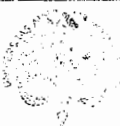

 REPUBLIK INDONESIA DEPARTEMEN KESEHATAN CENTRAL BUREAU OF HEALTH SERVICES	8 MAR 2007
	<i>2353</i> / EA / Hd. a / 2007
	<i>Rf 658.1511 wah 06</i>

 REPUBLIK INDONESIA DEPARTEMEN KESEHATAN CENTRAL BUREAU OF HEALTH SERVICES	UNIT PELAYANAN KESEHATAN

 REPUBLIK INDONESIA DEPARTEMEN KESEHATAN CENTRAL BUREAU OF HEALTH SERVICES	UNIT PELAYANAN KESEHATAN

**EVALUASI KINERJA BERDASARKAN ANGGARAN
PADA KUD SARONO MINO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi (S1) Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun Oleh :

WAHYU AGUS SETYAWAN

NPM : 01 04 13278

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Agustus, 2006



SKRIPSI

**EVALUASI KINERJA BERDASARKAN ANGGARAN
PADA KUD SARONO MINO**

Disusun oleh :

WAHYU AGUS SETYAWAN

NPM : 01 04 13278

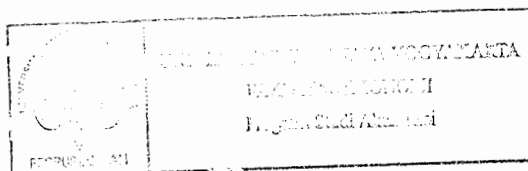
Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing Utama :



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

Tanggal : 13 Juli 2006



SKRIPSI

**EVALUASI KINERJA BERDASARKAN ANGGARAN
PADA KUD SARONO MINO**

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

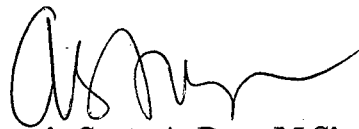
WAHYU AGUS SETYAWAN

NPM : 01 04 13278

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 04 Agustus 2006
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai
derajat sarjana ekonomi pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

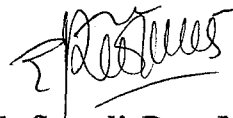
Susunan Panitia Penguji :

Ketua Panitia Penguji



Anastasia Susty A, Dra., M.Si.,Akt

Anggota Panitia Penguji



Erly Suandi, Dra., M.Si.,Akt



H. Andre Purwanugraha, SE, MBA.

Yogyakarta, 04 Agustus 2006

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



R. Maryatmo, Dr., MA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertandatangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

EVALUASI KINERJA BERDASARKAN ANGGARAN PADA KUD SARONO MINO

Benar-benar hasil karya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Juli 2006

Yang Menyatakan



Wahyu Agus Setyawan

KATA PENGANTAR

Atas berkat dan karunia Tuhan Yang Maha Kuasa, penyusunan skripsi dengan judul Evaluasi Kinerja Berdasarkan Anggaran Pada KUD Sarono Mino akhirnya dapat diselesaikan.

Penulis juga mengucapkan terimah kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini :

1. Bapak Dr. R. Maryatmo, MA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak H. Andre Purwanugraha, SE., MBA., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan arahan, petunjuk dan saran yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini, terimah kasih untuk bimbingan, dorongan dan kesabarannya selama ini.
3. Seluruh dosen Fakultas Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis duduk di bangku kuliah.
4. Seluruh staf bagian pengajaran, perpustakaan dan BAAK atas pelayanan dan fasilitas yang diberikan.
5. Segenap Pengurus dan Manajer KUD Sarono Mino yang telah memberikan ijin penelitian.
6. Bapak Sudiro, SE., yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

7. Untuk kakek, nenek dan kedua orang tuaku yang telah memberikan dorongan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Segenap rekan-rekan angkatan 01 kelas K khususnya Jhonson dan Egen (*ayo semangat !!!*) serta Mega, Maya, Icha, bang Ginting, Santi, Eko, Arco, Yudo, Yance, Rudi, Henri, Hary, Willy, Mecix, Lia, Danang (*ayo maju !!*) serta semua rekan-rekan yang lain yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.
9. Teman-teman KKN Srandakan, Bhanu, Gembol, Lia, Ida, Ping-ping, Husen (Mangiran), Blembong terimah kasih ya atas kerjasamanya.
10. Segenap teman-teman main, Sony (*kapan nyusul !!!*), Minto (Bejo), H Nur Hidayati, Pipit, Unik, Aan (Gowok), Doni (Bejo), Doni (Camat), Udin, Koko, Charles (Ompong), Yuni, Genje, Moko, Henix, Hecit, Hani, Ana (Sateli), Jujun, Dodox, Juragan, Noko, Mas Budi, Bagus (Gandur), terimah kasih atas dorongan yang kalian berikan.
11. Segenap anak-anak kos Lazarus, Ibu Marsinem (Ibu kos) terimah kasih atas tumpangannya, Agus, Deni, Dadang, Antok, Udit, Danu, Nug makasih ya atas motivasi dan dorongan yang kalian berikan.
12. Segenap sahabat-sahabatku, Ririn, Yuni, Titin, Yesti, Mbak Mus, Dewi, Nia yang selalu memberikan dukungan.
13. Segenap teman-teman GITJ Yo, Mas Dwi, Mas Iwan, Mas Yogo, Si Mbah, Pak Bowo (Pendeta), Heni, Dodok, Danu terimah kasih telah memberikan nasehat dan dorongan.

14. Serta segenap pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata, semoga Allah berkenan membalas semua kebaikan Bapak / Ibu dan rekan-rekan semua dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan. Tuhan memberkati.

Yogyakarta, 13 Juli 2006

Wahyu Agus Setyawan

MOTTO

*Jangan takut, sebab Aku menyertai engkau,
Janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu ;
Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau :
Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku
Yang membawa kemenangan
(Yesaya 41 : 10)*

*“ Berpikir saja tanpa bertindak adalah
sia – sia, tetapi bertindak tanpa disertai
dengan berpikir adalah berbahaya “
(Confucius)*

PERSEMBAHAN

*Skripsi ini aku persembahkan untuk:
Tuhan Yesus Kristus yang termulia, Engkau
Sungguh baik
Kasih setia Mu tak pernah berkesudahan
Kedua Orang Tuaku tercinta terima kasih untuk
Segala cinta, kasih, kepercayaan, dukungan,
Nasehat dan doa yang tidak pernah berhenti untukku
Teman – temanku yang selalu menemaniku dan memberikan
Ide – ide yang berguna selama proses pembuatan skripsi ini*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
INTISARI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1. Latar Belakang Masalah	1
I.2. Rumusan Masalah	4
I.3. Batasan Masalah	5
I.4. Tujuan Penelitian	6
I.5. Manfaat Penelitian	6
I.6. Metode Penelitian	7

I.7. Sistematika Penulisan	8
BAB II ANGGARAN SEBAGAI DASAR PENILAIAN KINERJA	10
II.1. Pengertian dan Tujuan Penilaian kinerja	10
II.2. Pengertian Anggaran	11
II.3. Manfaat dan Fungsi Anggaran	15
II.4. Jenis-Jenis Anggaran	19
II.5. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	21
II.6. Pengendalian Anggaran	25
II.7. Kunci Kesuksesan Anggaran	27
II.8. Karakteristik Anggaran yang Baik	27
II.9. Tahapan Penyusunan Anggaran	32
II.10. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Anggaran	35
II.11. Sistem Penganggaran yang Melibatkan Akuntansi Pertanggungjawaban	36
II.12. Analisis Selisih Untuk Mengetahui Penyimpangan Realisasi dari Anggaran	37
BAB III GAMBARAN UMUM KUD SARONO MINO	39
III.1. Sejarah Berdirinya KUD Saroni Mino	39
III.2. Bidang Organisasi	40
III.3. Bidang Usaha	45
III.4. Bidang Kesejahteraan	47

III.5. Proses Penyusunan Anggaran KUD Sarono Mino	50
III.6. Pertanggungjawaban Kinerja Anggaran KUD Sarono Mino	54
BAB IV HASIL PENELITIAN	56
IV.1. Analisis Penyusunan Anggaran KUD Sarono Mino	56
IV.2. Evaluasi Kinerja Anggaran Berdasarkan Realisasinya	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	90
V.1. Kesimpulan	90
V.2. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel III.1. Dana Sosial dan Kecelakaan Dilaut	48
Tabel IV.1. Rangkuman Analisa Tahapan Penyusunan Anggaran	65
Tabel IV.2. Realisasi dan Anggaran Pendapatan Tahun 2005	67
Tabel IV.3. Perhitungan Pendapatan Unit Penangkapan Ikan	73
Tabel IV.4. Realisasi dan Anggaran Biaya Tahun 2005	83
Tabel IV.5. Realisasi dan Anggaran Sisa Hasil Usaha Tahun 2005	88
Tabel IV.6. Rangkuman Analisis Selisih Anggaran	89

DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan III.1. Proses Penyusunan Anggaran KUD Sarono Mino	53



**EVALUASI KINERJA BERDASARKAN ANGGARAN
PADA KUD SARONO MINO**

**Disusun oleh :
WAHYU AGUS SETYAWAN
NPM : 01 04 13278**

Pembimbing Utama

H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis proses penyusunan dan pelaksanaan anggaran sehingga anggaran yang dihasilkan baik dan dapat dijadikan dasar dalam pengukuran kinerja dalam menganalisis perbedaan atau selisih antara anggaran dengan realisasi anggaran KUD Saron Mino tahu 2005. Metode penelitian yang digunakan adalah : (1) Studi Pustaka, (2) Studi Lapangan, dan (3) Wawancara.

Ada dua temuan utama yang diperoleh dari penelitian ini : Pertama, proses penyusunan anggaran di KUD Saron Mino telah memenuhi prosedur dan persyaratan untuk menghasilkan anggaran yang baik sehingga anggaran dapat dijadikan sebagai dasar penilaian kinerja.

Kedua, penilaian kinerja koperasi dilakukan dengan melihat besar kecilnya Sisa Hasil Usaha dibandingkan dengan rencana Sisa Hasil Usaha yaitu anggaran Sisa Hasil Usaha dengan menggunakan analisis selisih dengan pendekatan kualitatif dengan membandingkan antara realisasi anggaran dengan anggaran yang meliputi tiga pusat pertanggungjawaban yaitu : Analisis Selisih Pendapatan, Analisis Selisih Biaya, dan Analisis Selisih Sisa Hasil Usaha.

Kata kunci : Evaluasi kinerja, anggaran 2005, KUD Saron Mino.