti listrik, air bersih, air minum, sanitasi dan sebagainya	4	4	4	3	3	3	3	1	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	4	4	4	3	2	4	4
C.IV Jalan kerja dan parkir, batas pelindungan dan pagar di lapangan	4	4	3	3	3	4	3	3	4	1	3	2	4	2	3	1	4	3	3	4	4	2	3	2	4	4
C.V Pengukuran di lapangan	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	1	4	3
C.VI Tanda-tanda untuk pekerjaan dan kebersihan lapangan pada umumnya	4	4	4	3	3	4	3	2	4	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	2	3	4
C.VII Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja	4	4	4	3	3	3	2	2	4	4	3	2	3	2	3	4	3	1	2	3	2	2	2	2	3	3
C.VIII Pajak pertambahan nilai	4	4	3	3	3	4	1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	1	3	3	3
C.IX Biaya asuransi (asuransi resiko dan asuransi kerugian)	4	4	3	3	3	4	1	2	4	1	3	3	3	3	3	1	3	3	3	4	3	2	1	3	3	3
C.X Biaya jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan dan jaminan pemeliharaan	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
C.XI Surat ijin dan lisensi	3	3	3	4	3	3	2	3	1	4	3	3	4	2	4	4	3	1	2	3	3	3	2	4	4	4
C.XII Inspeksi, pengujian dan pengtesan	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	2	4	2	3	1	3	4	3	3	1	4	4	4
C.XIII Sewa peralatan besar utama	4	4	3	4	3	3	3	3	4	1	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	2	1	4	4	4

ANALISIS PRAKTEK PERENCANAAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
5. Biaya Proyek									
C.I Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapannya	2	3	1	2	2	3	2,7097	0,528744	
C.II Biaya telepon lapangan	3	3	1	3	3	3	2,6129	0,803219	
C.III Kebutuhan akomodasi lapangan seperti listrik, air bersih, air minum, sanitasi dan sebagainya	3	3	2	3	2	3	3,0645	0,813858	
C.IV Jalan kerja dan parkir, batas pelindungan dan pagar di lapangan	3	2	2	2	3	3	2,9355	0,89202	
C.V Pengukuran di lapangan	3	3	2	3	3	3	3,0323	0,54674	
C.VI Tanda-tanda untuk pekerjaan dan kebersihan lapangan pada umumnya	3	2	2	3	3	3	3,0000	0,730297	
C.VII Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja	3	2	2	3	3	3	2,8065	0,792437	
C.VIII Pajak pertambahan nilai	3	2	2	3	3	3	2,7419	0,728823	
C.IX Biaya asuransi (asuransi resiko dan asuransi kerugian)	3	2	2	2	3	3	2,7419	0,893224	
C.X Biaya jaminan penawaran, jaminan pelaksanaan dan jaminan pemeliharaan	3	3	2	3	3	3	3,1290	0,562254	
C.XI Surat ijin dan lisensi	3	3	1	3	3	3	2,9032	0,870051	
C.XII Inspeksi, pengujian dan pengtesan	3	3	1	3	3	3	2,8387	0,860108	
C.XIII Sewa peralatan besar utama	4	2	3	3	3	3	3,0323	0,836017	0,75829168

ANALISIS PRAKTEK PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1. Faktor Sumber Daya Manusia																										
C.I Efisiensi tenaga kerja	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	2	3	3	3
C.II Produktivitas dan kinerja tenaga kerja	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	1	3	3	3
C.III Keahlian tenaga kerja	3	3	4	4	3	4	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	1	3	4	4
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
2. Faktor Material																										
C.I Pengujian	3	4	3	1	3	3	2	3	3	2	2	3	2	1	3	2	3	1	2	2	2	3	2	3	3	3
C.II Penyimpanan	3	4	4	3	3	3	2	4	4	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3
C.III Pencatatan logistik	3	4	4	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
C.IV Pemesanan	3	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
3. Faktor Peralatan																										
C.I Mobilisasi dan demobilisasi	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3
C.II Efisiensi peralatan	2	4	4	2	3	3	3	4	2	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	3
C.III Kondisi peralatan	2	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	2	3	2	4	3	3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
4. Faktor Organisasi																										
C.I Pedoman kerja	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
C.II Tata letak proyek	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	1	3	3	3
C.III Jalur kegiatan	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	1	4	3	3
C.IV Pelaporan kegiatan	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	3	3
C.V Pembagian tugas atau pemisahan wewenang	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	4	3	4	2	2	2	3	3	3	3	4	2	1	3	2	2
C.VI Pencatatan arus kas	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	2	4	3	2	2	4	2	2

ANALISIS PRAKTEK PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
1. Faktor Sumber Daya Manusia									
C.I Efisiensi tenaga kerja	3	3	3	3	2	4	2,9677	0,604642	
C.II Produktivitas dan kinerja tenaga kerja	3	3	2	4	3	4	3,0645	0,629046	
C.III Keahlian tenaga kerja	3	3	3	4	3	4	3,1290	0,718421	0,650703
	26	27	28	29	30	31			
2. Faktor Material									
C.I Pengujian	3	1	2	3	3	3	2,4516	0,767624	
C.II Penyimpanan	3	3	2	3	3	3	2,8387	0,637536	
C.III Pencatatan logistik	3	2	2	3	3	3	2,9032	0,538816	
C.IV Pemesanan	3	3	2	3	3	3	3,0323	0,54674	0,622679
	26	27	28	29	30	31			
3. Faktor Peralatan									
C.I Mobilisasi dan demobilisasi	3	3	3	3	3	3	3,1290	0,427546	
C.II Efisiensi peralatan	3	2	2	3	3	3	2,8387	0,687836	
C.III Kondisi peralatan	3	3	2	3	3	3	2,9677	0,657463	0,590948
	26	27	28	29	30	31			
4. Faktor Organisasi									
C.I Pedoman kerja	4	3	2	3	3	3	3,1290	0,562254	
C.II Tata letak proyek	4	2	2	3	2	3	2,8710	0,67042	
C.III Jalur kegiatan	4	2	2	3	2	3	3,0323	0,657463	
C.IV Pelaporan kegiatan	4	3	2	3	3	3	3,0000	0,57735	
C.V Pembagian tugas atau pemisahan wewenang	3	2	3	3	3	3	2,9032	0,746317	
C.VI Pencatatan arus kas	4	2	1	3	3	3	2,9355	0,771815	0,664270

ANALISIS PRAKTEK PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
5. Faktor Informasi Manajemen																									
C.I Perangkat sistem informasi (komputer)	4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	2
C.II Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi	4	3	3	3	2	2	2	3	3	2	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	2	4	2
C.III Frekuensi pelaporan	4	3	3	3	4	2	2	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	1	4	2
C.IV Prosedur pelaporan	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
6. Faktor Pengawasan Langsung																									
C.I Mengukur hasil kerja	2	4	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	4
C.II Membandingkan hasil pekerjaan dengan rencana	3	3	3	2	4	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	2	3	3
C.III Mengkoreksi penyimpangan	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	2	2	3	2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
7. Faktor Pengawas Lapangan																									
C.I Turut campur tangan dalam pelaksanaan proyek secara langsung	3	4	3	4	4	2	2	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4
C.II Berperan secara langsung untuk mencari solusi	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
8. Faktor Pelaporan																									
C.I Selektifitas (memusatkan perhatian pada operasi nyata)	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4
C.II Memperhatikan penyimpangan	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3
C.III Memperhatikan permasalahan	3	3	4	4	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2

ANALISIS PRAKTEK PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
5. Faktor Informasi Manajemen									
C.I Perangkat sistem informasi (komputer)	3	2	1	4	3	3	2,7419	0,728823	
C.II Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi	3	2	2	3	4	3	2,9677	0,706346	
C.III Frekuensi pelaporan	3	2	1	3	4	3	3,0000	0,856349	
C.IV Prosedur pelaporan	3	1	1	3	4	3	2,9032	0,789719	0,770309
	26	27	28	29	30	31			
6. Faktor Pengawasan Langsung									
C.I Mengukur hasil kerja	2	3	3	4	3	3	3,0323	0,604642	
C.II Membandingkan hasil pekerjaan dengan rencana	3	2	2	3	3	3	2,9032	0,650889	
C.III Mengkoreksi penyimpangan	3	2	3	3	3	3	2,9677	0,604642	0,620057
	26	27	28	29	30	31			
7. Faktor Pengawas Lapangan									
C.I Turut campur tangan dalam pelaksanaan proyek secara langsung	3	3	3	4	4	3	3,4194	0,620440	
C.II Berperan secara langsung untuk mencari solusi	3	3	3	4	4	4	3,5806	0,50161	0,561025
	26	27	28	29	30	31			
8. Faktor Pelaporan									
C.I Selektifitas (memusatkan perhatian pada operasi nyata)	3	3	4	3	3	4	3,3871	0,615219	
C.II Memperhatikan penyimpangan	3	2	4	4	3	4	3,2903	0,69251	
C.III Memperhatikan peramalan	3	2	4	3	3	4	3,0323	0,604642	0,637457

ANALISIS PRAKTEK PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
9. Faktor Waktu Pelaporan																										
C.I Ketepatan waktu penerimaan informasi	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4
C.II Evaluasi/pemeriksaan dibuat dalam jangka waktu yang singkat	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3
C.III Pembuatan laporan sedimi mungkin	2	3	4	2	3	3	2	4	4	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	25	
10. Faktor Pemilik Proyek																										
C.I Membuat penilaian, perubahan pekerjaan dan keputusan	3	4	4	2	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
C.II Menjadi teladan yang baik	3	4	4	2	3	3	2	4	4	2	3	2	3	2	4	3	4	3	3	4	2	2	3	4	3	3
C.III Masukan bila terjadi perubahan	3	4	4	2	3	3	3	4	4	2	3	1	3	4	4	3	4	4	3	4	3	1	2	4	3	3

	26	27	28	29	30	31	Mean	SD	SD Factor
9. Faktor Waktu Pelaporan									
C.I Ketepatan waktu penerimaan informasi	4	3	2	3	3	3	3,0645	0,573613	
C.II Evaluasi/pemeriksaan dibuat dalam jangka waktu yang singkat	3	3	2	2	3	3	2,9355	0,573613	
C.III Pembuatan laporan sedimi mungkin	3	2	2	2	4	3	2,8387	0,687836	0,611688
26	27	28	29	30	31				
10. Faktor Pemilik Proyek									
C.I Membuat penilaian, perubahan pekerjaan dan keputusan	3	3	2	3	4	3	3,0000	0,632456	
C.II Menjadi teladan yang baik	3	2	2	3	4	3	3,0000	0,774597	
C.III Masukan bila terjadi perubahan	3	3	3	3	4	3	3,1290	0,846244	0,751099

Praktek Perencanaan dan Pelaksanaan Biaya Proyek

No.	Biaya Tenaga Kerja	Perencanaan (Jumlah)	Pelaksanaan (Jumlah)
1.	10%	2	2
2.	15%	2	2
3.	20%	3	3
4.	25%	9	9
5.	30%	4	4
6.	40%	2	2
7.	45%	4	4
8.	50%	3	3
9.	55%	2	2
Total		31	31
No.	Biaya Material	Perencanaan (Jumlah)	Pelaksanaan (Jumlah)
1.	15%	1	1
2.	20%	2	2
3.	25%	2	2
4.	30%	4	4
5.	35%	10	10
6.	40%	5	5
7.	45%	5	5
8.	50%	1	1
9.	60%	1	1
Total		31	31
No.	Biaya Peralatan	Perencanaan (Jumlah)	Pelaksanaan (Jumlah)
1.	10%	1	1
2.	15%	1	1
3.	20%	8	8
4.	30%	4	4
5.	35%	3	3
6.	40%	6	6
7.	45%	6	6
8.	50%	1	1
9.	55%	1	1
Total		31	31

No.	Biaya Umum	Perencanaan (Jumlah)	Pelaksanaan (Jumlah)
1.	5%	6	6
2.	10%	9	9
3.	15%	6	6
4.	20%	3	3
5.	25%	1	1
6.	30%	2	2
7.	40%	2	2
8.	50%	2	2
Total		31	31
No.	Biaya Proyek	Perencanaan (Jumlah)	Pelaksanaan (Jumlah)
1.	5%	4	4
2.	10%	7	7
3.	20%	5	5
4.	30%	3	3
5.	35%	2	2
6.	40%	1	1
7.	50%	5	5
8.	60%	4	4
Total		31	31