

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Metode *Analytic Hierarchy Process* dapat digunakan sebagai solusi permasalahan dalam pendukung keputusan.
- b. Berdasarkan metode AHP, kriteria paling penting menurut responden acuan dalam memilih vendor adalah harga, kemudian kualitas pelayanan, kemampuan produksi, dan terakhir struktur umum dan organisasi.
- c. Dua dari tiga responden acuan lebih memilih kriteria harga karena faktor anggaran yang telah disetujui, dan satu responden acuan memilih kriteria kualitas pelayanan yang tinggi karena kualitas layanan yang tercukupi dan kemampuan fleksibilitas yang tinggi dari vendor yang cepat terhadap perubahan menunjang kecepatan proyek konstruksi.
- d. Menurut nilai bobot rata-rata acuan, kriteria harga merupakan kriteria yang sangat penting dalam sistem pemilihan vendor.
- e. Dari hasil pengujian 30 sampel didapatkan nilai kevaliditan sebesar 96.67% dari bobot responden sendiri, bobot literatur, dan bobot rata-

rata acuan dengan vendor aktual terpilih. Sehingga dapat disimpulkan nilai bobot-bobot tersebut dapat digunakan untuk pemilihan vendor.

## **5.2. Saran**

Saran yang dapat digunakan untuk penelitian-penelitian yang akan datang adalah :

- a. Penelitian ini tidak mempertimbangkan satu jenis material untuk diteliti lebih lanjut, sehingga tidak dapat meneliti secara fokus terhadap satu jenis material.
- b. Meneliti satu jenis material yang membuat para pembuat keputusan lebih memilih satu jenis kriteria tersebut.
- c. Adanya hubungan kriteria terhadap jenis material yang dipilih juga dapat menjadi acuan dan dasar untuk melakukan penelitian yang akan datang.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ozkan, Betül; Huseyin Bashgil; Nergis Sahin, 2011, Supplier Selection Using Analytical Hierarchy Process: An Application From Turkey. Proceedings of the World Congress on Engineering, Volume II.
- Manoliadis, Odysseus; Ioannis E. Tsolas, 2009, A Decision Analysis Framework for Vendor selection in Construction Projects in Greece, Journal of public procurement, Volume 9, ISSUE 2, 248-261.
- Sevklı, Mehmet; S.C. Lenny Koh; Selim Zaim; Mehmet Demirbag; Ekrem Tatoglu, 2007, Hybrid analytical hierarchy process model for supplier selection, Emerald Group Publishing, Industrial Management & Data System, Volume 108, 122-142.
- Setiawan, Alexander; Andreas Handojo; Erik B.S.. Perancangan Sistem Pengambilan Keputusan dalam Penentuan Supplier Menggunakan Analytical Hierarchy Process (AHP) Pada Perusahaan Jasa Konstruksi, Universitas Kristen Petra.
- Harsono, Ambar; Hendro Prasetyo; Naufal Arqom, 2009, Metode Pemilihan Pemasok Sayuran di Supermarket dengan Metode AHP dan PROMETHEE (Studi kasus di PT. Hero Supermarket Cabang Suci Bandung), Jurnal Ite nas Rekayasa Nomer 4, Volume 13.
- Saaty, T.L., 1980, The Analytic Hierarchy Process, McGraw-Hill, New York.
- Ervianto, Wulfram I., 2004, Teori – Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi, Penerbit Andi, Yogyakarta.

Permadi S, S.E., Bambang, 1992, Analytic Hierarchy Process (AHP), Pusat Antar

Universitas – Studi Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta.

Hartono, M.B.A.,Ak, Prof. Dr. Jogiyanto, 2013, Metodologi Penelitian Bisnis,

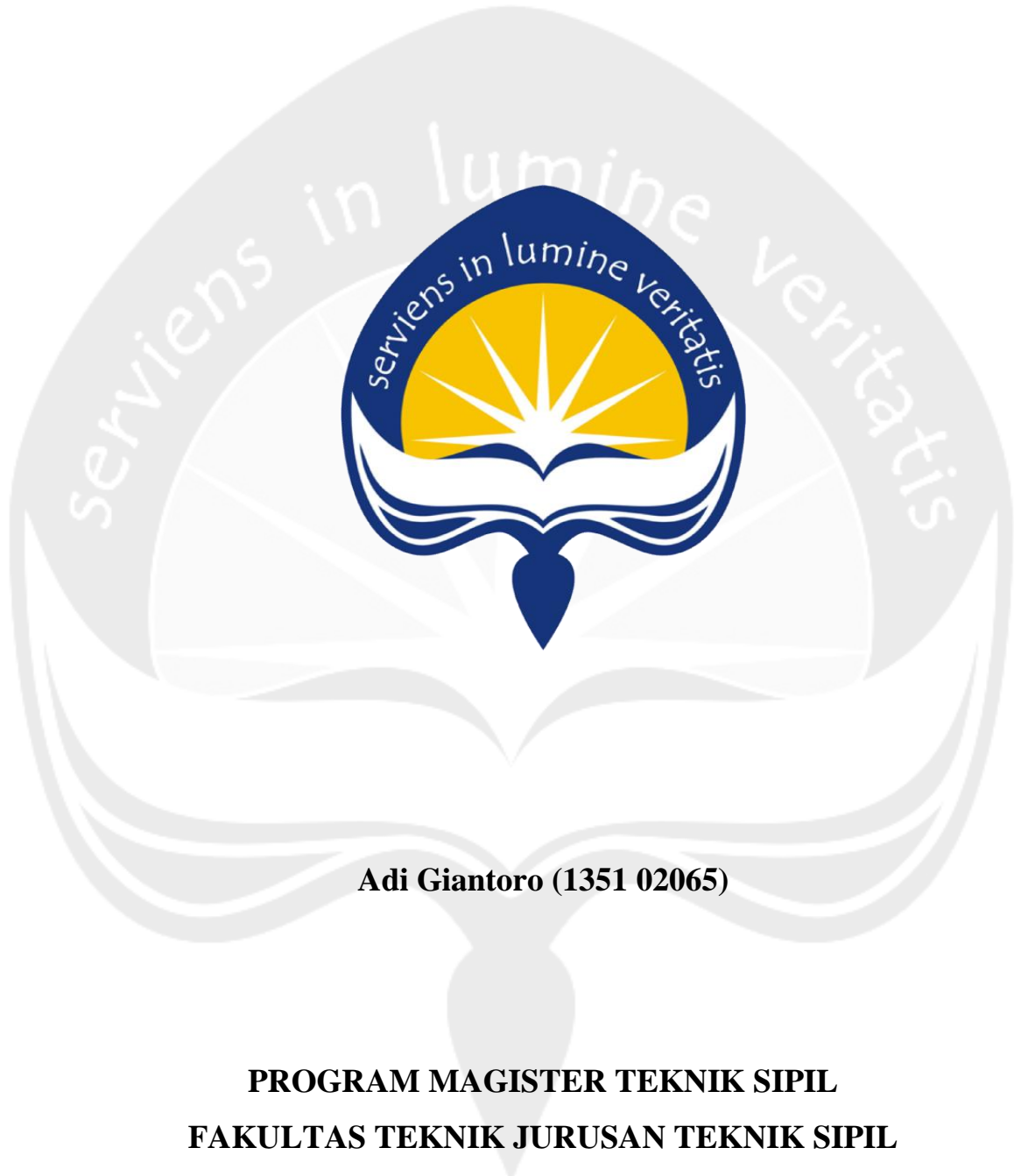
BPFE-YOGYAKARTA, Yogyakarta.





# LAMPIRAN

**KUESIONER ANALISA KEPUTUSAN  
PEMILIHAN VENDOR DALAM PROYEK KONSTRUKSI**



**Adi Giantoro (1351 02065)**

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK JURUSAN TEKNIK SIPIL  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2014**

## PETUNJUK PENGISIAN DAN PENGUMPULAN KUESIONER

1. Tujuan penggalian informasi ini adalah untuk mendapatkan seberapa besar kevalitan pada sistem pemilihan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process (AHP)* dan masukan dari para pelaku konstruksi mengenai analisa keputusan pemilihan vendor dalam proyek konstruksi.
2. Informasi dalam kuesioner akan digunakan untuk keperluan studi analisis keputusan pemilihan vendor dalam proyek konstruksi, sehingga penggalian informasi sebagai masukan bagi pengembangan industri konstruksi maka kami menjamin kerahasiaan informasi yang diberikan serta tidak akan membawa implikasi apapun bagi responden.
3. Kuesioner diisi oleh salah satu anggota perusahaan bersangkutan.
4. Kuesioner diisi sesuai dengan data dan kondisi pada proyek yang dipilih.
5. Survey ini tidak ada hubungannya dengan pajak dan tidak dipungut biaya.
6. Isilah kuesioner ini secara esai dan dengan cara melingkari setiap jawaban yang anda pilih.
7. Untuk pengisian kuesioner secara softcopy dapat dengan mengisi data yang ada dan dengan mengubah warna jawaban yang dipilih menjadi **merah**, dan jangan lupa untuk mengesave jika sudah selesai.
8. Pada kuesioner data vendor terdapat nilai apresiasi dari perbandingan berpasangan, dan berikut merupakan indeks peringkat nilai dalam kuesioner tersebut :

| <b>Angka</b> | <b>Arti</b>           | <b>Penjelasan</b>  |
|--------------|-----------------------|--|
| 1            | Sama Penting          | Kedua elemen sama penting                                    |
| 3            | Sedikit Lebih Penting | Elemen satu sedikit lebih penting dari elemen yang lain      |
| 5            | Sangat Penting        | Elemen satu sangat penting dibandingkan elemen yang lain     |
| 7            | Jelas Lebih Penting   | Elemen satu lebih penting dari elemen yang lain              |
| 9            | Mutlak Lebih Penting  | Elemen satu mutlak lebih penting                             |
| 2,4,6,8      | Nilai Tengah          | Elemen untuk mempresentasikan nilai tengah dari suatu elemen |

Tabel Skala perbandingan untuk kuesioner data vendor.

9. Pada kuesioner data vendor terdapat nilai apresiasi dari perbandingan berpasangan yang dapat dijelaskan seperti dibawah ini :

|                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                              |
|--------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------------------|
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kualitas Pelayanan           |
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Produksi           |
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |
| Kualitas Pelayanan | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Produksi           |
| Kualitas Pelayanan | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |
| Kemampuan Produksi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |

Artinya :

- Untuk pertanyaan pada baris pertama diberi tanda lingkaran merah pada kolom jawaban di sebelah kiri yang berarti bahwa : “Harga adalah **6 kali lebih penting** dibandingkan dengan Kualitas Pelayanan”
  - Untuk pertanyaan pada baris kedua diberi tanda lingkaran merah pada kolom jawaban di sebelah kanan yang berarti bahwa : “Kemampuan Produksi adalah **7 kali lebih penting** dibandingkan dengan Harga”
10. Apabila saudara/saudari memerlukan informasi pertanyaan lebih lanjut terkait kuesioner ini, dapat menghubungi kontak personal berikut : Adi – 081904266221.



## I. Data Responden

1. Nama Responden : .....
2. Nama Perusahaan : .....
3. Alamat Perusahaan : .....
4. Jenis Perusahaan : ( Kontraktor / Konsultan / Developer )
5. Status Akademis : .....
6. Pernah menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process (AHP)* untuk pemilihan Vendor : ( Ya / Tidak )

## II. Data Proyek Konstruksi

1. Nama Proyek Konstruksi : .....
2. Luas Proyek Konstruksi : .....
3. Besaran biaya proyek konstruksi :
  - a. < 2 M
  - b. 2 M – 10 M
  - c. 10 M – 20M
  - d. 20 M – 30 M
  - e. > 30 M
4. Lama pengerjaan proyek konstruksi :
  - a. < 3 Bulan
  - b. 3 – 12 Bulan
  - c. 1 – 2 Tahun
  - d. 2 – 5 Tahun
  - e. Lain – lain : .....
5. Banyak vendor (supplier) untuk satu jenis material yang digunakan untuk proyek konstruksi :
  - a. 1
  - b. 2
  - c. 3
  - d. 4
  - e. Lain – lain : .....

### III. Data Vendor

1. Vendor yang digunakan merupakan vendor untuk material : .....

2. Vendor aktual yang terpilih : .....

Jika ada vendor lebih dari 3 (tiga) vendor, pilihlah 3 (tiga) vendor tertinggi, dan jika hanya ada 2 (dua), maka untuk vendor ke 3 (tiga) dapat dikosongkan.

a. Nama vendor 1  : .....

b. Nama vendor 2  : .....

c. Nama vendor 3  : .....

Isilah kuesioner perbandingan berikut menurut nilai Kriteria untuk Vendor.

Kriteria Utama Pemilihan Vendor

|                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                              |
|--------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------------------|
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kualitas Pelayanan           |
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Produksi           |
| Harga              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |
| Kualitas Pelayanan | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Produksi           |
| Kualitas Pelayanan | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |
| Kemampuan Produksi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Struktur Umum dan Organisasi |

Sub Kriteria Pemilihan Vendor  
Kualitas Pelayanan

|                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                      |
|------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Penjualan dan Layanan                |
| Kepuasan Pelanggan                 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Flexibility (Keluwes)                |
| Kepuasan Pelanggan                 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   |
| Kepuasan Pelanggan                 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
| Penjualan dan Layanan              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Flexibility (Keluwes)                |
| Penjualan dan Layanan              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   |
| Penjualan dan Layanan              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
| Flexibility (Keluwes)              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   |
| Flexibility (Keluwes)              | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |

Kemampuan Produksi

|                       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                               |
|-----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------|
| Material Lead Time    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Pengetahuan Teknologi         |
| Material Lead Time    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Situasi Peralatan             |
| Material Lead Time    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Bahan              |
| Material Lead Time    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Tanggal Pengiriman |
| Pengetahuan Teknologi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Situasi Peralatan             |
| Pengetahuan Teknologi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Bahan              |
| Pengetahuan Teknologi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Tanggal Pengiriman |
| Situasi Peralatan     | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Bahan              |
| Situasi Peralatan     | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Tanggal Pengiriman |
| Kesesuaian Bahan      | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kesesuaian Tanggal Pengiriman |

Struktur Umum dan Organisasi

|                      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                              |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------------------------|
| Modal                | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kecukupan Layanan            |
| Modal                | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Komunikasi         |
| Modal                | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Referensi                    |
| Modal                | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Pengalaman Sektor            |
| Modal                | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
| Kecukupan Layanan    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Kemampuan Komunikasi         |
| Kecukupan Layanan    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Referensi                    |
| Kecukupan Layanan    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Pengalaman Sektor            |
| Kecukupan Layanan    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
| Kemampuan Komunikasi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Referensi                    |
| Kemampuan Komunikasi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Pengalaman Sektor            |
| Kemampuan Komunikasi | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
| Referensi            | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Pengalaman Sektor            |
| Referensi            | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
| Pengalaman Sektor    | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Jumlah dan Kualitas Karyawan |

Jika ada vendor lebih dari 3 (tiga) vendor, pilihlah 3 (tiga) vendor tertinggi, dan jika hanya ada 2 (dua), maka untuk vendor ke 3 (tiga) dapat dikosongkan. Isilah kuesioner berikut menurut nilai Sub-Kriteria untuk Vendor.

Harga

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kepuasan Pelanggan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Penjualan dan Layanan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Flexibility (Keluwasan)

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kegiatan Penelitian dan Pengembangan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Material Lead Time

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Pengetahuan Teknologi

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Situasi Peralatan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kesesuaian Bahan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kesesuaian Tanggal Pengiriman

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Modal

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kecukupan Layanan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Kemampuan Komunikasi

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Referensi

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Pengalaman Sektor

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

Jumlah dan Kualitas Karyawan

|          |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |
|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 2 |
| Vendor 1 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |
| Vendor 2 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | Vendor 3 |

*Terima Kasih*



### Hasil Data Responden Pertama

Tabel Matriks Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi |
|---------------------|-------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Harga               | 1.00  | 8.00               | 8.00               | 8.00                |
| Kualitas Pelayanan  | 0.13  | 1.00               | 2.00               | 3.00                |
| Kemampuan Produksi  | 0.13  | 0.50               | 1.00               | 1.00                |
| Struktur Organisasi | 0.13  | 0.33               | 1.00               | 1.00                |
| Total               | 1.38  | 9.83               | 12.00              | 13.00               |

Tabel Normalisasi Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga  | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|---------------------|--------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| Harga               | 0.7273 | 0.8136             | 0.6667             | 0.6154              | 2.8229       | 0.7057                   |
| Kualitas Pelayanan  | 0.0909 | 0.1017             | 0.1667             | 0.2308              | 0.5900       | 0.1475                   |
| Kemampuan Produksi  | 0.0909 | 0.0508             | 0.0833             | 0.0769              | 0.3020       | 0.0755                   |
| Struktur Organisasi | 0.0909 | 0.0339             | 0.0833             | 0.0769              | 0.2851       | 0.0713                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 4.2534 |
| C.I.        | 0.0845 |
| R.I.        | 0.9000 |
| C.R.        | 0.0938 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 0.13                  | 0.50        | 2.00                               | 3.00                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 8.00               | 1.00                  | 8.00        | 7.00                               | 8.00                                 |
| Flexibility                          | 2.00               | 0.13                  | 1.00        | 1.00                               | 2.00                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.50               | 0.14                  | 1.00        | 1.00                               | 3.00                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.33               | 0.13                  | 0.50        | 0.33                               | 1.00                                 |
| Total                                | 11.83              | 1.52                  | 11.00       | 11.33                              | 17.00                                |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.0845             | 0.0824                | 0.0455      | 0.1765                             | 0.1765                               | 0.5653       | 0.1131                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.6761             | 0.6588                | 0.7273      | 0.6176                             | 0.4706                               | 3.1504       | 0.6301                   |
| Flexibility                          | 0.1690             | 0.0824                | 0.0909      | 0.0882                             | 0.1176                               | 0.5482       | 0.1096                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0423             | 0.0941                | 0.0909      | 0.0882                             | 0.1765                               | 0.4920       | 0.0984                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0282             | 0.0824                | 0.0455      | 0.0294                             | 0.0588                               | 0.2442       | 0.0488                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.4456 |
| C.I.        | 0.1114 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.0995 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 2.00                  | 0.50        | 0.33                               | 0.13                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 0.50               | 1.00                  | 1.00        | 0.33                               | 0.11                                 |
| Flexibility                          | 2.00               | 1.00                  | 1.00        | 0.50                               | 0.11                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 3.00               | 3.00                  | 2.00        | 1.00                               | 0.13                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 8.00               | 9.00                  | 9.00        | 8.00                               | 1.00                                 |
| Total                                | 14.50              | 16.00                 | 13.50       | 10.17                              | 1.47                                 |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.0690             | 0.1250                | 0.0370      | 0.0328                             | 0.0849                               | 0.3487       | 0.0697                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.0345             | 0.0625                | 0.0741      | 0.0328                             | 0.0755                               | 0.2793       | 0.0559                   |
| Flexibility                          | 0.1379             | 0.0625                | 0.0741      | 0.0492                             | 0.0755                               | 0.3992       | 0.0798                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2069             | 0.1875                | 0.1481      | 0.0984                             | 0.0849                               | 0.7258       | 0.1452                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.5517             | 0.5625                | 0.6667      | 0.7869                             | 0.6792                               | 3.2470       | 0.6494                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.4146 |
| C.I.        | 0.1037 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.0926 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
|------------------------------|-------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|
| Modal                        | 1.00  | 0.33              | 0.33                 | 0.33      | 0.50              | 0.14                         |
| Kecukupan Layanan            | 3.00  | 1.00              | 2.00                 | 0.50      | 3.00              | 0.17                         |
| Kemampuan Komunikasi         | 3.00  | 0.50              | 1.00                 | 0.33      | 0.33              | 0.13                         |
| Referensi                    | 3.00  | 2.00              | 3.00                 | 1.00      | 2.00              | 0.17                         |
| Pengalaman Sektor            | 2.00  | 0.33              | 3.00                 | 0.50      | 1.00              | 0.13                         |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 7.00  | 6.00              | 8.00                 | 6.00      | 8.00              | 1.00                         |
| Total                        | 19.00 | 10.17             | 17.33                | 8.67      | 14.83             | 1.73                         |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal  | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|------------------------------|--------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|--------------|--------------------------|
| Modal                        | 0.0526 | 0.0328            | 0.0192               | 0.0385    | 0.0337            | 0.0828                       | 0.2596       | 0.0433                   |
| Kecukupan Layanan            | 0.1579 | 0.0984            | 0.1154               | 0.0577    | 0.2022            | 0.0966                       | 0.7281       | 0.1214                   |
| Kemampuan Komunikasi         | 0.1579 | 0.0492            | 0.0577               | 0.0385    | 0.0225            | 0.0724                       | 0.3981       | 0.0664                   |
| Referensi                    | 0.1579 | 0.1967            | 0.1731               | 0.1154    | 0.1348            | 0.0966                       | 0.8745       | 0.1457                   |
| Pengalaman Sektor            | 0.1053 | 0.0328            | 0.1731               | 0.0577    | 0.0674            | 0.0724                       | 0.5086       | 0.0848                   |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 0.3684 | 0.5902            | 0.4615               | 0.6923    | 0.5393            | 0.5793                       | 3.2311       | 0.5385                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 6.6561 |
| C.I.        | 0.1312 |
| R.I.        | 1.2400 |
| C.R.        | 0.1058 |

**Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Vendor, Responden Pertama**

Harga

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 9.50     | 11.00    |

Kepuasan Pelanggan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 10.00    | 10.00    |

Penjualan dan Layanan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

Flexibility (Keluwasan)

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 9.50     | 11.00    |

Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 9.50     | 11.00    |

Kegiatan Penelitian dan Pengembangan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

**Material Lead Time**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 2.00     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 0.50     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 9.50     | 1.25     | 11.00    |

**Pengetahuan Teknologi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 9.50     | 11.00    |

**Situasi Peralatan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 10.00    | 10.00    |

**Kesesuaian Bahan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 1.00     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 1.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 10.00    | 1.25     | 10.00    |

**Kesesuaian Tanggal Pengiriman**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

**Modal**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 10.00    | 10.00    |

**Kecukupan Layanan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

**Kemampuan Komunikasi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 8.00     | 8.00     |
| Vendor 2 | 0.13     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.13     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.25     | 9.50     | 11.00    |

**Referensi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 1.00     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 1.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 10.00    | 1.25     | 10.00    |

**Pengalaman Sektor**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

**Jumlah dan Kualitas Karyawan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.13     | 0.50     |
| Vendor 2 | 8.00     | 1.00     | 8.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.13     | 1.00     |
| Total    | 11.00    | 1.25     | 9.50     |

### Hasil Data Responden Kedua

Tabel Matriks Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi |
|---------------------|-------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Harga               | 1.00  | 0.14               | 1.00               | 3.00                |
| Kualitas Pelayanan  | 7.00  | 1.00               | 9.00               | 8.00                |
| Kemampuan Produksi  | 1.00  | 0.11               | 1.00               | 2.00                |
| Struktur Organisasi | 0.33  | 0.13               | 0.50               | 1.00                |
| Total               | 9.33  | 1.38               | 11.50              | 14.00               |

Tabel Matriks Normalisasi Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga  | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|---------------------|--------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| Harga               | 0.1071 | 0.1036             | 0.0870             | 0.2143              | 0.5120       | 0.1280                   |
| Kualitas Pelayanan  | 0.7500 | 0.7252             | 0.7826             | 0.5714              | 2.8292       | 0.7073                   |
| Kemampuan Produksi  | 0.1071 | 0.0806             | 0.0870             | 0.1429              | 0.4175       | 0.1044                   |
| Struktur Organisasi | 0.0357 | 0.0906             | 0.0435             | 0.0714              | 0.2413       | 0.0603                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 4.2148 |
| C.I.        | 0.0716 |
| R.I.        | 0.9000 |
| C.R.        | 0.0796 |



Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 1.00                  | 0.50        | 4.00                               | 4.00                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 1.00               | 1.00                  | 3.00        | 5.00                               | 5.00                                 |
| Flexibility                          | 2.00               | 0.33                  | 1.00        | 4.00                               | 4.00                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.25               | 0.20                  | 0.25        | 1.00                               | 2.00                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.25               | 0.2                   | 0.25        | 0.5                                | 1.00                                 |
| Total                                | 4.50               | 2.73                  | 5.00        | 14.50                              | 16.00                                |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.2222             | 0.3659                | 0.1000      | 0.2759                             | 0.2500                               | 1.2139       | 0.2428                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.2222             | 0.3659                | 0.6000      | 0.3448                             | 0.3125                               | 1.8454       | 0.3691                   |
| Flexibility                          | 0.4444             | 0.1220                | 0.2000      | 0.2759                             | 0.2500                               | 1.2923       | 0.2585                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0556             | 0.0732                | 0.0500      | 0.0690                             | 0.1250                               | 0.3727       | 0.0745                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0556             | 0.0732                | 0.0500      | 0.0345                             | 0.0625                               | 0.2757       | 0.0551                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.3567 |
| C.I.        | 0.0892 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.0796 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 5.00                  | 4.00        | 1.00                               | 1.00                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 0.20               | 1.00                  | 3.00        | 0.25                               | 0.25                                 |
| Flexibility                          | 0.25               | 0.33                  | 1.00        | 0.33                               | 0.20                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 1.00               | 4.00                  | 3.00        | 1.00                               | 1.00                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 1.00               | 4.00                  | 5.00        | 1.00                               | 1.00                                 |
| Total                                | 3.45               | 14.33                 | 16.00       | 3.58                               | 3.45                                 |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.2899             | 0.3488                | 0.2500      | 0.2791                             | 0.2899                               | 1.4576       | 0.2915                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.0580             | 0.0698                | 0.1875      | 0.0698                             | 0.0725                               | 0.4575       | 0.0915                   |
| Flexibility                          | 0.0725             | 0.0233                | 0.0625      | 0.0930                             | 0.0580                               | 0.3092       | 0.0618                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2899             | 0.2791                | 0.1875      | 0.2791                             | 0.2899                               | 1.3253       | 0.2651                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.2899             | 0.2791                | 0.3125      | 0.2791                             | 0.2899                               | 1.4503       | 0.2901                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.2572 |
| C.I.        | 0.0643 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.0574 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
|------------------------------|-------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|
| Modal                        | 1.00  | 3.00              | 5.00                 | 1.00      | 0.13              | 3.00                         |
| Kecukupan Layanan            | 0.33  | 1.00              | 0.50                 | 0.50      | 0.13              | 2.00                         |
| Kemampuan Komunikasi         | 0.20  | 2.00              | 1.00                 | 0.33      | 0.13              | 1.00                         |
| Referensi                    | 1.00  | 2.00              | 3.00                 | 1.00      | 0.20              | 3.00                         |
| Pengalaman Sektor            | 8.00  | 8.00              | 8.00                 | 5.00      | 1.00              | 7.00                         |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 0.33  | 0.50              | 1.00                 | 0.33      | 0.14              | 1.00                         |
| Total                        | 10.87 | 16.50             | 18.50                | 8.17      | 1.72              | 17.00                        |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal  | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|------------------------------|--------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|--------------|--------------------------|
| Modal                        | 0.0920 | 0.1818            | 0.2703               | 0.1224    | 0.0728            | 0.1765                       | 0.9158       | 0.1526                   |
| Kecukupan Layanan            | 0.0307 | 0.0606            | 0.0270               | 0.0612    | 0.0728            | 0.1176                       | 0.3699       | 0.0617                   |
| Kemampuan Komunikasi         | 0.0184 | 0.1212            | 0.0541               | 0.0408    | 0.0728            | 0.0588                       | 0.3661       | 0.0610                   |
| Referensi                    | 0.0920 | 0.1212            | 0.1622               | 0.1224    | 0.1164            | 0.1765                       | 0.7907       | 0.1318                   |
| Pengalaman Sektor            | 0.7362 | 0.4848            | 0.4324               | 0.6122    | 0.5821            | 0.4118                       | 3.2596       | 0.5433                   |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 0.0307 | 0.0303            | 0.0541               | 0.0408    | 0.0832            | 0.0588                       | 0.2978       | 0.0496                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 6.6581 |
| C.I.        | 0.1316 |
| R.I.        | 1.2400 |
| C.R.        | 0.1061 |

**Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Vendor, Responden Kedua**

Harga

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 3.00     | 4.00     |
| Vendor 2 | 0.33     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.25     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.58     | 4.50     | 7.00     |

Kepuasan Pelanggan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 7.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 3.00     |
| Vendor 3 | 0.14     | 0.33     | 1.00     |
| Total    | 1.34     | 6.33     | 11.00    |

Penjualan dan Layanan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 6.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.17     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 1.37     | 6.50     | 9.00     |

Flexibility (Keluwasan)

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 4.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.25     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.45     | 7.00     | 6.00     |

Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 2.00     | 1.00     |
| Vendor 2 | 0.50     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 1.00     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 2.50     | 4.00     | 3.00     |

Kegiatan Penelitian dan Pengembangan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.33     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.58     | 6.00     | 5.00     |

Material Lead Time

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.33     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 1.53     | 7.00     | 5.00     |

Pengetahuan Teknologi

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 3.00     | 0.25     |
| Vendor 2 | 0.33     | 1.00     | 0.17     |
| Vendor 3 | 4.00     | 6.00     | 1.00     |
| Total    | 5.33     | 10.00    | 1.42     |

Situasi Peralatan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 0.25     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 0.20     |
| Vendor 3 | 4.00     | 5.00     | 1.00     |
| Total    | 6.00     | 7.00     | 1.45     |

Kesesuaian Bahan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 1.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.25     |
| Vendor 3 | 1.00     | 4.00     | 1.00     |
| Total    | 2.25     | 9.00     | 2.25     |

Kesesuaian Tanggal Pengiriman

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 3.00     | 0.20     |
| Vendor 2 | 0.33     | 1.00     | 0.14     |
| Vendor 3 | 5.00     | 7.00     | 1.00     |
| Total    | 6.33     | 11.00    | 1.34     |

Modal

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 2.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 0.50     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 1.70     | 8.00     | 3.50     |

**Kecukupan Layanan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 1.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.33     |
| Vendor 3 | 1.00     | 3.00     | 1.00     |
| Total    | 2.25     | 8.00     | 2.33     |

**Kemampuan Komunikasi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 5.00     | 1.00     |
| Vendor 2 | 0.20     | 1.00     | 0.33     |
| Vendor 3 | 1.00     | 3.00     | 1.00     |
| Total    | 2.20     | 9.00     | 2.33     |

**Referensi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 0.33     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.20     |
| Vendor 3 | 3.00     | 5.00     | 1.00     |
| Total    | 4.25     | 10.00    | 1.53     |

**Pengalaman Sektor**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 0.25     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 0.33     |
| Vendor 3 | 4.00     | 3.00     | 1.00     |
| Total    | 6.00     | 5.00     | 1.58     |

**Jumlah dan Kualitas Karyawan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 2.00     | 0.25     |
| Vendor 2 | 0.50     | 1.00     | 0.20     |
| Vendor 3 | 4.00     | 5.00     | 1.00     |
| Total    | 5.50     | 8.00     | 1.45     |

### Hasil Data Responden Ketiga

Tabel Matriks Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi |
|---------------------|-------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Harga               | 1.00  | 1.00               | 3.00               | 5.00                |
| Kualitas Pelayanan  | 1.00  | 1.00               | 1.00               | 3.00                |
| Kemampuan Produksi  | 0.33  | 1.00               | 1.00               | 1.00                |
| Struktur Organisasi | 0.20  | 0.33               | 1.00               | 1.00                |
| Total               | 2.53  | 3.33               | 6.00               | 10.00               |

Tabel Matriks Normalisasi Kriteria Perbandingan Berpasangan

| Kriteria            | Harga  | Kualitas Pelayanan | Kemampuan Produksi | Struktur Organisasi | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|---------------------|--------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| Harga               | 0.3947 | 0.3000             | 0.5000             | 0.5000              | 1.6947       | 0.4237                   |
| Kualitas Pelayanan  | 0.3947 | 0.3000             | 0.1667             | 0.3000              | 1.1614       | 0.2904                   |
| Kemampuan Produksi  | 0.1316 | 0.3000             | 0.1667             | 0.1000              | 0.6982       | 0.1746                   |
| Struktur Organisasi | 0.0789 | 0.1000             | 0.1667             | 0.1000              | 0.4456       | 0.1114                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 4.2026 |
| C.I.        | 0.0675 |
| R.I.        | 0.9000 |
| C.R.        | 0.0750 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 1.00                  | 4.00        | 2.00                               | 3.00                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 1.00               | 1.00                  | 2.00        | 1.00                               | 3.00                                 |
| Flexibility                          | 0.25               | 0.50                  | 1.00        | 2.00                               | 4.00                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.50               | 1.00                  | 0.50        | 1.00                               | 3.00                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.33               | 0.33                  | 0.25        | 0.33                               | 1.00                                 |
| Total                                | 3.08               | 3.83                  | 7.75        | 6.33                               | 14.00                                |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kualitas Pelayanan

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.3243             | 0.2609                | 0.5161      | 0.3158                             | 0.2143                               | 1.6314       | 0.3263                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.3243             | 0.2609                | 0.2581      | 0.1579                             | 0.2143                               | 1.2154       | 0.2431                   |
| Flexibility                          | 0.0811             | 0.1304                | 0.1290      | 0.3158                             | 0.2857                               | 0.9421       | 0.1884                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1622             | 0.2609                | 0.0645      | 0.1579                             | 0.2143                               | 0.8597       | 0.1719                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1081             | 0.0870                | 0.0323      | 0.0526                             | 0.0714                               | 0.3514       | 0.0703                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.4709 |
| C.I.        | 0.1177 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.1051 |



Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 1.00               | 0.50                  | 2.00        | 1.00                               | 2.00                                 |
| Penjualan dan Layanan                | 2.00               | 1.00                  | 2.00        | 1.00                               | 1.00                                 |
| Flexibility                          | 0.50               | 0.50                  | 1.00        | 2.00                               | 1.00                                 |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 1.00               | 1.00                  | 0.50        | 1.00                               | 2.00                                 |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.50               | 1.00                  | 1.00        | 0.50                               | 1.00                                 |
| Total                                | 5.00               | 4.00                  | 6.50        | 5.50                               | 7.00                                 |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Kemampuan Produksi

| Sub. Kriteria                        | Kepuasan Pelanggan | Penjualan dan Layanan | Flexibility | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------|
| Kepuasan Pelanggan                   | 0.2000             | 0.1250                | 0.3077      | 0.1818                             | 0.2857                               | 1.1002       | 0.2200                   |
| Penjualan dan Layanan                | 0.4000             | 0.2500                | 0.3077      | 0.1818                             | 0.1429                               | 1.2824       | 0.2565                   |
| Flexibility                          | 0.1000             | 0.1250                | 0.1538      | 0.3636                             | 0.1429                               | 0.8853       | 0.1771                   |
| Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2000             | 0.2500                | 0.0769      | 0.1818                             | 0.2857                               | 0.9945       | 0.1989                   |
| Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1000             | 0.2500                | 0.1538      | 0.0909                             | 0.1429                               | 0.7376       | 0.1475                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 5.4036 |
| C.I.        | 0.1009 |
| R.I.        | 1.1200 |
| C.R.        | 0.0901 |

Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan |
|------------------------------|-------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|
| Modal                        | 1.00  | 1.00              | 2.00                 | 0.50      | 2.00              | 2.00                         |
| Kecukupan Layanan            | 1.00  | 1.00              | 4.00                 | 5.00      | 4.00              | 6.00                         |
| Kemampuan Komunikasi         | 0.50  | 0.25              | 1.00                 | 0.50      | 0.33              | 1.00                         |
| Referensi                    | 2.00  | 0.20              | 2.00                 | 1.00      | 0.50              | 1.00                         |
| Pengalaman Sektor            | 0.50  | 0.25              | 3.00                 | 2.00      | 1.00              | 1.00                         |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 0.50  | 0.17              | 1.00                 | 1.00      | 1.00              | 1.00                         |
| Total                        | 5.50  | 2.87              | 13.00                | 10.00     | 8.83              | 12.00                        |

Tabel Normalisasi Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi

| Sub. Kriteria                | Modal  | Kecukupan Layanan | Kemampuan Komunikasi | Referensi | Pengalaman Sektor | Jumlah dan Kualitas Karyawan | Jumlah Baris | Eigen Vektor Normalisasi |
|------------------------------|--------|-------------------|----------------------|-----------|-------------------|------------------------------|--------------|--------------------------|
| Modal                        | 0.1818 | 0.3488            | 0.1538               | 0.0500    | 0.2264            | 0.1667                       | 1.1276       | 0.1879                   |
| Kecukupan Layanan            | 0.1818 | 0.3488            | 0.3077               | 0.5000    | 0.4528            | 0.5000                       | 2.2912       | 0.3819                   |
| Kemampuan Komunikasi         | 0.0909 | 0.0872            | 0.0769               | 0.0500    | 0.0377            | 0.0833                       | 0.4261       | 0.0710                   |
| Referensi                    | 0.3636 | 0.0698            | 0.1538               | 0.1000    | 0.0566            | 0.0833                       | 0.8272       | 0.1379                   |
| Pengalaman Sektor            | 0.0909 | 0.0872            | 0.2308               | 0.2000    | 0.1132            | 0.0833                       | 0.8054       | 0.1342                   |
| Jumlah dan Kualitas Karyawan | 0.0909 | 0.0581            | 0.0769               | 0.1000    | 0.1132            | 0.0833                       | 0.5225       | 0.0871                   |

|             |        |
|-------------|--------|
| Lamda Maks. | 6.6610 |
| C.I.        | 0.1322 |
| R.I.        | 1.2400 |
| C.R.        | 0.1066 |

**Tabel Matriks Perbandingan Berpasangan Vendor, Responden Pertama**

Harga

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 4.00     | 3.00     | 2.50     |

Kepuasan Pelanggan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 2.00     | 1.00     |
| Vendor 2 | 0.50     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 1.00     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 2.50     | 5.00     | 2.50     |

Penjualan dan Layanan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.50     | 0.50     |
| Vendor 2 | 2.00     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 5.00     | 2.00     | 3.50     |

Flexibility (Keluwasan)

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.25     | 2.00     |
| Vendor 2 | 4.00     | 1.00     | 4.00     |
| Vendor 3 | 0.50     | 0.25     | 1.00     |
| Total    | 5.50     | 1.50     | 7.00     |

Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 0.33     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 3.00     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 5.00     | 4.00     | 1.83     |

Kegiatan Penelitian dan Pengembangan

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.50     | 3.00     |
| Vendor 2 | 2.00     | 1.00     | 5.00     |
| Vendor 3 | 0.33     | 0.20     | 1.00     |
| Total    | 3.33     | 1.70     | 9.00     |

**Material Lead Time**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.25     | 0.50     |
| Vendor 2 | 4.00     | 1.00     | 4.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.25     | 1.00     |
| Total    | 7.00     | 1.50     | 5.50     |

**Pengetahuan Teknologi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 0.33     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 1.58     | 7.00     | 4.50     |

**Situasi Peralatan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.25     | 0.50     |
| Vendor 2 | 4.00     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 2.00     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 7.00     | 1.75     | 3.50     |

**Kesesuaian Bahan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 3 | 0.33     | 0.50     | 1.00     |
| Total    | 2.33     | 2.50     | 6.00     |

**Kesesuaian Tanggal Pengiriman**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 4.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 0.25     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 1.50     | 7.00     | 5.50     |

**Modal**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 3.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 0.33     | 1.00     | 0.50     |
| Vendor 3 | 0.33     | 2.00     | 1.00     |
| Total    | 1.67     | 6.00     | 4.50     |

**Kecukupan Layanan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 4.00     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 3.00     |
| Vendor 3 | 0.25     | 0.33     | 1.00     |
| Total    | 2.25     | 2.33     | 8.00     |

**Kemampuan Komunikasi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 0.50     | 1.00     |
| Vendor 2 | 2.00     | 1.00     | 4.00     |
| Vendor 3 | 1.00     | 0.25     | 1.00     |
| Total    | 4.00     | 1.75     | 6.00     |

**Referensi**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 2.00     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 1.00     |
| Vendor 3 | 0.50     | 1.00     | 1.00     |
| Total    | 2.50     | 3.00     | 4.00     |

**Pengalaman Sektor**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 1.00     | 3.00     |
| Vendor 2 | 1.00     | 1.00     | 4.00     |
| Vendor 3 | 0.33     | 0.25     | 1.00     |
| Total    | 2.33     | 2.25     | 8.00     |

**Jumlah dan Kualitas Karyawan**

| Vendor   | Vendor 1 | Vendor 2 | Vendor 3 |
|----------|----------|----------|----------|
| Vendor 1 | 1.00     | 4.00     | 2.00     |
| Vendor 2 | 0.25     | 1.00     | 0.33     |
| Vendor 3 | 0.50     | 3.00     | 1.00     |
| Total    | 1.75     | 8.00     | 3.33     |

**Tabel Bobot Responden Pertama**

| Kriteria                     |        | Sub Kriteria                         |        |
|------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
| Harga                        | 0.7057 |                                      |        |
| Kualitas Pelayanan           | 0.1475 | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1131 |
|                              |        | Penjualan dan Layanan                | 0.6301 |
|                              |        | Flexibility                          | 0.1096 |
|                              |        | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0984 |
|                              |        | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0488 |
| Kemampuan Produksi           | 0.0755 | Material Lead Time                   | 0.0697 |
|                              |        | Pengetahuan Teknologi                | 0.0559 |
|                              |        | Situasi Peralatan                    | 0.0798 |
|                              |        | Kesesuaian Bahan                     | 0.1452 |
|                              |        | Kesesuaian Tanggal Pengiriman        | 0.6494 |
| Struktur Umum dan Organisasi | 0.0713 | Modal                                | 0.0433 |
|                              |        | Kecukupan Layanan                    | 0.1214 |
|                              |        | Kemampuan Komunikasi                 | 0.0664 |
|                              |        | Referensi                            | 0.1457 |
|                              |        | Sektor Pengalaman                    | 0.0848 |
|                              |        | Jumlah dan Kualitas Karyawan         | 0.5385 |

**Tabel Bobot Responden Kedua**

| Kriteria                     |        | Sub Kriteria                         |        |
|------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
| Harga                        | 0.128  |                                      |        |
| Kualitas Pelayanan           | 0.7073 | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2428 |
|                              |        | Penjualan dan Layanan                | 0.3691 |
|                              |        | Flexibility                          | 0.2585 |
|                              |        | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0745 |
|                              |        | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0551 |
| Kemampuan Produksi           | 0.1044 | Material Lead Time                   | 0.2915 |
|                              |        | Pengetahuan Teknologi                | 0.0915 |
|                              |        | Situasi Peralatan                    | 0.0618 |
|                              |        | Kesesuaian Bahan                     | 0.2651 |
|                              |        | Kesesuaian Tanggal Pengiriman        | 0.2901 |
| Struktur Umum dan Organisasi | 0.0603 | Modal                                | 0.1526 |
|                              |        | Kecukupan Layanan                    | 0.0617 |
|                              |        | Kemampuan Komunikasi                 | 0.0610 |
|                              |        | Referensi                            | 0.1318 |
|                              |        | Sektor Pengalaman                    | 0.5433 |
|                              |        | Jumlah dan Kualitas Karyawan         | 0.0496 |

**Tabel Bobot Responden Ketiga**

| Kriteria                     |        | Sub Kriteria                         |        |
|------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
| Harga                        | 0.4237 |                                      |        |
| Kualitas Pelayanan           | 0.2904 | Kepuasan Pelanggan                   | 0.3263 |
|                              |        | Penjualan dan Layanan                | 0.2431 |
|                              |        | Flexibility                          | 0.1884 |
|                              |        | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1719 |
|                              |        | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0703 |
| Kemampuan Produksi           | 0.1746 | Material Lead Time                   | 0.2200 |
|                              |        | Pengetahuan Teknologi                | 0.2565 |
|                              |        | Situasi Peralatan                    | 0.1771 |
|                              |        | Kesesuaian Bahan                     | 0.1989 |
|                              |        | Kesesuaian Tanggal Pengiriman        | 0.1475 |
| Struktur Umum dan Organisasi | 0.1114 | Modal                                | 0.1879 |
|                              |        | Kecukupan Layanan                    | 0.3819 |
|                              |        | Kemampuan Komunikasi                 | 0.0710 |
|                              |        | Referensi                            | 0.1379 |
|                              |        | Sektor Pengalaman                    | 0.1342 |
|                              |        | Jumlah dan Kualitas Karyawan         | 0.0871 |

**Tabel Bobot Acuan**

| Kriteria                     |        | Sub Kriteria                         |        |
|------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
| Harga                        | 0.4191 |                                      |        |
| Kualitas Pelayanan           | 0.3817 | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2274 |
|                              |        | Penjualan dan Layanan                | 0.4141 |
|                              |        | Flexibility                          | 0.1855 |
|                              |        | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1149 |
|                              |        | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0581 |
| Kemampuan Produksi           | 0.1182 | Material Lead Time                   | 0.1937 |
|                              |        | Pengetahuan Teknologi                | 0.1346 |
|                              |        | Situasi Peralatan                    | 0.1062 |
|                              |        | Kesesuaian Bahan                     | 0.2031 |
|                              |        | Kesesuaian Tanggal Pengiriman        | 0.3623 |
| Struktur Umum dan Organisasi | 0.0810 | Modal                                | 0.1279 |
|                              |        | Kecukupan Layanan                    | 0.1883 |
|                              |        | Kemampuan Komunikasi                 | 0.0661 |
|                              |        | Referensi                            | 0.1385 |
|                              |        | Sektor Pengalaman                    | 0.2541 |
|                              |        | Jumlah dan Kualitas Karyawan         | 0.2251 |

**Tabel Bobot Literatur**

| Kriteria                     |        | Sub Kriteria                         |        |
|------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
| Harga                        | 0.1562 |                                      |        |
| Kualitas Pelayanan           | 0.3561 | Kepuasan Pelanggan                   | 0.3344 |
|                              |        | Penjualan dan Layanan                | 0.2533 |
|                              |        | Flexibility                          | 0.2229 |
|                              |        | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0720 |
|                              |        | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1174 |
| Kemampuan Produksi           | 0.2138 | Material Lead Time                   | 0.1336 |
|                              |        | Pengetahuan Teknologi                | 0.2581 |
|                              |        | Situasi Peralatan                    | 0.2799 |
|                              |        | Kesesuaian Bahan                     | 0.2225 |
|                              |        | Kesesuaian Tanggal Pengiriman        | 0.1059 |
| Struktur Umum dan Organisasi | 0.2740 | Modal                                | 0.1748 |
|                              |        | Kecukupan Layanan                    | 0.1793 |
|                              |        | Kemampuan Komunikasi                 | 0.1316 |
|                              |        | Referensi                            | 0.1678 |
|                              |        | Sektor Pengalaman                    | 0.1803 |
|                              |        | Jumlah dan Kualitas Karyawan         | 0.1662 |



**Tabel Data Sampel**

| No. | Perusahaan                      | Proyek                       | Material              | Biaya Proyek |
|-----|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|
| 1   | PT. Adicipta Cahaya Gemilang    | Hotel Best Western Solo Baru | Bata ringan           | > 30 M       |
| 2   | PT. Adicipta Cahaya Gemilang    | Hotel Best Western Solo Baru | Waterproofing         | > 30 M       |
| 3   | PT. Arsitama Mandiri            | RSU PKU Delanggu             | Kuda-Kuda Baja Ringan | 2M - 10M     |
| 4   | PT. Delta Merlin Dunia Properti | Hartono Mall Solo            | Granit                | > 30 M       |
| 5   | PT. Delta Merlin Dunia Properti | Hartono Mall Yk              | Marmmer               | > 30 M       |
| 6   | PT. Delta Merlin Dunia Properti | Hartono Mall Yk              | Sanitair              | > 30 M       |
| 7   | PT. Delta Merlin Dunia Properti | Hotel Best Western Solo Baru | ACP                   | > 30 M       |
| 8   | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Besi                  | > 30 M       |
| 9   | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Cat                   | > 30 M       |
| 10  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Gypsum                | > 30 M       |
| 11  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Kayu                  | > 30 M       |
| 12  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Keramik               | > 30 M       |
| 13  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Ready Mix             | > 30 M       |
| 14  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Semen                 | > 30 M       |
| 15  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | Hotel POP Gandekan           | Split                 | > 30 M       |
| 16  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Batu Kali             | 2M - 10M     |
| 17  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Besi                  | 2M - 10M     |
| 18  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Gypsum Plafond        | 2M - 10M     |
| 19  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Kayu                  | 2M - 10M     |
| 20  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Ready Mix             | 2M - 10M     |
| 21  | PT. Maju Mapan Bangunindo       | McD Ambarukmo                | Semen                 | 2M - 10M     |

| No. | Perusahaan                | Proyek                          | Material       | Biaya Proyek |
|-----|---------------------------|---------------------------------|----------------|--------------|
| 22  | PT. Sonora Bangun Perkasa | Hartono Mall Yk                 | Ready Mix      | > 30 M       |
| 23  | PT. Sonora Bangun Perkasa | Hartono Trade Center Solo       | Ready Mix      | > 30 M       |
| 24  | PT. Sonora Bangun Perkasa | Hotel Alana Solo                | Ducting AC     | > 30 M       |
| 25  | PT. Sonora Bangun Perkasa | Hotel Fave Solo Baru            | Cat            | > 30 M       |
| 26  | PT. Sonora Bangun Perkasa | Pabrik PT. DDST                 | Gypsum         | > 30 M       |
| 27  | PT. Suradi Sejahtera Raya | Pembangunan Jln. Pongosari      | Pasir dan Batu | > 30 M       |
| 28  | Robby                     | Renovasi Mess & Gudang Indocafe | Keramik        | < 2 M        |
| 29  | PT. Aneka Dharma Persada  | Pembangunan Jln Legundi         | Aspal & Semen  | > 30 M       |
| 30  | CV. Citra Jaya Dewi       | Gudang                          | Bata Ringan    | < 2 M        |

**Tabel Data Vendor Sampel**

| No. | Material              | Vendor Aktual | Pilihan Vendor |                    |
|-----|-----------------------|---------------|----------------|--------------------|
| 1   | Bata ringan           | Vendor 1      | Vendor 1       | Elephant           |
|     |                       |               | Vendor 2       | Citicon            |
|     |                       |               | Vendor 3       | Duracon            |
| 2   | Waterproofing         | Vendor 1      | Vendor 1       | Intra              |
|     |                       |               | Vendor 2       | Sika               |
|     |                       |               | Vendor 3       | Fosroch            |
| 3   | Kuda-Kuda Baja Ringan | Vendor 1      | Vendor 1       | TJU Truss          |
|     |                       |               | Vendor 2       | Sakti Truss        |
|     |                       |               | Vendor 3       | CMF Truss          |
| 4   | Granit                | Vendor 2      | Vendor 1       | Panorama           |
|     |                       |               | Vendor 2       | Rojo               |
|     |                       |               | Vendor 3       | Vasety             |
| 5   | Marmer                | Vendor 1      | Vendor 1       | Solo Marmer        |
|     |                       |               | Vendor 2       | Gunung Marmer      |
|     |                       |               | Vendor 3       | Trimega            |
| 6   | Sanitair              | Vendor 1      | Vendor 1       | Toto               |
|     |                       |               | Vendor 2       | Grone              |
|     |                       |               | Vendor 3       | American Standard  |
| 7   | ACP                   | Vendor 1      | Vendor 1       | Seven              |
|     |                       |               | Vendor 2       | Alucomp            |
|     |                       |               | Vendor 3       | Alucobond          |
| 8   | Besi                  | Vendor 1      | Vendor 1       | TB. Puncak Logam   |
|     |                       |               | Vendor 2       | TB. Panca Bangunan |
|     |                       |               | Vendor 3       | Rajawali           |
| 9   | Cat                   | Vendor 1      | Vendor 1       | Lancar             |
|     |                       |               | Vendor 2       | Warna Abadi        |
|     |                       |               | Vendor 3       | B.J. Home          |
| 10  | Gypsum                | Vendor 1      | Vendor 1       | Jayaboard          |
|     |                       |               | Vendor 2       | Klauf              |
|     |                       |               | Vendor 3       | TB. Puncak Logam   |
| 11  | Kayu                  | Vendor 2      | Vendor 1       | TB. Panca Bangunan |
|     |                       |               | Vendor 2       | TB. Puncak Logam   |
|     |                       |               | Vendor 3       | Rajawali           |
| 12  | Keramik               | Vendor 1      | Vendor 1       | Gajah Mada         |
|     |                       |               | Vendor 2       | Diamond            |
|     |                       |               | Vendor 3       | B.J. Home          |

| No. | Material       | Vendor Aktual | Pilihan Vendor |                    |
|-----|----------------|---------------|----------------|--------------------|
| 13  | Ready Mix      | Vendor 1      | Vendor 1       | Jayamix            |
|     |                |               | Vendor 2       | Tiga Roda          |
|     |                |               | Vendor 3       | Holcim             |
| 14  | Semen          | Vendor 1      | Vendor 1       | TB. Panca Bangunan |
|     |                |               | Vendor 2       | Tiga Roda          |
|     |                |               | Vendor 3       | TB. Puncak Logam   |
| 15  | Split          | Vendor 1      | Vendor 1       | Sadewa             |
|     |                |               | Vendor 2       | TB. Puncak Logam   |
|     |                |               | Vendor 3       | TB. Panca Bangunan |
| 16  | Batu Kali      | Vendor 1      | Vendor 1       | Sadewa             |
|     |                |               | Vendor 2       | TB. Panca Bangunan |
|     |                |               | Vendor 3       | TB. Puncak Logam   |
| 17  | Besi           | Vendor 1      | Vendor 1       | TB. Panca Bangunan |
|     |                |               | Vendor 2       | TB. Puncak Logam   |
|     |                |               | Vendor 3       | Rajawali           |
| 18  | Gypsum Plafond | Vendor 1      | Vendor 1       | Jayaboard          |
|     |                |               | Vendor 2       | Klauf              |
|     |                |               | Vendor 3       | TB. Puncak Logam   |
| 19  | Kayu           | Vendor 1      | Vendor 1       | TB. Puncak Logam   |
|     |                |               | Vendor 2       | TB. Panca Bangunan |
|     |                |               | Vendor 3       | Rajawali           |
| 20  | Ready Mix      | Vendor 1      | Vendor 1       | Tiga Roda          |
|     |                |               | Vendor 2       | Jayamix            |
|     |                |               | Vendor 3       | Holcim             |
| 21  | Semen          | Vendor 1      | Vendor 1       | Tiga Roda          |
|     |                |               | Vendor 2       | TB. Panca Bangunan |
|     |                |               | Vendor 3       | TB. Puncak Logam   |
| 22  | Ready Mix      | Vendor 1      | Vendor 1       | Pioneer            |
|     |                |               | Vendor 2       | Jayamix            |
|     |                |               | Vendor 3       | Bengawan           |
| 23  | Ready Mix      | Vendor 1      | Vendor 1       | Karya Beton        |
|     |                |               | Vendor 2       | Jayamix            |
|     |                |               | Vendor 3       | Pioneer            |
| 24  | Ducting AC     | Vendor 1      | Vendor 1       | Fuji Air           |
|     |                |               | Vendor 2       | Cakra Linjaya      |
|     |                |               | Vendor 3       | Dwijaya Teknik     |
| 25  | Cat            | Vendor 1      | Vendor 1       | Jotun              |
|     |                |               | Vendor 2       | Propan             |
|     |                |               | Vendor 3       | Dulux              |

| No. | Material       | Vendor Aktual | Pilihan Vendor |                   |
|-----|----------------|---------------|----------------|-------------------|
| 26  | Gypsum         | Vendor 3      | Vendor 1       | Jayaboard         |
|     |                |               | Vendor 2       | Star              |
|     |                |               | Vendor 3       | Elephant          |
| 27  | Pasir dan Batu | Vendor 1      | Vendor 1       | No Name           |
|     |                |               | Vendor 2       | No Name           |
|     |                |               | Vendor 3       | No Name           |
| 28  | Keramik        | Vendor 1      | Vendor 1       | TB. Anyar         |
|     |                |               | Vendor 2       | Gajah Mada        |
|     |                |               | Vendor 3       | Panorama          |
| 29  | Aspal & Semen  | Vendor 1      | Vendor 1       | PT. Bintang Djaja |
|     |                |               | Vendor 2       | PT. Semen Gresik  |
| 30  | Bata Ringan    | Vendor 1      | Vendor 1       | CV. Langgeng Jaya |
|     |                |               | Vendor 2       | Citicon           |

**Tabel Data Bobot Kriteria Sampel**

| No. | Kriteria                     | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 1   | Harga                        | 0.2410 | 0.0434 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.1333 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.5681 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0576 |        |
| 2   | Harga                        | 0.3472 | 0.0629 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.4726 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1079 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0723 |        |
| 3   | Harga                        | 0.1021 | 0.0994 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.6047 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1092 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.1840 |        |
| 4   | Harga                        | 0.2896 | 0.1001 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5103 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1473 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0529 |        |
| 5   | Harga                        | 0.6157 | 0.0939 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2065 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1097 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0680 |        |
| 6   | Harga                        | 0.2488 | 0.0565 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5464 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1213 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0835 |        |
| 7   | Harga                        | 0.2932 | 0.0680 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5152 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1366 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0550 |        |
| 8   | Harga                        | 0.2168 | 0.0671 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5916 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1378 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0539 |        |
| 9   | Harga                        | 0.2079 | 0.0881 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.1315 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.6109 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0497 |        |

| No. | Kriteria                     | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 10  | Harga                        | 0.5970 | 0.0861 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2113 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1206 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0710 |        |
| 11  | Harga                        | 0.2949 | 0.0738 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5343 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.0767 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0941 |        |
| 12  | Harga                        | 0.5344 | 0.0891 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2679 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1437 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0540 |        |
| 13  | Harga                        | 0.1979 | 0.0930 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.6325 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1175 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0520 |        |
| 14  | Harga                        | 0.2131 | 0.0604 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5959 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.0848 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.1062 |        |
| 15  | Harga                        | 0.6559 | 0.0734 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.1690 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1168 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0582 |        |
| 16  | Harga                        | 0.4576 | 0.1039 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2840 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1663 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0921 |        |
| 17  | Harga                        | 0.1827 | 0.0707 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5884 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1391 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0898 |        |
| 18  | Harga                        | 0.5704 | 0.0937 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2054 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1474 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0768 |        |
| 19  | Harga                        | 0.3893 | 0.0931 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.3332 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.2126 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0648 |        |

| No. | Kriteria                     | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 20  | Harga                        | 0.1769 | 0.0819 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.6343 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1263 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0626 |        |
| 21  | Harga                        | 0.2557 | 0.0307 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5650 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1129 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0664 |        |
| 22  | Harga                        | 0.1613 | 0.0885 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.6780 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.0827 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0780 |        |
| 23  | Harga                        | 0.2053 | 0.0328 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.5916 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1313 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0719 |        |
| 24  | Harga                        | 0.4505 | 0.0976 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2025 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1640 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.1830 |        |
| 25  | Harga                        | 0.5006 | 0.1061 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.0725 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.3699 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0570 |        |
| 26  | Harga                        | 0.6755 | 0.0763 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.1327 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1277 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0641 |        |
| 27  | Harga                        | 0.3514 | 0.0729 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2997 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.2535 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0954 |        |
| 28  | Harga                        | 0.6055 | 0.0916 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2169 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1049 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0727 |        |
| 29  | Harga                        | 0.2972 | 0.3334 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.3138 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.3267 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0623 |        |



| No. | Kriteria                     | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 30  | Harga                        | 0.5058 | 0.7652 |
|     | Kualitas Pelayanan           | 0.2809 |        |
|     | Kemampuan Produksi           | 0.1549 |        |
|     | Struktur Umum dan Organisasi | 0.0584 |        |

**Tabel Data Sub Kriteria Kualitas Pelayanan Sampel**

| No. | Sub. Kriteria Kualitas Pelayanan     | Bobot  | C.R.   |
|-----|--------------------------------------|--------|--------|
| 1   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2443 | 0.0035 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2443 |        |
|     | Flexibility                          | 0.2295 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2443 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0376 |        |
| 2   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2905 | 0.0958 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2745 |        |
|     | Flexibility                          | 0.3124 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0834 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0392 |        |
| 3   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1038 | 0.0808 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.0961 |        |
|     | Flexibility                          | 0.2660 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2660 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.2682 |        |
| 4   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.5288 | 0.0957 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1995 |        |
|     | Flexibility                          | 0.0454 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0813 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1449 |        |
| 5   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2499 | 0.0143 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2231 |        |
|     | Flexibility                          | 0.3944 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0634 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0692 |        |
| 6   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.3235 | 0.0693 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2124 |        |
|     | Flexibility                          | 0.2863 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0663 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1115 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kualitas Pelayanan     | Bobot  | C.R.   |
|-----|--------------------------------------|--------|--------|
| 7   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.5110 | 0.0860 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2179 |        |
|     | Flexibility                          | 0.1153 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0868 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0690 |        |
| 8   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2302 | 0.1011 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2149 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4018 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1127 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0404 |        |
| 9   | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2625 | 0.0989 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1775 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4453 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0776 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0370 |        |
| 10  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.4194 | 0.0956 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2734 |        |
|     | Flexibility                          | 0.0979 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1506 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0588 |        |
| 11  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2868 | 0.0812 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1760 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4310 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0690 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0372 |        |
| 12  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2130 | 0.0508 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1477 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4953 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0997 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0442 |        |
| 13  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2238 | 0.0987 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1522 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4665 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1043 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0532 |        |
| 14  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1579 | 0.0617 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1097 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4319 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2449 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0558 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kualitas Pelayanan     | Bobot  | C.R.   |
|-----|--------------------------------------|--------|--------|
| 15  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2931 | 0.0922 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.3573 |        |
|     | Flexibility                          | 0.1799 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1111 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0586 |        |
| 16  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1505 | 0.0961 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1726 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4883 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1346 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0541 |        |
| 17  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1737 | 0.0884 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1308 |        |
|     | Flexibility                          | 0.5617 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0862 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0476 |        |
| 18  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.4128 | 0.0723 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1341 |        |
|     | Flexibility                          | 0.3193 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0886 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0452 |        |
| 19  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.0870 | 0.0594 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2334 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4722 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1623 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0452 |        |
| 20  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2449 | 0.0618 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1722 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4583 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0785 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0461 |        |
| 21  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.0605 | 0.0436 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1026 |        |
|     | Flexibility                          | 0.3948 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.3948 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0474 |        |
| 22  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1787 | 0.0643 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1434 |        |
|     | Flexibility                          | 0.5378 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0819 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0582 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kualitas Pelayanan     | Bobot  | C.R.   |
|-----|--------------------------------------|--------|--------|
| 23  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1704 | 0.0872 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1743 |        |
|     | Flexibility                          | 0.4005 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1700 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0849 |        |
| 24  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2451 | 0.0758 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.4368 |        |
|     | Flexibility                          | 0.0755 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1655 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0772 |        |
| 25  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.4634 | 0.0784 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.0994 |        |
|     | Flexibility                          | 0.1581 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.2310 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0481 |        |
| 26  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.1071 | 0.0977 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.5743 |        |
|     | Flexibility                          | 0.1013 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1638 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0534 |        |
| 27  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.3076 | 0.0401 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.3076 |        |
|     | Flexibility                          | 0.1649 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1438 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0760 |        |
| 28  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2681 | 0.0649 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.1947 |        |
|     | Flexibility                          | 0.0851 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.3916 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.0606 |        |
| 29  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.4667 | 0.1862 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2565 |        |
|     | Flexibility                          | 0.0697 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.0910 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.1160 |        |
| 30  | Kepuasan Pelanggan                   | 0.2055 | 1.3758 |
|     | Penjualan dan Layanan                | 0.2220 |        |
|     | Flexibility                          | 0.2116 |        |
|     | Kemampuan Pengemasan dan Pembawaan   | 0.1301 |        |
|     | Kegiatan Penelitian dan Pengembangan | 0.2308 |        |

**Tabel Data Sub Kriteria Kemampuan Produksi Sampel**

| No. | Sub. Kriteria Kemampuan Produksi | Bobot  | C.R.   |
|-----|----------------------------------|--------|--------|
| 1   | Material Lead Time               | 0.2926 | 0.0361 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0459 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0852 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2926 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2837 |        |
| 2   | Material Lead Time               | 0.3057 | 0.0284 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0503 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0973 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2733 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2733 |        |
| 3   | Material Lead Time               | 0.3209 | 0.0805 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0864 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.2023 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1710 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2193 |        |
| 4   | Material Lead Time               | 0.1324 | 0.0813 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0362 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0994 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.3669 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3651 |        |
| 5   | Material Lead Time               | 0.1419 | 0.0810 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0425 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.1307 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.3501 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3348 |        |
| 6   | Material Lead Time               | 0.3255 | 0.0795 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0959 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.1059 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2714 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2014 |        |
| 7   | Material Lead Time               | 0.1130 | 0.0825 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0895 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0532 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.3722 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3722 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kemampuan Produksi | Bobot  | C.R.   |
|-----|----------------------------------|--------|--------|
| 8   | Material Lead Time               | 0.256  | 0.0544 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0954 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0397 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2113 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3975 |        |
| 9   | Material Lead Time               | 0.104  | 0.0884 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0472 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0597 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.5700 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2191 |        |
| 10  | Material Lead Time               | 0.2226 | 0.0726 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.1620 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0521 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1426 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4208 |        |
| 11  | Material Lead Time               | 0.3144 | 0.0409 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0884 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0487 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1622 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3863 |        |
| 12  | Material Lead Time               | 0.2284 | 0.0858 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0497 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0863 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1927 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4428 |        |
| 13  | Material Lead Time               | 0.2239 | 0.0892 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0534 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0412 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2620 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4195 |        |
| 14  | Material Lead Time               | 0.2953 | 0.0476 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0436 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0562 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2036 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4013 |        |
| 15  | Material Lead Time               | 0.3351 | 0.0851 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0748 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0662 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2064 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3174 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kemampuan Produksi | Bobot  | C.R.   |
|-----|----------------------------------|--------|--------|
| 16  | Material Lead Time               | 0.4204 | 0.1002 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0698 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0427 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1901 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2770 |        |
| 17  | Material Lead Time               | 0.4287 | 0.0690 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0520 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0923 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1922 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2348 |        |
| 18  | Material Lead Time               | 0.2387 | 0.0792 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0576 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0666 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2016 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4255 |        |
| 19  | Material Lead Time               | 0.4092 | 0.0751 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0462 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0709 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2106 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2630 |        |
| 20  | Material Lead Time               | 0.2850 | 0.0388 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.1316 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0691 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2159 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2984 |        |
| 21  | Material Lead Time               | 0.3228 | 0.0949 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.108  |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0856 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1489 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3346 |        |
| 22  | Material Lead Time               | 0.3355 | 0.0356 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0974 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0669 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1629 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3373 |        |
| 23  | Material Lead Time               | 0.3365 | 0.1031 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0521 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0925 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1836 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.3354 |        |

| No. | Sub. Kriteria Kemampuan Produksi | Bobot  | C.R.   |
|-----|----------------------------------|--------|--------|
| 24  | Material Lead Time               | 0.0637 | 0.0957 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.4662 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.1138 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2182 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.1381 |        |
| 25  | Material Lead Time               | 0.3097 | 0.0868 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0950 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0608 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2926 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.2420 |        |
| 26  | Material Lead Time               | 0.0881 | 0.0511 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0487 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.1237 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1668 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.5727 |        |
| 27  | Material Lead Time               | 0.2923 | 0.0418 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.2615 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.2019 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1634 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.0809 |        |
| 28  | Material Lead Time               | 0.0735 | 0.0916 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.0742 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.0901 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2645 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.4977 |        |
| 29  | Material Lead Time               | 0.1986 | 0.1720 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.1650 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.3393 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.2499 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.0471 |        |
| 30  | Material Lead Time               | 0.0333 | 0.9151 |
|     | Pengetahuan Teknologi            | 0.4456 |        |
|     | Situasi Peralatan                | 0.1623 |        |
|     | Kesesuaian Bahan                 | 0.1726 |        |
|     | Kesesuaian Tanggal Pengiriman    | 0.1863 |        |



**Tabel Data Sub Kriteria Struktur Umum dan Organisasi Sampel**

| No. | Sub. Kriteria Struktur Umum  | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 1   | Modal                        | 0.3399 | 0.0968 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1792 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1720 |        |
|     | Referensi                    | 0.0358 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1430 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1300 |        |
| 2   | Modal                        | 0.2605 | 0.0715 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.0602 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2778 |        |
|     | Referensi                    | 0.0305 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.2721 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0989 |        |
| 3   | Modal                        | 0.0755 | 0.0916 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2143 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1224 |        |
|     | Referensi                    | 0.1097 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1409 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.3371 |        |
| 4   | Modal                        | 0.3411 | 0.0919 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1225 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.0603 |        |
|     | Referensi                    | 0.0299 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.3394 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1067 |        |
| 5   | Modal                        | 0.2445 | 0.0995 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1263 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1189 |        |
|     | Referensi                    | 0.0653 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.2538 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1913 |        |
| 6   | Modal                        | 0.3716 | 0.0468 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.0456 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1036 |        |
|     | Referensi                    | 0.0577 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.2602 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1612 |        |

| No. | Sub. Kriteria Struktur Umum  | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 7   | Modal                        | 0.2517 | 0.0685 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.0589 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1168 |        |
|     | Referensi                    | 0.0351 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.3227 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.2148 |        |
| 8   | Modal                        | 0.4252 | 0.0722 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2098 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1729 |        |
|     | Referensi                    | 0.0841 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0719 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0362 |        |
| 9   | Modal                        | 0.2427 | 0.0993 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2995 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2722 |        |
|     | Referensi                    | 0.0866 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0629 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0362 |        |
| 10  | Modal                        | 0.3839 | 0.0929 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1049 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.0758 |        |
|     | Referensi                    | 0.0688 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1848 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1818 |        |
| 11  | Modal                        | 0.3980 | 0.0992 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3143 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1206 |        |
|     | Referensi                    | 0.0755 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0611 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0304 |        |
| 12  | Modal                        | 0.4825 | 0.0875 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1435 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1760 |        |
|     | Referensi                    | 0.0999 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0669 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0312 |        |

| No. | Sub. Kriteria Struktur Umum  | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 13  | Modal                        | 0.0908 | 0.0981 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1247 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1020 |        |
|     | Referensi                    | 0.0540 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.2207 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.4079 |        |
| 14  | Modal                        | 0.1819 | 0.0987 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3413 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2812 |        |
|     | Referensi                    | 0.0877 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0595 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0484 |        |
| 15  | Modal                        | 0.1857 | 0.0567 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3373 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1517 |        |
|     | Referensi                    | 0.0462 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0841 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1949 |        |
| 16  | Modal                        | 0.2955 | 0.0828 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1621 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.3404 |        |
|     | Referensi                    | 0.0925 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0714 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0382 |        |
| 17  | Modal                        | 0.3311 | 0.0913 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2863 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1807 |        |
|     | Referensi                    | 0.1041 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0580 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0398 |        |
| 18  | Modal                        | 0.1783 | 0.0933 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3485 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2891 |        |
|     | Referensi                    | 0.0493 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0799 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0549 |        |

| No. | Sub. Kriteria Struktur Umum  | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 19  | Modal                        | 0.1441 | 0.0976 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.5462 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1099 |        |
|     | Referensi                    | 0.0694 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0896 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0408 |        |
| 20  | Modal                        | 0.2244 | 0.0886 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.4018 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1679 |        |
|     | Referensi                    | 0.0581 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1144 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0333 |        |
| 21  | Modal                        | 0.3531 | 0.0938 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3033 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1404 |        |
|     | Referensi                    | 0.0833 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0778 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0421 |        |
| 22  | Modal                        | 0.0887 | 0.1009 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3596 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1404 |        |
|     | Referensi                    | 0.2216 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1392 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0505 |        |
| 23  | Modal                        | 0.1242 | 0.0727 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3257 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2572 |        |
|     | Referensi                    | 0.0897 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1647 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0385 |        |
| 24  | Modal                        | 0.0729 | 0.1031 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2566 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.3909 |        |
|     | Referensi                    | 0.0983 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1381 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0433 |        |

| No. | Sub. Kriteria Struktur Umum  | Bobot  | C.R.   |
|-----|------------------------------|--------|--------|
| 25  | Modal                        | 0.3987 | 0.1000 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2651 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1429 |        |
|     | Referensi                    | 0.0667 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0906 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.036  |        |
| 26  | Modal                        | 0.4467 | 0.0846 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1212 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1204 |        |
|     | Referensi                    | 0.1456 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0966 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0694 |        |
| 27  | Modal                        | 0.1617 | 0.0311 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.2111 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.1450 |        |
|     | Referensi                    | 0.1659 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1825 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.1337 |        |
| 28  | Modal                        | 0.3151 | 0.8000 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.1187 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2024 |        |
|     | Referensi                    | 0.1122 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.2062 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0454 |        |
| 29  | Modal                        | 0.2072 | 0.3283 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.3266 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2289 |        |
|     | Referensi                    | 0.0354 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.1514 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.0505 |        |
| 30  | Modal                        | 0.0199 | 0.5077 |
|     | Kecukupan Layanan            | 0.0675 |        |
|     | Kemampuan Komunikasi         | 0.2758 |        |
|     | Referensi                    | 0.2856 |        |
|     | Sektor Pengalaman            | 0.0624 |        |
|     | Kualitas dan Jumlah Karyawan | 0.2888 |        |

