



Budgeting

 PERPUSTAKAAN	MILIK PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Diterima	06 JUN 2007
Identifikasi	2552/EA/Hd.6/2007
Klasifikasi	:RF 658.157 Sus 06
Sesuai Diproses . :	

 PERPUSTAKAAN	UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA FAKULTAS EKONOMI Program Studi Akuntansi
---	---

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI
PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

VIRONIKA SUSI NUR HARJANTI

NPM : 94 04 07434

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

NOVEMBER 2006

SKRIPSI

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI
PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI**

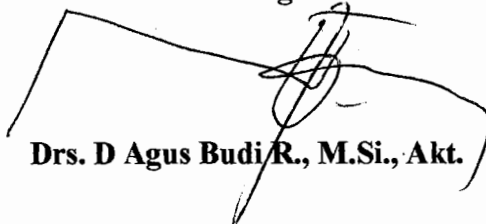
Disusun Oleh:

VIRONIKA SUSI NUR HARJANTI

NPM : 94 04 07434

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing


Drs. D Agus Budi R., M.Si., Akt.

Tanggal, 28 Agustus 2006

SKRIPSI

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI
PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

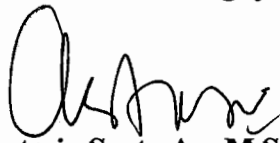
Vironika Susi Nur Harjanti

NPM : 94 04 07434

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 11 November 2006
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

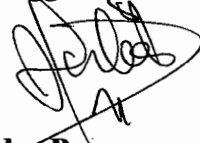
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

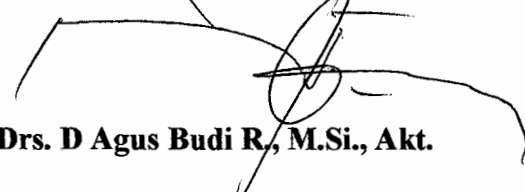


Dra. Anastasia Susty A., M.Si., Akt.

Anggota Panitia Penguji



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.



Drs. D Agus Budi R., M.Si., Akt.

Yogyakarta, 27 November 2006

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta


Dr. R. Maryatmo, MA.
iii
FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN

BIAYA PRODUKSI

PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 September 2006

Yang Menyatakan



Vironika Susi Nur Harjanti

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Yesus Kristus atas segala limpahan kasih, karunia, kesabaran, kekuatan dan kemampuan yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, dengan judul: **“ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI”**.

Penulisan skripsi ini disusun dengan tujuan melengkapi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana pada jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses penulisan dan penyusunan skripsi ini sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan, antara lain:

1. Bapak Dr. R. Maryatmo, MA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si., selaku Ketua Program Bidang Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Agus Budi R., M.Si., Akt., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu penulis dalam rangka menyelesaikan penulisan skripsi ini ini.
4. Segenap dosen, staff dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Bapak Eko dan Ibu LM. Tri Ratnaningsih dari PT. Budi Makmur Jayamurni, atas semua kebaikan dan bantuan kepada penulis dalam mencari data sampai selesainya penulisan tugas akhir ini.

6. Papa dan Mama tercinta, dan juga adik-adikku: dik Elis, dik Irwan yang telah begitu banyak memberikan dorongan dan bantuan baik materiil maupun moril sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
7. Suamiku Endi Wahyu Srimulyanto yang selalu memberi dukungan dan motivasi.
8. Khris, Esti, Hexi atas semua informasi dan bantuan yang selalu diberikan (maaf ya aku selalu ngrepotin kalian).
9. Semua pihak dan rekan-rekan yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah banyak mendukung dan membantu penulis selama penyusunan dan penulisan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan yang sifatnya membangun. Semoga penulisan skripsi ini dapat berguna bagi mereka yang membutuhkan.

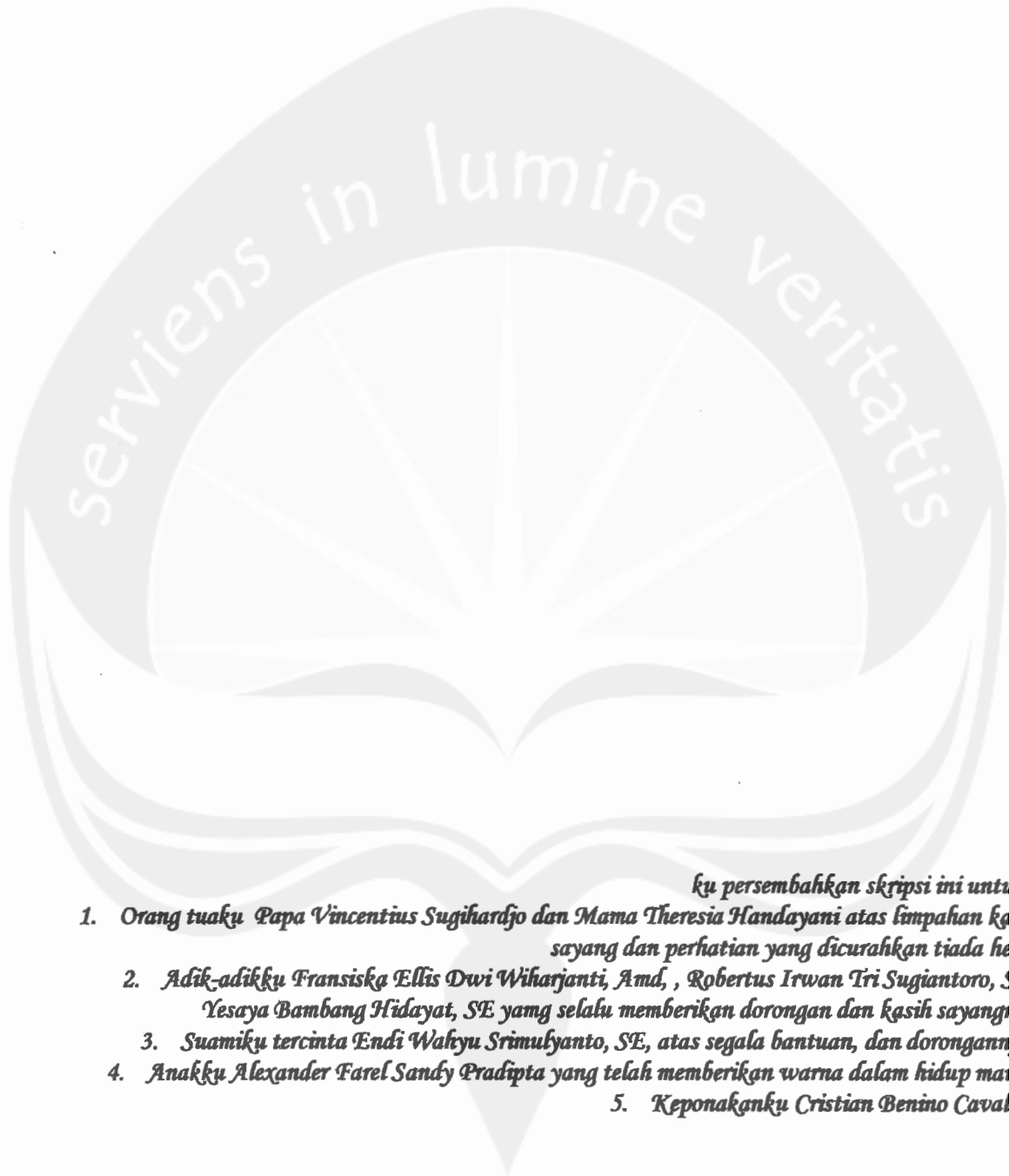
Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih sekali lagi bagi semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Yogyakarta, 14 September 2006

Penulis

Vironika Susi Nur Harjanti

HALAMAN PERSEMBAHAN



ku persembahkan skripsi ini untuk:

1. *Orang tuaku Papa Vincentius Sugihardjo dan Mama Theresia Handayani atas limpahan kasih sayang dan perhatian yang dicurahkan tiada henti*
2. *Adik-adikku Fransiska Ellis Dwi Wiharjanti, Amd, , Robertus Irwan Tri Sugiantoro, SH, Yesaya Bambang Hidayat, SE yang selalu memberikan dorongan dan kasih sayangnya*
3. *Suamiku tercinta Endi Wahyu Srimulyanto, SE, atas segala bantuan, dan dorongannya.*
4. *Anakku Alexander Farel Sandy Pradipta yang telah memberikan warna dalam hidup mama.*
5. *Keponakanku Cristian Benino Cavaleira*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
INTISARI	xii
BAB I. ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA	
PRODUKSI PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	9
1.5 Metode Penelitian	10
1.6 Metode Analisis Data	10
1.7 Sistematika Pembahasan	11
BAB II. ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA	
PRODUKSI	13
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen	14

2.1.1. Tujuan Dan Manfaat Sistem Pengendalian Manajemen	15
2.1.2. Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	16
2.1.3. Pembentukan Pusat-Pusat Pertanggungjawaban	17
2.1.4. Proses Pengendalian Manajemen	19
2.2 Anggaran	21
2.2.1. Manfaat Anggaran	23
2.2.2. Kelemahan Anggaran	27
2.2.3. Jenis-Jenis Anggaran	28
2.2.4. Syarat-Syarat Berhasilnya Anggaran	30
2.2.5. Prosedur Penyusunan Anggaran	32
2.2.6. Pendekatan Penyusunan Anggaran	37
2.2.7. Sistem Anggaran Yang Melibatkan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban	39
2.2.8. Sistem Anggaran Yang Memperhatikan Karakteristik Pusat-Pusat Pertanggungjawaban	41
2.3. Pengertian Biaya	43
2.3.1. Penggolongan Biaya	44
2.3.2. Biaya Produksi	49
2.3.3. Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi	49
BAB III. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN	51
3.1. Sejarah Singkat Perusahaan	51
3.2. Struktur Organisasi Perusahaan	53
3.3. Hasil Produksi Dan Pemasarannya	62

3.4. Personalia	63
3.5. Keselamatan Kerja	69
3.6. Proses Produksi Perusahaan	70
3.7. Proses Penyusunan Anggaran	76
3.8. Analisis Anggaran	90
3.9 Analisis Terhadap Pelaporan Akuntansi Yang Disusun Sesuai Dengan Pusat Pertanggungjawabannya	92
BAB IV. KESIMPULAN DAN SARAN	94
4.1 Kesimpulan	94
4.2 Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Tenaga Kerja	65
Tabel 3.2 Pembagian Jam Kerja	69
Tabel 3.3 Anggaran Produksi	79
Tabel 3.4 Anggaran Biaya Bahan Baku.....	80
Tabel 3.5 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung	81
Tabel 3.6 Anggaran Biaya Overhead Pabrik.....	83
Tabel 3.7 Alokasi Anggaran Biaya Overhead Pabrik	84
Tabel 3.8 Realisasi Produksi.....	85
Tabel 3.9 Biaya Bahan Baku	86
Tabel 3.10 Biaya Tenaga Kerja Langsung	87
Tabel 3.11 Biaya Overhead Pabrik	88
Tabel 3.12 Alokasi Anggaran Biaya Overhead Pabrik	89

ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN

BIAYA PRODUKSI

PADA PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI

Disusun Oleh :

Vironika Susi Nur Harjanti

NPM : 94 04 07434

Pembimbing

Drs. Agus Budi R., M.Si., Akt.

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah anggaran pada PT. Budi makmur Jayamurni telah memenuhi persyaratan sehingga dapat dipergunakan sebagai dasar pengendalian biaya produksi. Metode analisis data Menggunakan manual sistem akuntansi dan manual organisasi yang mencerminkan tugas wewenang, tanggung jawab serta hubungan antara berbagai bagian dalam organisasi serta berdasarkan manual anggaran.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Anggaran pada PT. Budi Makmur Jayamurni belum dapat digunakan sebagai dasar pengendalian biaya produksi karena belum menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban. Namun demikian kondisi-kondisi yang telah ada didalam perusahaan tersebut sudah memungkinkan untuk dapat menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban.

**Kata Kunci : Anggaran Biaya, Pengendalian Manajemen dan Akuntansi
Pertanggungjawaban.**