

Bab IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisis data, maka dapat ditarik kesimpulan praktis bahwa secara umum anggaran pada PT. Budi Makmur Jayamurni belum dapat digunakan sebagai dasar pengendalian biaya produksi, karena PT. Budi Makmur Jayamurni belum menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban. Namun demikian kondisi-kondisi yang telah ada didalam perusahaan tersebut sudah memungkinkan untuk dapat menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban. Hal ini dapat dilihat lebih jelas melalui hasil kesimpulan pada analisis data berikut ini.

1. Struktur organisasi PT. Budi Makmur Jayamurni menggambarkan pola hubungan antara komponen-komponen atau bagian dari organisasi berupa suatu kerangka yang menunjukkan pola hubungan yang tetap antara kedudukan dan peran dalam suatu lingkungan kerjasama. Selain itu struktur organisasi pada PT. Budi Makmur Jayamurni juga sudah membagi tugas fungsional dengan jelas dan menentukan garis wewenang dan tanggungjawab yang tegas.
2. Pendekatan yang digunakan dalam penyusunan anggaran pada PT. Budi Makmur Jayamurni yaitu *top down* dan *bottom approach*. *Top down approach* ditunjukkan dengan kebijakan dan asumsi penyusunan anggaran oleh direktur utama dan dikomunikasikan kebawahan. Sedangkan *bottom*

up approach ditunjukkan peran kepala bagian dalam melakukan penyusunan anggaran. Namun demikian masih terasa kurang peran manajer tingkat bawah karena hanya terbatas pada pengajuan rancangan anggaran tanpa adanya proses negosiasi. Komunikasi terhadap anggaran yang telah disahkan juga sangat minim. Hal ini mengakibatkan manajemen pelaksana kurang memahami terhadap anggaran yang telah disahkan terutama jika anggaran tersebut mengalami penyesuaian sehingga berbeda dengan anggaran yang diusulkan. Sehingga pendekatan dalam penyusunan anggaran belum baik.

3. PT. Budi Makmur Jayamurni belum menyajikan pelaporan akuntansi pertanggungjawaban. Pelaksanaan anggaran dilaporkan setiap bulan, kuartalan dan tahunan. Tetapi laporan tersebut hanya berfungsi sebagai laporan saja tidak dievaluasi. Evaluasi hanya dilakukan saat menyusun rancangan anggaran. Analisis belum dijalankan secara efektif karena tindak lanjut terhadap penyimpangan yang terjadi dilakukan diluar proses akuntansi, sehingga realisasi anggaran tersebut belum bisa digunakan untuk mengukur kinerja setiap unit.
4. PT. Budi Makmur Jayamurni belum menerapkan konsep akuntansi pertanggungjawaban dalam melaporkan biaya produksinya, sehingga laporan yang dibuat tidak dihubungkan dengan manajer yang bertanggung jawab, akibatnya prestasi manajer pusat pertanggungjawaban tidak dapat dinilai, hal inilah yang mengakibatkan sistem kompensasi insentif tidak diterapkan pada perusahaan tersebut.

4.2 Saran

Berikut ini saran-saran dari penulis yang diharapkan dapat dipakai untuk mengadakan penyempurnaan sistim anggaran perusahaan.

1. Untuk menerapkan akuntansi pertanggungjawaban perlu dibentuk anggaran berdasarkan pusat-pusat pertanggungjawaban di struktur organisasi. Pusat pertanggungjawaban yang dibentuk dapat dimulai dari direktur utama sampai dengan tingkat kepala bagian. Selain itu untuk pengadministrasian anggaran sebaiknya perusahaan membentuk unit tersendiri yang menangani masalah tersebut yaitu departemen anggaran.
2. Sebaiknya analisis yang dibuat perusahaan dihubungkan dengan manajer yang bertanggung jawab, sehingga dapat dinilai prestasinya. Sehubungan dengan hal tersebut juga memungkinkan perusahaan untuk menerapkan kompensasi insentif untuk memberikan motivasi kepada para manajer pusat pertanggungjawaban agar selalu meningkatkan prestasinya.
3. Untuk mencegah selisih yang terlalu besar antara anggaran dengan realisasinya, maka perusahaan perlu meningkatkan pengawasan dan memberikan latihan yang cukup terhadap tenaga kerja agar mereka bekerja dengan efektif dan efisien.
4. Perusahaan juga sebaiknya memiliki mekanisme komunikasi kebijakan dan asumsi serta anggaran yang telah disahkan, sehingga para penyusun dan pelaksana anggaran memahami dengan jelas kebijakan dan asumsi serta kandungan anggaran yang dimaksud.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony Robert N, and John Dearden, Management Control System, diterjemahkan oleh: Agus Maulana, Penerbit Erlangga Jakarta, Edisi VII, 1990.
- Gunawan Adisaputro, dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan, Edisi IV, BPFE UGM, 1984.
- Matz, Usry, Hammer, Cost Accounting : Planning and Control, Cincinnati, Ohio : South Western Publishing Co, Ninth Edition, 1983.
- Mulyadi, Akuntansi Manajemen : Konsep Manfaat dan Rekayasa, Edisi 2, Penerbit STIE YKPN Yogyakarta, 1983.
- _____, Akuntansi Biaya : Pengumpulan dan Penentuan Harga Pokok, BPFE, Edisi V, Yogyakarta, 1992
- Randall S. Schuler, Personal and Human Resources Management, St. Paul Minnesota, West Publishing Co.,1981.
- Ray T. Garrison, Managerial Accounting : Concept For Planning, Control, Decision Making, Fifth Edition, BP I Boston, 1988.
- Supriyono, RA., Akuntansi Biaya : Perencanaan dan Pengendalian Biaya, serta Pembuatan Keputusan, Edisi kedua, BPFE UGM, 1983.
- _____, Akuntansi Biaya : Pengumpulan dan Penentuan Harga Pokok, Edisi Pertama, BPFE UGM, 1982.
- _____, Akuntansi Manajemen I, Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Perencanaan, Edisi Pertama, BPFE, 1987.
- _____, Akuntansi Manajemen III : Proses Pengendalian Manajemen, Edisi I, BPFE, Yogyakarta, 1991.



serviens in lumine veritatis

LAMPIRAN

Dasar Alokasi

Awal Tahun 2000

Departemen	Luas lantai	Jml kary.	JKL	Refton	KWH
Persiapan	2.341	54	107.805	208.272	2.447.544
Proses	2.957	87	179.675	273.648	6.682.500
Penyelesaian	2.396	112	197.643	112.560	1.944.648
Bengkel	794	16	44.768	-	-
AC	462	10	20.025	-	1.266.528
Diesel	547	12	26.700	-	-
	9.497	291	576.616	594.480	12.341.220

Akhir Tahun 2000

Departemen	Luas lantai	Jml kary.	JKL	Refton	KWH
Persiapan	2.341	54	107.866	208.584	2.447.683
Proses	2.957	87	179.777	273.963	6.682.470
Penyelesaian	2.396	112	197.754	112.700	1.944.873
Bengkel	794	16	44.916	-	-
AC	462	10	20.058	-	1.266.512
Diesel	547	12	26.956	-	-
	9.497	291	577.327	595.247	12.341.538

Januari

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.989	17.382	203.974
Proses	14.982	22.830	556.872
Penyelesaian	16.480	9.387	162.064
Bengkel	3.739	-	-
AC	1.670	-	105.547
Diesel	2.235	-	-
	48.095	49.599	1.028.457

Februari

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.938	17.364	203.962
Proses	14.896	22.815	556.858
Penyelesaian	16.386	9.377	162.043
Bengkel	3.724	-	-
AC	1.667	-	105.536
Diesel	2.231	-	-
	47.842	49.556	1.028.399

Maret

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.998	17.389	203.982
Proses	14.997	22.832	556.870
Penyelesaian	16.497	9.394	162.068
Bengkel	3.742	-	-
AC	1.671	-	105.551
Diesel	2.245	-	-
	48.150	49.615	1.028.471

April

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	9.000	17.391	203.979
Proses	14.999	22.835	556.874
Penyelesaian	16.499	9.397	162.073
Bengkel	3.745	-	-
AC	1.673	-	105.547
Diesel	2.251	-	-
	48.167	49.623	1.028.473

Mei

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.995	17.384	203.975
Proses	14.992	22.831	556.867
Penyelesaian	16.491	9.388	162.076
Bengkel	3.743	-	-
AC	1.669	-	105.542
Diesel	2.247	-	-
	48.137	49.603	1.028.460

Juni

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.998	17.388	203.982
Proses	14.997	22.835	556.876
Penyelesaian	16.497	9.394	162.081
Bengkel	3.748	-	-
AC	1.674	-	105.548
Diesel	2.249	-	-
	48.163	49.617	1.028.487

Juli

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.998	17.387	203.977
Proses	14.997	22.832	556.878
Penyelesaian	16.496	9.393	162.084
Bengkel	3.745	-	-
AC	1.671	-	105.546
Diesel	2.245	-	-
	48.152	49.612	1.028.485

Agustus

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.987	17.371	203.968
Proses	14.978	22.827	556.872
Penyelesaian	16.476	9.395	162.075
Bengkel	3.738	-	-
AC	1.665	-	105.542
Diesel	2.248	-	-
	48.092	49.593	1.028.457

September

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.990	17.385	203.979
Proses	14.983	22.831	556.876
Penyelesaian	16.482	9.399	162.082
Bengkel	3.744	-	-
AC	1.672	-	105.549
Diesel	2.255	-	-
	48.126	49.615	1.028.486

Oktober

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.983	17.381	203.968
Proses	14.972	22.827	556.871
Penyelesaian	16.469	9.394	162.076
Bengkel	3.741	-	-
AC	1.673	-	105.535
Diesel	2.248	-	-
	48.086	49.602	1.028.450

November

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	9.000	17.387	203.975
Proses	15.000	22.841	556.885
Penyelesaian	16.500	9.398	162.082
Bengkel	3.755	-	-
AC	1.679	-	105.541
Diesel	2.253	-	-
	48.187	49.626	1.028.483

Desember

Departemen	JKL	Refton	KWH
Persiapan	8.990	17.375	203.962
Proses	14.983	22.827	556.871
Penyelesaian	16.481	9.384	162.069
Bengkel	3.752	-	-
AC	1.674	-	105.528
Diesel	2.249	-	-
	48.129	49.586	1.028.430

PT Budi Makmur Jayamurni
Biaya Overhead Pabrik
Januari 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian	QC	Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	29,515,600	5,903,120	13,282,020	10,330,460	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,919,300	2,685,474	4,177,404	3,282,246	1,939,509	1,193,544	1,641,123	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,555,700	383,355	945,609	638,925	153,342	-	434,469	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	6,633,900	729,729	1,658,475	1,326,780	-	-	2,918,916	V
- Biaya Listrik	5,823,200	873,480	1,979,888	1,514,032	349,392	465,856	640,552	V
Jumlah Biaya Langsung	63,963,700	11,200,667	23,714,316	18,221,444	2,713,203	1,776,152	6,337,918	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,468,200	444,200	715,700	592,300	296,200	197,500	222,300	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,496,300	449,334	723,927	599,112	299,556	199,704	224,667	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	18,351,850	3,303,222	5,233,791	4,227,846	2,290,548	1,468,132	1,828,311	
Jumlah Anggaran BOP	82,315,550	14,503,889	28,948,107	22,449,290	5,003,751	3,244,284	8,166,229	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	64,412,200	11,468,692	23,483,023	18,283,855	3,037,999	2,056,604	6,082,027	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
Januari 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,315,550	14,503,889	28,948,107	22,449,290	5,003,751	3,244,284	8,166,229
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,619,609	4,421,716	1,286,832	-	838,072	(8,166,229)
Alokasi dept AC		1,430,664	1,879,074	772,618	5,003,751	4,082,356	-
Alokasi dept Bengkel		1,014,039	1,690,103	1,859,090	(5,003,751)	188,391	252,128
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		50,005	136,518	39,730	-	25,875	(252,128)
Alokasi Dept AC		75,090	98,625	40,551	-	214,266	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,189,407	8,226,036	3,998,821	-	(214,266)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,693,296	37,174,143	26,448,111			

PT Budi Makmur Jayamurni
Biaya Overhead Pabrik
Februari 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian		Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	28,596,600	5,719,320	12,868,470	10,008,810	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,755,200	2,655,936	4,131,456	3,246,144	1,918,176	1,180,416	1,623,072	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,488,300	373,245	920,671	622,075	149,298	-	423,011	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	6,554,700	721,017	1,638,675	1,310,940	-	-	2,884,068	V
- Biaya Listrik	5,567,500	835,125	1,892,950	1,447,550	334,050	445,400	612,425	V
Jumlah Biaya Langsung	62,478,300	10,930,152	23,123,142	17,764,520	2,672,484	1,742,568	6,245,434	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	1,589,900	286,182	461,071	381,576	190,788	127,192	143,091	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,852	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,425,200	436,536	703,308	582,048	291,024	194,016	218,268	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,402,450	3,132,406	4,958,543	4,000,058	2,176,604	1,392,136	1,742,703	
Jumlah Anggaran BOP	79,880,750	14,062,558	28,081,685	21,764,578	4,849,088	3,134,704	7,988,137	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	61,977,400	11,027,361	22,616,601	17,599,143	2,883,336	1,947,024	5,903,935	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

Februari 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		- Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	79,880,750	14,062,558	28,081,685	21,764,578	4,849,088	3,134,704	7,988,137
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,584,284	4,325,420	1,258,677	-	819,756	(7,988,137)
Alokasi dept AC		1,385,609	1,820,587	748,264	4,849,088	3,954,460	-
Alokasi dept Bengkel		982,392	1,637,246	1,801,014	(4,849,088)	183,223	245,213
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		48,633	132,778	38,638	-	25,164	(245,213)
Alokasi Dept AC		73,017	95,939	39,431	-	208,387	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,073,935	8,011,970	3,886,024	-	(208,387)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,136,493	36,093,655	25,650,602			

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

Maret. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi		QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses		Penyelesaian	Programming	
A. Biaya Langsung							
- Biaya Bahan Pembantu	29,727,000	5,945,400	13,377,150	10,404,450	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,794,200	2,662,956	4,142,376	3,254,724	1,923,246	1,183,536	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,724,800	408,720	1,008,176	681,200	163,488	-	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	T
- Bahan Bakar	6,712,400	738,364	1,678,100	1,342,480	-	-	V
- Biaya Listrik	5,938,600	890,790	2,019,124	1,544,036	356,316	475,088	V
Jumlah Biaya Langsung	64,413,000	11,271,739	23,895,846	18,355,891	2,714,010	1,775,376	
B. Biaya Tidak Langsung							
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	1,715,500	308,790	497,495	411,720	205,860	137,240	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	T
- Kesejahteran Karyawan	2,473,900	445,302	717,431	593,736	296,868	197,912	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,576,750	3,163,780	5,009,090	4,041,890	2,197,520	1,406,080	
Jumlah Anggaran BOP	81,989,750	14,435,519	28,904,936	22,397,781	4,911,530	3,181,456	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	
Jumlah Biaya Variabel	64,086,400	11,400,322	23,439,852	18,232,346	2,945,778	1,993,776	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
Maret 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel	
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	81,989,750	14,435,519	28,904,936	22,397,781	4,911,530	3,181,456	8,158,528	
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,618,123	4,417,470	1,285,633	-	837,302	(8,158,528)	
Alokasi dept AC		1,408,489	1,849,366	760,903	4,911,530	4,018,758	-	
Alokasi dept Bengkel		995,180	1,658,670	1,824,570	(4,911,530)	184,813	248,297	
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		49,246	134,441	39,127	-	25,483	(248,297)	
Alokasi Dept AC		73,704	96,775	39,817	-	210,296	-	
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,144,742	8,156,722	3,950,050	-	(210,296)	-	
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,580,261	37,061,658	26,347,831	-	-	-	

PT Budi Makmur Jayamurni
Biaya Overhead Pabrik
April 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi		QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses		Penyelesaian	Programming	
A. Biaya Langsung							
- Biaya Bahan Pembantu	30,507,400	6,101,480	13,728,330	10,677,590	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	15,088,800	2,715,984	4,224,864	3,319,536	1,961,544	1,207,104	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,598,900	389,835	961,593	649,725	155,934	-	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	T
- Bahan Bakar	6,844,600	752,906	1,711,150	1,368,920	-	-	V
- Biaya Listrik	5,857,300	878,595	1,991,482	1,522,898	351,438	468,584	V
Jumlah Biaya Langsung	65,413,000	11,464,309	24,288,339	18,667,670	2,739,876	1,792,440	
B. Biaya Tidak Langsung							
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	1,943,750	349,875	563,687	466,500	233,250	155,500	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	T
- Kesejahteraan Karyawan	2,452,700	441,486	711,283	588,648	294,324	196,216	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,783,800	3,201,049	5,069,134	4,091,582	2,222,366	1,422,644	
Jumlah Anggaran BOP	83,196,800	14,665,358	29,357,473	22,759,252	4,962,242	3,215,084	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	
Jumlah Biaya Variabel	65,293,450	11,630,161	23,892,389	18,593,817	2,996,490	2,027,404	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
April. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	83,196,800	14,665,358	29,357,473	22,759,252	4,962,242	3,215,084	8,237,391
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,633,737	4,460,194	1,298,098	-	845,362	(8,237,391)
Alokasi dept AC		1,423,034	1,868,494	768,918	4,962,242	4,060,446	-
Alokasi dept Bengkel		1,005,362	1,675,491	1,843,051	(4,962,242)	186,886	251,452
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		49,871	136,151	39,625	-	25,805	(251,452)
Alokasi Dept AC		74,540	97,874	40,277	-	212,691	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,186,544	8,238,204	3,989,969	-	(212,691)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,851,902	37,595,677	26,749,221	-	-	-

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

Mei 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian	QC	Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	29,936,600	5,987,320	13,471,470	10,477,810	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	15,131,400	2,723,652	4,236,792	3,328,908	1,967,082	1,210,512	1,664,454	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,682,500	402,375	992,525	670,625	160,950	-	456,025	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	6,581,200	723,932	1,645,300	1,316,240	-	-	2,895,728	V
- Biaya Listrik	5,972,800	895,920	2,030,752	1,552,928	358,368	477,824	657,008	V
Jumlah Biaya Langsung	64,820,500	11,358,708	24,047,759	18,475,512	2,757,360	1,805,088	6,376,073	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,235,700	402,426	648,353	536,568	268,284	178,856	201,213	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,502,200	450,396	725,638	600,528	300,264	200,176	225,198	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	18,125,250	3,262,510	5,168,155	4,173,530	2,263,340	1,449,960	1,807,755	
Jumlah Anggaran BOP	82,945,750	14,621,218	29,215,914	22,649,042	5,020,700	3,255,048	8,183,828	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	65,042,400	11,586,021	23,750,830	18,483,607	3,054,948	2,067,368	6,099,626	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
Mei 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,945,750	14,621,218	29,215,914	22,649,042	5,020,700	3,255,048	8,183,828
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,623,103	4,431,192	1,289,697	-	839,836	(8,183,828)
Alokasi dept AC		1,435,104	1,884,771	775,009	-	4,094,884	-
Alokasi dept Bengkel		1,017,282	1,695,507	1,865,035	5,020,700	188,754	254,122
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		50,400	137,596	40,047	-	26,079	(254,122)
Alokasi Dept AC		75,291	98,882	40,660	-	214,833	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,201,180	8,247,948	4,010,448	-	(214,833)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,822,398	37,463,862	26,659,490	-	-	-

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

Juni. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi		QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses		Penyelesaian	Programming	
A. Biaya Langsung							
- Biaya Bahan Pembantu	29,791,600	5,958,320	13,406,220	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,953,800	2,691,684	4,187,064	1,943,994	1,196,304	1,644,918	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	-	547,188	T
- Reparasi & pem'lr mesin	2,766,900	415,035	1,023,753	691,725	-	470,373	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	155,670	T
- Bahan Bakar	6,765,500	744,205	1,691,375	1,353,100	-	2,976,820	V
- Biaya Listrik	5,869,400	880,410	1,995,596	1,526,044	469,552	645,634	V
Jumlah Biaya Langsung	64,663,200	11,315,163	23,974,928	2,733,132	1,782,608	6,440,603	
B. Biaya Tidak Langsung							
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,083,600	375,048	604,244	500,064	166,688	187,524	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,462,500	443,250	714,125	591,000	197,000	221,625	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,933,450	3,227,986	5,112,533	4,127,498	1,434,616	1,790,493	
Jumlah Anggaran BOP	82,596,650	14,543,149	29,087,461	22,544,264	3,217,224	8,231,096	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	64,693,300	11,507,952	23,622,377	18,378,829	2,029,544	6,146,894	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

Juni 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,596,650	14,543,149	29,087,461	22,544,264	4,973,456	3,217,224	8,231,096
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,632,491	4,456,741	1,297,152	-	844,712	(8,231,096)
Alokasi dept AC		1,423,483	1,869,406	769,047	4,973,456	4,061,936	-
Alokasi dept Bengkel		1,007,569	1,679,318	1,847,284	(4,973,456)	187,449	251,836
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		49,947	136,357	39,687	-	25,845	(251,836)
Alokasi Dept AC		74,748	98,163	40,383	-	213,294	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,188,238	8,239,985	3,993,553	-	(213,294)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,731,387	37,327,446	26,537,817			

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

Juli 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi		QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses		Penyelesaian	Programming	
A. Biaya Langsung							
- Biaya Bahan Pembantu	29,736,200	5,947,240	13,381,290	10,407,670	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,985,000	2,697,300	4,195,800	3,296,700	1,948,050	1,198,800	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,671,300	400,695	988,381	667,825	160,278	-	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	T
- Bahan Bakar	6,739,200	741,312	1,684,800	1,347,840	-	-	V
- Biaya Listrik	5,983,800	897,570	2,034,492	1,555,788	359,028	478,704	V
Jumlah Biaya Langsung	64,631,500	11,309,626	23,955,683	18,404,824	2,738,316	1,794,256	
B. Biaya Tidak Langsung							
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	1,871,800	336,924	542,822	449,232	224,616	149,744	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	T
- Kesejahteraan Karyawan	2,438,900	439,002	707,281	585,336	292,668	195,112	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,698,050	3,185,614	5,044,267	4,071,002	2,212,076	1,415,784	
Jumlah Anggaran BOP	82,329,550	14,495,240	28,999,950	22,475,826	4,950,392	3,210,040	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	
Jumlah Biaya Variabel	64,426,200	11,460,043	23,534,866	18,310,391	2,984,640	2,022,360	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

Juli 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel	
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,329,550	14,495,240	28,999,950	22,475,826	4,950,392	3,210,040	8,198,102
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,625,910	4,438,901	1,291,979	-	841,312	(8,198,102)
Alokasi dept AC		1,419,835	1,864,478	767,039	4,950,392	4,051,352	-
Alokasi dept Bengkel		1,003,077	1,671,832	1,838,937	(4,950,392)	186,279	250,267
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		49,635	135,508	39,441	-	25,683	(250,267)
Alokasi Dept AC		74,284	97,547	40,131	-	211,962	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,172,741	8,208,266	3,977,527	-	(211,962)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,667,981	37,208,216	26,453,353	-	-	-

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

Agustus 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian	QC	Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	29,297,000	5,859,400	13,183,650	10,253,950	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	15,088,200	2,715,876	4,224,696	3,319,404	1,961,466	1,207,056	1,659,702	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,612,100	391,815	966,477	653,025	156,726	-	444,057	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	6,818,300	750,013	1,704,575	1,363,660	-	-	3,000,052	V
- Biaya Listrik	6,015,400	902,310	2,045,236	1,564,004	360,924	481,232	661,694	V
Jumlah Biaya Langsung	64,347,000	11,244,923	23,795,554	18,283,044	2,750,076	1,805,040	6,468,363	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	1,938,150	348,867	562,064	465,156	232,578	155,052	174,433	
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,498,600	449,748	724,594	599,664	299,832	199,888	224,874	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	17,824,100	3,208,303	5,080,822	4,101,254	2,227,202	1,425,868	1,780,651	
Jumlah Anggaran BOP	82,171,100	14,453,226	28,876,376	22,384,298	4,977,278	3,230,908	8,249,014	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	64,267,750	11,418,029	23,411,292	18,218,863	3,011,526	2,043,228	6,164,812	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
Agustus 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,171,100	14,453,226	28,876,376	22,384,298	4,977,278	3,230,908	8,249,014
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,635,980	4,466,540	1,299,966	-	846,528	(8,249,014)
Alokasi dept AC		1,428,208	1,876,790	772,438	4,977,278	4,077,436	-
Alokasi dept Bengkel		1,008,495	1,680,788	1,848,889	(4,977,278)	186,842	252,264
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		50,030	136,592	39,754	-	25,888	(252,264)
Alokasi Dept AC		74,513	97,917	40,300	-	212,730	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,197,226	8,258,627	4,001,347			
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,650,452	37,135,003	26,385,645			

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

September. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi		QC	Departemen Pembantu		V/T
		Persiapan	proses		Penyelesaian	Programming	
A. Biaya Langsung							
- Biaya Bahan Pembantu	29,257,800	5,851,560	13,166,010	10,240,230	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	14,917,800	2,685,204	4,176,984	3,281,916	1,939,314	1,193,424	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,738,900	410,835	1,013,393	684,725	164,334	-	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	T
- Bahan Bakar	7,080,100	778,811	1,770,025	1,416,020	-	-	V
- Biaya Listrik	6,048,600	907,290	2,056,524	1,572,636	362,916	483,888	V
Jumlah Biaya Langsung	64,559,200	11,259,209	23,853,856	18,324,528	2,737,524	1,794,064	
B. Biaya Tidak Langsung							
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,214,700	398,646	642,263	531,528	265,764	177,176	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	T
- Kesejahteran Karyawan	2,426,500	436,770	703,685	582,360	291,180	194,120	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	18,028,550	3,245,104	5,140,112	4,150,322	2,251,736	1,442,224	
Jumlah Anggaran BOP	82,587,750	14,504,313	28,993,968	22,474,850	4,989,260	3,236,288	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	
Jumlah Biaya Variabel	64,684,400	11,469,116	23,528,884	18,309,415	3,023,508	2,048,608	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

September. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,587,750	14,504,313	28,993,968	22,474,850	4,989,260	3,236,288	8,389,071
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,663,799	4,542,281	1,322,057	-	860,934	(8,389,071)
Alokasi dept AC		1,435,659	1,885,391	776,172	4,989,260	4,097,222	-
Alokasi dept Bengkel		1,010,623	1,684,333	1,852,845	(4,989,260)	187,960	253,499
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		50,276	137,258	39,950	-	26,015	(253,499)
Alokasi Dept AC		74,976	98,464	40,535	-	213,975	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,235,333	8,347,727	4,031,559	-	(213,975)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,739,646	37,341,695	26,506,409	-	-	-

PT Budi Makmur Jayamurni
Biaya Overhead Pabrik
Oktober 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian	QC	Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	29,506,400	5,901,280	13,277,880	10,327,240	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	15,055,600	2,710,008	4,215,568	3,312,232	1,957,228	1,204,448	1,656,116	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,710,600	406,590	1,002,922	677,650	162,636	-	460,802	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	6,580,800	723,888	1,645,200	1,316,160	-	-	2,895,552	V
- Biaya Listrik	5,975,300	896,295	2,031,602	1,553,578	358,518	478,024	657,283	V
Jumlah Biaya Langsung	64,344,700	11,263,570	23,844,092	18,315,861	2,749,342	1,799,224	6,372,611	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,331,250	419,625	676,062	559,500	279,750	186,500	209,813	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,499,200	449,856	724,768	599,808	299,904	199,936	224,928	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	18,217,800	3,279,169	5,194,994	4,195,742	2,274,446	1,457,364	1,816,085	
Jumlah Anggaran BOP	82,562,500	14,542,739	29,039,086	22,511,603	5,023,788	3,256,588	8,188,696	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	64,659,150	11,507,542	23,574,002	18,346,168	3,058,036	2,068,908	6,104,494	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

Oktober 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	82,562,500	14,542,739	29,039,086	22,511,603	5,023,788	3,256,588	8,188,696
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,624,028	4,433,903	1,290,477	-	840,288	(8,188,696)
Alokasi dept AC		1,435,583	1,885,396	775,897	5,023,788	4,096,876	-
Alokasi dept Bengkel		1,017,672	1,696,159	1,865,752	(5,023,788)	189,532	254,673
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		50,508	137,897	40,135	-	26,133	(254,673)
Alokasi Dept AC		75,571	99,250	40,844	-	215,665	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,203,362	8,252,605	4,013,105			
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		18,746,101	37,291,691	26,524,708			

PT Budi Makmur Jayamurni

Biaya Overhead Pabrik

November. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu			V/T
		Persiapan	proses	Penyelesaian	QC	Programming	Mekanik	
A. Biaya Langsung								
- Biaya Bahan Pembantu	30,327,400	6,065,480	13,647,330	10,614,590	-	-	-	V
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	15,220,800	2,739,744	4,261,824	3,348,576	1,978,704	1,217,664	1,674,288	V
- Penyusutan Mesin	3,218,750	482,812	1,190,938	804,687	193,125	-	547,188	T
- Reparasi & pemlhr mesin	2,779,800	416,970	1,028,526	694,950	166,788	-	472,566	V
- Asuransi Mesin	1,297,250	142,697	479,982	324,314	77,835	116,752	155,670	T
- Bahan Bakar	7,275,900	800,349	1,818,975	1,455,180	-	-	3,201,396	V
- Biaya Listrik	6,098,500	914,775	2,073,490	1,585,610	365,910	487,880	670,835	V
Jumlah Biaya Langsung	66,218,400	11,562,827	24,501,065	18,827,907	2,782,362	1,822,296	6,721,943	
B. Biaya Tidak Langsung								
- Biaya Tenaga Kerja tidak Langsung	8,825,750	1,588,600	2,471,300	1,941,650	1,147,400	706,000	970,800	T
- Reparasi & pemeliharaan bangunan pabrik	2,483,900	447,102	720,331	596,136	298,068	198,712	223,551	V
- Penyusutan Bangunan Pabrik	2,385,500	429,390	691,795	572,520	286,260	190,840	214,695	T
- Asuransi Bangunan Pabrik	1,427,500	256,950	413,975	342,600	171,300	114,200	128,475	T
- Pajak Bumi Bangunan	748,600	134,748	217,094	179,664	89,832	59,888	67,374	T
- Kesejahteran Karyawan	2,532,000	455,760	734,280	607,680	303,840	202,560	227,880	V
Jumlah Biaya Tidak Langsung	18,403,250	3,312,550	5,248,775	4,240,250	2,296,700	1,472,200	1,832,775	
Jumlah Anggaran BOP	84,621,650	14,875,377	29,749,840	23,068,157	5,079,062	3,294,496	8,554,718	
Jumlah Biaya Tetap	17,903,350	3,035,197	5,465,084	4,165,435	1,965,752	1,187,680	2,084,202	
Jumlah Biaya Variabel	66,718,300	11,840,180	24,284,756	18,902,722	2,352,270	2,106,816	6,470,516	

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik
November. 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	84,621,650	14,875,377	29,749,840	23,068,157	5,079,062	3,294,496	8,554,718
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,696,624	4,632,059	1,348,166	-	877,869	(8,554,718)
Alokasi dept AC		1,461,833	1,920,384	790,148	5,079,062	4,172,365 (4,172,365)	-
Alokasi dept Bengkel		1,028,798	1,714,664	1,886,130	5,079,062 (5,079,062)	191,928	257,542
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		51,077	139,449	40,587	-	26,429	(257,542)
Alokasi Dept AC		76,504	100,501	41,352	-	218,357 (218,357)	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,314,836	8,507,057	4,106,383	-	-	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		19,190,213	38,256,897	27,174,540	-	-	-

PT Budi Makmur Jayamurni
Alokasi Biaya Overhead Pabrik

Desember 2000

Keterangan	Jumlah biaya	Departemen Produksi			Departemen Pembantu		
		Persiapan	proses	penyelesaian	Bengkel	AC	Diesel
Anggaran Biaya Sebelum Alokasi dari dept lain	83,720,500	14,755,723	29,440,477	22,832,665	5,106,896	3,310,100	8,274,639
- Alokasi putaran ke-1 Alokasi dept Diesel		1,641,057	4,480,525	1,303,990	-	849,067	(8,274,639)
Alokasi dept AC		1,457,378	1,914,679	787,110	5,106,896	4,159,167	-
Alokasi dept Bengkel		1,034,567	1,724,240	1,896,630	(5,106,896)	192,644	258,815
- Alokasi putaran ke-2 Alokasi dept Diesel		51,329	140,142	40,787	-	26,557	(258,815)
Alokasi Dept AC		76,808	100,910	41,483	-	219,201	-
Jumlah alokasi dari dept pembantu ke dept Produksi		4,261,139	8,360,496	4,070,000	-	(219,201)	-
Jumlah anggaran BOP dept Produksi setelah Alokasi		19,016,862	37,800,973	26,902,665			



PT. BUDI MAKMUR JAYAMURNI **LEATHER HIDES & SKINS EXPORTER**

Jl. Peleman No. 9 Rejowinangun, Yogyakarta 55171
INDONESIA

Cables : BUDI MAKMUR
Phone : (62-274) 561737, 379035, 523508
Fax : (62-274) 562347, 374305
Banker : BANK NIAGA YOGYAKARTA
Email : ptbudi@indosat.net.id

SURAT KETERANGAN **NO.S.Ket.: 21/BM /VII/2001**

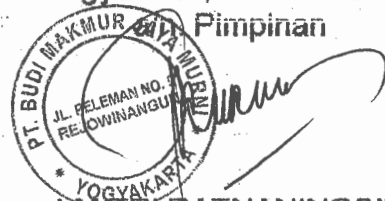
Yang bertanda tangan di bawah ini kami bertindak untuk dan atas nama Direktur Utama PT. Budi Makmur Jayamurni, Jln. Peleman No. 9 Rejowinangun Yogyakarta. menerangkan bahwa :

Nama : V.SUSI NURHARJANTI
NPM : 94 04 07 434
Fakultas : EKONOMI
Program Studi : AKUNTANSI

Nama tersebut diatas telah mengadakan Penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi dengan judul " ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI pada PT. Budi Makmur Jayamurni, selama 6 Bulan terhitung mulai Tgl. 31 Desember 2000 sampai dengan Tgl. 01 Juli 2001.

Demikian surat keterangan ini dibagikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Yogyakarta, 01 Juli 2001



LIM. TRI RATNANINGSIH
Manajer Personalia