

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

V.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian pada CV. Bachtera Adijaya, penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Adanya penurunan biaya pengendalian dan biaya kegagalan yang berarti penerapan standar kualitas perusahaan berhasil (sesuai dengan pendekatan kerusakan nol), yaitu terjadi penurunan biaya kualitas dari tahun ke tahun.
2. Penerapan standar kualitas dalam perusahaan berdampak pada peningkatan *output* dan penurunan produk cacat.
3. Berdasarkan hasil perhitungan produktivitas berkait laba, didapat adanya peningkatan produktivitas di setiap faktor produksi (Bahan Baku, Jam Kerja Mesin, Jam Kerja Langsung, Solar, dan Listrik).
4. Adanya hubungan negatif antara biaya kualitas, yaitu biaya pengendalian dengan peningkatan produktivitas berkait laba. Dengan adanya pengendalian kualitas secara berkesinambungan di dalam perusahaan maka akan terjadi peningkatan produktivitas yang terus menerus di dalam perusahaan.

V.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang diambil, maka penulis mencoba untuk memberikan masukan atau saran yang dapat digunakan sebagai sumbangan pemikiran bagi CV. Bachtera Adijaya dalam menentukan kelangsungan hidup perusahaan, yaitu :

1. Pengendalian biaya kualitas yang diterapkan CV. Bachtera Adijaya sudah baik, karena terjadinya penurunan biaya pengendalian dan biaya kegagalan dari tahun ke tahun. Oleh karena itu diharapkan CV. Bachtera Adijaya dapat terus mempertahankan penerapan standar kualitas di perusahaannya.
2. Bagian *marketing* diharapkan untuk tidak menerima pesanan partai kecil dengan jenis yang berbeda-beda karena setiap pertukaran jenis *output* diikuti dengan perubahan *setting* mesin dan *screen*. Hal ini menyebabkan pemborosan waktu.
3. Perusahaan disarankan untuk melakukan *sales forcase* untuk meningkatkan penjualan. Hal ini dapat dilakukan dengan adanya kerja sama antara bagian *marketing*, produksi, dan pembelian.

DAFTAR PUSTAKA

- Departement Pendidikan dan Kebudayaan. 1996. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Feigenbaum, A.V. 1992. *Kendali Mutu Terpadu*. Diterjemahkan oleh Huduya Kandahjaya. Jakarta : Penerbit : Erlangga.
- Hansen, Don R., dan Maryanne M. Mowen. 2000. *Akuntansi Manajemen*. Edisi keempat. Diterjemahkan oleh Ancella A. Hermawan. Jakarta : PT Erlangga.
- Hardjosoedarmo, Soewarso. 2004. *Total Quality Management*. Yogyakarta : Penerbit Andi.
- Herjanto, Eddy. 2003. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Edisi Kedua. Jakarta : PT Grasindo.
- Levine, David M, Patricia P. Ramsey, dan Mark L. Berenson. 1995. *Management Accounting*. New Jersey: Prentice Hall International Inc.
- Mizuno, Shigeru. 1994. *Pengendalian Biaya Mutu Perusahaan Secara Menyeluruh*. Diterjemahkan oleh T. Hermaya,. Jakarta: PT. Pustaka Binaman Pesindo.
- Mulyadi. 1993. *Akuntansi Biaya*. Edisi Lima. Yogyakarta : STIE YKPN.
- Sumayang, Lalu. 2003. *Dasar-Dasar Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta : Penerbit Salemba Empat.
- Supriyono. 2002. *Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen untuk Teknologi Maju dan Globalisasi*. Yogyakarta : BPFE
- Tjiptono, Fandy, dan Anastasia Diana. 1995. *Total Quality Management*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Umar, Husein. 2005. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.



LAMPIRAN



CV. BACHTERA ADIJAYA

JL. Leuwigajah No.245 Telp. (022) 6030868 Fax (022) 6017797
Cimahi

SURAT KETERANGAN

YANG BERTANDA TANGAN DI BAWAH INI :

NAMA : TUTI HENDAYANI
JABATAN : PERSONALIA
ALAMAT : LEUWI GAJAH 245 CIMAH

MENERANGKAN BAHWA :

NAMA : VIOLETTA PETRONELLA ANGELIA
UNIVERSITAS : ATMA JAYA JOGJAKARTA
NPM : 00 04 1201
FAKULTAS : EKONOMI
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

TELAH MELAKUKAN PENELITIAN DI PERUSAHAAN CV BACHTERA
ADI JAYA.

DEMIKIAN SURAT INI SAYA SAMPAIKAN. HARAP DIPERGUNAKAN
DENGAN SEMESTINYA

CIMAH, 21 AGUSTUS 2006

HORMAT KAMI,

CV. BACHTERA ADIJAYA

(TUTI HENDAYANI)

Tabel

Laporan Biaya Kualitas Tahun 2001

CV. BACHTERA ADIJAYA	
Laporan Biaya Kualitas	
Tahun 2001	
Keterangan	Biaya Kualitas
Biaya Pencegahan :	
Konsultan dan Pelatihan Karyawan	Rp. 11.700.000,00
Pemeliharaan Mesin (<i>maintenance</i>)	Rp. 179.127.000,00
Pemilihan Kimia dan Zat Warna	Rp. 276.429.660,00
Pemilihan <i>Spare Part</i>	Rp. 63.921.000,00
Total Biaya Pencegahan	Rp. 531.177.660,00
Biaya Penilaian :	
Supervisi	Rp. 88.778.040,00
QC / QA	Rp. 32.972.550,00
Pengecekan Kualitas (dengan Alat)	Rp. 117.014.430,00
Total Biaya Penilaian	Rp. 238.765.020,00
Biaya Kegagalan Internal :	
Produk Cacat	Rp. 1.191.209.760,00
Total Biaya Kegagalan Internal	Rp. 1.191.209.760,00
Biaya Kegagalan Eksternal :	
Retur	Rp. 162.295.924,00
Total Biaya Kegagalan Eksternal	Rp. 162.295.924,00
Total Biaya Kualitas	Rp. 2.893.391.044,00

Sumber : CV. Bachtera Adijaya

Tabel

Laporan Biaya Kualitas Tahun 2002

CV. BACHTERA ADIJAYA	
Laporan Biaya Kualitas	
Tahun 2002	
Keterangan	Biaya Kualitas
Biaya Pencegahan :	
Konsultan dan Pelatihan Karyawan	Rp. 13.065.000,00
Pemeliharaan Mesin (<i>maintenance</i>)	Rp. 156.000.000,00
Pemilihan Kimia dan Zat Warna	Rp. 243.585.420,00
Pemilihan <i>Spare Part</i>	Rp. 55.497.000,00
Total Biaya Pencegahan	Rp. 468.147.420,00
Biaya Penilaian :	
Supervisi	Rp. 84.066.450,00
QC / QA	Rp. 28.169.700,00
Pengecekan Kualitas (dengan Alat)	Rp. 133.825.770,00
Total Biaya Penilaian	Rp. 246.061.920,00
Biaya Kegagalan Internal :	
Produk Cacat	Rp. 960.139.440,00
Total Biaya Kegagalan Internal	Rp. 960.139.440,00
Biaya Kegagalan Eksternal :	
Retur	Rp. 90.172.485,00
Total Biaya Kegagalan Eksternal	Rp. 90.172.485,00
Total Biaya Kualitas	Rp.2,422,997,265,00

Sumber : CV. Bachtera Adijaya

Tabel

Laporan Biaya Kualitas Tahun 2003

CV. BACHTERA ADIJAYA		
Laporan Biaya Kualitas		
Tahun 2003		
Keterangan	Biaya Kualitas	
Biaya Pencegahan :		
Konsultan dan Pelatihan Karyawan	Rp. 3.900.000,00	
Pemeliharaan Mesin (<i>maintenance</i>)	Rp. 131.430.000,00	
Pemilihan Kimia dan Zat Warna	Rp. 158.705.040,00	
Pemilihan <i>Spare Part</i>	Rp. 40.560.000,00	
Total Biaya Pencegahan		Rp. 334,595,040,00
Biaya Penilaian :		
Supervisi	Rp. 71.526.000,00	
QC / QA	Rp. 36.187.200,00	
Pengecekan Kualitas (dengan Alat)	Rp. 78.210.600,00	
Total Biaya Penilaian		Rp. 173,258,280,00
Biaya Kegagalan Internal :		
Produk Cacat	Rp. 761.192.640,00	
Total Biaya Kegagalan Internal		Rp. 761,192,640,00
Biaya Kegagalan Eksternal :		
Retur	Rp. 46.545.141,00	
Total Biaya Kegagalan Eksternal		Rp. 46,545,141,00
Total Biaya Kualitas		Rp. 1,617,088,401,00

Sumber : CV. Bachtera Adijaya

Tabel

Laporan Biaya Kualitas Tahun 2004

CV. BACHTERA ADIJAYA	
Laporan Biaya Kualitas	
Tahun 2004	
Keterangan	Biaya Kualitas
Biaya Pencegahan :	
Konsultan dan Pelatihan Karyawan	Rp. 7.020.000,00
Pemeliharaan Mesin (<i>maintenance</i>)	Rp. 124.020.000,00
Pemilihan Kimia dan Zat Warna	Rp. 98.330.700,00
Pemilihan <i>Spare Part</i>	Rp. 38.415.000,00
Total Biaya Pencegahan	Rp. 267,785,700,00
Biaya Penilaian :	
Supervisi	Rp. 44.967.000,00
QC / QA	Rp. 20.748.000,00
Pengecekan Kualitas (dengan Alat)	Rp. 58.500.000,00
Total Biaya Penilaian	Rp. 124,215,000,00
Biaya Kegagalan Internal :	
Produk Cacat	Rp. 631.658.477,00
Total Biaya Kegagalan Internal	Rp. 631,658,477,00
Biaya Kegagalan Eksternal :	
Retur	Rp. 24.909.957,00
Total Biaya Kegagalan Eksternal	Rp. 24,909,957,00
Total Biaya Kualitas	Rp. 1,324,717,214,00

Sumber : CV. Bachtera Adijaya

Tabel

Laporan Biaya Kualitas Tahun 2005

CV. BACHTERA ADIJAYA	
Laporan Biaya Kualitas	
Tahun 2005	
Keterangan	Biaya Kualitas
Biaya Pencegahan :	
Konsultan dan Pelatihan Karyawan	Rp. 7.800.000,00
Pemeliharaan Mesin (<i>maintenance</i>)	Rp. 105.300.000,00
Pemilihan Kimia dan Zat Warn	Rp. 59.138.430,00
Pemilihan <i>Spare Part</i>	Rp. 31.406.700,00
Total Biaya Pencegahan	Rp. 203,645,130,00
Biaya Penilaian :	
Supervisi	Rp. 37.911.900,00
QC / QA	Rp. 17.920.500,00
Pengecekan Kualitas (dengan Alat)	Rp. 42.916.770,00
Total Biaya Penilaian	Rp. 98,749,170,00
Biaya Kegagalan Internal :	
Produk Cacat	Rp. 539.489.471,00
Total Biaya Kegagalan Internal	Rp. 539,489,471,00
Biaya Kegagalan Eksternal :	
Retur	Rp. 12.736.401,00
Total Biaya Kegagalan Eksternal	Rp. 12,736,401,00
Total Biaya Kualitas	Rp. 1,067,408,072,00

Sumber : CV. Bachtera Adijaya

TEXTILE CHEMICAL & TEXTILE MACHINE

PRINTING

Alat untuk print di laboratorium:

- mixer untuk bikin pasta
- timbangan electric
- meja print
- screen
- rakel
- alat pengering
- alat untuk fixasi di lab: baking/thermofix/steamer (1 mesin bisa di set untuk 3 fungsi sesuai kebutuhan. merk : Buser . Swiss
- Printing machine diproduksi : Rotary Printer merk : Buser - Swiss
Spare part : screen & roll rakel
- Steamer machine diproduksi : Ramisch Kleinewefers - GERMANY

bahan2 yang dipakai untuk print di lab / produksi :

- dye stuff (zat warna) merk : cibacron dari CIBA
- texagen MV (pengental)
- minyak tanah
- urea
- sodium bicarbonat (alkali)
- calgon T (squestering agent)
- air

DYEING

Alat untuk dye di laboratorium:

- colour dispenser
- timbangan electric
- roll padder
- alat untuk fixasi di lab: baking/thermofix/steamer (1 mesin bisa di set untuk 3 fungsi sesuai kebutuhan. merk : Buser . Swiss
- Dyeing machine di produksi : Continuous Dyeing Ranges merk : Goller - Germany
Spare part : roll padder
- Thermofix / Stenter merk : Monforts - Germany

bahan2 yang dipakai untuk dyeing di lab / produksi :

- dye stuff (zat warna) merk :
 - cibacron dari CIBA
 - terracotton
 - dispersol

- primasol FC-AM (pembasah) dari SANDOZ
- acetic acid
- caustic (NaOH)
- hidrosulfit
- H₂O₂
- air

FINISHING

Alat / mesin untuk finish di laboratorium:

- baking / thermofix (alat sama dengan yang dyeing lab , biasanya lab dyeing sekalian dengan finishing)
- roll padder

di produksi : Thermofix / Stenter merk : Monforts - Germany

Spare part : paku pengait pinggiran kain di mesin stenter
roll padder

bahan2 yang dipakai untuk finishing di lab / produksi :

- Finish LF (untuk memberi efek dasar kain agar kembali ke asal agar tidak kusut)
- Sandoperm MEF (softener)
- Apretan (zat pengisi supaya kain agak tebal)
- MgCl₂ (katalis)
- Tinovetine JU (pembasah)
- air
- asam cuka (neutralize)

Pelatihan dan Konsultan:

No	Tema Training / Pelatihan	Peserta
1	Quality Management Control Systems	25
2	Policy Development	16
3	Internal Process Quality Control	32
4	7 tools of Quality Process Control	40
5	7 Waste	39
6	Develop Flexibility Matrix :	39
	Identify Skills Training Needs	
	Identify Population	
	Determine Trainer	
	Determine Training Material	
	Develop Training Program Schedule	
	Determine Trainer	
	Determine Training Material	
Develop Training Program Schedule		
7	Customer Claims	20
8	Quality Awareness Program	45
9	Standards Development	23
10	Quality Assurance	15
11	Cost of Quality	14