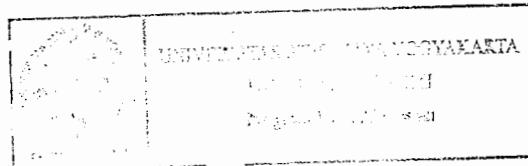
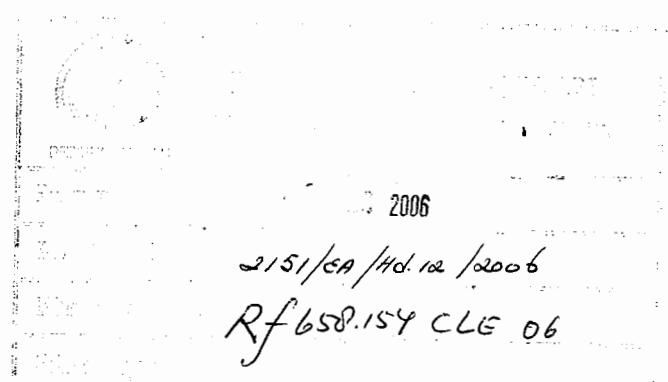


BUDGET INC

2/57



**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN HANDUK LUMINTU KLATEN**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun Oleh :

**CLEMENT WIWIT NOVIYANTO
NPM : 98 04 10612**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
JANUARI, 2006**

SKRIPSI

**ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN HANDUK LUMINTU KLATEN**

Disusun Oleh:

Clement Wiwit Noviyanto

NPM: 98 04 10612

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Agus Budi R., Drs.,M.Si.,Akt.

Tanggal: 15 Desember 2005



SKRIPSI

ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN HANDUK LUMINTU KLATEN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Clement Wiwit Noviyanto

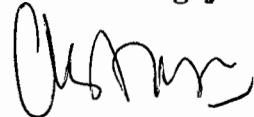
NPM: 98 04 10612

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 5 Januari 2006
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat**

**Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

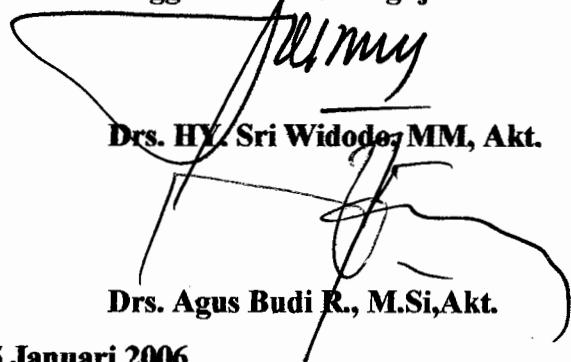
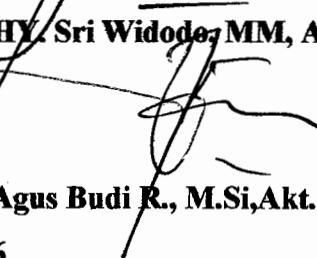
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



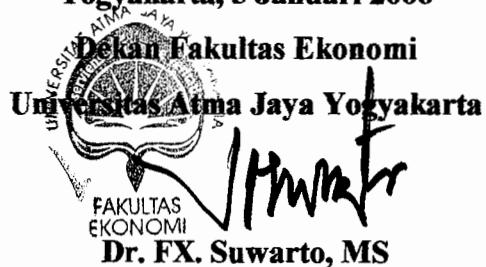
Dra. Anastasia Susty A., M.Si, Akt.

Anggota Panitia Penguji

Drs. Agus Budi R., M.Si, Akt.

Yogyakarta, 5 Januari 2006



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN HANDUK LUMINTU KLATEN

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 Desember 2005

Yang menyatakan

Clement Wiwit Noviyanto

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan kepada Bunda Maria karena atas berkat, rahmat dan kasih-Nya pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi dengan judul **“Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan Handuk Lumintu Klaten”** ini bertujuan untuk melengkapi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa selesainya skripsi ini adalah atas bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Agus Budi R., M.Si., Akt., selaku Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Bapak H. Marmo Sudirjo, selaku pimpinan perusahaan, Bapak Sutarno, selaku kepala bagian produksi, beserta staf dan karyawan Perusahaan Lumintu yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di Perusahaan Lumintu Klaten.
3. Bapak, Ibu, dan adik-adikku, Dwi dan Angela, yang selalu memberikan dukungan dan dorongan serta doa dan kasih sayangnya kepada penulis selama ini.
4. Teman-teman seperjuangan: Wawan, Maya dan Antok, yang telah bersama-sama melewati masa bimbingan yang menyenangkan.

5. Terima kasih kepada Mas Wisik (*untuk pinjaman komputer dan printernya*), Ndok dan Pithik (*yang selalu ada selama penulis menyelesaikan skripsi ini*), Adi (*untuk bantuan dan masukkannya*) serta Siffa, Antok, Ikmal, Tengek, Andik, Asep, Anita dan Dian di Candradimuka untuk kebersamaan dengan segala suka duka selama penulis merantau di Jogja.
6. Terima kasih untuk Tea_us atas pertemanan yang membingungkan selama ini (*Kapan nyusul, jenk...*) dan Yeni (*Sorry, belum bisa jadi teman yang baik untuk kamu...*).
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan selama penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari batas kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan hati dan kerendahan diri, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna tercapainya perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Yogyakarta, 15 Desember 2005

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi.....	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Intisari	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang Masalah.....	1
I.2. Perumusan Masalah.....	4
I.3. Batasan Masalah.....	4
I.4. Tujuan Penelitian.....	4
I.5. Manfaat Penelitian.....	5
I.6. Metode Penelitian.....	5
I.7. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	
II.1. Definisi dan Karakteristik Anggaran.....	11
II.2. Tujuan, Fungsi, dan Manfaat Anggaran.....	13

II.3. Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	16
II.4. Macam Anggaran	17
II.5. Syarat-syarat Keberhasilan Anggaran.....	20
II.6. Penyusunan Anggaran.....	22
II.6.1. Organisasi Penyusunan Anggaran.....	22
II.6.2. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	24
II.7. Struktur Anggaran.....	25
II.8. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	28
II.9. Analisis Selisih Biaya Produksi	29
II.10. Pelaporan Anggaran	32

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

III.1. Sejarah Singkat Perusahaan	34
III.2. Struktur Organisasi Perusahaan	37
III.3. Personalia.....	40
III.4. Proses Produksi.....	42
III.5. Penyusunan Anggaran	44
III.6. Struktur Anggaran.....	47
III.7. Pelaporan Anggaran.....	48
III.8. Data Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi	49

BAB IV ANALISIS DATA

IV.1. Evaluasi Sistem Anggaran.....	54
IV.1.1. Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran	54
IV.1.2. Evaluasi Kondisi-kondisi Agar Sistem Anggaran	

Dapat Berhasil.....	57
IV.1.3. Evaluasi Struktur Anggaran.....	58
IV.1.4. Evaluasi Pelaporan.....	59
IV.2. Analisis Selisih dan Uji Signifikansi Biaya Produksi.....	60
IV.2.1. Analisis Selisih Biaya Bahan Baku	62
IV.2.2. Uji Signifikansi Selisih Biaya Bahan Baku	64
IV.2.3. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	65
IV.2.4. Uji Signifikansi Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	67
IV.2.5. Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik	68
IV.2.6. Uji Signifikansi Selisih Biaya Overhead Pabrik.....	71
BAB V PENUTUP	
V.1. Kesimpulan	72
V.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Anggaran Produksi dan Realisasi Produksi	50
Tabel 3.2. Anggaran Biaya Bahan Baku.....	50
Tabel 3.3. Realisasi Biaya Bahan Baku.....	51
Tabel 3.4. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung	51
Tabel 3.5. Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung	52
Tabel 3.6. Anggaran Biaya Overhead Pabrik	52
Tabel 3.7. Realisasi Biaya Overhead Pabrik.....	53
Tabel 4.2.1. Selisih Biaya Bahan Baku.....	63
Tabel 4.2.2. Hasil Uji Signifikansi Biaya Bahan Baku.....	64
Tabel 4.2.3. Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	66
Tabel 4.2.4. Hasil Uji Signifikansi Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	67
Tabel 4.2.5. Selisih Biaya Overhead Pabrik	69
Tabel 4.2.6. Hasil Uji Signifikansi Biaya Overhead Pabrik	71
Tabel 5.1. Hasil Perhitungan Selisih Biaya Produksi	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Struktur Organisasi Perusahaan Handuk Lumintu Klaten 37



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Hasil Uji Signifikansi Selisih Harga Bahan Baku
Lampiran 2 Hasil Uji Signifikansi Selisih Kuantitas Bahan Baku
Lampiran 3 Hasil Uji Signifikansi Selisih Tarif Upah Langsung
Lampiran 4 Hasil Uji Signifikansi Selisih Efisiensi Upah Langsung
Lampiran 5 Hasil Uji Signifikansi Selisih Terkendali BOP
Lampiran 6 Hasil Uji Signifikansi Selisih Volume BOP
Lampiran 7 Tabel Nilai t

ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN HANDUK LUMINTU KLATEN

Disusun Oleh:

Clement Wiwit Noviyanto

NPM: 98 04 10612

Pembimbing

Drs. Agus Budi R., M.Si, Akt.

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis: (1) anggaran yang disusun oleh Perusahaan Lumintu dapat digunakan sebagai alat pengendalian biaya produksi, dan (2) signifikansi perbedaan antara realisasi dengan anggaran biaya produksi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah: (1) wawancara dengan pihak-pihak terkait, dan (2) observasi.

Ada dua temuan utama yang diperoleh dari penelitian ini. Pertama, sistem anggaran pada Perusahaan Lumintu telah memadai sebagai alat pengendalian biaya produksi karena telah memenuhi criteria-kriteria: (1) proses penyusunan anggaran, (2) kondisi-kondisi yang harus dipenuhi agar sistem anggaran dapat berhasil, (3) struktur anggaran, dan (4) pelaporan anggaran.

Kedua, berdasarkan analisis selisih yang dilakukan, antara anggaran dengan realisasi menunjukkan perbedaan yang tidak signifikan sehingga dapat disimpulkan bahwa pengendalian biaya produksi pada Perusahaan Lumintu sudah baik.

Kata kunci: anggaran, pengendalian biaya produksi, analisis selisih, signifikansi.